

2002

7

No.242

# ともえ



函館商工会議所報

●8月期パソコン講座ご案内

特集 レトロフューチャーな街づくり

函館商工会議所 ホームページ <http://www.hakodate.cci.or.jp/>

「ファクシ見〜る」FAX情報 (0138)23-3636

事業主の皆様へ  
便利で有利なお知らせ

# 消費税専用積金 「おさめるくん」



函館市豊川町15番20号 ☎22-1241

※くわしくは各営業店の窓口でお尋ねください。

本店 ☎(代)22-1247  
松風町支店 ☎(代)23-6221  
ばんだい支店 ☎(代)41-6236  
五稜郭支店 ☎(代)52-0511  
知内支店 ☎(代)01392-5-5611

弁天支店 ☎(代)26-3646  
千代台支店 ☎(代)51-5238  
亀田支店 ☎(代)42-3820  
湯川支店 ☎(代)57-1492  
木古内支店 ☎(代)01392-2-3121

花園支店 ☎(代)53-5521  
中道支店 ☎(代)51-1711  
上磯支店 ☎(代)73-2151  
七飯支店 ☎(代)65-2501  
えさん支店 ☎(代)84-2111

## Lhくみのローン

手続きカンタン・スピード融資

教育ローン

マイカーローン

Lhくみの住宅ローン  
90・130好評取扱中

★詳しくは窓口へ  
お問い合わせ下さい。



・コミュニティバンク・

### 函館商工信用組合

本店 函館市千歳町9の6 ☎(代)23-2101

●湯川支店 ☎57-0572(代) ●上磯支店 ☎73-2308(代) ●美原支店 ☎46-9121(代)  
●十字街支店 ☎26-5544(代) ●花園支店 ☎55-2110(代) ●富岡支店 ☎43-1311(代)

## ◆今月の表紙

6月22日、23日の2日程で「花と緑のフェスティバル2002」が開催され、両日とも朝から大勢の人が詰めかけたが、突然の雨によりイベントが途中で中止になるなど残念な結果となった。



## 視 点

「道民の翼」を掲げ華々しく離陸したエア・ドゥが、6月25日民事再生法の適用申請を出し受理された。僅か3年半で自主独立路線を放棄した。今後は全日空と提携し再建を目指すことになった。

スタート当時は「道民の翼」としては見えやしたが、理想が先走りしてきたようにも見え、やはり経営の甘さは指摘されなければならない。用意周到な計画策定、現実とのギャップに対する対応、決断等、諸々が完璧に行われていたのだろうか？甘えはなかっただろうか？

そして「道民の翼」は北海道全体にどの様なメリットをもたらしたのだろうか。新千歳～羽田間の航空運賃引き下げには効果があったが、反面地方空港にしわ寄せが来てしまった。「道民の翼」ではなく「道央の翼」と言われたのもこの様な結果からだろう。

道費の投入は今日まで、融資18億円を含め38億円と言われ、道民の税金が多く使われている。この辺のチェックも必要であり、今後道議会で議論し明らかにして欲しい。特に、地方空港の実態も考え、バランスのとれた政策判断をして欲しいものだ。

再建は並大抵ではないと思われる。運賃を安くするという創業精神が貫かれなければ再建は難しいし、本当の意味で「道民の翼」にならなければ支持はされないだろう。

新しい事業を起こすことは大事なことであり、これにチャレンジした当時の関係者には敬意を表したが、挫折という現実を見せつけられて、これからチャレンジする人達に影響があってはならない。

チャレンジは必要である。この精神を大切に、無事問題を解決して欲しい。

そして今後の航空運賃がどうなるのか、推移を注意深く見守りたい。

# ともえ

7月号  
(通巻242号)

## 会議所のうごき

### 8月期パソコン講座ご案内

第2回通常議員総会  
部会・委員会報告  
陳情・要望活動報告  
検定試験ご案内  
入会有り難うございます  
札幌スペシャルバック  
共済制度ご案内

2

## ハイノ相談所です

融資制度ご案内  
夜間移動相談会ご案内  
専門相談ご案内

8

## 特集 レトロフューチャーな街づくり

10

## 12 TEA TIME 情報すくらんぶる

フレッシュで行こう!

名美興業(株) 小野 香織さん

BOOKS&CD BEST10

会員優待割引CCISご案内

オンリーワン企業に学ぶ

## 16 みんなの相談室 税務・労務相談

ごあんない

観光コンベンション情報

DATA HAKODATE

ほか

18

# 会議所の うごき

## 第二回通常議員総会

### 平成十三年 事業報告・収支決算等を承認



なり議事に入りました。

初めに報告事項として陳情、要望活動についてそれぞれ報告がなされ、次に部会・委員会からの報告並びに新会員の加入についても報告が行われ異議なく了承されました。

附議事項については、平成十三年度事業報告と関連する収支決算を一括上程し、いずれも原案どおり議決されました。

事業報告及び収支決算の概要は次の通りです。

#### ◎平成十三年度事業報告

当地域の経済は、景気の長期低迷による企業倒産の多発や、それに伴う雇用不安、個人消費の低迷等、依然として先行き不透明な状況を脱しきれず、特に中小企業においては、一段と厳しい情勢で推移した年であった。

また、本年度は全国商工会議所役員・議員の任期統一に伴う初の

改選期により、本所議員についても任期満了による一連の選任手続きを経て平成十三年十一月一日新体制が発足しました。このような中、本所では地域総合経済団体として課せられた役割とその使命達成のため、当面する諸問題について関係諸機関との連携を図りつつ、積極的にその対応に努めました。

特記すべき主な事項としては、総合交通ネットワークの整備促進、サハリンとの経済交流促進強化、台湾・香港等観光客誘致訪問団、中小企業融資円滑化に向けた取り組み、ペイオフ解禁に伴う取り組み、中心市街地活性化への取り組み、起業化・経営革新支援の取り組み、短時間労働者雇用管理改善等事業の取り組み、相談指導体制の充実強化、青森・鹿児島料会議所との交流の推進等、各事業について説明が行われました。

#### ◎平成十三年度収支決算

収入の部では、三億四千三十七万九千六百五十五円となり、支出の部では三億七百九十八万九千二百八十八円、繰越金は三千二百三十八万八千九百七十三円となった旨の説明が行われました。

本所第二回通常議員総会が去る六月二十八日、ホテル函館ロイヤルにおいて議員八十七名（うち委任状出席三十五名）が出席して開催され、六月七日の総務委員会、六月二十一日の常議員会で提案された平成十三年度事業報告並びに収支決算を審議し、いずれも原案どおり承認されました。

総会では、冒頭高野会頭より開会挨拶なされた後、会頭が議長と

# 部会・委員会報告

## 六月

### 正副会頭・部会長・

#### 委員長懇談会

正副会頭と部会長・委員長懇談会が去る六月十一日ホテル函館口イヤルにおいて開催されました。

冒頭高野会頭より「この様な懇談会は初の試みであるが、今後ぜひ継続して実施していきたい。

会議所事業をより活性化するためにも、各部会・委員会の意見を集約しながら進めるべきものと考えており、今後ともよろしくお願ひしたい」旨の挨拶がなされました。

引き続き懇談会では、各部会長・委員長より部会、委員会の活動状況や活動方針についての説明があり、担当副会頭から補足の発言がなされるなど、活発な意見交換が行われました。

また、各部会・委員会ともに単独での部会・委員会では対応しき

れない問題も多くあることから、関連する事項については積極的に他の部会・委員会とも連携を図りながら取り組んでいくことを確認し、懇談会を終了しました。

### 工業部会幹事会

工業部会幹事会（堀川部会長・森川担当副会頭）が去る六月二十一日函館シーポートプラザ・ピロングス会議室において、開催されました。

当日は今後の部会運営の参考とすべく、類似規模の道内外各商工会議所における工業関連部会の活動状況及び、本所他部会で現在取り組んでいる事業等についてそれぞれ事務局より説明がありました。

続いて、部会幹事会の下部組織としての小委員会について、

第一（行政等への提言活動）、  
第二（街づくりへの調査研究活動）、

第三（産業展開催にむけての調査研究活動）、

第四（函館地域振興財団等との連携活動）の各小委員会を設置するとともに、それぞれに所属する幹事を決定しました。

### 国際交流委員会

#### 正副委員長会議

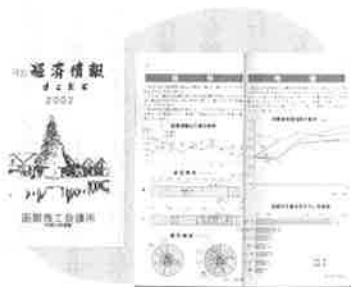
国際交流委員会正副委員長会議（鈴木恵子委員長・柳沢担当副会頭）が去る六月二十六日日本所において、開催されました。

当日は今後の委員会活動について協議が行われ、平成十四年度の国際交流事業等に関し、函館市などとの連携強化を図ることや、関連ある部会・委員会との合同開催などの活発な事業を推進することとしました。

また、本年度より道商連に新たに設置された国際交流特別委員会とも連携を図りながら、国際交流について積極的に事業を推進することを確認しました。

## 「2002 ミニ経済情報 はこだて」発刊のお知らせ

価格（税込み）会員 200円・非会員 350円  
冊数をまとめて購入される場合には、割引がございます。  
（ ）内は非会員価格



25冊以上	190円	(330円)
50冊以上	180円	(310円)
100冊以上	160円	(280円)



# 陳情・要望活動報告 六月

## 雇用情勢に伴う3機関による求人要請



近時の有効求人倍率が〇・四三倍と依然厳しい雇用情勢が続くなか、去る六月十七日、上林函館職安所長、松田渡島支庁長、金函館市商工観光部次長が本所を訪問、経済界に対して地元求人への促進を促める要請がなされました。

要請は函館公共職業安定所、北海道渡島支庁、函館市等五団体が連名で行っているもので、求人への確保・年齢要件緩和のほか、雇用支援を目的とした各種助成金等活用による求職者の就職機会の拡大、さらには新規卒者の応募機会確保等について会員企業等へ広く周知されたい旨の申し入れがなされ、本所としても緊急課題として積極的に取り組んでいくこととしました。

## 水産試験場の早期整備に関する要望

本所では旧東川小学校跡地への道立函館水産試験場の早期整備を求め、要望書を六月十一日に函館市及び函館市議会へ提出しました。要望に際して高野会頭や柳沢農水産部会担当副会頭から「水産加工業は函館の基幹産業のひとつであり、水産資源の管理や養殖事業

の充実を図るには専門の研究機関が絶対に必要。早急に整備して欲しい」と要望。これを受けて井上市長は「今月中には旧東川小学校の解体作業に取りかかり、受け入れ場所を整備した上で、北海道へ要請を行っていきたい」と方針を述べました。

また、翌十二日には、高野会頭が北海道庁を訪れ、堀知事（農林水産部長）に対しても同様の要望書を提出しました。

わが国の水産物を安定供給するためには、沿岸水域の水産資源の増殖と高度利用を図ることが重要となっています。

函館市においても水産試験場を整備することは、道南地域における水産関連産業全体の振興発展に大きな効果をもたらし、また、資源管理や増殖の試験研究の果たす役割にも大きな影響を与えるため、水産試験場の早期整備は重要となります。

新入社員さんも 社長さんも これなら出来る! すぐに役立つ!

## 函館商工会議所パソコン講座

本所ではいよいよこれからパソコンを活用していこうという方、初心者卒業しステップアップを目指す方のためにパソコン講座を実施しています。

今回は8月期に下記2コースを開催いたします。個人のスキルアップに是非ご参加下さい。

### ■ 「Word 2000・Excel 2000 基礎編」 (コース名) A-8D

Word、Excelを使用した基本的な文書の作成方法を解説。パソコンを使う上で欠かせない基礎知識・操作を学びます。また、パソコン初心者が理解しにくい、複数のアプリケーションソフトを使って文書を効率よく作成するための知識も紹介しますので、ビジネス、プライベートを問わず、実践的な文書作成のための基礎知識を習得できます。

対 象 / キーボード・マウス操作、文字入力ができる方

内 容 / 文字コピー貼り付け、書式設定、写真の挿入、オートSUM、グラフ作成etc

日 時 / 8月26日・27日・28日・29日・30日〔全5回〕 14時～16時30分

### ■ 「50才から始めるパソコン&インターネット」 (コース名) D-8N

初心者がいちばんやりたいこと「インターネット」「電子メール」をテーマとして、マウスを動かしてアイコンをクリックする方法や、キーボードから文字を入力する方法をはじめ、インターネットに接続し、ホームページを見る、電子メールの読み書きなど、Windowsの基本を習得します。

対 象 / 原則50才以上のパソコン初心者の方

内 容 / マウス・キーボードの使い方、文字入力、インターネットと電子メールの使い方etc

月 日 / 8月26日・27日・28日・29日・30日〔全5回〕 18時～20時30分

- 場 所 / 函館商工会議所会議室 函館市若松町15-7 北洋ビル6F〔駐車場はありません〕
- 定 員 / 14名〔参加人数が少ない場合は中止する場合があります〕
- 受 講 料 / 会 員 7,000円 一 般 12,000円〔テキスト代含む〕
- 申込締切 / 定員に達し次第
- 申 込 み / 下記申込書または電話で…本所会員課 TEL 23-1181〔お問い合わせもお気軽に〕
- 使用機種 / Windows98 デスクトップパソコン1人1台使用

----- き り と り -----

函館商工会議所パソコン講座 申込書

お申込み FAX 27-2111 会員課行き

事業所名				住 所				
				TEL				
受講者名		コース名		生年月日	昭和	年	月	日生
受講者名		コース名		生年月日	昭和	年	月	日生

## 検定試験のご案内

4 級 試験日／平成14年9月1日(日)  
 文書技能 受験料／3,060円  
 検定試験 受付期間／7月16日(火)～8月13日(火)

2 級 試験日／平成14年9月8日(日)  
 ビジネス 受験料／10,190円  
 コンピューター 受付期間／7月16日(火)～8月6日(火)  
 ティング 検定試験

## ご入会ありがとうございました

事業所名	代表者名	営業内容
(有)丸み吉田事業所 遊食 あき山	吉田 貢 秋山 一巳	土木工事業、とび土工 飲食店(居酒屋)

申込順・敬称略 本号では5月25日までにご入会の事業所を紹介させて頂きました

# 函館商工会議所会員のための 列車限定格安パック

## 往復のJR+札幌市内宿泊+小樽

- 対象 本所会員事業所・従業員及びその家族
- 出発 2002年6月1日～2002年10月13日
- 最少催行人員 2名様より ■連泊希望は申込時にお尋ね下さい
- 旅行代金に含まれるもの
  - 往復のJR運賃 ○宿泊代金(1泊朝食付・税込)
  - ※旅行期間中の札幌～小樽間1往復分のJR運賃を含みます
  - ※JR運賃(札幌～小樽間)は、未使用の場合でも払い戻しいたしません。

### ■宿泊ホテル

すみれホテル 中央区北1条西2丁目 札幌駅南口より徒歩6分	ホテルクレストサッポロ 中央区北6条西4丁目 札幌駅北口より徒歩1分	ホテルアーサーサッポロ 中央区南10条西6丁目 地下鉄中島公園駅より徒歩5分
-------------------------------------	--	--

### ■旅行代金(大人お一人様)

#### 【平日・日曜日】

部屋タイプ	料金(6/1～8/8・8/19～10/13)	料金(8/9～8/18)
シングル	16,500円	21,000円
ツイン	15,500円	19,800円

#### 【土曜・休前日】

部屋タイプ	料金(6/1～8/8・8/19～10/13)	料金(8/9～8/18)
シングル	17,500円	22,000円
ツイン	16,500円	20,800円

### ■限定列車

函館発	
S北斗1号	7:20発
北斗5号	9:30発

札幌発	
北斗20号	18:12発
S北斗22号	19:22発

お問い合わせ・お申込は  
 本所会員課 TEL23-1181へ  
 お気軽にどうぞ!



# 特定退職金共済制度

～福利厚生はまず「退職金制度」の確立から～

## 制度の特色

- 勤労意欲の向上・定着化に役立ちます。
- 掛金は事業所(事業主)負担で、全額損金または必要経費に算入できます。
- 給付金は一時金と年金による退職金の受取が選択できます。
- 国の制度との重複加入も認められています。

## 制度の内容

- **加入資格**  
商工会議所会員企業の従業員で、14歳7ヶ月から65歳6ヶ月までの方
- **掛 金**  
月額1人 1,000円(1口)から最高30,000円(30口)までの任意で設定できます。
- **給付金**
  - 退職一時金…加入従業員が退職するとき
  - 遺族一時金…加入従業員が死亡したとき
  - 年 金…加入期間が10年以上の退職者が希望するとき  
(10年間支給)
- **解約手当金**  
加入途中で共済契約を解除した場合でも、解約手当金は被保険者(加入従業員)に支払われます。

特定退職金共済制度にパートタイム労働者を新規に加入させた事業主の方への北海道の補助制度がございますのでご活用下さい。

資料請求・詳細については  
☎23-1181 会員課まで

## 中小企業相談所

融資  
講習会  
セミナー  
各種相談業務

# ハイ! 相談所です

## 無担保・無保証人マル経資金 (小企業等経営改善資金)制度

融資限度額 550万円以内

(他に経済環境変化対策として別枠450万円但し平成15年3月31日まで)

利率 1.65%

(平成14年7月1日現在)

### 融資の条件

- 融資期間…運転資金5年以内、設備資金7年以内  
(据置6カ月以内を含む)
- 担保・保証人…一切不要(信用保証協会の保証も不要です)  
※ただし、環境衛生関係業種(飲食店、喫茶店、食肉販売、冰雪販売、理容、美容、興業場、旅館、浴場、クリーニング)の方は、運転資金のみで設備資金は利用できません。

### ご利用 いただける方

- 常時使用する従業員の数が製造業等では20人以下、商業・サービス業では5人以下。(個人の家族従業員・法人の役員は除きます)
- 函館商工会議所地区内で1年以上引続き事業を行っていること
- 従前(原則として6カ月以前)から函館商工会議所の経営指導を受けていること
- 所得税、事業税、住民税について納期の到来している税金を全て完納していること

お問い合わせ先/詳細は函館商工会議所・中小企業相談所までお問い合わせ下さい。TEL23-1181

# 夜間 移動 相談会

7月の夜間移動相談会を次のとおり開催します。

各種融資制度やその具体的なご利用の仕方、また創業を予定している方や経営革新を進める方のご相談をお受けいたします。

また、節税が図られる記帳の方法等も含め経営全般にわたって、いろいろな問題にも適切なアドバイスをさせていただきたいと考えていますので、どうぞお気軽にご利用ください。

日 時 平成14年7月25日(木) 午後6時～8時まで  
場 所 函館市民会館 小会議室(市内湯川町1丁目)  
内 容 すべて個別相談です。

金融相談の方は確定申告書2期分をご用意下さい。

なお、お急ぎの方は本所中小企業相談所にて、随時おこなっておりますので、ご来所または電話にてお問い合わせ下さい。

また、このあとも、市内主要地域で順次開催の予定です。TEL 23-1811 FAX 23-2111

相談 無料!	個別 専門 ご案内 相談	経営 相談	実施日/8月21日(水) 13:00～16:00 相談員/公認会計士 齊藤 瞭氏
		法律 相談	実施日/7月26日(金) 13:00～16:00 相談員/弁護士 大井 勇氏
		発明・商標 相談	実施日/7月17日(水) 10:00～16:00 相談員/弁理士 細井 貞行氏

相談は予約制になっておりますので、あらかじめ電話にてお申し込み下さい。(電話23-1181・内線68)

無料

発明・商標相談

- ★函館商工会議所において、毎月第3水曜日に開催しています。
- ★お急ぎの場合は、当事務所でも直接相談を受け付けています。
- ★実用新案、意匠、権利侵害、調査、外国出願等のご相談もどうぞ。

◆私たちが皆様からのご相談にお答えします◆

函館の皆様と共に32年

**英知特許事務所** 代表弁理士 細井貞行 弁理士 長南満輝男  
弁理士 石渡秀房

(旧名称・早川特許事務所)

東京都文京区白山5-14-7 早川ビル 電話 03-3946-0531 FAX 03-3946-9290

# 特別講演

# レトロフューチャーな街づくり

=函館国際海洋都市構想への提言から=

さが なおつね

## 嵯峨 直恆 氏

昭和25年10月9日生

宮城県出身

北海道大学理学研究科植物学専攻博士課程修了

北海道大学大学院水産科学研究科教授

研究分野

水産植物、遺伝育種、分子生物、  
水産科学領域におけるモデル植物  
の開発とゲノムサイエンスに関する研究

今回は、特集として六月 二十  
八日に開催された第二回本所議員  
総会後の講演要旨を掲載させてい  
ただきました。

私、昨年の四月から北大水産へ  
お世話になっております。二十歳  
の頃、北海道にきて以来、途中で  
外国へ留学し、本州の大学へも十  
年ほど勤務しましたが、三たび北  
海道にお世話になることになりま  
した。以前、北大理学部で海洋関

連の研究をしてきたこともあり、  
一度は住んでみたい街と思ってい  
ました。

昨年、函館に来たときに、北大  
には水産学部の移転の問題や独立  
法人化という動きがありました。  
そういう時期ではありませんが、  
私は、前任地での産学官の共同研  
究組織の担当をした経験を生かし、  
水産学部というものがただ単に学  
問の府であるだけではなく、地域  
の産業界、行政機関と共に如何に  
地域貢献できるのかということ考  
えておりました。

### レトロフューチャーな街づくりとは

今回は、「レトロフューチャー  
な街づくり」というテーマでお話  
をさせていただきます。これは、  
六月八日に函館科学創成研究会が  
開かれ、私案の「函館国際海洋都  
市構想」について提言させていた  
内容の一部です。この様なあいま  
いなテーマをなぜ付けたのかは後  
ほど説明するとして、まずはモダ  
ンということについてお話しします。  
これは古いものよりも新しいもの

が良いという価値観であります。  
我が国において近代国家ができて  
いく過程のなかで、モダンからポ  
ストモダン、そしてハイパーモダ  
ンへと向う流れがあります。こう  
いう流れが、特に何も考えること  
なく良い流れかというところ、私自身  
は若干疑問に思うところがありま  
す。何故ならそこに「成長の限界」  
を感じるからです。即ち、地球が  
無限に大きければ成長も可能でし  
ようが、実際に地球には限りがあ  
りまして資源も有限ですから成長  
には自ずと限界があるわけです。

### モダンに対するレトロ

モダンに対してレトロと言う言  
葉があります。レトロというのは  
ラテン語で「逆へ」とか「さかの  
ぼって」という意味があります。  
いろいろな事情で今は消失してし  
まいましたが、函館は明治以降、  
由緒ある歴史的価値のあるレトロ  
な建物が多い街でした。しかし、  
私達は、もう明治・大正のように  
レトロな生活には戻れないと思っ  
ます。そこで提案した概念が「レ  
トロフューチャーな街づくり」で

す。レトロフューチャーというのは、「逆さの未来」、「古くて新しい」という何やら禅問答ような言葉ですが、これをわかりやすくいうと「未来性のあるレトロ」と言いますか、一言でいうと「快適主義」という言葉が一番近いかと思えます。

現代は、ポストモダンという時代に当たるかと思えます。私は、今後函館がポストモダンのもつ限界性という壁を越える時の選択肢として、ポストモダンからハイパーモダンの方へ進むのか、もしくはこのレトロフューチャーに進むのかという選択にせまられます。私は後者を選びたく思っております。「人は苦しむために生まれてきたのではなく、生きることを楽しむために生まれてきた」、そうありたいと私は常に思っています。しかし、ハイパーモダンに進むかぎり、生きることを楽しむのは難しいでしょう。

## 函館を国際的に通用する海洋研究都市に

私の夢は、函館をナポリやウツ

ズホールのような快適で国際的に通用する海洋研究都市にしたいというものです。これらの都市は風光明媚な観光地ですし、快適な生活を送ることもできる街です。その様なことを考えていたとき市役所や経済界の方々と話をする機会があり、これをみんなで実現させたいと思つて考案したのが、「函館国際都市構想」です。この夢を実現するためにも、函館はハイパーモダンではなく、レトロフューチャーという戦略を選択するのが良いのではないかと思つています。私が考えるのは、特定のテーマパークのような採算の取れにくいビックワンではなく、ジャストオンリーワンのもので。そこでコストも余りかからないものと思ひあつたのが、いわゆる西部地区を丸ごとテーマパークにするという発想です。これは何処にも真似できないものですが、この地区に全面展開するのも困難なので、各ポイントを設けてそれを線状に繋ぐようにし、西部地区を中心に研究と娯楽の楽園を作つたらどうかと考えております。

例えば、研究施設等を設置する場合は、箱形のものではなく、かつてあつた歴史的に価値のある建物を再建し、人間の心を和ます一方、単なるノスタルジーでは終わらず、その中でバイオやITなど最先端の産業活動が行われているようにします。これは、いわばハイパーノスタルジーと言えますし、東京や札幌ではできません。こういうことができるのは、函館だけですし、本当に実現できれば、とてもかけがえのない街になることは間違いないと思ひます。

「余裕」とか「癒し」、戦後私達が失つてきたものはこういう心なではないかと思ひます。いつも大きくなることだけを考へて、あくせく前に進むのみで、みなあまり幸せになつていない。特に団塊世代が疲れてしまつている原因なのでは、とも思ひます。

私はまず「国際海洋都市開発機構」というNPOが必要と思つています。例えば旧英国領事館の前に旧米國領事館を再建し、その中にこうした組織を設けられればと思ひます。それから西部地区です

と歴史的な遊休建造物が数多く残つております。これらをリノベートして産業活動に使つていけるのではないかと思ひます。

## 夢の実現が次のステップへ

こうした私の途方も無い夢ですが、夢が実現していくときの成長過程は、夢↓志の野心↓構想の醸造↓ブランドデザイン↓事業化プラン作成↓資金調達↓組織形成↓事業推進↓夢の実現。これが次の成果を生んで、これをもとに、また一つ大きな夢が叶うということではないかと思ひます。

まずその一歩としてNPOを目的としたボランティア集団を作るのが良いのではないかと思ひます。何故なら経済的には、そう簡単には成功するとは思へませんし、最初から儲けを狙つては良いブランドデザインはできないからです。今後とも函館商工会議所はじめ各方面の御支援を申し上げます。講演の締めとさせていただきます。