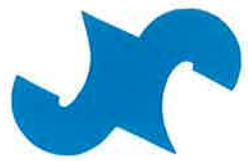


# とせえ



繁栄を  
あなたと育てる  
商工会議所



▲函館山ロープウェイ

No. 156 函館商工会議所報  
1994 — 9月号

# のびゆく地元のお手伝い……

ゆたかな夢を大きく育てる。

みなさまの



## 函館信用金庫

本部 函館市豊川町7番19号 TEL22-1241(代)

本 店 函館市豊川町15番20号

TEL 22-1247(代)

龜田 支 店 函館市龜田本町56番4号

TEL 42-3820(代)

松風町支店 函館市松風町11番15号

TEL 23-6221(代)

中道 支 店 函館市中道1丁目24番12号

TEL 51-1711(代)

ばんだい支店 函館市宮前町14番15号

TEL 41-6236(代)

上磯 支 店 上磯郡上磯町飯生町2丁目4番24号

TEL 73-2151(代)

五稜郭支店 函館市本町30番24号

TEL 52-0511(代)

えさん支店 龜田郡恵山町字中浜115番の4

TEL 84-2111(代)

弁天 支 店 函館市弁天町13番11号

TEL 26-3646(代)

七飯 支 店 龜田郡七飯町字本町392番8

TEL 65-2501(代)

千代台支店 函館市千代台町12番22号

TEL 51-5238(代)

木古内支店 上磯郡木古内町字本町53番1

TEL 木古内

湯川 支 店 函館市湯川町2丁目18番7号

TEL 57-1492(代)

知内 支 店 上磯郡知内町字重内13番地の11

TEL 知内

花園 支 店 函館市日吉町1丁目27番3号

TEL 53-5521(代)

2-3121(代)

5-5611(代)

## Lhkmのローン

手続カンタン  
スピード融資

目的ローン

マイカーローン

ビジネス・オート

★詳しくは窓口へ  
お問い合わせ下さい。



・コミュニティバンク・

## 函館商工信用組合

本店 函館市千歳町9の6 ☎(代)23-2101

- 湯川 支 店 ☎57-0572(代)
- 上磯支店 ☎73-2308(代)
- 美原支店 ☎46-9121(代)
- 十字街支店 ☎26-5544(代)
- 花園支店 ☎55-2110(代)
- 富岡支店 ☎43-1311(代)

## ●ともえ9月号（通巻156号）

今月の表紙／視点  
会議所の動き………  
2～5

一号議員50人決まる  
合同部会幹事会開催

国立函館大学誘致促進期成会理事会開催  
第一回函館経済団体協議会開催

交流事業に函館イカ踊りが参加  
第二回ポートセールス等を実施

データをチエツク  
調査レポート………  
6～5

地域の景気  
金融経済概況（七月）  
市内第一種大規模小売店舗売上高（七月）  
函館地域における景気動向（平成六年度  
第1四半期）

6～11  
6

上講演  
下講演  
若さの秘密わたしの場合（下）  
人を活かす  
共済推進コ一ナ！  
（暮らしのワンポイント）  
アイ・ラブゆうちやん  
有段を目指して  
アドバイスコ一ナ！  
Q & A  
二案内  
複式簿記実務講座のご案内  
刊行物のご案内  
マルケイ融資制度のご案内  
ジエトロ輸入情報利用のお知らせ

12～13  
15～14

詰碁  
詰将棋

ティータイム  
（暮らしのワンポイント）  
アイ・ラブゆうちやん  
アドバイスコ一ナ！  
上杉鷹山に学ぶ経営戦略（最終回）  
Q & A  
二案内  
複式簿記実務講座のご案内  
刊行物のご案内  
マルケイ融資制度のご案内  
ジエトロ輸入情報利用のお知らせ

18～19

16～17

データをチエツク  
調査レポート………  
6～5

地域の景気  
金融経済概況（七月）  
市内第一種大規模小売店舗売上高（七月）  
函館地域における景気動向（平成六年度  
第1四半期）

6～11  
6

上講演  
下講演  
若さの秘密わたしの場合（下）  
人を活かす  
共済推進コ一ナ！  
（暮らしのワンポイント）  
アイ・ラブゆうちやん  
有段を目指して  
アドバイスコ一ナ！  
上杉鷹山に学ぶ経営戦略（最終回）  
Q & A  
二案内  
複式簿記実務講座のご案内  
刊行物のご案内  
マルケイ融資制度のご案内  
ジエトロ輸入情報利用のお知らせ

20～22

（機務相談  
労働相談）

### ◇今月の表紙

#### 函館山ロープウェイ

函館山の山麓と山頂を結ぶ函館山ロープウェイは、昭和三十三年十一月、登別、札幌（藻岩山）に次ぐ道内三番目のロープウェイとして誕生した。

その後、昭和六十三年四月、第三セクターとして生まれ変わり、収容人員百二十五人で日本一の新型ロープウェイを導入し、秒速七メートル、山頂迄約三分という高速運行ができるようになり、夏季の観光客の待時間も大幅に改善され、喜ばれている。昭和六十三年の年間利用客数は、百万人の大台を突破し、平成五年度においては、百六十万人の乗客を数えるなど順調に推移し、当市における主要観光施設として今後も大きく期待されている。

暑い夏日というのに、水も自由に使えなかつた地域もあつた訳ですが、農業ではこの暑さのお陰で、昨年の凶作とは打つて変つて一部を除き豊作が予想されています。また商品販売の面でも、クーラー等の在庫がなくなり、ビールも需要に生産が追われ、夏物衣料も好調だつたようです。函館でも三十度前後の日が十日近くもあり、雨もなんとか適時に降つたことで、米作については豊作が伝えられており、昨年の略全滅という状況とは大きく変っています。

どうもお天気は気まぐれで、一次産業ばかりでなく三次産業にも影響を与えるため、その予防策をたてる場合は、その気まぐれ周期以上の期間で考える必要があるなど、経済動向の推計にも、お天気は重要な要素となつています。

### 視点

まだ残暑厳しい中ですが、朝夕には一段と涼しさを感じる季節となりました。

気象庁が先月発表した今夏の記録は、一言でいえば戦後最も暑かつた夏とのことで、例えば三十九度以上の気温は、日現在で既に三十回を記録し、平均気温も二度内至三度位平年より高くなっているとのことです。また最高気温も、戦前からの観測史上でも延十四回しかないので、八月十八日現在で既に三十回を記録し、平均気温も二度内至三度位

観測地点百五十一か所の内、四十%の六十一か所で更新しており、四十度を越えた地点も三か所あるなど、正に異常気象の暑い夏でした。この影響を受けて、東北南部から九州にかけては、降水量が極端に少い地域が各地に生じ、厳しい給水制限がなお行われています。

暑い夏日というのに、水も自由に使えなかつた地域もあつた訳ですが、農業ではこの暑さのお陰で、昨年の凶作とは打つて変つて一部を除き豊作が予想されています。また商品販売の面でも、クーラー等の在庫がなくなり、ビールも需要に生産が追われ、夏物衣料も好調だつたようです。函館でも三十度前後の日が十日近くもあり、雨もなんとか適時に降つたことで、米作については豊作が伝えられており、昨年の略全滅という状況とは大きく変っています。

どうもお天気は気まぐれで、一次産業ばかりでなく三次産業にも影響を与えるため、その予防策をたてる場合は、



## 会議所

## の動き

**本所二号。一号議員につけき**

**二号議員50人決まる**

**議員改選**

任期満了に伴う本所一号議員の選挙は、議員選挙及び選任規約に基づき、八月十八日選挙告示がな

され、八月二十四日に立候補届出が締切られました。

その結果、立候補者は定数を一

人上回る五十一人となりましたが、立候補辞退最終日である八月二十九日までに一人の辞退申し出がありましたので、選挙をすることが全員の当選が決定しました。

一号議員は左表の通りです。

一 号 議 員 ( 定 数 ) 50 人

(届出順)

会社名	会社名	会社名
株式会社マルカツ興産	株式会社北洋銀行函館支店	株式会社陶陶亭
兼八水産株式会社	株式会社長門出版社	株式会社ユニークショップつしま
みかど株式会社函館支店	株式会社札幌銀行函館支店	株式会社弘告社
一位物産株式会社	小島商事株式会社	函館ヤカルト販売株式会社
丸ト豊山食品株式会社	白崎タイル工業株式会社	佐藤木材工業株式会社
ホンダプリモ函館株式会社	株式会社丸又和田商店	藤電気工事株式会社
函館米穀株式会社	竹林漁業株式会社	株式会社みちのく銀行函館支店
丸栄堀川紙器株式会社	函館木工品製作販売有限会社	協同組合函館専門店会
株式会社菅原組	竹林漁業株式会社	大明工業株式会社
株式会社湯の川プリンスホテル	函館ポートサービス株式会社	藤原水産株式会社
函館コンピューター機器販売株式会社	キングハイヤー株式会社	兼政藤原水産株式会社
真鉄工業株式会社	函館トヨペット株式会社	株式会社函館中央自動車学校
東一函館青果株式会社	合名会社梅津商店	
株式会社ホテル函館ロイヤル	株式会社竹田食品	
株式会社斎藤組	株式会社佐藤木材工業株式会社	
株式会社道南食肉センター	株式会社藤電気工事株式会社	
株式会社棒上武井漁業	株式会社みちのく銀行函館支店	
株式会社若松屋衣裳店	大明工業株式会社	

## 函館駅周辺の活性化に向け～！

### 本所合同部会幹事会開催

本所六部会の合同部会幹事会が、去る八月十一日、本所会議室で議員、幹事六十五名が出席し開催されました。

当日は、函館市、日本国有鉄道清算事業団、北海道旅客鉄道㈱の委託事業として、本年三月にまとめられた「函館駅周辺整備計画調査」報告書について、函館市から



▲報告書について説明を行う井上市企画部長

井上企画部長を講師に招き、説明を受けました。

この中で、同部長から、本調査は駅舎改築、駅前広場の整備計画を中心に取りまとめており、新幹線も視野に入れている。また、当事者であるJR北海道及び清算事業団が入って策定したものであることから、実現の可能性が高いと

域活性化を図るためにも、ぜひとも実現してもらいたい旨の強い要望が出されました。

なお、本所としても、本報告書による函館駅周辺整備について、積極的に取組んでいく予定です。

## 国立函館大学の実現を目指し～！ 誘致促進期成会理重大会を開催

国立函館大学誘致促進期成会理事会（会長木戸浦市長）が、去る八月十八日、ホテル函館ロイヤルにおいて開催され、本所からは笠原副会頭、池見文教季員長等が出席しました。

会議では、国立函館大学構想調査研究会（山尾座長）が取りまとめた国立函館大学構想案について協議が行われました。この案は、

の認識を持っている。特に、駅舎については、我が国唯一の頭端駅としての特徴をもつことができ、歴史ある函館と適合した建築物として計画されていることもあり、

大いに期待して良いのではないか。との発言がありました。

これを受け、出席者からは、地域活性化を図るためにも、ぜひとも実現してもらいたい旨の強い要望が出されました。

省の理解を求め、国立函館大学の実現を推進していくことを決定しました。

なお、理事会ではこの構想について、北海道教育大学本部や文部

省の理解を求め、国立函館大学の実現を推進していくことを決定しました。

なお、理事会ではこの構想につけて、北海道教育大学本部や文部

## 第一回 函館経済団体協議会開催

本年度の第一回函館経済団体協議会（本所・亀田・錢龜沢両商工会で構成）が、去る八月二十三日、本所において開催されました。

会議では、市企画部石井計画推進室長より、二十一世紀を展望した福祉、教育面を重視する高齢者対策や人づくり、また、快適で住み良い街づくりなど木戸浦市政三期目の執行方針の七本柱について、説明を受けました。各委員からは、実効ある市政執行に期待するなどの発言、要望が出されました。

なお、当日は事務局より、この度、市が函館新外環状線計画推進研究会を発足させた旨の報告もなされました。



▲出陣式を祝い、鏡割りを行う小笠原副会頭(中)

**交流事業に函館イカ踊りが参加  
青森ねぶた祭りに花を添える**

青函ツインシティ 交流事業の一つとして、去る八月七日（日）青森ねぶた祭りの最終日に函館側から『いか踊り』一行二百人が参加しました。

青函ツインシティ 交流事業の一つとして、去る八月七日（日）青森ねぶた祭りの最終日に函館側から『いか踊り』一行二百人が参加しました。

業を実施しておりますが、その一つとして、両市の夏まつり期間中にねぶた山車、いか踊りを交互に派遣しており、本年は函館いか踊りが青森ねぶた祭りに参加しました。

函館と青森市は昭和六十三年の青函トンネルの開業を機にツインシティを盟約し、数多くの交流事

め、去る八月二十四日、小樽検疫

**国際都市・函館を目指し!  
第一回ポートセールス等を実施**

函館市では、函館空港の国際化に伴う物流の増加、港湾計画の進行による貿易の拡大などが予想される中で、特に輸入食品の取扱いに係わる業務増大が確実となるため、去る八月二十四日、小樽検疫

式を行った後、ねぶたパレードの先陣をきって三十六度の猛暑の中、いか踊りが約三キロにわたって繰り広げられ、沿道の観客から盛んに声援を受け、ねぶた祭りに花を添えました。

一方、開港百三十五周年を迎えての函館港まつりは、八月二日の一万人都踊りパレード（十字街コース）があいにくの雨で順延となりましたが、全国花火大会など他の行事は天候に恵まれて予定通り行われ、百三十四万人の近年にない人出で賑わいを見せ、七日間の日程に幕を閉じました。

今回は、五月に引続いての訪問となり、サハリンの石油開発計画などに関係する企業が、函館を開発方面の大手企業四社を訪問実施しました。

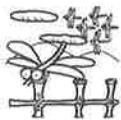
所若林会頭（同会副会長）を始め、関連業界の代表など八名が参加し、極東貿易㈱、三井物産㈱など東京方面の大手企業四社を訪問実施しました。

所若林会頭（同会副会長）を始め、関連業界の代表など八名が参加し、極東貿易㈱、三井物産㈱など東京方面の大手企業四社を訪問実施しました。

函館港の利用状況などについても説明しました。

なお、ポートセール終了後、八月二十四日に引き続き、井手厚生大臣など厚生省関係窓口に対しても、小樽検疫所函館支所内に、食品衛生法に基づく輸入食品の届出窓口を設置することを、強力に陳情しました。

所に対しても、小樽検疫所函館支所内に、「食品衛生法」に基づく輸入食品の届出窓口設置についての陳情を、安井函館市助役、本所小笠原副会頭が参加して実施しました。



# 事務局日誌

## 8月

### \*正副会頭会議

30(木) 第68回正副会頭会議

25(木) 第69回正副会頭会議

### \*部 会

11(木) 合同部会幹事会「函館駅周辺整備計画調査」  
報告書説明会

### \*審 査 会

8(月) 第5回小企業等経営改善資金審査会

### \*諸 会 議

1(木) 函館市公文書公開審査会答申  
国立函館大学構想調査研究会  
2(火) 指導員研修 (Aコース簿記・税務会計)  
5(金) コミューター航空実験運航及びデモフライトの実施に伴う打合せ  
第8回ソールド北海道函館市実行委員会

9(火) 北海道労働保険事務組合連合会道南地区協議会平成6年度通常総会

10(水) 「いかの街はこだて」キャンペーン イカイベント部会

17(水) 函館港・函館空港衛生管理運営協議会 臨時総会  
第18回湯の川温泉街活性化推進懇談会

18(木) 函館生鮮食品小売業活性化指針策定協議会  
平成6年第2回函館市西部地区歴史的町並み資金運営委員会  
国立函館大学誘致促進期成会 理事会

19(金) 所報「ともえ」9月号 No.156 編集会議  
コンベンションビューロー設立検討委員会  
第1回新外環線計画推進研究会  
函館日英協会 平成6年度理事会・通常総会

22(月) 函館地区電気利用合理化協議会役員候補者懇談会

23(火) 函館経済団体協議会  
鉄道貨物協会北海道支部 平成6年度第2回幹事会・講演会  
指導員研修 (Bコース地域近代化の指導法)

24(水) 中小企業相談所移動相談室開設の要望五稜郭商店街振興組合  
鈴木理事長 来所

25(木) 函館地区電気利用合理化協議会定時総会・講演会  
「いかの街はこだて」キャンペーン幹事会部会長・副部会長  
合同会議

26(金) 函館シンガポール協会 平成6年度理事会・通常総会  
函館空港「空の日」第8班青空巾担当幹事打合せ  
函館日口親善協会理事会

27(土) 七尾商工会議所 視察懇談会

29(月) 平成6年度自由民主党 渡島(函館市)管内移動政調会  
「いかの街はこだて」キャンペーン参加者の説明会

30(火) 本所 平成7年度採用試験

31(水) 平成6年度労働時間短縮業種別推進会議  
北東公庫懇談会

### \*講 習・催 物

1(月) 函館港まつり協賛「第39回道新全国花火大会」

4(木) 函館港まつり協賛「北海道南西沖地震復興1周年チャリティーショー」

8(月) 第39回北海道手をつなぐ親の会 全道大会

10(火) 経営相談

18(木) 新潟の物産と観光展 (～8/23)

21(日) はこだて夢会議「函館市民フォーラム」

26(金) 法律相談

### \*刊 行 物

10(木) 所報「ともえ」8月号 No.155

25(木) 平成5年度函館地域における経済の動き

### \*相 談・診 断

金融 73 税務 16 経理 13 経営 65

労働 2 取引 0 その他 4 合計 173

### \*貸 室

\*文 書 受 信 195 発信 16

### \*検 定・大 会

21(日) 平成6年度第2回4級ワープロ検定試験

### \*陳 情・要 望

1(月) 札幌丘珠空港整備促進協議会陳情

4(木) 北海道新幹線建設促進期成会 平成6年度第2回中央陳情

11(木) 消費税問題に対する要望(地元国會議員)

12(金) 消費税問題に対する要望(地元国會議員)

新幹線青森・函館同時開業促進期成会 要望(市及び市議会)

24(水) 輸入食品届出窓口設置に関する陳情(小樽)

26(金) 函館港利用促進協議会 平成6年度第2回ポートセールス輸入食品届出窓口設置に関する陳情(東京)

### \*慶弔・その他の

1(月) 平成6年函館市功労者表彰式・祝賀会

函館港まつり開会式

(財) テクノポリス函館技術振興協会 時田局長来所

2(火) 函館港まつり開港5都市ミスとの昼食会

N T T 函館支店 新谷副支店長就任挨拶

3(水) 函館港まつり一万人大踊りパレード、五稜郭コース  
北洋銀行函館支店 深沢取締役支店長 取締役就任挨拶  
海上自衛隊函館基地隊 古川司令表敬訪問

4(木) 函館港まつり一万人大踊りパレード、十字街コース

5(金) 21世紀未来を語る講演会開催実行委員会(石井市議会議員 中島莊牛氏) 来所

7(日) 青函ツインシティ交流事業「函館イカ踊り」青森ねぶた祭り派遣への参加  
函館港まつり閉会式

8(月) 社会保険算定基礎届受付確認

函館観光協会 沼崎会長、高市常務 港まつりお礼 来所

9(火) 札幌銀行 潮田会長、川西頭取 就任懇親会

三菱商事(株) 発注S.No.755 (26,600M T D W型撤積貨物船) 進水式

10(水) 道立函館高等技術専門学院 橋本庶務課長 来所

北原善通市議会議員 来所

11(木) 商工中金 函館支店 中林次長 着任挨拶

12(金) 日経B P販売(株) 高橋氏 来所

18(木) 北海道スーパーマーケットダイエー(株) 経営執行責任者 太田氏 前専務 潮見氏 来所

22(月) 鶴岡商工会議所 上野事務局長、鶴岡市産業部 村田觀光物産課長 佐藤係長 来所

藤電氣工事(株) 佐藤代表取締役 来所

中小企業大学校 芦田旭川校校長 研究課 杉山係長 表敬訪問

23(火) 日本航空(株) 函館支店函館営業所 森崎課長 就任挨拶  
函館港まつり一万人大踊りパレード運行スタッフ 反省会

24(水) 新都心五稜郭協議会 夏期例会

ハコダテプロモーションビューロー フォーラム&サマーパーティー

30(火) 北海道企画振興部 南原部長 来所  
中日本エアラインサービス(株) 早川取締役社長 全日空 峰 函館支店長 来所

.1%の増加となった。また、函館市および周辺3町の新設住宅着工戸数(7月)は、持家、貸家とも高い伸びを示し、4か月連続して前年を同プラス43.4%と大幅に上回った。こうしたことから、建設業者の繁忙感も持続している。

#### (5) 農・漁業

農業では、水稻、馬鈴薯等農作物の生育は、一部に干ばつの影響がみられているものの全般的には順調。また、漁業では、近海マイカ漁は好調な水揚げが続いているが、魚価は前年を下回って推移。渡島管内コンブ漁(7月～9月上旬)は、盛漁期を迎えており、前年を若干上回る生産となっている。

#### (6) 消費関連

7月中の市内大型小売店(10店ベース)の売上高をみると、中元商戦では法人需要の減退から苦戦を強いられたものの、猛暑の影響により夏物衣料が好調な売れ行きを示したことを主因に、前年比プラス1.0%と23か月振りに前年を上回った。また、耐久消費財では、家電販売は、白物家電が引続き好調であったほか、季節商品である扇風機、エアコンも前年を大幅に上回る売上となった。新車自動車販売をみると、7月の新車登録台数はウェイトの高い大衆車が小幅な落込みに止まったほか、RV車、トラック等の販売が好調であつ

たことから、8か月振りに前年を同プラス1.8%と上回った。この間、観光・レジャー面をみると、道内客の入込みは増加したもの、主力の関東・関西方面からの団体客が減少したため、7月の市内主要ホテルの宿泊客数、観光施設の利用客数とも前年並みに止まった。もっとも、8月入り後は本州方面からの入込みが幾分持直している。

#### 3. 金融事情(7月中)

実質預金は、公金預金の支払い増加等を背景に、月中154億円増と増加額では前年の同175億円増を下回ったが、残高ベースでは前年比プラス4.8%と比較的堅調に推移している。

一方貸出は、月中162億円増と増加額では前年の同116億円増を上回ったもも、企業が抑制的な借り入れスタンスを継続していることから、貸出残高は7か月連続して、前年比マイナス0.9%と前年を下回っており、依然弱基調。この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、月中マイナス0.032%と引き下げた。

銀行券は、月中107億円の還収超と前年の同133億円の還収超を下回った。

財政収支は、源泉所得税の特別減税から租税の受入れが減少したことを主因に、収支尻は月中94億円の受超と前年の同118億円受超を下回った。

データをチェック!

## 都市への人口移動 ～大都市圏への転入者が減少～

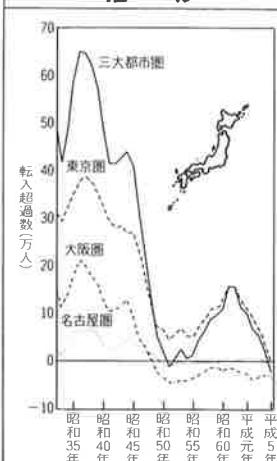
都市に転入する人口の推移をみると、東京圏では調査を始めた昭和29年から現在まで、転入者(引っ越してくる人)が転出者(引っ越していく人)を大きく上回っています。しかし、転入者は昭和37年の38万8千人をピークに急速に減少し、列島改造ブームが終わる49年には7万人まで減りました。

その後、一時的には増えたものの、平成に入ってからも年間2万人ずつ減少し、5年には転入者の上回る数が過去最低にまでなりました。転入者数は違いますが、愛知県や岐阜県を中心とする名古屋圏も同じような傾向にあります(右図)。

一方、現在転出者が増えているのが大阪府や兵庫県の大坂圏です。昭和36年の21万人をピークに転入者は減少をたどり、49年には転出者の方が多い“逆転状態”になっています。

このような都市圏への転入者の減少は、地方の魅力を認識する、U・J・Iターン希望者の増加が背景にあると考えられています。

三大都市圏の転入超過数の推移





## 1. 概況

管内経済をみると、公共投資、住宅投資が引き続き好調であるほか、個人消費についても大型小売店売上高、新車登録台数がそれぞれ前年を上回るなど明るさを増しつつあり、景気全体は、回復に向けて緩やかに動いている。

すなわち製造業では、水晶振動子が移動体通信機器の国内外の需要好調を映じて、セメントも官公需や輸出向けから、ともにフル生産体制を続けている。また、半導体、造船、合板機械もそれぞれ高水準の操業を継続しているほか、漁業機械もますますの操業となっている。一方、水産加工品の売上は、乾燥珍味において夏の行楽需要が盛上がりを欠いたことから前年を下回った。また、製缶機械が減産を余儀なくされているほか、水産加工機械の売上も引き続き一進一退の状況にある。

一方、非製造業では、7月の市内大型小売店の売上は、猛暑の影響もあって主力の衣料品が好調な売行きを示したことから、わずかながら23か月振りに前年を上回った。家電販売は白物家電の堅調に加え、扇風機、エアコンも前年を大幅に上回る売上を示した。また、7月の新車登録台数は、RV車やトラック等の販売好調を主因に8か月振りに前年を上回った。この間、市内の観光動向をみると、関東・関西方面からの団体客の入込みが減少したため、宿泊施設、観光施設とも利用客数は前年並みに止まった。

農業をみると、水稻、馬鈴薯等農作物の生育は全般的に順調。漁業では、近海マイカ漁が好調な水揚げを続けているほか、渡島管内コンブ漁も順調な生産となっている。

こうした中、当地中小・零細企業では、昨

年来取組んでいるリストラ等の奏功から、このところ業績の回復を示す先が散見されており、こうした先を中心に管内企業マインドにも回復の傾向がみられている。

7月の金融動向をみると、預金は堅調な推移となっているものの、貸出は企業の抑制的な借り入れスタンスを背景に依然低迷している。この間、管内銀行の貸出約定平均金利は引き続き低下した。

## 2. 主要業種別動向

### (1) 機械、電子部品

水晶振動子が、移動体通信機器の国内外の需要好調を映じて、パートを増員するなど増産を図っている。半導体では米国向け4MDRAM、パソコン・家電向けマイコン等の需要好調を主因に、造船は新造船の建造が順調に進捗しているため、また、合板機械も豊富な受注残の消化のため、それぞれ高水準の操業となっている。さらに、漁業機械も、イカ漁の好調を受けて一部漁家の設備需要がみられたことから前年を上回る生産を続けている。

一方、製缶機械は、製缶業者が依然抑制的な設備投資姿勢を崩していないことから減産体制を余儀なくされているほか、水産加工機械の需要も弱基調にある。

### (2) 食料品

水産加工品の売上は、生鮮珍味は観光客向けの土産品売上増加も加わり順調なもの、乾燥珍味は夏の行楽需要が盛上がりを欠いたため前年を下回った。一方、魚油の売上は食品向けの需要の高まりから引き続き堅調に推移している。

### (3) その他製造業

セメントは、官公需や東アジア、中東向け輸出の好調もあってフル生産体制を継続しているほか、生コンの出荷も、奥尻島を中心とした災害復旧工事の進捗もあって、前年を大幅に上回っている。また、段ボールの生産は青果物向けを中心に順調に推移している。一方合板は、家具向け需要が低迷していることに加えてインドネシア輸入合板は流入増加等を映じて、抑制的な生産を続けている。この間、漁網の生産は、定置網が前年を上回っているものの、全体では低調に推移している。

### (4) 建設関連

7月の管内公共工事請負額は、6年度本予算成立を受け災害復旧工事を中心に官公庁の発注が活発化したことから、前年比プラス43

き減少傾向。いずれの細業種でも「横ばい」を見込む企業が多く、依然停滞色を濃くしている。

### 【卸売業】

今期比 8.3、前年同期比 -6.0 となっており、食料品、燃料、機械器具卸売業で増額を見込む企業が目立っている。

### 【小売業】

今期比 -7.1、前年同期比 -3.7 となつたが、スーパー等の各種商品小売業で今期比、前年同期比ともに「減少」と回答した企業がなかったほか、低迷が続く衣料品小売業でも増額を見込む企業が目立っており、次期以降への

期待感が表れている。

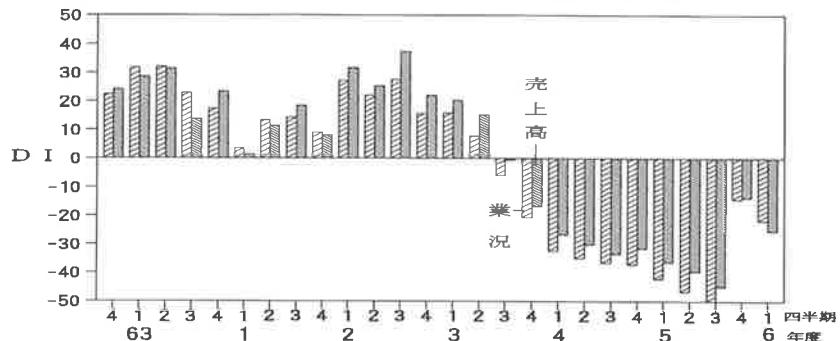
### 【サービス業】

今期比 -3.4、前年同期比 -27.6 となり、旅館・ホテル関連で依然停滞色が濃く、総じて厳しい見通しとなっている。

### 3. 資金繰りについて

来期の資金繰りについては、全業種で今期に比べ「好転」とするとみる企業 2.9%に対し、「変わらない」とする企業が 79.5%、「悪化」とするとみる企業 17.6%で、D I は -14.7 となり、資金繰り状況は今期と同様の見通しとなっている。

図-7 業況・売上額DI推移(全業種・対前年同期比)



### 函館市内、第一種大規模小売店舗売上高(10店)

平成6年7月

品名	売上高(千円)	対前月比(%)	対前年同月比(%)
衣料品	3,259,143	100.0	103.3
身の回り品	686,571	100.0	99.0
雑貨	690,218	100.0	95.7
家庭用品	747,284	100.0	105.2
食料品	2,190,527	100.0	98.1
食堂・喫茶	155,737	100.0	98.6
サービス	77,181	100.0	125.4
その他	595,401	100.0	101.7
計	8,402,062	100.0	101.0

〈10店〉棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ダイエー五稟郭、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ダイエー湯川店の各店

統計資料

## 5. 経営上の問題点

今期最も苦慮している経営上の問題点としては、引き続き「売上・受注の不振」をあげる企業が43.6%で最も多く、またいずれの業種でもトップとなっている。

その他の問題点を業種別にみると、

建設業では「工事価格の値下がり」が20.0%、「景気の見通し難」13.3%、「同業者間の競合」が10.0%。

製造業では「人件費等経費の増加」が17.8%、「純利益の減少」、「景気の見通し難」がそれぞれ15.6%。

卸売業では「販売価格の値下がり」26.0%。

小売業では「客足の減少」18.2%、「純利益の減少」12.7%。

サービス業では「客足の減少」が22.2%。

### 来期(7月～9月)の見通し

今　期： 6年4月～6月実績

前年同期： 5年7月～9月実績

## 1. 業況について

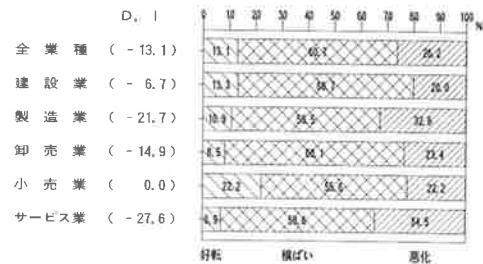
来期業況見通しを全業種でみると、今期に比べ「好転」とみると企業15.3%に対し、「横ばい」とみると企業が61.3%、「悪化」とみると企業は23.4%となっており、D Iは-8.1。

前年同期比でみると、「好転」13.1%に対し、「横ばい」60.7%、「悪化」26.2%で、D Iは-13.1となっており、引き続き低調な見通しとなっている。

業種別のD Iでみると、今期比では、建設業が-3.5、製造業-19.5、卸売業-4.1、小売業-5.3、サービス業-6.9。前年同期比のD Iでは、建設業が-6.7、製造業-21.7、卸売業-14.9、小売業0.0、サービス業-27.6と今期比、前年同期比とともにD Iがプラスの業種

ではなく、依然慎重な業況見通しとなっている。

図-5 来期の業況見通し（対前年同期比）

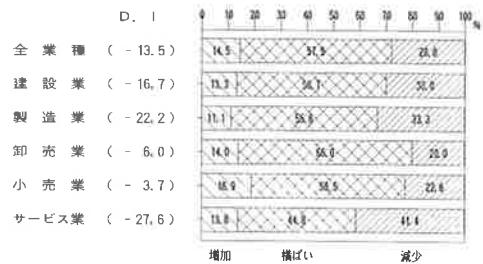


## 2. 売上額について

来期の売上見通しを全業種でみると、今期に比べ「増加」するとみる企業19.0%に対し、「横ばい」とみると企業56.1%、「減少」するとみる企業24.9%で、D Iは-5.9となっている。

また、前年同期比でみると、全業種では「増加」14.5%に対し、「横ばい」が57.5%、「減少」が28.0%で、D Iは-13.5となり、引き続き減少傾向が見込まれている。

図-6 来期の売上見通し（対前年同期比）



次に来期の売上見通しを業種別のD Iでみると、

### 【建設業】

今期比-21.5、前年同期比-16.7となっており、職別工事業では今期比、前年同期比とともに「減少」を見込む企業が多く、総じて厳しい見通しとなっている。

### 【製造業】

今期比-11.4、前年同期比-22.2と引き続

全業種では「増加」17.2%に対し、「横ばい」40.2%、「減少」42.6%で、D Iは-25.4となり、やはり11期連続のマイナス、依然低水準で推移している。(図-7参照)

次に売上額を業種別にみると、

### 【建設業】

前期(1~3月期)に前期比、前年同期比ともにプラスに転じ、明るい兆しが見えた同業種も、今期の工事完成額についてのD Iは、前期比-10.7、前年同期比-10.0と再びマイナスに転じた。特に職別工事業で「減少」と回答した企業が多くなっている。

### 【製造業】

今期の生産額についてのD Iは、前期比が-8.7、前年同期比-26.1となっており、製網、印刷関連で「増加」と回答した企業が目立ったが、前期(1~3月期)に前期比、前年同期比ともにD Iがプラスとなった食料品製造業が再びマイナスに転じたのをはじめ、他の業種も依然低水準で推移している。

### 【卸売業】

今期の売上額についてのD Iは、前期比が-10.2、前年同期比が-29.1となっており、機械器具卸売業、建築材料卸売業で「増加」と回答した企業が多く見られたが、ほかは、依然厳しい状況となっている。

### 【小売業】

今期の売上額についてのD Iは、前期比が-1.8、前年同期比-19.1となっており、前期比では衣料品小売業、自動車小売業で、前年同期比では食料品小売業でD Iがプラスとなつたが、総じて停滞している。

### 【サービス業】

今期の売上額についてのD Iは、前期比が-6.9、前年同期比-46.5となっており、旅館

・ホテル等観光関連業種を中心に引続き低調に推移している。

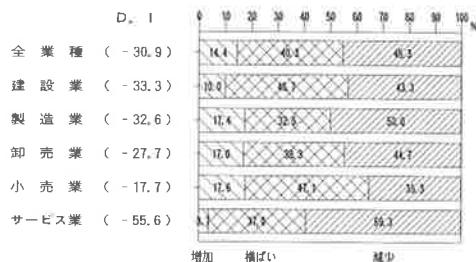
### 3. 純利益について

今期の純利益を全業種でみると、前期に比べ「増加」している企業20.8%に対し、「横ばい」が39.1%、「減少」している企業40.1%で、D Iは-19.3となり、マイナス幅は縮小しているものの、引続き減少傾向。

また、今期の純利益を前年同期比でみると、全業種では「増加」14.4%に対し、「横ばい」40.3%、「減少」45.3%で、D Iは-30.9となり、依然減少傾向で推移している。

業種別にみても、すべての業種で前期比、前年同期比ともにD Iがマイナス、採算の悪化傾向が続いている。

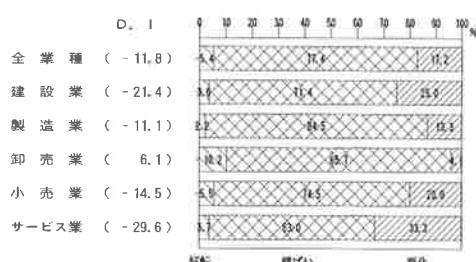
図-3 今期の純利益(対前年同期比)



### 4. 資金繰りについて

今期の資金繰りを全業種でみると、前期に比べ「好転」している企業5.4%に対して、「変わらない」とする企業が77.4%、「悪化」している企業17.2%で、D Iは-11.8となっている。

図-4 今期の資金繰り(対前期比)



# 函館地域における景気動向

〈平成6年度・第1四半期〉

平成6年度・第1四半期（平成6年4月～6月）の函館地域における景気動向調査（本所調査）結果がまとめましたので、概況をお知らせします。

尚、調査対象及び回収状況は次の通りです。

業種	対象企業数	回収企業数	回収率
全業種	320社	211社	65.9%
建設業	40	30	75.0
製造業	80	46	57.5
卸売業	70	50	71.4
小売業	90	56	62.2
サービス業	40	29	72.5

(注) 本調査結果の中のD Iとある記号は、ディフュージョン・インデックス（景気動向指数）の略で、各調査項目について増加（好転・上昇）企業割合から減少（悪化・低下）企業割合を差し引いた値を示しています。

## 今期(4月～6月)の実績

前一期： 6年1月～3月実績

前年同期： 5年4月～6月実績

### 1. 業況について

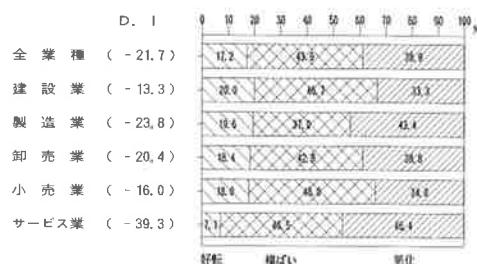
函館地域企業の今期業況を全業種でみると、前期に比べ「好転」している企業27.3%に対し、「横ばい」が43.5%、「悪化」している企業29.2%で、D Iは-1.9となっており、引き続き悪化基調ながらD Iのマイナス幅は大きく縮小している。

業種別のD Iでみると、建設業が0.0、製造業4.4、小売業0.0とそれぞれマイナスを脱し、卸売業-10.3、サービス業-3.4でもマイナス幅が縮小している。

しかし、今期の業況を前年同期比でみると、全業種では、「好転」17.2%に対し、「横ばい」が43.9%、「悪化」が38.9%で、D Iは-21.7となり、平成3年度第3四半期以来、11期連続のマイナスとなった。（図-1参照）

業種別のD Iでみると、前期（1～3月期）にプラスに転じた建設業も再びマイナスとなつたのをはじめ、いずれの業種も2ケタのマイナスとなっており、企業の業況感は未だ停滞基調で推移している。

図-1 今期の業況（対前年同期比）

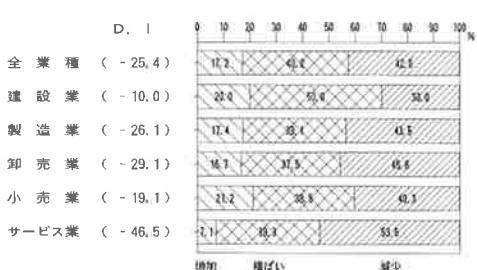


### 2. 売上額について

今期の売上額を全業種でみると、前期に比べ「増加」している企業25.5%に対し、「横ばい」が41.8%、「減少」している企業32.7%で、D Iは-7.2となり、マイナス幅は縮小しているものの、引き続き減少傾向を示している。

また、今期の売上額を前年同期比でみると、

図-2 今期の売上額（対前年同期比）



# スポーツを始めるのに遅すぎることなんてことはない

## —若さの秘密 わたしの場合一(下)



経営評論家 竹村 健一

50歳でテニスをやり始めたときに、「テニスは激しい運動だから、心臓マヒになるよ」と周囲から言われた。実は40代の終わりごろ、心臓の発作で病院へ2度ほど駆け込んだことがあってね。それからしばらく、ニトログリセリンを胸のポケットに忍ばせるという状態が続いた。

けど、テニスを始めスキーをやるようになって、このごろはニトロなど全然持ち歩かなくてもよくなつた。だから、中年から老年の方に言いたいんやが、スポーツを始めるのに遅すぎるなんてことはないということですよ。

### ■ボケ防止に 脳幹を刺激する

散歩とかジョギングとか、皆さんようやられているけど、あれじゃボケの防止にはならへんね。スキーとかスキューとか、少々スリルを感じるぐらいのことを、年をとつてからうまく工夫してやる。これが一番なんです。

そうするとボケどころか、本当に自然と若返る。僕自身も、こういうスポーツをとことん楽しんで帰ってくると、全身に活力がみなぎるね。それから10日ほどは、講演をしても声がすっと出て、自分でも驚くほどんですよ。

ちょっとむずかしいことを言うけど、人間の大脳皮質には新皮質と旧皮質とがあって、文明人は新皮質ばかりを使っている。けど、人間の喜怒哀楽をつかさどっている旧皮質の奥には、もっと大事な脳幹がある。この脳幹を刺激することが、ボケ防止にとても役立つといわれる。“もしかしたら、死ぬかもしれん”というときに脳幹が刺激されて、ボケが治るというんや。つまり、怖いと感じるスリルが効くんやね。だからボケ防止には、スリルのあるスポーツが一番なんですよ。

### ■環境に応じて 何か運動をしよう

人間は、仕事だけでなく、スポーツやレジャーが必要なんです。それは単に、経済的に余裕ができたからするというのではなく、余裕のあるなしにかかわらず、それぞれの環境に応じて何か運動をしたほうがええ。遊びも仕事と同じで、やってみれば結構楽しいですよ。それに集中してやれば、健康ということに加えて、上達するという、もう一つの喜びがある。年齢が少々高くても、若者に負けないぐらいのレベルに達することができる喜びがあるからね。自分自身の体験から、ぜひこれ

を言いたいね。

仕事をたくさんしている人は、遊ぶ時間もないと思うけど、仕事をテキパキとこなしている人は、よく遊んでいますよ。

流行や他人に左右されず、自分を中心と考えた行き方を加えることが大切だと思うね。よく働きよく遊ぶ - 僕もまた新たなスポーツをしたいと、うずうずしているんや。

おわり

### 【竹村健一(たけむら・けんいち)氏の略歴】

昭和5年4月7日、大阪府生まれ。64歳。経営評論家。京都大学英文科卒業後、ソウルボンヌ大学などで学ぶ。「英文毎日新聞」記者、山陽特殊製綱調査部長、追手門学院大学助教授を経て評論家となる。



ナデシコ

## 人を活かす⑯

アシスタントを活かして使う（続）

ユーズプランニング株式会社  
代表取締役 宇角英樹

アシスタントを上手に使つていいように見えるA男君の事例は、具体的に次のような内容である。新しいアシスタントの女性（B子さん）が入つてくると前任者との引き継ぎがある。それが終わつてからA男君との打合せをするわけだが、その時にA男君の話のポイントは次のようない点である。

作成してもらう資料については、自分の知りたい項目を具体的にしる。そして、その項目がきちんとわかるのであれば、資料の形式は今までの形を変更してB子さんの好きなように作り変えてもよい、と言うのである。もちろん、かつてに変更するわけにはいかない帳票類を除いての話ではあるが……。次に、資料の提出日を明確にする。ただし、資料作成のための原情報（これはA男君が持つている）

を渡す時期を約束する。

この話の結果として、B子さんは自分の特性に合わせて自分の「活動市場」を作れることになる。

とではあるが、そんなことはどうでもよいのである。新しいフォームを作る目的ではなくて、自

分の活動市場を自分なりに作り出せるということで十分なのだ。

また、資料と、それを作るためにP.R.する。また

「B子さんがよくやつてている」ということを話す。P.R.することも

の原情報のそれぞれの期限を約束することはアシスタントというよりはパートナーとしての仕事仲間のよしな感じになるのである。

アシスタントの作った形式の中適合させる環境を作つたうえで、B子さんの働き具合を見ながら次のような手を打つている。

①B子さんの考え方を聞いてから

であるが、新しい分野の仕事、た

とえば、得意先の中のある一社から受注全般をまかせる。これは、アシスタントというよりは、一つの独立した業務になる。

これはB子さんにとっては、自分に対してもよいのである。新しい市場ができたことを意味する。

②同僚や上司に、機を見ては

「B子さんがよくやつてている」ということを話す。P.R.することもありP.R.しそうで誤解されることもあるが、とにかくこの評価がB子さんの耳に入り、やる気を増す働きをする。

アシスタントの作った形式の中には、若干見づらいものもある。しかし、人を活かすには、常に相手本位でないとダメである。

# 72年の伝統と信用を誇る 早川特許事務所

特許、実用新案、意匠、商標、権利侵害

所長弁理士 早川政名

〒112 東京都文京区白山5-14-7 早川ビル 電話(03)3946-0531 <代表>

〈発明相談〉 9月21日水曜日、午前10時から午後5時まで、函館商工会議所で相談をお受けいたします。相談は予約制になっておりますので、商工会議所指導課(23-1181内線62番)にお申込み下さい。

個人拠出制

# あなたの未来づくりに 商工会議所の年金共済制度

～老後の準備はお済みですか？～

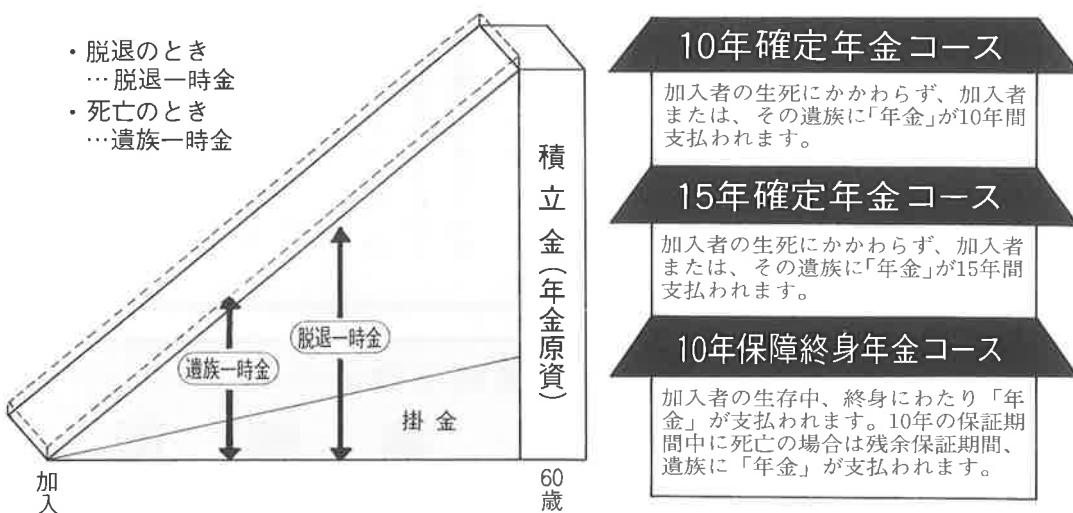
募集中

加入されるとこんな特典が！

- 掛金は予算にあわせて  
月 払 1口 **2,000円** (3口から最高99口まで)  
半年払 1口 **10,000円** (1口から最高99口まで)
- 個人年金保険料控除の対象に
- 配当金は**100%加入者に還元**



## 年金共済のシステムとは？



▶ **募集期間** 上半期 8月8日～10月31日  
下半期 2月1日～4月25日

募集期間は年2回です。  
是非、この機会に加入をご検討下さい！

資料請求・詳細については ☎23-1181

会員課まで・内線21～23

アイ・ラブ ゆうちゃん



(正解は20ページ告知板にあります)

「目が疲れた」という言葉を耳にしたり、感じたりしたことがある人は多いでしょう。目には、水晶体という凸レンズがあります。これを毛様体筋が緩めたり引張ったりして、目に映つた見物のピントを合わせています。しかし、目を酷使すると毛様体筋の活動が低下し、遠近の調整が上手いかなくなり、焦点がぼやけてきます。これが、目の疲れの現象といえます。

があります。

絞つたタオルが一  
目の疲れをとる

瞬の回数が増えることがあります。これは、酷使した目の表面が乾いたのを元に戻そうという生理現象で、目が疲れたことを示す黄信号なのです。

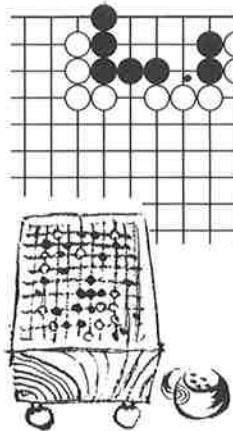
職場で「リラックス」を打つときは、仕事を一時間したら十五分間休むなど、目を配慮したコロナリソリューションを組むのは

ヒント…セキねらい。  
3分で1級、1分以内で有段者。

詰碁

出題  
十段  
武宮正樹

有段を目指して



請將棋

出題 力身 北林昌男



変革の時代に対応する青年経営者の着眼点

## 上杉鷹山に学ぶ 経営戦略

シリーズ <6>

繁栄

ヒント&ひんと

著者／岡部充州(日本戸一研究所代表)  
企画・協力／日本マネージメント・リサーチ

### 6 脳力(能力)を使え

一意欲なきところに行動なし—  
能力とは知識と技術と意欲のか  
け合わせです。かけ算ですからど  
れか一つがゼロですと全部ゼロに  
なります。

近代の社会、資本主義の精神を  
成り立たしめたキー・ワードは、  
一つは「禁欲」であり、一つは「使  
命感」です。

禁欲とは、金利が下がったから  
余った金で土地や株を買うという  
ことではなく、他への使途を禁欲  
し、本業の再生産に向けるという  
ものです。

では使命感とは何か。江戸の藩  
邸が火災で焼失したときのことです。建て直すにも金がない。しかし  
建て直さないわけには行かない。  
そこで材木を山形から切り出して  
それを船で運ぶことになったので  
す。

す。そのとき全藩士は、本来や  
るべきでない仕事にもかかわらず切  
り出しや運搬に協力したのです。



格式にとらわれずには

藩士の意識改革が進んでいたと  
いうことでしょう。

経営の事例にふれましょ

う。あるお菓子屋さんがあります。

そのお菓子屋さんはお客様に對  
するサービスとして、お菓子1個  
から宅配するというサービスを始  
めました。たまたまあるところか  
らお菓子2個の注文があつたそ  
うです。ご主人は女子店員に配達を  
命じましたが、ふくれつ面で出か  
けたそうです。

お届け先の玄関を開けると、ま  
だ小さいお子さん2人を両脇にし  
て、若い奥さんが正座して待つて

営業マンを置きませんか。  
タウンページに。タウンページ広告は、  
不眠不休の営業マンです。

NTT



タウンページ

タウンページ広告が、  
注文をとってきます。

- 見る人は探している人 新しいお客さんに宣伝できます
- 全国で175版 効く商圏、狙いの商圏に宣伝できます
- 広告期間は1年間 ほぼ全家庭、全会社に配達されます
- お客さんか。あなたの会社を探しやすい職業別分類です

広告販売中

(函館市・渡島・檜山地方版)  
販売期間/1994年12月16日まで

広告のお申し込み  
お問い合わせは

TelWell

テルウェル電話帳広告北海道事務管理センター  
0120-144104

いました。お子さんはお菓子が届いたのですからキヤツキヤツと飛び上がって喜んでいます。奥さんは何度も何度も両手をついてお札を言つたそうです。

その時、女子店員は感動を受けたそうです。なぜならば自分が今まで生きてきた20年という人生の間でヒト様からあんなに喜ばれ、あんなに感謝されたという経験が一度もなかつたからです。お客様から感謝される、喜ばれるということが、こんなに素晴らしいものだということを人生で初めて知つたといふのです。そしてお店に帰つてから、経営者に、こんな素晴らしい仕事はぜひ続けさせてください、と報告したということです。この女店員は、お菓子屋の店員であることの「使命感」を完全に理解したでしよう。

このことは何を教えてくれるのでしょうか。私達のパートナーの1人でよい、その1人に使命感を移し植えることが必要だといふことです。その1人は5人に影響を与えるでしょう。その5人はさらにも5人に影響を与えるでしょう。1人の完全に使命感を体得したパートナーは25人に影響を与えることです。お客様についても同じです。

1人の満足せるお客様は25人のお客様を連れてくるのです。

### ●『使命感』を再認識しよう！

その前に私達は、2世経営者としてどれほどの使命感を持つているでしょうか。もしかして経営者を「している」と思つてはいないでしようか。よく現実を見てください。経営者は「している」のではない、「させていただいている」ではないでしようか。

上杉鷹山は、この意味でもまた人物であります。君主は「させていただいている」という認識は「伝国の辞」によく表現されています。とすれば「感謝」の気持が持てる至らなければ「素直」になつて「詫びる」ことができる、

「非我にあり」と。

この使命感を自覚した鷹山は、したがつて絶望的な状況の中でも、「本気」になつて、その使命の火を燃やし続け、その火を人々の心に植えつけていったのです。この「素直」「感謝」「詫び」「本気」こそ人間の人間たる根本条件です。

しかし戦いは、強い者が勝つのです。いや戦いに勝つた者が強くなります。その意味で彼が成し遂げたこと、いまの用語でいえで業務改革（業革）を成し遂げたことは忘れてはならぬことだと考えます。

その成功の秘訣は何だつたのか、それは一にかかつて、自らを変えたことです。トップ自ら変わらずして、業界やリストラは成し遂げられないということを証明してくれた点です。今までこの一点に絞つて述べてきたゆえんです。自らを変えるとは行動を変えることです。行動が変わると習慣が変わる、習慣が変われば人格が変わる、人格が変われば運命が変わることです。それを上杉鷹山は一人の人間として、内村鑑三のことばを借りれば、自らの欠点を自覚せる「人」ということばの完全なる意味における人として、私達に勇気を与え続けています。環境、目標、成果、



行動、能力の5つの要素をつなげた人、すなわち道を体得した人としての上杉鷹山のメッセージを伝えます。

なぜばなる

なさねばならぬ何事も  
ならぬは人のなさぬなりけり

(鷹山)

『製材のことならおまかせ下さい！』

〒040 函館市若松町26番11号 (函館木材会館内)

# 函館製材協同組合

(事務局 ☎22-4004)

【組合員】

株 田 宗 (有)  
藤 島 山 湯  
山 木 川  
製 材 材 所

☎41-5560 FAX 41-1874  
☎49-2121 FAX 49-0461  
☎73-3161 FAX 73-3428  
☎58-3939 FAX 58-3939

# みんなの 相談室

## 税務相談コーナー

問

私はビルを五棟所有し、いずれも事務所や店舗として貸付けており、相当多額の家賃収入があります。不動産の貸付けによる所得は、その規模の大小によつて計算方法が違うと聞きましたが教えてください。

答

不動産などの貸付けによる所得は、不動産所得になります。

しかし、この不動産貸付けが事業として行われているかどうかによって、所得の計算上その取扱いが異なる場合があります。

不動産貸付けが事業として行わ

れているかどうかについては、社会通念上事業と称するにいたる程度の規模で行われているかどうかによって、実質的に判断します。

そこで、建物の貸付けについては、次のいずれかの基準に当てはまれば、原則として事業として行われるものとして取り扱うことをとしています。

① 貸間、アパート等については、

貸与することができる独立した部室数がおおむね十部屋以上であること。

② 独立家屋の貸付けについては、おおむね五棟以上であること。

したがつて、あなたの場合には、ビル五棟を貸付けているということでから、事業として行われているものとして取り扱われます。

次に、不動産の貸付けが事業として行われている場合と事業として行われていない場合の所得計算上の相違点のうち、主なものを説明します。

① 貸付けが事業として行われている場合には、その不動産の取壊し、滅失、除却等の損失金額

が全額必要経費となり、事業として行われていない場合には、その年の損失金額を差引く前の不動産所得の金額が必要経費算入限度となつて、その損失金額が不動産所得の金額を超えるときは、その超える部分の金額は必費経費算入が認められない。

② 貸付けが事業として行われていない場合には、事業専従者控除（青色事業専従者給与）が認められない。

③ 貸付けが事業として行われていないときには、延納に係る利子税の必要経費算入が認められない。

などのほか、貸付けが事業として行われている場合には、これらの経費を算入した結果、その年分の不動産所得の金額に損失が生じたときは、その損失を他の所得金額から控除することができます。

このように、不動産貸付けの規模の大小によつて、必要経費の算入に相違があります。

# 事務機・カメラ・OA機器・AV機器 株式会社 オダ事務機

042 函館市高松町571-190  
(0138)57-2222(代)

カメラ部門 (株)オダフォトサービス ☎ 26-0003

## 労務相談コーナー

【問】 最近、パート労働者を数名採用しましたが、労働条件は労働者との個別の労働契約で決めており、パート労働者の就業規則は特に定めておりません。もちろん、社員用の就業規則は以前から作成しております。このままでは問題ないでしょうか。

【答】 就業規則は、全ての労働者についての定めをする必要がありますので、社員との労働条件等に相違があれば、変更等の手続を行なわなければなりません。しかし、パート労働者の場合、社員とは始業・終業の時刻や賃金体系等が異なることが多く、別件の規則を設けた方が実情に沿い、わかりやすい場合も少くありません。そういう場合には、別の就業規則を定めることもできます。

- (1) パート労働者については、適用しない旨の適用除外規定を設けること。
- (2) パート労働者には、別個の就業規則を適用する旨の委任規定を設けること。
- が必要となります。
- また、労働者との個別の契約で就業規則の定める基準を下回る労働条件を締結しても、就業規則の効力が優先し、就業規則の規定に従うこととなります。
- このように、別個の就業規則を設けた場合にも、就業規則が複数あるのではなく、これらを合せたものが一つの就業規則となるものですので、労働者代表の意見聴取等についてもこれらを合わせて行う必要があることに十分注意して下さい。

- パート労働者の就業規則については、パート労働者を代表する者からの意見聴取も合わせて必要であることは以前にご説明したとおりです。
- なお、パート労働者の中には、通常の労働者と同様の就業実態にあるにもかかわらず、労働条件等について、通常の労働者と区別して取り扱われているものが見受けられます。その名称によることがなく実態に即して、通常の労働者としてふさわしい待遇をされるようお願いいたします。
- 参考までに就業規則での規定例を示しますと、

1 この就業規則は、○○会社に勤務する者の……を定める。

2 前項の規定にかかわらず、パートタイム労働者にはこの就業規則は適用しない。  
3 パートタイム労働者に適用する就業規則は別に定める。

代表取締役 小沼昌夫

(有)山重自動車整備工場

〒040 函館市吉川町5番18号

TEL (0138) 41-4551

FAX (0138) 41-5474

# 「複式(商業) 簿記実務講座ご案内」

—誰にでも分かる、現金式導入法による実践講座です！—

日 時 9月27日～11月18日迄の期間の火・金曜日

(週2回で延べ16回、講座計 32時間)

昼間コース/13:30～15:30・夜間コース/18:00～20:00

場 所 本所 会議室

講 師 本所 経営指導員

受講料 15,000円 (テキスト・消費税含む)

定 員 両コースとも25名

(参加者が15名に満たない場合は開催中止も有り得ます)



お問い合わせ／指導課 ☎23-1181・内線64

刊行物のご案内

平成5年度版

## 函館地域における経済の動き

管内主要統計と業種別景気動向調査を四半期毎に調査し、これを年度版としてまとめました。

平成5年度における人口・金融・工業・商業・貿易・交通・観光・労働等に関する統計資料を満載！



▶ 領価 会員 2,000円 非会員 3,000円

お問い合わせ／指導課 ☎23-1181・内線64

豊かな色彩と情報。贈ります。



# 龍文堂印刷株式会社

函館工場／〒040 函館市日乃出町28番2号 TEL (0138) 53-2231(代)  
FAX (0138) 53-4355

札幌工場／〒006 札幌市手稲区曙2条5丁目2番54号 TEL (011) 682-1451(代)  
FAX (011) 694-4406

無担保・無保証人です——。

# /マ/ル/ケ/イ/資/金/融/資/

小企業等  
経営改善資金融資

## ●融資のあらまし

マルケイ資金融資は小規模企業の方々の経営改善にお役に立つため、昭和48年10月に発足し、無担保・無保証人・低利率の融資としてたくさんの方々にご利用をいただき好評を得ています。

## ●融資の対象

6ヶ月以前から函館商工会議所の経営指導を受けており、事業を改善させていこうとする方で、次の要件を満たしている事業所でご利用いただけます。

- ・従業員数が製造業・建設業で20人以下、商業・サービス業で5人以下。
- ・函館商工会議所地区内で1年以上営業していること。
- ・所得税(法人税)、事業税、市道民税を完納していること。
- ・国民金融公庫の対象業種であること。
- ・環境衛生業種の方は運転資金に限る。

## ●融資の条件

### ●資金使途及び金額

運転資金・設備資金

500万円以内



### ●貸付利率

年4.4% (平成5年10月20日現在)

※但し、変動することがありますので、お問い合わせ下さい。

### ●返済期間

運転資金 4年以内 (いずれも据置期間)  
設備資金 6年以内 (6ヶ月を含む。)

### ●担保・保証人 一切不要。

## ●ご用意いただく書類等

- ・法人の場合は登記簿謄本
- ・過去3年分の確定申告書・決算書
- ・所得税(法人税)、事業税、市道民税の納付を明らかにするもの
- ・設備資金の場合は見積書、図面等
- ・借入金の明細
- ・実印

上記のほかに、幅広くご利用いただける  
国民金融公庫の融資制度は、次のとおりです。

ご融資の種類	ご融資額	ご返済期間	メリット
国の事業ローン (普通貸付)	4,000万円以内のほか 別枠4,000万円以内	運転資金5年以内 (別枠については10年以内) 設備資金10年以内 (別枠については15年以内)	使いみち いろいろ
経営多角化ローン (特定設備資金)	6,000万円以内のほか 別枠6,000万円以内	20年以内	大型設備に 最適
特別貸付 (27種類)	制度により500万円以内 ～6,000万円以内	制度により 5年以内～20年以内	長期・低利

※お申込み、お問合わせは ☎23-1181(内線62～68)  
函館商工会議所中小企業相談所まで!

# ☆ 檢定試験のお知らせ ☆

## ● 第142回 珠算能力検定試験 ●

試験日／平成6年10月23日(日)

受験料／1級 2,000円 2級 1,500円

3級 1,300円 4~6級 900円

7~10級 800円

受付期間／平成6年9月1日(木)~9月27日(火)

## ● 4級ワープロ技能検定試験 ●

試験日／平成6年11月6日(日)

受験料／3,000円

受付期間／平成6年9月20日(火)~10月7日(金)

お問い合わせ/振興課 ☎23-1181・内線 52

## 輸入情報提供ネットワーク ～輸入ビジネスはじめの一歩～



輸入ビジネスで、なにより必要なのは情報です。確かな情報を集めることができ、輸入ビジネスを成功させるうえで重要な武器となります。

しかし、せっかくの情報も、入手するのに手間や時間がかかるては台なしです。

そこでジェトロ(日本貿易振興会)と全国の商工会議所が連携して生まれたのが、「輸入情報提供ネットワーク」です。ジェトロの持つリアルタイムの情報はすべて、商工会議所を通じて手に入れることができます。輸入ビジネスを始めようとする方はもちろん、輸入にちょっと関心のある方も、身近で気軽に情報を集めることができます。

### 貿易相談

輸入に関するあらゆる情報を提供

### 取引先の発掘

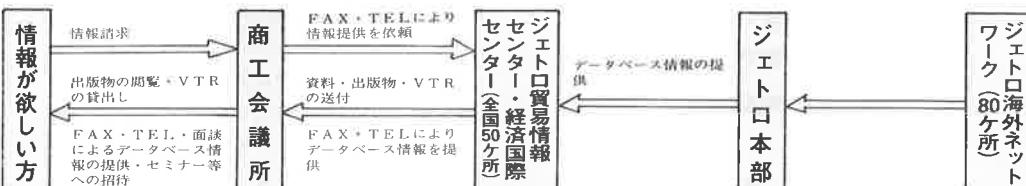
#### セミナー・講演会

輸入ビジネスを  
バックアップします

#### 見本市情報

#### 国内外の市場動向

#### 海外投資



お問い合わせ/振興課 ☎23-1181・内線 51

### 函館商工会議所

### ご利用下さい

## 個別専門相談のご案内

経営上の複雑かつ高度な問題に関しては弁護士や公認会計士、弁理士などの専門家による個別専門相談を設けておりますので、どうぞ、ご利用下さい。(相談無料)

なお、相談は予約制になっております。

あらかじめ、電話でお申込み下さい。

(☎23-1181・内線62)

#### ■経営相談■ (税務・経理・法人設立等)

●実施日／10月13日(火) 午後1時~午後4時

●相談員／公認会計士・司法書士 齋藤 嘉氏

#### ■発明相談■

●実施日／9月21日(水) 午前10時~午後5時

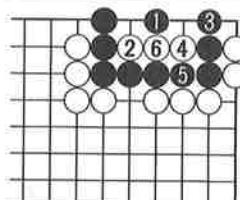
●相談員／弁理士 早川政名氏

#### ■法律相談■

●実施日／9月30日(金) 午後1時~午後4時

●相談員／弁護士 大井 勇氏

### 有段を目指して 解答



〈詰碁正解〉 黒1のトビが好手。白2からのナカ手攻めには黒3、5と受け白6と打ってそのままセキの生き。白2で3へハネるのは黒2で生き。

〈詰将棋正解〉 2二金、同玉、3一角、1二玉、1四飛、同銀、3四角成、2三合駒、2四桂まで9手詰め。

〈解説〉 五手目の飛捨てにより、最終の桂打ちが得られます。初手2二金も好打で、同步なら2一角打、1三玉、2五桂まで。また2二金に1三玉なら、2五桂、2二玉、3一角。

- 問題は13ページにあります -



いつもの店で、世界の店。  
《セゾン》カードインターナショナル



西武百貨店、パルコ、西友はもちろん、全国のセゾン加盟店で、  
サインひとつでショッピング。たとえば北海道なら、ざっと5,000  
店。さらにVISAかマスターを選んで、世界中でショッピングに、  
キャッシングにご利用いただけます。

#### 入会するとさっそく味わえる5つの楽しみ。

- 入会金・年会費は無料で、世界中でご利用OK
- ショッピングなどの特別ご優待もいろいろ
- ご利用ポイントを集めてプレゼントをもらう
- コンサートなどチケット優先予約
- 一流ホテルやレストランのご予約

○18歳以上で電話連絡が可能な方ならどなたでもお申し込みいただけます。  
○お申し込みには、銀行預金通帳または郵便貯金通帳とお届け出の印鑑、  
ご本人を証明するもの（運転免許証、保険証、学生証など）をお持ください。

\*カード発行の際に、多少お時間をいただく場合や、審査によりお申し込みの意に添えない場合  
もございますので、あらかじめご了承ください。20歳未満の方のお申し込みには、ご両親のご了  
承が必要です。

お申し込み・お問い合わせは  
6階《セゾン》カードカウンター(内線126)へ。



函館  
電話0138(55)5511大代表



函館西武友の会  
セゾンクラブ



毎月一定額をお積立いただき、1年後の満期時には1ヵ月分の  
ボーナスを付けて、お買物券にてお返しする、とってもおトクな  
積立プラン。さらにお買得情報など、会員ならではの特典も盛  
りだくさんです。

○お積立コース/月々3,000円・5,000円・10,000円・20,000円・30,000円

○お積立期間/1年間(12回)

○ボーナス/1ヵ月

\*お買物券は、全国の西武百貨店および一部西友でのお買物にご利用いただけます。

たとえば月々10,000円コースなら



お申し込み・お問い合わせは  
6階セゾンクラブカウンター(内線430)へ。

ゆったり1,000台、ゆっくりショッピング。西武駐車場無料サービス。

## 函館商工会議所の新大型保障プラン

35才男性の場合

毎月 10,000円 の保険料で

なんと3,000万円 の高額保障も可能です!

### 保険金3,000万円の年齢別掛金

年齢	性別	男性	女性
25		7,410円	6,450円
30		7,890円	7,020円
35		9,360円	7,860円
40		11,970円	9,150円
45		16,590円	11,130円
50		23,220円	13,620円
55		31,860円	17,430円
60		45,540円	24,780円

### 大型保障プランの安さの秘密

- ①保障専門のため貯蓄にまわる保険料がない。
- ②無配当のため、配当部分まで予め保険料から割り引かれている。
- ③団体割引の対象である。



さらに  
保険料は全額損金算入できる。  
お気軽に御相談下さい！

## 証券診断キャンペーン中

現在加入している保険の見直しをはかり経費節減を!!

商工会議所総合福祉共済制度



日本団体生命

(株)函館支社

住所 函館市本町8-18 TEL 55-1777