

昭和55年8月26日第三種郵便物認可 平成6年1月10日発行(毎月1回10日発行)



繁栄を  
あなたと育てる  
商工会議所

ともえ



No. 148

■函館商工会議所報■

1994 新年号









# 会議所

## の動き



▲議員総会で開会挨拶を行う若林会頭

本所第九回常議員会が、去る十一月十六日本所会議室において、また、第五回臨時議員総会が、去る十二月二日ホテル函館ロイヤルで、それぞれ開催されました。

### 第五回臨時議員総会開催 定款の一部改正等を決議

(報告事項)  
の定款の一部改正については、原案どおり異議なく議決されました。主な内容は次のとおりです。

まず、第九回常議員会では、常議員等二十三人が出席し、第八回総務委員会において決定された定款の一部改正についてを審議し、原案どおり臨時議員総会に提出することとしたほか、六十五歳継続雇用地域推進事業特別会計の設置と新会員の加入について、それぞれ議決した後、議長である若林会頭より追加議案として、札幌丘珠空港の拡張整備に係る決議が緊急上程され、審議の結果、原案どおり議決しました。なお、この決議をもって、十一月二十五日、北海道、札幌市などに対して陳情が行われました。

次に、第五回臨時議員総会は、議員など八十一人（うち委任出席二十六人）が出席して開催されました。

総会では、若林会頭の開会挨拶の後、部会・委員会よりの報告など七案件を了承した後、附議事項

一、議員の異動について  
二、北海道商工会議所連合会からの報告について  
三、陳情・要望活動について  
四、部会・委員会よりの報告について  
五、北海道南西沖地震及び鹿児島水害に対する見舞金について  
六、六十五歳継続雇用地域推進事業特別会計の設置について  
七、新会員の加入について

#### (附議事項)

第一号議案 定款の一部改正について  
平成五年四月一日付で商工会議所法の施行令、施行規則が改正になり、従来、通商産業大臣の権限であった項目の一部が都道府県知事に委任されたため、本所定款第三十九条第二項及び第六十六条を法改正のとおり、それぞれ改正するものです。













# 頌

遠藤烈子  
丸草不動産(有)  
代表取締役

宝来町二二一一五

大越美惠  
大一興業(株)  
代表取締役

昭和二二四三一五〇

加地彦太郎  
陶陶亭商事  
代表

若松町一八一一七

狩野泰彦  
千代田生命保険相互会社函館支社  
支社長

大手町二二一七

小家正幸  
日本通運(株)函館支店  
支店長

若松町一四一一〇

荻野清  
(株)棒二森屋  
代表取締役社長

若松町一七一一三

樋原博昭  
函館バス(株)  
代表取締役社長

高盛町一〇一一

小笠原孝  
(株)ティオースイミングスクール  
代表取締役社長

本通二二一一一

沖山雅雄  
北海道ガス(株)函館支社  
取締役函館支社長

万代町八二一

大瀧敏  
東邦生命保険相互会社函館支社  
支社長

港町二二一八一一五

加藤清郎  
(株)函館国際ホテル  
代表取締役社長

本町六一一二

加藤健太郎  
加藤組土建(株)  
代表取締役社長

千歳町三二二

# 春

倉崎六利  
真鉄工業(株)  
代表取締役  
浅野町四一八

木戸浦辰夫  
東一函館青果(株)  
代表取締役  
西桔梗町五八九一五

河村澤治  
函館トヨペツト(株)  
代表取締役社長  
美原二一一四一

川田寛  
日本化学飼料(株)  
代表取締役社長  
浅野町三一六

河内孝夫  
(株)湯の川プリンスホテル  
代表取締役社長  
湯川町一二一五

黒川寛  
函館魚市場(株)  
代表取締役社長  
豊川町二七一六

佐藤憲司  
みかど(株)函館支店  
支店長  
若松町一二一三

小島悦郎  
道南ハイヤー(株)  
小島商事(株)  
代表取締役社長  
桔梗町二七二一

小安土達郎  
(株)道映  
代表取締役  
日吉町二一六一三

黒田憲治  
(株)高木組  
代表取締役社長  
東雲町一九一一三

佐野正名  
渡島信用金庫  
理事長  
茅部郡森町字御幸町一一五

酒井誠一郎  
(株)北海道新聞社函館支社  
支社長  
五稜郭町三二一三

斎藤壽一  
函館旅館組合  
副理事長  
東雲町一五一五

庄 司 忠 逸

JTB函館支店  
支店長

本町七一一二二

鈴 木 惠 子

(株)湯の川グランドホテル  
代表取締役社長

湯川町三一一一七

相 馬 宏 二

函館どつく(株)  
代表取締役副社長

弁天町二〇一三

滝 沢 傭

日本放送協会函館放送局  
局長

千歳町一三一一

# 頌

庄 司 正 保

龍文堂印刷(株)  
代表取締役社長

日乃出町二八一一

鈴 木 茂

日立北海セミコンダクタ(株)  
取締役社長

龜田郡七飯町字中島一四五一一

田 島 久 吉

北海道乳業(株)  
取締役社長

昭和二十六一六

白 崎 憲 司 郎

白崎タイル工業(株)  
代表取締役

宇賀浦町五一一九

鈴 木 武 二

美鈴商事(株)  
代表取締役会長

上湯川町一一一

高 野 洋 藏

第二物産(株)  
代表取締役会長

西桔梗町五八九一〇七

関 守

北海道日産化学(株)  
取締役社長

北浜町九一一三一

田 中 仁

道水(株)  
代表取締役社長

豊川町二七一五

庄 司 忠 逸

(株)菅原組  
代表取締役

赤川町一九九一七

# 春

竹林勝三郎  
(株)竹林漁業(株)  
 代表取締役社長  
 末広町一一一

武井忠徳  
(株)棒上武井漁業  
 代表取締役社長  
 石崎町三三七

対馬孝一  
(株)ユニークショッツドつしま  
 代表取締役  
 昭和三一八一八

名取喜昭  
(株)不二屋本店  
 代表取締役  
 西桔梗町五八九一四六

長門一也  
(株)長門出版社  
 代表取締役  
 日乃出町一一一三

辻才次郎  
(株)辻木材(株)  
 代表取締役社長  
 上磯郡上磯町七重浜八一九一三二

中澤武昭  
日本生命保険相互会社函館支社  
 支社長  
 大手町二二一八

仁井健治  
日本航空(株)函館支店  
 支店長  
 若松町七一一六

外崎静二  
(株)弘告社  
 代表取締役  
 東雲町一三一八

中野亮  
(株)若松屋衣裳店  
 代表取締役社長  
 亀田町二二一七

西野鷹志  
函館山ロープウェイ(株)  
 代表取締役社長  
 元町一九一七

豊山秋央  
丸ト豊山食品(株)  
 代表取締役社長  
 宮前町六一五

中野豊  
五稜郭タワー(株)  
 専務取締役  
 五稜郭町四三一九

# 頌

<p>西野 靖夫</p> <p>若松町一四一〇</p> <p>中小企業金融公庫函館支店 支店長</p>	<p>東口 昭</p> <p>本町三二一一五</p> <p>(株)丸井今井函館支店 常務取締役支店長</p>	<p>半田 幸一郎</p> <p>西桔梗町五八九一二四</p> <p>半田機械器具(株) 代表取締役</p>	<p>沼崎 弥太郎</p> <p>末広町二三二一</p> <p>(株)エスイーシー 代表取締役社長</p>	<p>西村 憲人</p> <p>湯川町一一一六一一八</p> <p>(株)花びしホテル 代表取締役社長</p>
<p>前側内匠</p> <p>大手町二一一一</p> <p>前側石油(株) 取締役会長</p>	<p>堀川 昭雄</p> <p>東雲町九一九</p> <p>丸榮堀川紙器(株) 取締役社長</p>	<p>細野 清彦</p> <p>若松町二〇一</p> <p>(有)和光ビル 代表取締役専務</p>	<p>福久孝三郎</p> <p>本町二三二一一七</p> <p>福久珠算学校 校長</p>	<p>松崎 勉</p> <p>昭和三二二一一六</p> <p>函館三菱ふそう自動車販売(株) 代表取締役会長</p>
<p>松本栄一</p> <p>昭和四二三六一一二二一</p> <p>ホンダメイト函館(株) 代表取締役社長</p>	<p>松橋 保</p> <p>松風町七一一八</p> <p>(有)鮎金總本店 代表取締役社長</p>	<p>松崎 正幸</p> <p>千歳町九一六</p> <p>函館商工信用組合 理事長</p>		



# 領

<p>山 下 勲</p> <p>若松町七一一六</p> <p>大同生命保険相互会社函館支社 支社長</p>	<p>吉 田 準</p> <p>本町七一一八</p> <p>(株)北海道銀行函館支店 取締役支店長</p>	<p>横 田 晃</p> <p>本町六一七</p> <p>第一生命保険相互会社函館支社 支社長</p>	<p>山 田 典 夫</p> <p>西旭岡町一一九一二</p> <p>庭本産業(株) 代表取締役社長</p>	<p>山 下 輝 六</p> <p>若松町一六一〇</p> <p>山一證券(株)函館支店 支店長</p>
<p>若 林 利 次</p> <p>追分町六一一</p> <p>函館製綱船具(株) 代表取締役社長</p>	<p>和 田 一 明</p> <p>若松町三一一二二</p> <p>(株)丸又和田商店 代表取締役社長</p>	<p>吉 村 昭 二</p> <p>西桔梗町五八九一四六</p> <p>(株)道南食肉センター 代表取締役社長</p>	<p>吉 原 英 吉</p> <p>海岸町二三一十七</p> <p>函館定温冷蔵(株) 代表取締役社長</p>	<p>若 山 德 次 郎</p> <p>末広町四一五</p> <p>(株)五島軒 代表取締役会長</p>
<p>渡 邊 捷 美</p> <p>桧山郡江差町字本町一三三一</p> <p>江差信用金庫 理事長</p>	<p>渡 邊 満</p> <p>大手町一一一一</p> <p>富國生命保険相互会社函館支社 支社長</p>	<p>渡 部 明 男</p> <p>若松町一五七一一</p> <p>(株)北海道拓殖銀行函館支店 取締役支店長</p>		

## '94新春対談

## 「21世紀の函館を語る」



## 昨年の回本は?

【司会】新年あけましておめでとうございます。本日は大変ご多忙のところご出席いただきましてありがとうございます。

早速ですが平成五年度は色々な問題の多い年であつたわけですが、わが国の立場を振り返りまして、お話しをお伺い致したいと思います。

## 【会頭】

そうですね、政治・経済、それに天災まで加わった、非常に大きな変化のみられた一年であつたと思います。今、リストラ（事業の再構築）という言葉の次に、リエンジニアリング（コンピューターや情報処理システムの導入効果が上がるようすに事前に作業課程や仕事の流れを再構築すること）という言葉が最近使われております。このように雇用問題まで含めた厳しい時代に入つたというのが実感です。

## 【大角】

昨年は、景気の低迷に加えて天候不順や、地震などの災害もありましたからね。色々所で話をする場合に、何とか、希望のもてるような明るい話題をと思うのですが、結局、不景気な話ばかりしてきたような一年ではなかつたかと思います。

【中浜】同感ですね。とにかく景気が一向に回復の兆しをみせず、不安だけが残つた一年でした





不況になる業種もでてくることもあるでしょうし、弱肉強食的なことも生ずるかもしれません。そういう意味から考えると、非常に政策の選択肢の幅というものが、少ないのでよ。

**【中浜】** 国民が不安に思っているのは、所得税減税による見返りなんですよね。これを消費税率引き上げによるとすれば、直接生活にかかってくるということで一層不安が募つてしまふわけですよ。所得税減税は、一般の国民に取つては、一部の人の為であって、逆に消費税率の引き上げにより生活が苦しくなるのではないかと考えている人も多いですから、減税になつたとしても、消費の方を控えざるを得ないと考えるんですね。今までのようには、この低金利時代では、金利で生

活することは考えられなくなつてきています。

**【会頭】** 確かに、これだけ金利が下がつていますからね。しかし、企業としては、設備投資をして固定費を減らし、次の時代に備えるチャンスでもあるわけです。しかし、その中で償却できれば良いのですが、できないときは売上を拡大しなければならない。問題は、それだけの市場がいろいろな業種にあるかということですね。

**【司会】** 先程、お話をありましたように、二十年に新幹線が入つてくるということになりますと、そういう新幹線時代に対応した函館のあり方というものを研究しておく必要があります。また、そういう考え方の中で戸井町を含めた一市四町の一体化ということもあると思いますが、次にこれらについてお考えをお伺いします。

## 二十一世紀に対応した函館は!

**【大角】** 二十一世紀ということになると新幹線時代に対応した街づくりが必要になつてくると思います。駅舎の問題を含めた駅前再開発も急がなければならぬでしよう。

▲中浜 錦龟沢商工会会長

**【会頭】** 新幹線新駅の問題は前に全て道に任せた経過があります。また、東北新幹線の終着駅を函館にしたらどうかということもいわれておりますので、こういう前提の中で、駅の問題を考えて

みる必要があると思います。ただ、経営主体であるJR側の考えが反映されなければ、話は前進しないのではないかでしようか。





が言えると思います。ですから、将来に向けて色々考えますと、一市三町あるいは一市四町を一つにして、整合性のある社会生活基盤や広域的事業の共同推進、そして経済活動の進め方など、どんどん現実的に処理していかなければならぬ事務は広がってくると思いますがね。

【中浜】 協力は今後も惜しまずしていただきたい

と思いますが、商工会と会議所との間には意識の差があり過ぎるんですよ。ですから、対等に話し合うということさえ難しいのではないだろうか(笑)

【大角】 そうなんですね。今はとにかく三団体の協力組織である函館経團協の機能を有効に進めて私共商工会としては地域の商工業者、小規模の事業者の経営基盤をまづしっかりと固めなきゃならないという意識が強いんですね。

【会頭】 目まぐるしく変化していく中で、近い

将来一つになつて、強力に事業を推進させなければならぬ時代が来るということは、はつきりしていますので、今から私共も準備を着実に進めていきたいと思っています。それには、まずお互いを理解し合い、共通な面、お願いする面、また我々を含めて手を携えていくという姿勢が、益々必要になつていくと思いますね。

【中浜】 根本的に同じレベルで話すというのは夢なんですよ。

【大角】 商工会だけの力で地域を発展させると

いうことは、今の状況では無理ですからね。やはり、そこまで論ずるようになると、商工会議所と

一緒にやらなければならないという面が出てくるわけですよ。ですから、この問題はもう少し具体的に協力して事業展開をはかり、お互いの交流を深め、一方青年部、婦人部も含めて全体的な交流を進めていく中で、自然体で統合出来るのでは望ましいという感じはありますね。

【司会】 ありがとうございました。

将来、経済界も統合して力を合わせていかなればならないし、そうあるべきであるとのお話をですが、今の所はそれぞれの事情を処理してからといふことです。今年も三経済団体は、一致協力して事業を推進し、努力をしていくことで意見が一致したようです。

本日は新年早々お忙しい中をありがとうございました。



# 十一支物語

今年の干支は戌です。

犬は、家畜の中でも最も人間と古い付き合いをしている動物だと言われています。もともと、野生のオオカミやジャッカルを飼い慣らしたのが、人間とパートナーを組む始まりとなつたようです。

犬の嗅覚は人間の百倍、それ以上で、聴覚も人間よりも良いに良いと言われています。視力は近視ですが、動くものには敏感に反応し、方向感覚にも優れています。さらに、リーダーに従う、テリトリリー(縄張り)を守るなどの習性をもつてゐるため、人間の良いパートナーとなつてこられたのでしょう。

この特長と習性を生かして、犬は人間社会においてさまざまな「貢献」をしています。盲導犬や聴導犬、牧羊犬や猟犬、荷物を運んだり車やそりを引いたりする使役犬、番犬

や軍用犬、警察犬や救助犬などとしてです。なかには闘犬やレース用の犬など、娯楽用の犬もあります。最近は、麻薬を探知する麻薬犬として活躍している犬もいます。

一般の方に身近なのは、愛玩犬

です。犬の種類は四百種類以上あると言られています。手

の平に乗るようなチワワから、体重百キロを超すセントバーナードまで、大きさも姿もういろいろです。

最近は、都会では屋外で犬を飼いにくいくこともあります。室内で飼うことが多くなつてしましました。そして、過密な都会での犬の飼い方を巡つて近隣公害が問題になつていています。檻や柵に閉じ込めることなく、人間と行動を共にし、助け合つて生きてきた時代からみると、犬にとつても住みにくい世の中となりました。

ところで、正月の遊びにつ

きものの『大棒カルタ』——あの「犬も歩けば棒に当たる」はどういう意味だと思いますか。本来は「出歩けば災難に遭う」ということです。しかし最近は、歩き回ればチャンスに会えると解釈する人が多いとか……いずれにしても、今年は良いチャンスをつかみたいですね。



迎春 謹んで新年のごあいさつを申し上げます。

(株)荏原製作所、(株)神戸製綱所、(株)椿本エン  
東洋ベアリング(株)、石川島播磨重工業(株)

特約店

株式会社 **藪下機械店**

函館市豊川町20番5号 TEL 26-3851  
FAX 22-1629







## 1. 概況

管内経済をみると、公共工事の発注が順調であることに加え、住宅投資の回復が続いているものの、新車自動車販売が再び前年割れとなるなど、個人消費が引続き低迷しているほか、消費関連の製造業の生産、売上も低調に推移しており、景気全体としては停滞が続いている。

すなわち、製造業では、外需好調を映じて半導体、水晶振動子が、また堅調な公共需要によりセメントが、それぞれほぼフル生産態勢を続けている。また、合板機械や造船も豊富な受注残を背景に高めの操業を維持している。これに対して、水産加工は需要の低迷から売上が引続き前年を下回っている。また、水産加工機械は、水産加工業者の抑制的な設備投資姿勢から売上が減少、製缶機械も消費関連需要の不振から抑制的な生産姿勢を強めている。

一方、非製造業では、家電販売が前年並みの売上を維持しているものの、市内大型小売店の売上が秋のセールの奏功等からマイナス幅を幾分縮小したとはいえ、14カ月連続の前年割れとなった。自動車販売についても新型車以外では動意に乏しく、3カ月振りに再び前年割れとなった。この間、10月の観光客入込みは曜日構成に恵まれたこと等から、団体ツアーカーを中心にはほぼ前年並みに持ち直している。

漁業は、近海真イカ漁は水揚げの減少からこのところ魚価が上昇している。11月に漁期入りした桧山のスケトウ漁も順調な水揚げが続いている。もっとも、10月好調であった秋サケ漁は、水揚げの減少と道内他地域の豊漁

を映じた魚価安により水揚げ金額が前年を下回っている。

こうしたなか、管内企業の雇用調整の動向を窺うと、一部で業績不振を映じた従業員解雇の動きが見られるが、全体としてみれば、雇用調整は採用の抑制等を中心とする比較的マイルドなものに止まっており、先行きについても、希望退職や一時帰休等ドラスティックな雇用調整が広範化する可能性は小さいとみられる。

10月の金融動向をみると、預金は北海道南西沖地震の義援金流入を中心に大幅に増加したもの、貸出しあは引続き低調に推移している。この間、管内銀行の貸出し約定平均金利は、短・長期とも大幅な低下となった。

## 2. 主要業種別動向

### (1) 機械・電子部品

水晶振動子は、欧米向け移動体通信関連の受注好調から引続きフル生産態勢となっている。半導体は米国向け4 M D R A Mを主体に、合板機械は豊富な受注残を背景にそれぞれ高めの操業を維持している。また、造船は新造船や公共関連の橋梁生産を中心にますますの操業度となっている。一方、水産加工機械は、水産加工業者の設備投資意欲減退を映じて売上が低迷を続けているほか、製缶機械は、消費関連需要の低迷から抑制的な生産姿勢を強めている。

### (2) 食料品

水産加工品では、生鮮珍味、乾燥珍味とともに年末需要期入りを前に増産姿勢をとっているものの、売上は依然前年割れとなっているほか、飼料・魚油の売上も引続き前年を下回っている。

### (3) その他製造業

セメントは、官公需を中心にフル生産態勢を続けているほか、生コンの出荷量も6月補正や災害復旧関連の公共工事増加により、前年並みの水準を維持している。また、段ボールの生産・出荷は、水産物、加工食品向けが低調ながら農作物向けが順調に推移したことから前年を上回っている。一方、合板では、安値輸入品との競合から出荷の減少が続いている。抑制的な生産姿勢を継続。漁網の受注・生産も需要低迷により引続き低調な推移となっている。

### (4) 建設関連

管内主要5官庁の公共事業発注額（10月末

との競合により抑制的な生産姿勢を続けていた。漁網の受注・生産も需要の低迷から引続き低調に推移。

#### (4) 建設関連

管内主要5官庁の公共事業発注額（11月末累計）は、北海道南西沖地震の災害復旧工事の発注本格化により前年比プラスの21.8%と引き続き前年を大幅に上回っている。また、函館市および周辺3町の新設住宅着工戸数（11月）は、これまで高い伸びを示してきた持家が足許一服したことから全体では前年並みとなった。この間、建設業者の仕事繰りをみると、公共工事、住宅投資関連を中心に繁忙感を持続している。

#### (5) 漁業

漁業では、秋サケ漁は、噴火湾では好漁だったものの、その他の地域で漁獲量が大幅に前年を下回ったうえ、道内他地域の豊漁に伴い魚価安により水揚げ金額が前年を2割方下回ったまま終漁。また、盛漁期を迎えたスケトウ漁も、噴火湾を中心に水揚げ量、金額とも低調に推移。一方、近海真イカ漁は、水揚げが引き続き低調となっているものの、魚価が高値を持続しているため、水揚げ金額は前年を若干上回っている。

#### (6) 消費関連

11月中の市内大型小売店（10店）の売上高は、前月の秋冬物セール前倒し実施の反動もあって衣料品の不振を中心にマイナス幅を拡大し、前年比マイナス8.7%と15ヵ月連続の前年割れとなった。なお、12月入り後の歳末

商戦についてみると、企業の経費節減策のさらなる強化から、法人外商部門を中心に苦戦を強いられている。耐久消費財では、家電販売が引き続き前年並みの売上を維持しているほか、11月の新車自動車販売も小型車を中心としたモデルチェンジ効果から前年比プラス4.1%と再び前年を上回った。この間、観光・レジャー面をみると、エージェントの低価格ツアー販売促進強化もあって、11月の市内主要ホテル宿泊客数が7カ月振りに前年比プラスに転化（前年比プラス12.4%）したほか、函館空港乗降客数も引き続き前年を上回った（前年比プラス13.7%）。

#### 3. 金融事情（11月中）

実質預金は、法人預金が引き続き低調裡に推移したほか、公金預金の流出増加もあって、月中52億円増と前年の193億円増を大幅に下回る増加となった。また、貸出もし依然として資金需要が低迷しており、月中11億円減と前年の19億円増とは様変わりの減少となった。この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、長・短期プライムレートの引下げ効果の浸透から、全体では月中マイナス0.110%の大幅低下となった。

銀行券は月中28億円の還収超と前年の20億円を僅かに上回った。

財政収支は公共工事の支払いが増加したものの、租税、保険、郵便局を中心に受入が嵩み、全体では前年の22億円に比べ、月中16億円の受超となった。

## 函館市内、第一種大規模小売店舗売上高<10店>

平成5年11月

品名	売上高(千円)	対前月比(%)	対前年同月比(%)
衣料品	3,059,197	91.5	87.6
身の回り品	661,364	93.0	94.5
雑貨	662,336	92.8	91.8
家庭用品	593,375	84.5	88.8
食料品	1,631,156	95.2	93.8
食堂・喫茶	136,254	91.6	85.3
サービス	67,756	91.9	67.3
その他	538,187	91.2	115.3
統計計 計	7,349,625	91.9	91.3

<10店>棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ダイエー五稜郭、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ダイエー湯川店の各店

統計資料



## 1. 概　　況

管内経済をみると、災害復旧工事の発注本格化を主因に公共投資が好調を持続しているほか、住宅投資の回復傾向も続いている。しかしながら、歳末商戦に入りても大型小売店の売上等個人消費が引き続き低迷しているほか、製造業の設備投資計画も、一部に上方修正の動きがあるものの総じて動意がみられず、景気全体としては依然停滞基調にある。

すなわち、製造業では、水晶振動子が移動体通信関連の需要好調により、セメントが官公需によりともにフル生産体制を続けているほか、半導体が米国向け生産を主因に、合板機械が豊富な受注残を背景にそれぞれ高水準の操業度となっている。また、造船は、陸上機械部門の操業がやや低下しているものの、新造船の受注残消化が順調に進んでいる。これに対して、水産加工は消費需要の低迷から売上が引き続き低調裡に推移しているほか、水産加工機械は、水産加工業者の設備投資減から前年を下回る売上となっている。また、製缶機械も消費関連需要の回復遅延により抑制的な生産姿勢を強めている。

一方、非製造業では、家電販売が引き続き前年並みの売上を維持しているほか、自動車販売がモデルチェンジ効果により前年を上回った。もっとも、11月の市内大型小売店の売上は秋冬物衣料品の低迷を主因にマイナス幅を拡大し、15カ月連続の前年割れとなった。この間、11月の観光客入込みは、夏場観光需要の後ズレもあって市内ホテル宿泊客数が7カ月振りに前年を上回るなど、低価格ツアー販売促進等の効果がみられている。

漁業では、秋サケ漁は、漁獲量が前年を下回ったうえ、道内他地域の豊漁に伴う魚価安により、水揚げ金額が前年をかなり下回ったまま終漁。また、スケトウ漁も噴火湾を中心にも水揚げ量、金額とも低調に推移。一方、近

海真イカ漁は、このところ水揚げが不芳ながら魚価高により、水揚げ金額は前年を若干上回っている。

こうしたなか、11月に実施した管内企業短期経済観測調査結果(116社ベース)をみると、企業の業況判断は、製造業が小幅ながら一段の悪化となったほか、非製造業でも個人消費、観光関連を中心に足許「悪い」超幅が拡大し、全体では「悪い」とする先が「良い」とする先を20%上回った。また、先行き来春にかけても、非製造業において更なる悪化を予想。この間、5年度の売上計画は、製造業、非製造業とともにかろうじて前年並みを維持する見通しながら、上期微増のあと下期はともに前年を若干割込む計画となっている。一方、5年度下期の設備投資は、製造業では、一部で上方修正の動きがみられるものの、全体としては前年度並みと引続き抑制的な計画となっているが、非製造業では、金利低下等を映じてサービスや卸売を中心に積極的な投資姿勢がみられる。

11月の金融動向をみると、景気停滞の影響から預金、貸出しとも引続き低調裡に推移している。この間、管内銀行の貸出し約定平均金利は長・短期とも大幅低下となった。

## 2. 主要業種別動向

### (1) 機械・電子部品

水晶振動子は、移動体通信関連の需要好調によりフル生産体制となっており、一段の増産を図っている。半導体は、国内需要が依然低迷しているものの、米国向け4MDRAMの好調持続によりやや高めの操業を維持している。また、合板機械は豊富な受注残を背景に高めの操業、造船も新造船等を中心にますますの操業度となっている。一方、水産加工機械は水産加工業者の設備投資意欲減退を映して、スケトウ、ホタテ加工機械を中心に前年を下回る売上となっているほか、製缶機械も抑制的な生産姿勢を一段と強めている。

### (2) 食　　料　　品

水産加工品の売上は、生鮮珍味では、歳暮等贈答品の売上が順調に推移しているほか、乾燥珍味でも引き前年割れながら、一部に製品価格の引上げもあってその幅を幾分縮小しつつある。一方、飼料・魚油は低調な売上地合いが続いている。

### (3) そ　　の　　他　　製　　業

セメントは、官公需を主体に引き続きフル生産体制となっているほか、生コンの出荷量も、災害復旧工事の本格化に伴い前年を上回っている。この間、段ボールの生産・出荷は、加工食品、青果物向け等が堅調に推移したことから前年を上回った。一方、合板は、家具等消費関連需要の低迷や海外からの安値代替品

## 全業種・全規模平均

設定期間条件					集計事業所	所定労働時間内賃金	地場企業	出先企業
学歴	区分	設年	勤年	扶家				
大 学	男子 事務販売	初任給	0	71	174,191	168,243	164,707	181,973
		23	1	58	182,648	175,369	169,530	194,892
		25	3	61	193,872	183,980	181,719	207,283
		27	5	61	224,275	198,983	209,474	240,606
		30	8	69	256,302	225,209	243,632	272,773
	男子 生産技術	35	13	65	310,114	272,460	286,680	339,203
		40	18	57	359,589	321,939	331,184	387,014
		45	23	60	418,041	383,083	375,442	460,640
		50	28	42	467,946	434,322	420,181	525,767
		55	33	35	499,870	465,797	437,343	583,240
卒 業	女子 事務販売	初任給	0	23	177,742	172,108	168,096	188,265
		23	1	15	190,095	183,201	179,527	197,141
		25	3	14	203,400	191,429	197,340	207,946
		27	5	16	227,628	204,854	219,378	235,879
		30	8	15	255,908	221,716	248,974	263,834
	女子 事務販売	35	13	19	315,585	281,336	299,847	333,071
		40	18	13	353,963	316,076	328,457	383,720
		23	1	41	169,479	166,079	159,374	176,636
		25	3	24	180,048	172,985	156,377	187,938
		27	5	25	183,895	176,623	159,993	197,339
短 大 卒	男子	初任給	0	38	151,922	147,283	147,225	154,985
	女子 事務販売	初任給	0	56	148,405	143,848	140,294	154,489
		21	1	42	152,872	147,180	140,019	159,511
		22	2	40	157,478	151,616	146,574	167,344
		25	5	39	171,738	165,852	162,203	179,911
		27	7	29	184,064	176,516	174,254	192,036
		30	10	26	208,171	198,508	186,017	227,161
		35	15	23	250,481	237,757	219,973	278,448
	男子 事務販売	初任給	0	87	137,867	133,196	134,092	144,046
		19	1	74	141,548	136,947	136,719	149,040
		20	2	75	147,840	140,963	143,944	155,184
		22	4	78	157,033	150,994	153,007	164,637
		25	7	71	178,749	168,926	177,673	180,996
高 校 卒	女子 事務販売	初任給	0	12	202,348	181,831	199,933	206,959
		27	9	80	231,249	204,356	229,088	235,262
		30	12	80	281,274	250,507	274,519	291,890
		35	17	72	323,512	295,547	315,523	334,354
		40	22	66	323,802	348,176	360,577	398,681
		45	27	73	377,348	394,354	396,156	464,298
		50	32	55	428,369	421,253	423,327	497,068
		55	37	40	454,667	421,253		
	男子 生産技術	初任給	0	36	142,301	137,775	137,130	150,428
		19	1	25	152,777	144,529	146,527	158,547
		20	2	25	158,183	149,781	154,138	162,565
		22	4	24	167,647	161,702	160,240	176,402
		25	7	21	187,305	177,667	181,277	193,936
卒	女子 事務販売	初任給	0	21	212,009	190,149	202,872	222,060
		27	9	21	235,070	210,052	224,746	244,455
		30	12	21	292,754	255,785	288,476	297,810
		35	17	24	323,741	294,236	293,403	351,322
		40	22	21	324,180	214,750	211,795	
	女子 事務販売	初任給	0	87	134,282	130,079	129,929	141,068
		19	1	83	138,247	133,475	132,241	147,346
		20	2	83	143,161	137,461	137,813	153,121
		22	4	86	151,139	144,887	145,041	161,431
		25	7	73	163,004	156,782	155,458	175,861
		27	9	58	175,828	168,447	167,165	187,262
		30	12	54	191,071	183,774	183,008	200,425
		35	17	51	224,180	214,750	211,795	243,376

# モデル条件別 賃金調査速報

〈平成5年度〉  
……全業種平均……

平成5年度モデル条件別賃金調査（本所調査）の一部がまとまりましたので、速報としてお知らせします。

## 1. モデル賃金のすう勢

### (1)大学卒男子（事務販売）

初任給 174,191円から出発し、扶養家族1人が加わる27才で 224,275円、扶養家族2人が加わる30才で 256,302円、その後は35才で 310,114円、40才 359,589円、45才 418,041円、50才 467,946円と昇給する。

各年令間の1才ごとの平均昇給額をみると、初任給から25才までは 6,560円、25才から30才までは12,486円、30才から35才までは10,762円、35才から40才まで 9,895円、40才から45才まで 11,690円、45才から50才まで 9,981円、50才から55才までが 6,385円となっており、扶養家族が増える25才から30才までと、管理職となる40才から45才までが高い昇給カーブを描いている。

### (2)大学卒女子

初任給 169,479円、25才 183,895円、30才 229,281円、35才 274,463円と昇給する。

1才ごとの平均昇給額では、初任給から25才まで 4,805円、25才から30才まで 9,077円、30才から35才までが 9,036円と男子に比べ低い昇給額となっている。これは女子の場合、扶養家族の設定がなく、また、現状では役職に昇格する割合が少ないためである。

### (3)高校卒男子（事務販売）

初任給 137,867円から出発し、扶養家族1人が加わる27才で 202,348円、扶養家族2人が加わる30才で 231,249円、35才 281,274円、40才 323,512円、45才 377,802円、50才 428,369円と昇給する。

1才ごとの平均昇給額では、初任給から25才まで 5,840円、25才から30才まで 10,500円、30才から35才まで 10,005円、35才から40才まで 8,448円、40才から45才まで 10,858円、45才から50才まで 10,113円、50才から55才までが 5,260円となっており、ほぼ大学卒男子

と同様の傾向を示している。

### (4)高校卒女子

初任給 134,282円、25才 163,004円、30才 191,071円、35才 224,180円となっている。

1才ごとの平均昇給額では、初任給から25才まで 4,103円、25才から30才まで 5,613円、30才から35才までが 6,622円となっており、大学卒女子と同様、男子に比べ低い昇給額となっている。

### (5)短大卒女子

初任給 148,405円、25才 171,738円、30才 208,171円、35才 250,481円となっている。

1才ごとの平均昇給額では、初任給から25才まで 4,667円、25才から30才まで 7,287円、30才から35才までが 8,462円となっている。

## 2. 賃 金 倍 率

各学歴の初任給を1として各年令における賃金が初任給の何倍にあたるかを見たものが賃金倍率である。

男子の場合、賃金が初任給の2倍に達するのは、大学卒で39才勤続17年目（2.01倍、推計値）、高校卒で35才勤続17年目（2.04倍、推計値）となっている。

女子については、35才時点で大学卒が初任給の1.62倍、短大卒が1.69倍、高校卒が1.67倍となっている。

## 3. 地場・出先企業間の格差

学歴毎の各設定条件はすべて出先企業が地場企業を上回っており、全般的に年令が高くなるにつれて、格差が拡大していく傾向を示している。男子は初任給時点で、大学卒が17,266円 9.5ポイント、高校卒が 9,954円 6.9ポイントの差を示す。その後、格差は拡大し、最大で大学卒55才 145,897円 25.0ポイント、高校卒も55才 73,741円 14.8ポイントとなっている。

女子は初任給時点で、大学卒で 17,262円 9.8ポイント、短大卒が 14,195円 9.2ポイント、高校卒が 11,139円 7.9ポイントの差となっており、男子と同様にその後格差は拡大し、最大値は各学歴とも35才で大学卒 89,628円 29.0ポイント、短大卒 58,475円 21.0ポイント、高校卒 31,581円 13.0ポイントとなっている。

※報告書「平成5年度函館市における賃金指標」は平成6年1月下旬刊行の予定。

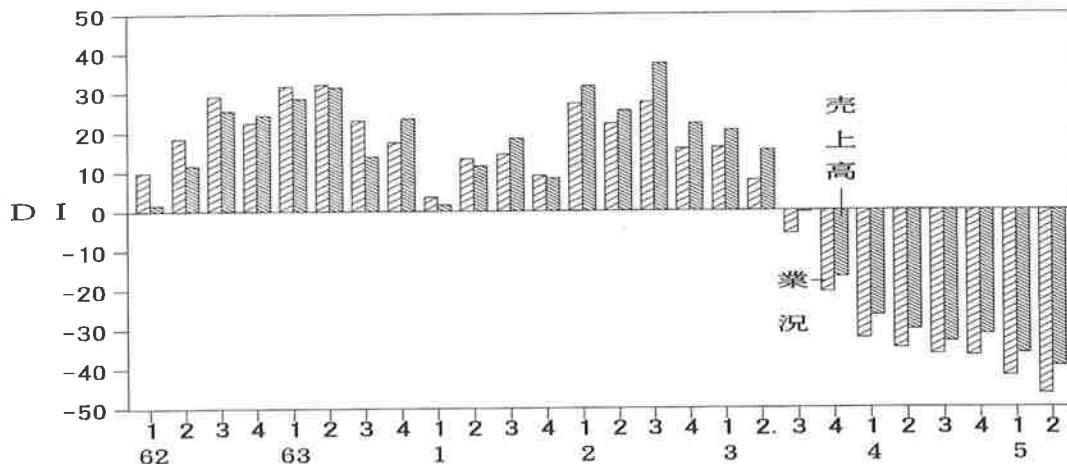
（価格 3,000円 ※会員価格 2,000円）

## 3. 資金繰りについて

来期の資金繰りについては、全業種で今期に比べ「好転」するとみる企業2.1%に対し、「変わらない」とする企業が77.8%、「悪化」

するとみる企業20.1%で、D Iは-18.0となり、資金繰り状況は今期と同様の見通しとなっている。

図-7 業況・売上額D Iの推移（全業種・対前年同期）



## /刊/行/物/の/ご/案/内/

平成4年度版

## 函館地域における経済の動き

管内主要統計と業種別景気動向を四半期毎に調査し、年度版としてまとめました。

平成4年度における人口・金融・工業・商業・貿易・観光・労働等に関する豊富な統計資料を満載しています。

どうぞご利用ください。

▶販価／会員 2,000円・一般 3,000円

●お問い合わせ先／指導課 ☎23-1181・内線64

好評発売中



謹賀新年

今年もよろしくお願い  
申し上げます。

〒041 函館市西桔梗町589番地25 函館市中央卸売市場内



函館青果物商業協同組合

理事長 小笠原 孝

気の見通し難」9.8%。

小売業では「客足の減少」11.8%、「純利益の減少」9.8%。

サービス業では「客足の減少」が21.8%、「同業者間の競合」8.8%となっている。

### 来期(10月～12月)の見通し

今 期： 5年 7月～ 9月実績

前年同期： 4年10月～12月実績

#### 1. 業況について

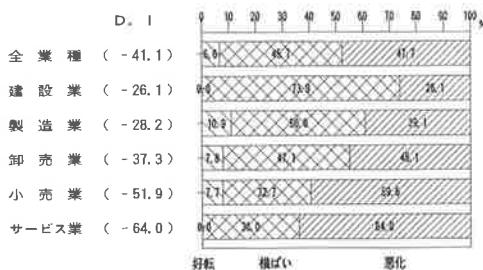
来期業況見通しを全業種でみると、今期に比べ「好転」するとみる企業9.6%に対し、「横ばい」とみる企業が53.9%、「悪化」するとみる企業は36.5%となっており、D Iは-26.9となっている。

前年同期比でみると、「好転」6.6%に対し、「横ばい」45.7%、「悪化」47.7%で、D Iは-41.1となっており、引き続き厳しい見通しとなっている。

業種別のD Iでみると、今期比では、建設業-26.1、製造業-4.3、卸売業-23.6、小売業-36.6、サービス業-56.0となっている。

前年同期比のD Iでは、建設業-26.1、製造業-28.2、卸売業-37.3、小売業-51.9、サービス業-64.0といずれの業種も厳しい見通しとなっている。

図-5 来期の業況見通し（対前年同期比）

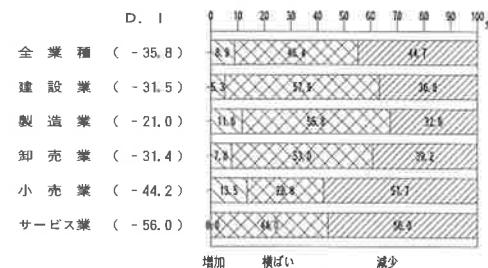


#### 2. 売上額について

来期の売上見通しを全業種でみると、今期に比べ「増加」するとみる企業16.8%に対し、「横ばい」とみる企業47.1%、「減少」するとみる企業36.1%で、D Iは-19.3となっている。

また、前年同期比でみると、全業種では「増加」8.9%に対し、「横ばい」が46.4%、「減少」は44.7%で、D Iは-35.8となり、引き続き減少傾向が見込まれている。

図-6 来期の売上見通し（対前年同期比）



次に来期の売上見通しを業種別のD Iでみると、

#### 【建設業】

今期比-14.3、前年同期比-31.5と引き続き厳しい見通し。職別、設備工事業では前期比、前年同期比ともに増額を見込んだ企業がなかった。

#### 【製造業】

今期比-2.4、前年同期比-21.0と引き続き減少傾向。水産加工業で今期比14.3となったが、それ以外では、いざれの業種も慎重な見通しとなっている。

#### 【卸売業】

今期比-16.0、前年同期比-31.4となっており、食料品、燃料卸売業で、今期よりは増額を見込む企業が多くなったが、他は厳しい見通しとなっている。

#### 【小売業】

今期比-25.0、前年同期比-44.2と引き続き厳しい見通しにある。スーパー等の各種商品小売業では増額を見込む企業がなかった。

#### 【サービス業】

今期比-48.0、前年同期比-56.0となり、前年同期比では増額を見込む企業が1社もないなど、五業種中最も厳しい見通しとなった。

次に売上額を業種別にみると、

### 【建設業】

今期の工事完成額についてのD.I.は、前期比-18.2%、前年同期比-30.0%となったが、総合、職別、設備工事業ともに厳しい状況となっている。

### 【製造業】

今期の生産額についてのD.I.は、前期比が-15.6%、前年同期比-31.1%となり、製網、船舶関連業種で前期比プラスに転じたほかは、いずれの業種も低水準で推移している。

### 【卸売業】

今期の売上額についてのD.I.は、前期に比較すると低水準ながら1.9のプラスに転じたが、前年同期比は-30.6と引き続き減少傾向を示している。

食料品、医薬・化粧品、燃料、雑貨等卸売業が前期比プラスになっている。

### 【小売業】

今期の売上額についてのD.I.は、前期比が-26.9%、前年同期比-46.0%となって、個人消費の停滞から、いずれの業種も依然低調に推移している。

### 【サービス業】

今期の売上額についてのD.I.は、前期比が-44.0%、前年同期比-68.0%となっており、旅館・ホテル等の観光関連業種を中心にマイナス幅が拡大傾向で推移している。

## 3. 純利益について

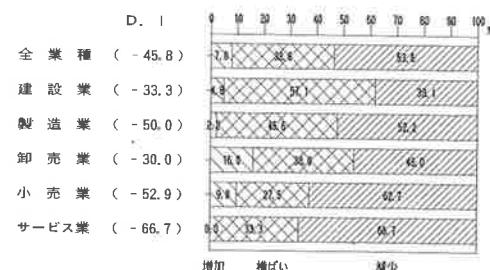
今期の純利益を全業種でみると、前期に比べ「増加」している企業12.3%に対し、「横ばい」が45.1%、「減少」している42.6%で、D.I.は-30.3となり、引き続き減少傾向で推移している。

また、今期の純利益を前年同期比でみると、全業種では「増加」7.8%に対し、「横ばい」38.6%、「減少」53.6%で、D.I.は-45.8と

なり、依然採算は悪化傾向にある。

業種別にみても、すべての業種で前期比、前年同期比ともD.I.が2ケタのマイナスとなっている。

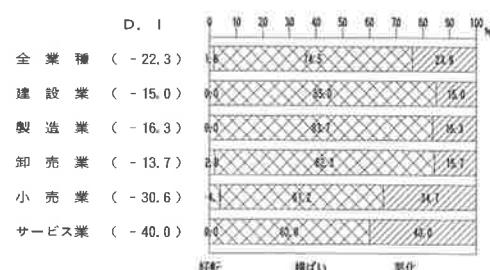
図-3 今期の純利益（対前年同期比）



## 4. 資金繰りについて

今期の資金繰りを全業種でみると、前期に比べ「好転」している企業1.6%に対して、「変わらない」とする企業が74.5%、「悪化」している企業23.9%で、D.I.は-22.3と、引き続き厳しい状況となっている。

図-4 今期の資金繰り（対前期比）



## 5. 経営上の問題点

今期最も苦慮している経営上の問題点としては、前期に引き続き「売上・受注の不振」をあげる企業が51.8%で最も多く、またこれは、いずれの業種でもトップとなっている。

その他の問題点を業種別にみると、建設業では「景気の見通し難」が17.4%、「求人難」13.0%。

製造業では「景気の見通し難」が22.3%、「純利益の減少」6.7%。

卸売業では「純利益の減少」13.7%、「景

# 函館地域における 景気動向

〈平成5年度・第四半期〉

平成5年度・第2四半期（平成5年7月～9月）の函館地域における景気動向調査結果がまとまりましたので、概況をお知らせします。

業種	対象企業数	回収企業数	回収率
全業種	320社	195社	60.9%
建設業	40	23	57.5
製造業	80	46	57.5
卸売業	70	50	71.4
小売業	90	51	56.7
サービス業	40	25	62.5

(注) 本調査結果の中のD Iとある記号は、ディフュージョン・インデックス（景気動向指数）の略で、各調査項目について増加（好転・上昇）企業割合から減少（悪化・低下）企業割合を差し引いた値を示しています。

## 今期(7月～9月)の実績

前一期： 5年 4月～6月実績  
前年同期： 4年 7月～9月実績

### 1. 業況について

函館地域企業の今期業況を全業種でみると、前期に比べ「好転」している企業13.8%に対し、「横ばい」が45.7%、「悪化」している企業40.5%で、D Iは-26.7となっており、引き続き悪化基調で推移した。

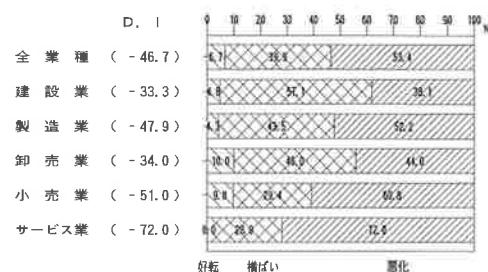
業種別のD Iでみると、建設業-8.7、製造

業-17.4、卸売業-20.0、小売業-37.2、サービス業-52.0といずれもマイナスとなっている。

また、今期の業況を前年同期比でみると、全業種では、「好転」6.7%に対し、「横ばい」が39.9%、「悪化」が53.4%で、D Iは-46.7となり、平成3年度第3四半期以来、8期連続のマイナスとなった。

業種別のD Iでみても、いずれの業種も2ケタのマイナスとなり、40～70%の企業が業況の悪化を訴えている。

図-1 今期の業況（対前年同期比）

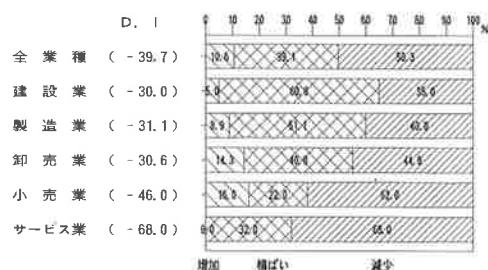


### 2. 売上額について

今期の売上額を全業種でみると、前期に比べ「増加」している企業20.0%に対し、「横ばい」が42.1%、「減少」している企業37.9%で、D Iは-17.9となり、引き続き減少傾向を示している。

また、今期の売上額を前年同期比でみると、全業種では「増加」10.6%に対し、「横ばい」39.1%、「減少」50.3%で、D Iは-39.7となり、やはり8期連続のマイナス、依然低水準で推移している。

図-2 今期の売上額（対前年同期比）



繁栄

# ヒント&ひとと

## 戦略的経営計画の たて方・ポイント



シリーズ [3] 中小企業経営に生かす

経営士  
著者／原 久 資  
企画・協力／日本マネージメント・リサーチ

**5 自社の力とは**

第一に、過去数年間の決算書を分析して、自社の数値的および性格的な実力や傾向を認識することが重要です。次頁の経営分析表に数値を算出して記入して下さい。

(1) 成長性の分析は、分析年度の数値を基準年度の数値で割り、それに100を掛けます。固定基準方式は趨勢比となり、移動基準方式は前年比です。基準値に対する伸び率であります。表にあらわす5の売上高を中心には、その伸び

びがより下回った方がよいものから順に1から4に、より上回つて欲しいものから順に6から9に並べました。

(2) 採算性は、損益分岐点比率が漸次低く、経営安全率は漸時高くなることが望ましいのです。(原式優良経営係数を参照)

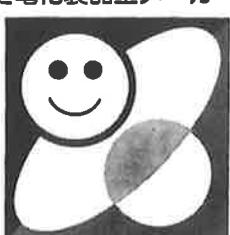
(3) 総合、財務、生産、販売、労務、製造原価、生産性等の比率の算出においては、たとえば経営資本対営業利益率=営業利益÷経営資本×100のように、対何々を分子として算出して下さい。回転率は売上高を分子として計算します。たとえば、経営資本回転率は売上高÷経営資本=回転率(経営資本の何倍の売上)です。

第二に、分析値をよく観察して、自社の強みと弱みをよく認識してこれからに対処することになります。

第三に、自社の経営並びに業務の機能別や経営資源別に、強み弱みをとらえる方法も役に立ちます。

す。持てる強みをますます強めて活用し、弱みを矯正する必要があります。また、社内の人だけではなく、燈台もと暗しとなり、錯覚があります。そこで、適当な社外関係者を選び、自社をどう見ていいのか、自社の強み弱みを知る上での参考にして下さい。

売上や利益の伸び率が低下していないか、バランスよく成長しているか、費用比率が高くなっているか、利益率の低下はないか、一人当たりの機械設備額は劣っていないか、一人当たりの付加価値は低下していないか等、各分析値ごとに強みと弱みを把握して、発展策や改善策を考え、計画作成に備えて下さい。総資本対自己資本比率40%以上、固定比率80%未満、固定長期適合率50%未満、流動比率130%以上というような健全な姿であればよいのですが、皆様の会社はいかがですか。



AMENITY SHOP

# でんきの オシバ

株渡島ブライザー 函館市富岡町1-54-25

TEL 42-2652<sup>(代)</sup>・FAX 43-4294

た強み弱みについては、今後掲載する「1、現状認識一覧表」並びに「2、中期経営計画(3ヵ年)」に集約され、計画に生かされることになります。

## 6 経営計画の立て方は

① 経営計画を立てるにあたって、まず経営の基本を述べます。

(1) 戦略計画を立てるにあたっては、経営資源の準備や調達を伴います。プランニング→プログラミング→ヴァゼッティングというように予算を執行しなければなりません。

(2) したがって、短期経営計画を立てる場合が特にそのうなのですが、数値化(定量的)計画になります。

(3) 自社の強み弱みを経営分析や経営資源別でとらえるやり方をすでに述べましたが、決算書の数字は企業の財産や資本が異動変化し、収益費用が発生した、すなわち簿記取引が生じたとき記帳した過去の数字の集計であります。しかも、各々の比率等を用いても計画は立てにくいのです。参考として将来的経営に生かさねばなりませんが、最も適切な方法で計画を立て、実現に努めその結果立派な決算ができるべき上などといふことを狙うべき上

だと思います。

(4) 簡潔明瞭な経営分析法としても使え、そして数値計画に便利な「原式優良経営係数」を使います。次号で説明します。

つづく

経営分析強み弱み分析表

項目	強み	弱み
成長性		
採算性		
総合		
財務		
生産		
販売		
労務		
生産性・原価率		

原式優良経営係数

優良度	限界利益(100%)	
	固定費(下の行は損益分岐点比率を示す)	経常利益(下の行は経営安全率を示す)
1 超々優良	55%以内	45%以上
2 超優良	65%	15%
3 優良	75%	25%
4 好	80%	20%
5 標準	85%	15%
6 標準	88%	14%
7 標準	90%	12%
8 合理化	90%	10%
9 危	100%	0%
10 不	100%	文

腸内細菌加工食品

**コッカス®**

**ブリード** 顆粒

コッカス菌アドバンス株であなたの健康を維持

コッカスは特殊熱水処理により加工した腸内細菌や酵母の菌体粉末の入った腸内細菌関連の食品です。

ジェリコ・イン・コーポレーション  
〒041 函館市東山2-62-1  
TEL 55-2266

**答** 会社で経理を担当している者ですが、年末調整をした後に子供が生まれるなどの異動があった場合には、どのようにしたらよいのでしょうか。



**問** 会社で経理を担当している者ですが、年末調整をした後に子供が生まれるなどの異動があった場合には、どのようにしたらよいのでしょうか。

### 税務相談コーナー

## みんなの 相談室

親族などの人数に異動があつた場合には、年末調整をした税額とその人が納めるべき税額とが違つてきます。

子供が生まれて扶養親族が増えた場合には、年末調整のやり直しをすることができます。年末調整のやり直しを行うときには、この人から「給与所得者の扶養控除等異動申告書」の提出を受けて下さい。この年末調整のやり直しを行うことができるのは、その異動があつた年の翌年の一月末日までです。

なお、年末調整のやり直しをしない場合には、役員や使用人本人が確定申告によって所得税の還付を受けることができます。一方、子供の結婚などによつて扶養親族などの数が減る場合があります。この場合にも、この人から「給与所得者の扶養控除等異動申告書」の提出を受けて下さい。そして、年末調整をやり直して、不足税額を徴収して下さい。

**答** 確定申告をしなくてもよい人でも源泉徴収されたことにより、納め過ぎの税金が戻ってきます。この申告を還付申告と言います。

還付申告書は、所得税が納め過ぎになつてある年の翌年一月一日から提出することができます。申告は提出できる日から五年間可能となつてますが、なるべくお早めに、できるだけ郵送で提出して下さい。

**問** 私は法人の役員で、毎年年末調整により納税額が確定していますが、今年は医療費が多額になつたため、確定申告して税金を戻してもらおうと考えています。税務署では、いつから確定申告を受け付けるのでしょうか。

記事協力・函館税務署

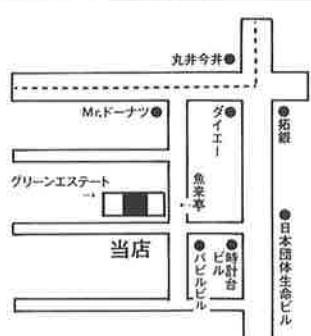


## 鮨処

### 【小宴会】

3~20名まで  
承ります。

函館市本町22-11 グリーンエstate 1F TEL 0138-31-5657



## 労務相談コーナー

での労働をしたものとみなす。  
②のケースの場合について、通常必要とされる労働時間を、劳使協定で定めた場合には、当該協定に定めた時間の労働をしたものとみなす。(この協定を労働基準監督署に届ける必要があります。)

問 先月号でご説明いただきました「みなし労働時間」に関し、「事業場外労働」と「裁量労働」の取扱い等について、具体的なご説明をお願いしたいのです。

答

先月号の本欄で、労働基準法上のみなし労働時間を考え方と、そのみなし労働時間では事業場外労働と裁量労働の二つのケースがあることをご説明しましたので、この二つについて法定の要件等をご説明いたします。

まず、事業場外労働についてですが、これについては、次の三つの考え方で対処することになります。

① 通常、行われている事業場外労働で、突発的な用件が生じた場合を除いて、所定の労働時間の範囲内で行われる場合には、所定労働時間内での労働をしたものとみなす。

② 当該の事業場外労働を遂行するためには、通常、所定労働時間を超えて労働することが必要とされる場合において実際に必要なとなつた労働時間

③ ②のケースの場合は、通常必要とされる労働時間は、劳使協定で定めた時間には、当該協定に定めた時間の労働をしたものとみなす。(この協定を労働基準監督署に届ける必要があります。)

②と③のケースの違いは、②の場合がみなし労働時間を使用者の方で定めるのに対し、③の場合は労使間の協定によつて定めるもので、これによつて、より実態を反映した形でのみなし労働時間が設定でき、適正な労働時間管理を行うのに役立つ趣旨とされています。

次に、裁量労働についてご説明します。裁量労働として取扱いが認められる業務の範囲は、次の二つの要件を満たす必要があります。

① 研究開発その他の業務であつて、業務の性質上その遂行の方法を大幅に従事する労働者の裁量に委ねる必要があるため、業務の遂行の手段及び時間配分の決定等に関し、使用者が具体的な指示を行わない種類の業務に該当すること。例えば研究開発のほか、情報システムの分析等、記事の

取材や編集その他が該当しますが、こうした業務でも、単に上司の指示に従つて定型的な業務に従事する場合には、該当しません。

② 右の要件に該当する業務です。

労使協定で定められた業務。裁量労働として、みなし労働時間制を採用する場合には、②に述べた労使協定を結び、その協定に基づいて当該業務の労働時間を定めることとなります。(この協定では、締結したみなし労働時間の長短にかかわらず、労働基準監督署に届出を行いう必要があります。)

以上、述べました二つのみなし労働時間制につきましては、法律的には単に当該業務に従事する者の労働時間の長さを定めるためのものであり、この対象となつた労働者についても、休憩時間、深夜業務、休日、時間外労働等に関する規定は適用されますので、留意する必要があります。例えば、前記の手続きによつて定められたみなし労働時間が法定労働時間を超える場合には、その部分が時間外労働として取扱われ、三六協定や時間外割増賃金の対象となります。

72年の伝統と信用を誇る

# 早川特許事務所

特許、実用新案、意匠、商標、権利侵害

所長弁理士 早川政名

〒112 東京都文京区白山5-14-7 早川ビル 電話(03)3946-0531 <代表>

〈発明相談〉 1月19日水曜日、午前10時から午後5時まで、函館商工会議所で相談をお受けいたします。相談は予約制になっておりますので、商工会議所指導課(23-1181内線62番)にお申込み下さい。

安い掛金で大きな保障、しかも年齢にかかわらず掛金は一律。また1年ごとに収支計算を行い、剩余金が生じたときは配当金としてお返しします。(加入年齢に制限があります)



業務上でも  
プライベートでも  
↓  
24時間すべて保障

～事業主・従業員の万一のために～

## 生命共済

会員事業所が商工会議所と退職金契約を結び、毎月掛金を納め、従業員が退職する時は掛金に応じた退職金が商工会議所より従業員に支払われます。

掛金は全額損金または必要経費に計上できます。

### ▶給付金の種類◀

- ・退職一時金……加入者が退職するとき
- ・遺族一時金……加入者が死亡したとき
- ・年金(10年間支給)

……加入10年以上の退職者が希望するとき

～人材確保と雇用の安定のために～

## 特定退職金共済

# ご存じですか？ 商工会議所の四共済

詳しいお問い合わせ・資料請求は会員課☎23-1181へ

労災を始め十分な社会保障のない経営者・役員のための共済事業で、老後に高額な年金収入が得られます。また、一時金による受取りも可能ですので、役員の退職金としてもご利用いただけます。

### ▶給付金の種類◀

- ・一時金……加入者が脱退するとき
- ・遺族一時金……加入者が死亡したとき
- ・年金(10年間支給)……加入5年以上の脱退者が希望するとき

～経営者の皆様の万全な備えに～

## 経営者年金

商工会議所のスケールメリットを生かした給付内容で、女性を含む若年層や退職間近の方を含めて、すべての方に魅力ある共済です。また、掛金は保険料控除の対象となります。

### ☆掛金の種類☆

- ・月払い
- ・半年払い
- ・月払いと半年払いの併用

次回申込期間＝平成6年2月1日

～4月25日まで



～将来の老後対策・財産づくりに～

## 年金共済

豊かな色彩と情報。贈ります。



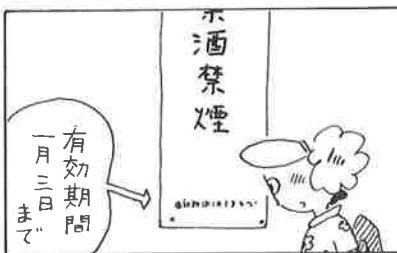
# 龍文堂印刷株式会社

函館工場／〒040 函館市日乃出町28番2号 TEL (0138) 53-2231(代)  
FAX (0138) 53-4355

札幌工場／〒006 札幌市手稲区曙2条5丁目2番54号 TEL (011) 682-1451(代)  
FAX (011) 694-4406

# わやか君

西村 宗



お正月は、重箱やお屠蘇に使う添器類が料理とともに食卓に彩りを添えます。こうした漆器類の取扱いで肝心なのが、漆を塗った表面を傷つけないようすることです。もし表面を傷つけると、そこから塗りがはがれやすくなります。

長時間水の中につけ置いたり、熱湯で洗つたりすることは避けて下さい。塗りがはげ、木地が変形する原因になります。また、他の食器と一緒に洗い桶などに入れて洗うと、茶碗や底などに当たって漆器を傷つける恐れがあるので、漆器類だけはまと

めて洗うようにしましょう。汚れは取りにくないので、割り箸の先を細く削つたものに綿を巻きつけて「重箱の隅の隅をほじくる」

漆器には特有のにおいがあります。使っているうちに自然と抜けますが、気になるようでしたら、米ぬかの中にしばらく入れておきますと、ぬかがにおいを吸収し、さらにぬかの油分で漆器につやも出ます。これは、昔から使われてきた米ぬかの効用です。

うときは、ぬるま湯に洗剤を薄めに溶かして、ガーゼのような柔らかい布を使って丁寧に洗い、よくすすぎましょう。

ペーパーに丁寧に包んで箱に入れますが、このとき、漆器に手の脂や指紋をつけないよう木綿の手袋をはめるとよいでしょう。洗つた漆器類は、ガーゼなどで水気をよく取り、風通しのよい所で乾かして下さい。しまうときは、柔かい和紙かティッシュペーパーに丁寧に包んで箱に入れますが、このとき、漆器に手の脂や指紋をつけないよう木綿の手袋をはめるとよいでしょう。

## 暮らしのワンポイント

## 米ぬかでおい消し 漆器の取扱い

から洗うのがコツです。

洗つた漆器類は、ガーゼなどで水気をよく取り、風通しのよい所で乾かして下さい。しまう

## 詰碁

出題 十段 武宮正樹

白先黒死・5手まで

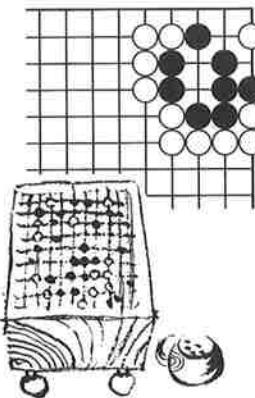
ヒント…ダメツマリ。

● 3分で1級、1分以内で有段者。  
● ヒント…竜が動きだすのは何手目か。  
● 10分で2級、5分で初段。

## 有段を目指して



詰将棋



出題 八段 北村昌男

	6	5	4	3	2	1	
羽							星
番							王
歩							角
番							竜
6	5	4	3	2	1		
5	4	3	2	1			
4	3	2	1				
3	2	1					
2	1						
1							

● ヒント…竜が動きだすのは何手目か。  
● 10分で2級、5分で初段。

(正解は42ページ告知板にあります)

## ★検定試験のお知らせ★

● 第140回珠算能力検定試験 ●

試験日／平成6年2月13日(日)

受験料／1級 2,000円 2級 1,500円

3級 1,300円 4～6級 900円

7～10級 800円

受付期間／平成6年1月18日(火)まで

● 第21回1級・第33回3級 ●

販売士検定試験

試験日／平成6年2月16日(水)

受験料／1級 7,000円 3級 3,500円

受付期間／平成6年1月19日(水)まで

お問い合わせ先／振興課 23-1181・内線53

## 講習会ご案内

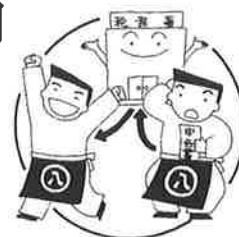
### 「決算・申告セミナー」ご案内

■日 時 平成6年1月25日(火) 13:30～

■場 所 函館商工会議所会議室

■講 師 田中弘一氏(税理士、東京)

詳細は、函館商工会議所・指導課 23-1181・内線64)へ



## 予約受付中

1月下旬発刊予定!

### 平成5年度 「函館市における賃金指標」

#### ～賃金支給動向調査結果～

函館市及び周辺町村に所在する事業所の賃金支給動向を詳細に調査。

内容も7業種にわたるモデル条件別賃金調査で、各種付帯調査等も大変豊富です。

貴社の平成6年度賃金改定準備資料として、是非お役立て下さい。

・B5版・販価 会員 2,000円(一般 3,000円)

お問い合わせ先／振興課 23-1181・内線53

### ●専門相談ご案内●

◆ 経営相談 1月12日(水)◆

◆ 発明相談 1月19日(水)◆

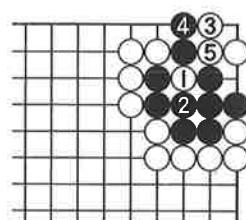
◆ 法律相談 1月28日(金)◆

### 相談無料・秘密厳守

予約制となっていますので、事前に電話でお申込み下さい。

23-1181・指導課

### 有段を目指して 解答



〈詰碁正解〉白1のホウリコミが、黒をダメヅマリにする手筋。黒2の取りを待って、白3のコスミから5でしとめます。

〈詰将棋正解〉3三銀、2三玉、1三角成、同香、2四竜、1二玉、2一竜、同玉、2三香、3一玉、2二香成まで11手詰め。

〈解説〉3三銀に対し、①3一玉なら4二銀ナラズ、2二玉、3三歩成。②3三同桂なら同步成、3一玉、2三桂、同香、1一竜の詰み。③2三玉が最善の応手ですが、角と竜のさばきにより詰みます。

## ご利用下さい 会員サービス事業

スキーリフト・ゴンドラ優待割引券

法所会員サービス事業では、スキーシーズン本番を迎えて、スキー場のリフト・ゴンドラ共通の優待割引券をご用意いたしました。どうぞご利用下さい。

なお、ご利用いただく場合は、本所会員証をご持参のうえ、本所窓口にてお受取り下さい。

### 函館七飯スキーフィールド

● リフト・ゴンドラ共通 1日券 大人 4,400円 → 4,000円

小人 2,900円 → 2,700円

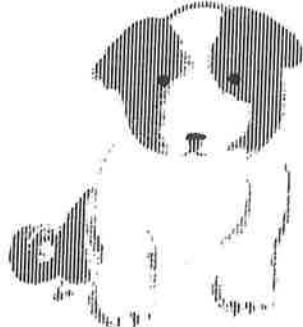
● リフト・ゴンドラ共通 午前券 大人 3,000円 → 2,700円

● リフト・ゴンドラ共通 午後券 大人 3,000円 → 2,700円

お問い合わせ先／会員課 23-1181

—問題は41ページにあります—

# 恭賀新年

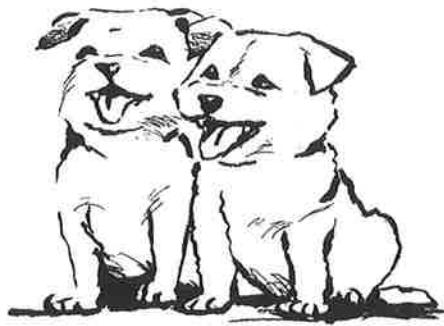


社団法人 函館地方法人会

常任理事 副会長  
タタタタタタタタタタタタ  
豊国 加勝 萩山 仲 大 大 加 遠 柳 水 小 木 谷 池 小 笠 森 村  
山立 藤木 野 下 尾 武 楓 地 藤 沢 沢 川 元 口 見 原 地 濑  
秋和 健俊 正武 輝彦 烈 信孝 四郎 正勢 厚金 秀順  
央利 太郎 彰清 勲三 博彦 郎 子勝 一郎 一司 一悦 一郎

常任理事  
タタタタタタタタタタタタ  
松 飯 星 宮 梅 平 本 中 名 阿 中 鈴 白 石 長 三 高 吉 本 村  
本 田 野 川 村 沼 間 里 取 部 野 木 川 田 門 沢 井 原 間 濑  
演 貢 幸 照 久 智 定 重 喜 幸 惠 利 宏 一 洋 克 英 麟 治  
之 一 男 平 男 子 郎 則 昭 太 郎 豊 子 夫 二 也 大 義 吉 二

賀 正



輝かしい新春を迎へ、平素のご厚情・ご協力  
にあらためて厚くお礼申し上げます。

いよいよ「青色申告特別控除35万円制度」初め  
ての確定申告を迎えます。多くの会員が此の特  
典を利用し、生活と経営をより豊かなものに出来  
ますようガンバります。

本年も変わぬご支援ご協力をお願ひ致します。

040 函館市五稜郭町16番13号

## 函館青色申告会

会長 三木 博  
役員 木内 同

電話 (0138) 55-3271番  
FAX (0138) 55-9929番

そんなコト、言つても笑われないよ。



いつもの店で、世界の店で  
《セゾン》カードインターナショナル



セゾングループはもちろん、全国のセゾン加盟店でサインひとつでショッピング。北海道ではざっと5,000店でご利用いただけます。さらに世界のVISAまたはマスター加盟店、ATM、CDでのキャッシングでご利用になります。

#### 入会するとさっそく味わえる5つの楽しみ。

●入会金・年会費は無料で世界中でご利用OK ●ショッピングの特別ご優待 ●ご利用ポイントを集めてプレゼントをもらう ●コンサートのチケット優先予約 ●一流ホテルやレストランのご予約

OSAISON + VISAまたはSAISON + MASTERSのどちらかをお選びいただけます。

○お申し込みには、銀行預金通帳または郵便貯金通帳とお届出印、ご本人を証明するもの(免許証、保険証、学生証など)をお持ちください。

○18歳以上で電話連絡可能な方ならお申し込みいただけます。

※カード発行の際に、多少お時間をいただく場合や、審査によりお申し込みの意に添えない場合がございますので、あらかじめご了承ください。20歳未満の方は、ご両親のご了承が必要です。

お申し込み・お問い合わせは  
6階《セゾン》カードカウンター(内線126)へ。



火曜定休:0138-55-5511大代表

#### 西武の無料駐車場

当店でお買上げのお客様は無料。セゾンカード・セゾンクラブ会員は会員証をご提示いただけでOKです。ぜひお気軽にご利用くださいませ。

なんか、いいことあるみたい。



函館西武友の会  
セゾンクラブ



月々3,000円から30,000円までの各コースからお好きなコースで毎月お積立ていただくと積立て期間終了後に、1ヶ月分のボーナスを付けて、お買物券にてお返しする、おトクなシステムです。また、イベント、お買得情報なども、盛りだくさんでご用意。1年後のライフプランにあわせて、さっそく今月から始めてみませんか。  
○お積立てコース/月々3,000円・5,000円・10,000円・20,000円・30,000円  
○お積立て期間/1年間  
○ボーナス/1ヶ月分  
※お買物券は、西武百貨店および、一部西友にてお買物にご利用いただけます。

たとえば、月々10,000円の1年コースなら



お申し込み・お問い合わせは  
6階セゾンクラブカウンター(内線430)へ。

# 謹賀新年

本年も変わらぬご愛顧を  
よろしくお願ひ申しあげます。



## ご婚礼パック・プラン

ひかりと音の教会誕生  
ロイヤルチャペル1月1日新装OPEN!

## ロイヤル ウェディング

['94年1月～'95年3月]

期間中は、全ての曜日に適要するオールシーズンプランです。

100名様よりご利用頂ける、とてもお得なご婚礼パックです。

### パック内容

お料理[洋食4品、中華4品の選択メニューの他  
刺身盛合せ+のり巻と生寿司の盛合せ]

お飲物[飲み放題更に祝杯用ロゼワインをプラス]

卓上飾花・キャンドルサービス・フライダーライキャンドル・シルバージャワー・花束・  
ドライアイス・ウェディングケーキ入刀料・マイク使用料・カラオケ使用料  
お席料・控室料(3室)・着付人ランチ・案内状・席順表・礼状・席札

◆挙式料◆司会料◆スナップ写真◆ビデオ撮影

お写真代(6万円・4ツ切2枚1組×4ポーズ)

そして更に

ホテル直営衣裳部より豪華衣裳をセット致します。

(お一人様 10,000円)

- ◆100名～149名様のパックの場合……お衣裳40万円
- ◆150名～199名様のパックの場合……お衣裳50万円
- ◆200名様以上のパックの場合……お衣裳60万円

このプランをご利用の場合、ホテルでのご注文以外のお引き出物持ち込みにつきましては  
1個につき100円の持ち込み料を頂戴させて頂きます。ご了承下さいませ。

### 特別2次会プレゼント

ウイークデー(土・日・祝・祭日・振替休日を除く)に  
200名様以上でご婚礼パックをご利用頂くと、  
(15名様までの2次会 (2時間)を当ホテルより  
プレゼントさせて貢ります。)

### 忘・新年会予約承り中!

1993.11.4～1994.2.28

■洋食、中華の組合せ料理8品と飲み放題。さらに、お好きな料理2品を選択(全10品)

- ロイヤルプラン……お一人様… 5,500円
- ロイヤルコース(A)…お一人様… 6,500円
- ロイヤルコース(B)…お一人様… 7,500円

### 飲み放題プラン

★ビール、ウィスキー、日本酒  
焼酎、ウーロン茶  
ソフトドリンクの 飲み放題! 1,500円  
(各、サービス料・税込み)

●本プランは、ホテル函館ロイヤル・ホテルロイヤル柏木にてご利用頂けます。

### 洋食・中華 新春スペシャル バイキング

### ホテルロイヤル柏木

'94.1.8(土)～1.23(日) PM5:00～PM8:00

洋食10品・中華10品の20品以上、前菜よりデザートまで  
ロイヤル柏木の醍醐味を存分にお味わい下さい。

大人  
(お一人様)…… 2,500円  
子供  
(小学1年～6年まで) 1,200円  
(各、税込み)



ホテル函館ロイヤル

〒040 函館市大森町16-9 ☎(0138)26-8181代



ホテルロイヤル柏木

〒042 函館市柏木町1-36 ☎(0138)52-2211代