

とせえ



行動する
はつらつたる
商工会議所



日本基督教団函館教会

No. 117 函館商工会議所報
1991 — 3月号

はこしんは豊かな暮らしと
確かな未来の実現に
お手伝いいたします。



本部 函館市豊川町7番19号 TEL22-1241代

本 店	函館市豊川町15番20号	TEL 22-1247代	亀田 支 店	函館市亀田本町56番4号	TEL 42-3820代
松風町支店	函館市松風町11番15号	TEL 23-6221代	中道 支 店	函館市中道1丁目24番12号	TEL 51-1711代
ばんだい支店	函館市宮前町14番15号	TEL 41-6236代	上磯 支 店	上磯郡上磯町飯牛町2丁目4番24号	TEL 73-2151代
五稜郭支店	函館市本町30番24号	TEL 52-0511代	えさん支店	亀田郡恵山町字中浜115番の4	TEL 84-2111代
弁天 支 店	函館市弁天町13番11号	TEL 26-3646代	七飯 支 店	亀田郡七飯町字本町392番8	TEL 65-2501代
千代台支店	函館市千代台町12番22号	TEL 51-5238代	木古内 支 店	上磯郡木古内町字本町53番1	TEL 木古内 2-3121代
湯川 支 店	函館市湯川町2丁目18番7号	TEL 57-1492代	知内 支 店	上磯郡知内町字重内13番地の11	TEL 知内 5-5611代
花園 支 店	函館市日吉町1丁目27番3号	TEL 53-5521代			

Lhkm カードローン

20万円から200万円まで

使い方自由

らくらく返済

担保・保証人不要

★詳しくは窓口へ
お問い合わせ下さい。

あなたの預金で郷土を拓く。



函館商工信用組合

本店 函館市千歳町9の6 ☎代23-2101

- 湯川 支 店 ☎57-0572代
- 上磯 支 店 ☎73-2308代
- 美原 支 店 ☎46-9121代
- 十字街 支 店 ☎26-5544代
- 花園 支 店 ☎55-2110代
- 富岡 支 店 ☎43-1311代

● 視 点

会議所の動き	1
地域の景気	2
調査レポート	6
寄稿文	8
共済推進コーナー	10
Q & A	12
ティータイム	13
アドバイスコーナー	14
ご案内	16
	18

● 視 点

暖冬であった今年は、桜前線の北上のスピードも一段と早く、南北に長い日本列島の中央からも、花だよりが聞かれるようになりました。

所で世界の注目を集めていた湾岸戦争も終りましたが、その戦後対策は大変なようです。復興のためには、相当の長年月と莫大な資金が必要とのことで、人間同志が大規模な戦争という破壊活動を行い、それを又すぐ修復するなど地球上の有限であるエネルギーや資源を無駄づかいする行為は、本当に今回限りで終りにして欲しいものです。その現地では、なお燃えさかる数百の油田、これによる広範囲の環境汚染、伝染病の発生そして人間同志の不信感などなど、復興のために越えなければならない壁がたくさん生じています。

このように大規模な近代戦によつてもたらされる生活環境そして自然環境への影響には、巨太なものがあると理解しておく必要があります。それにしても、この戦争の原因を作り、なおこれを止めることのできた人間が一人いたことを考えますと、非常に残念でなりません。

やはり指導者の資質は非常に重要です。どんな指導者を選んだ場合には、大変なものがあります。

会社の中でもこのことは大切で、當日頃から組織の中の風通しをよくしておく必要があります。もうすぐ新社員が颶爽として出社してきます。これら新人のために明るい自由に物が言える雰囲気を用意しておきたいのです。

◇ 表 紙
日本基督教団函館教会
明治七年（一八七四）に来函した宣教師M・C・ハリスによつて創立され、プロテスタント教会では日本で三番目に古い教会である。ハリスは札幌にも伝道し、内村鑑三・新渡戸稲造など札幌農学校（現北海道大学）の学生の指導にあたり、洗礼を受けた。最初の教会堂は明治十年に建てられたが、三度焼失したもののである。昭和六年の亀井勝一郎もこの教会の少年時代の通つたことがあるという。



会議所

の動き

大店法改正・新年度予算等を協議 本所部会・委員会開催

商業部会

日米構造問題協議において大店法の段階的規制緩和が合意され、従来の行政指導が改められました。

そして昨年十二月二十一日には、大店法改正、及び今後の小売商業対策のあり方について、中間答申が報告されました。

そこで商業部会では、この新たな環境変化に円滑に対応する必要もあることから去る二月二十一日所属議員を対象に勉強会を開催しました。

- はじめに荻野副部会長から、
- 出店調整手続の円滑化等の措置
- 輸入品売場に係わる特例措置
- 特定市町村制度の廃止
- 商調協の廃止と大店審の充実
- 種別境界面積の引き上げ
- 地方公共団体の独自規制の抑制等々、平成三年十二月以降施行が予定される大店法緩和の背景と方

向、またその影響について詳細な説明がなされ、その後出席者間で各業界毎の動向と対応も含めて活発に意見交換が行われました。

また、関連して事務局から、国の街づくり政策に基づく助成等の説明と、大型店等の最近の動向について報告がなされましたが、大店法の規制緩和については非常に大きな影響があるので、今後関係する部会・委員会にも働きかけ、

合同で調査、研究を進めていくことをととしました。

総務委員会

本所の平成三年度事業計画と収支予算、並びに事務規程の改正等（事務局機構の改組）を検討するための総務委員会が三月八日高野担当副会頭、山田委員長をはじめ、委員七名が出席し開催されました。会議では、委員長挨拶の後、事務局からまず、平成三年度の事業

計画については昨年とほぼ同様であり、引き続き諸事業諸施策を推進していくこととし、若干の相違点について説明が行われました。次いでこれらの事業を推進するための平成三年度の収支予算是、総額三億一千七百七十七万円で前年对比六・八パーセントの増額予算となりました。また、この予算は会費等の引き上げ等もあり、久し振りに単年度実質収支が黒字となっています。次に、事務規程については、部を廃止するなどの機構の改革による改正が主体である旨の説明がありました。

委員会ではこれら三案件については、いずれも原案の通り三月十五日に行われる常議員会に議案として提出することを決定しました。また、本所別館の老朽化に伴い人身事故の危険性もあり、それを回避するため、新年度に取壊すことが了承されておりましたが、三月中には入居者が全て退居することとなつたため、早急な取壊しとともに、今後、跡地の利用等についても、総務委員会で検討していくことになりました。



本紙先月号で既報の通り、本所などが中心に関係機関に強く陳情などを行なってきましたが、この度、大阪空港の離発着枠の増加を機に、去る二月二十七日増便が正式決定されたものです。

また、昨年市では関西地区の旅行業者を地元に招いての観光モニター制度を発足させたほか、明年度は大阪市内での当市PR映画の上映なども企画しております。面からの観光客誘致に力を入れて、この後は休止となっていました。

昨年六月十八年振りに運航を再開した同路線は、十二月末日までの七ヶ月間で乗降客およそ七万人、塔乗率も七四・三%と、予想を上回る実績が示されました。

こうした状況を踏まえ、市、本

興にも大きく寄与するものと期待されています。

同路線については、全日空が昭和四十七年に二ヶ月程、運航し、その後は休止となっていました。

昨年六月十八年振りに運航を再開した同路線は、十二月末日までの七ヶ月間で乗降客およそ七万人、塔乗率も七四・三%と、予想を上回る実績が示されました。

こうした状況を踏まえ、市、本

は、北海道教育大学函館分校の分離・独立を目指し、積極的な活動を開催していますが、去る二月二十三日には函館ハーバービューホテルにおいて国立函館大学誘致運動報告会を開催し、席上、同大学約三百名が出席する中、同期成会

函館分校については、当面、教員免許取得を目的とした総合科学課程を学部に昇格させ、教育学部との二学部制とする構想案が発表されました。

当日は、当市の教育関係者など

に設置されている学部検討委員会でかねてより検討を進めてきた結果について発表されたものです。

同大学函館分校の総合科学課程は、昭和六十三年度から三コース（文化科学、人間科学、情報科学）定員三十名でスタートし、平成二年度からは六コース（文化科学、人間科学、情報科学、経営科学、物質科学、言語科学）定員八十名と拡充されていますが、構想案では、今後これらを学部に昇格させるとともに、六コースをそれぞれ学科に昇格させ、当面、教育学部との二学部制とすること。そして将来的には、経営情報学部や理工学部などを追加した四学部制とするというものです。

また、国の平成二年度予算において、同大学の将来構想立案のために計上された調査費が平成三年度も引き続き計上されたほか、総合科学課程の教員の増員や情報処理機器の導入なども認められたとの報告も併せて行われました。

四月一日より一往復増便が決定

函館 ⇄ 大阪間直行便

所、函館空港ビルディング跡などでは、同路線の増便方を運輸省や全日空などに要望してきました結果、この度、大阪空港の離発着枠の増加を機に、去る二月二十七日増便が正式決定されたものです。

また、昨年市では関西地区の旅行業者を地元に招いての観光モニターリー制度を発足させたほか、明年度は大阪市内での当市PR映画の上映なども企画しております。面からの観光客誘致に力を入れて、この後は休止となっていました。

同大学函館分校の総合科学課程は、昭和六十三年度から三コース（文化科学、人間科学、情報科学）定員三十名でスタートし、平成二年度からは六コース（文化科学、人間科学、情報科学、経営科学、物質科学、言語科学）定員八十名と拡充されていますが、構想案では、今後これらを学部に昇格させるとともに、六コースをそれぞれ学科に昇格させ、当面、教育学部との二学部制とすること。そして将来的には、経営情報学部や理工学部などを追加した四学部制とするというものです。

また、国の平成二年度予算において、同大学の将来構想立案のために計上された調査費が平成三年度も引き続き計上されたほか、総合科学課程の教員の増員や情報処理機器の導入なども認められたとの報告も併せて行われました。

総合科学課程の学部昇格を提案

国立函館大学誘致促進期成会

国立函館大学誘致促進期成会で

函館分校については、当面、教員免許取得を目的とした総合科学課程を学部に昇格させ、教育学部との二学部制とする構想案が発表されました。

当日は、当市の教育関係者など

函館港港湾計画改訂案を報告

函館市地方港湾審議会

函館市地方港湾審議会は、去る二月二十七日函館国際ホテルで開催され、新しい函館港の港湾計画が提示されました。

函館港の整備については、二十世紀に向けた港湾づくりのための「ポートルネッサンス21」調査が昭和六十三年度から二カ年をかけて行われ、その調査結果を踏まえ、平成二年度には今後十カ年の港湾整備計画が、現港湾計画の改定という形で進められてきました。「ポートルネッサンス21」調査に基づく函館港の再開発構想ではすでに西部方面を中心としたリエーション・観光ゾーンや、中央ふ頭から旧国鉄有川ふ頭にかけての物流ゾーンなど、それぞれの地区の特色を生かして整備を進めるべきであるとしています。

このような函館港の将来構想を基本として、今後十カ年間の新たな港湾計画（改訂）案では、平成

十二年を目標に(1)流通拠点港として、港町地区等に大型船舶に対応した物流機能を形成する、(2)海に親しむ魅力ある港湾空間の形成のため、若松地区に旅客船ふ頭を中心とした交流拠点形成を推進する、(3)海洋性レクリエーション需要に対応するため弁天地区にマリーナ等を計画する、(4)港内における安全確保のための外郭施設を整備す

市民50名がウラジオを訪問 市民訪問団実行委員会設立総会

当市とソ連沿海地方のウラジオストク市とは、昨年六月の函館日ソ親善協会代表団の同市への訪問や、同十二月のブリノフ・ウラジオストク市長一行の来函など、行政・経済・文化など多方面に亘る交流が活発に行われてきています。この実行委員会は去る二月二十

五日、函館市、市議会、体育文化関係団体、本所など市内十六団体が設立総会を市役所で開催し、設

立が決まったものです。

総会ではまず規約を決定した後役員の選任を行い、実行委員長には日ソ親善協会の藤谷作太郎会長を選出したほか、副委員長や監事を選出しました。また、ウラジオストク友好親善訪問事業の概要を決定しました。

訪問団は実行委員会所属の団体からの代表者百名と一般市民からの募集による百五十名の計二百五十名で構成し、五月二十二日から六日間の日程で、ソ連極東船舶公団の客船を借り上げて同市を訪れるもので、現地ではウラジオストク市民との交流をはじめ経済懇談会や市内視察などが予定されるものと期待されています。



▲チャーター船「ルーン号」

事務局日誌

2月



*部会

21(火) 商業部会（議員）

*正副会頭会議

12(火) 第62回正副会頭会議

*会 議（日商）

8(金) 全国商工会議所ワープロ技能検定試験担当者講習会

*会 議（道商連）

4(月) 全道商工会議所中小企業活性化支援事業連絡会議

*審査会

8(金) 小企業等経営改善資金の審査会

26(火)

火

*諸会議

1(金) 函館地区税務指導協議会

火 所報「ともえ」No.116(2月号) 編集会議

4(月) 函館市公害対策審議会

4(月)・5(火) 函館税務署「経営指導員研修会」

6(水) 函館市都市計画審議会

火 青函経済サミット打合せ会議

7(木) 勤電気通信高度化協会「第2回青函高度情報通信ネットワーク調査委員会」

8(金) (財)テクノポリス函館技術振興協会「技術審査委員会」

12(火) 北海道コミュニター航空推進協議会(仮称)設立総会

火 婦人会例会(NHK函館放送局伊藤局長講演会)

火 国民金融公庫と経営指導員との連絡協議会

13(水) 函館市競輪運営協議会

14(木) 函館ソフトウェア専門学校第2回運営委員会

火 函館販売士協会理事会

15(金) 第3回函館市まちづくり政策懇談会

火 (財)日本立地センター第2回青函地域総合整備計画調査委員会

18(月) 国立函館大学誘致促進期成会第19回企画専門部会

火 ウラジオストク友好親善訪問実行委員会設立準備委員会

20(水) 火 打合せ会

火 議員会懇話会(日本銀行函館支店鈴木支店長講演会)

22(金) (社) 全国市街地再開発協会 函館駅周辺地域地区更新基本計画策定委員会(最終)

火 函館経営者協会平成2年度第5回幹事会・新年懇親会

23(土) 函館市の交通事業を考える市民懇話会

- 25(月) (仮称)ウラジオストク友好親善訪問実行委員会設立総会
 26(火) 広中平祐先生湧源郷実現推進会準備人会「広中平祐先生との懇談会(夕食会)」
 27(水) 広中平祐先生と当市経済界有志との懇談会
 ホ 函館日米協会発起人会
 28(木) 所報「ともえ」No.117(3月号) 編集会議

*講習・催物

- 1(金) 明治生命保険相互会社函館支社(経済講演会)
 5(火) 決算申告セミナー(個人事業主の為の決算・申告と税務調査のポイント)
 5(火)・6(水) (財)日本規格協会札幌支部〔品質管理入門講習会(函館会場)〕
 6(木) 函館経営者協会セミナー(新しい時代の労使関係のあり方と経営者の役割)
 8(金) 函館・青森両商工会議所主催青函経済サミット(21世紀の青函経済圏形成に向けて)
 ホ 新規白色申告者確定申告説明会
 13(水) 経営相談
 ホ 平成2年度所得税申告納税相談(3月13日まで)
 19(火) 渡島支庁・函館市 函館地域デザインおこしセミナー
 21(木)~26(火) 青森・函館ツインシティ第2回青森・函館特産祭まつり
 22(金) 法律相談
 ホ (財)テクノポリス函館技術振興協会先端技術普及講習ハイテクセミナー
 27(木) 函館市錢亀沢商工会講談会

*検定試験

- 10(日) 第131回珠算能力検定試験
 13(水) 第18回1級販売士検定試験
 ホ 第27回3級販売士検定試験
 17(日) 4級ワープロ技能検定試験

*刊行物

- 20(水) 所報「ともえ」No.116(2月号)発行

*相談・診断

金融	68	税務	401	経理	386	経営	27
労働	4	取引	0	その他	2	計	888

*貸室

本館	24	別館	5
----	----	----	---

*文書

受信	175	発信	14
----	-----	----	----

*慶弔・その他

- 5(火) 函館市商店街振興組合連合会新年懇親会
 9(土) 海上自衛隊第4護衛隊群来函に伴う艦内見学・レセプション
 13(水) (株)テーオー小笠原創業40周年並びに株式公開記念披露宴
 14(木) 北海道土木部 コミューター航空デモフライト
 15(金) 森商工会議所創立40周年記念式典・祝賀パーティー
 17(日) 函館中央卸売市場買參者商業協同組合新年懇親会
 20(木) (社)日本中国料理調理士会函館支部新年懇親会
 22(金) 函館地方左官業協同組合 北海道左官業組合連合会全道大会
 26(火) (社)函館競馬場馬主協会会員新年会

69年の伝統と信用を誇る

早川特許事務所

特許、実用新案、意匠、商標、権利侵害

所長弁理士 早川政名

〒112 東京都文京区白山5-14-7 早川ビル 電話(03) 3946-0531 <代表>

発明相談 5月15日 水曜日午後1時から午後5時まで。函館商工会議所で相談をお受けいたします。相談は予約制になっていますので、商工会議所相談課(23-1181・内線63番)にお申し込み下さい。

(3) その他製造業

セメントは、首都圏における旺盛な需要を背景にフル操業態勢で臨んでいる。また合板が、高級家具・建材向けを主体に前年を上回る出荷を続けているほか、段ボールも、加工食品・青果物向けを中心に堅調な荷動き。この間、流通コストの増加を映し原材料価格引き上げの動きが再燃。一方漁網では、一時的に定置網の引き合いが持ち直しているものの、漁獲規制の強まりに伴い鮓鱈流し網等の受注は低調となっている。

(4) 建設関連

1月の新設住宅着工戸数は、分譲マンションの落ち込みを主因に前年を下回ったが、一方非住宅需要は引き続き堅調で、建設業者筋では高水準の受注残を抱え繁忙を呈する向きが多い。

(5) 漁業

沿岸スケトウ漁は、日本海側が豊漁の反面、太平洋側が不況となるなど、地域別に明暗を分けほぼ終漁（水揚数量： $\times 2 / 10$ 現在累計前年比：桧山地区+15.9%、渡島地区△45.8%）。また噴火湾ホタテ漁は、貝の成育の遅れ等から総じて低調な水揚げとなっている。

(6) 消費関連

1月中の市内大型小売店（10か店）売り上げは、身回り品等が伸びを高めたほか、衣料品も婦人物を中心にますますの売れ行きを示したため、全体では前年比5.3%（速報）の増加。2月入り後も、堅調な消費地

合いを続けている。一方、耐久消費財では、1月の乗用車販売が前年を下回った（前年比△2.5%）ほか、家電販売も主力オーディオ、VTR等が不況となるなど、盛り上がりを欠く展開となっている。この間、観光・レジャー面をみると、本格的な降雪から、ホテル・観光施設ともスキーツアー客を中心に順調な入込みをみている。こうした中、卸・小売業等では、先行きも販売シェアの維持・向上等を狙いに出店・増床などを企図する先が少なくない。

3. 金融事情（1月中）

○実質預金は、企業の手元流動性圧縮の動きやボーナス預金等の取崩しを映し、月中△426億円と前年（△284億円）を大きく上回る減少となった。一方貸出も、水産加工、建設・卸売業からの年末決算資金等の回収が嵩んだうえ、企業の借り入れ抑制等もみられ、全体の減少幅は月中△227億円と前年（△87億円）を上回った。この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、長プラの引き下げを主因に1年10か月振りに低下した。

○銀行券は、年末決済資金や冬場行楽資金の還流を背景に前年を上回る還収超となった（月中317億円（前年同291億円））。

○財政収支は、郵便局が定額貯金の持ち直しから大幅な受入れとなったほか、租税、保険の受入れも引き続き好調に推移したため、受超幅は前年比拡大した（月中151億円（前年同89億円））。

1月

平成3年2月26日

地域の 景気

— 日本銀行函館支店 —

1. 概況

- 最近の管内景気をみると、企業の収益環境は厳しくなりつつあるが、売り上げ・生産は引き続き高い水準を維持、雇用情勢も引き締り傾向を辿るなど、総じて堅調裡に推移している。
- すなわち、企業収益面では、原材料費、金融費用等のコスト上昇の影響を受ける先が増えているが、一方売り上げ・生産をみると、製造業では、半導体、セメント等がフル生産を続行のほか、一般機械も受注残消化に注力、乳製品、水産加工、造船でも高目の生産を続けている。また非製造業でも、建設が民需主体に繁忙のほか、個人消費も、乗用車・家電販売が盛り上がりに欠けるものの、百貨店売り上げが順伸、ホテル等もスキーベンチを中心に順調な入込みを続けている。
- こうした状況下、企業の設備投資マインドをみると、金利高の影響等から慎重な計画を策定する先がみられるが、合理化投資等に対するニーズも引き続き根強く、全体と

してはなお底固く推移している。

○1月の金融動向をみると、預金は企業の手元流動性圧縮の動き等から、また貸出も年末決算資金等の回収が嵩んだことなどから、それぞれ前年を上回る減少となった。この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、長ブランの引き下げを主因に久方振りに低下した。

2. 主要業種別動向

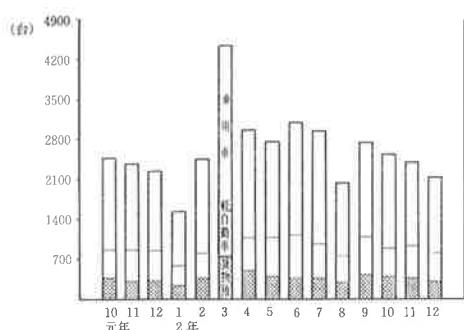
(1)機械

半導体では、堅調な情報関連需要等を背景にフル生産体制を維持しているほか、水晶振動子も高水準の生産を続けている。また一般機械も、一部海外からの引き合いが伸び悩んでいるものの、引き続き受注残消化に注力。造船では、新造船の建造が順調に推移していることから高目の生産水準を維持しており、陸機部門等の受注も引き続き堅調。こうした中、機械メーカーの一部には、人手不足を映じて新鋭機械の追加導入を計画する先がみられる。

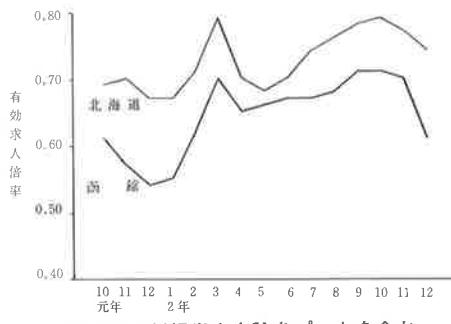
(2)食料品

水産加工では、首都圏向けを中心に前年を上回る出荷をみているほか、春の行楽需要に対する引き合いも順調な滑出し。なお、メーカーの省力・合理化投資に対する取り組みは総じて意欲的。また乳製品も、練乳・粉乳の需給引き締りを背景に高操業を続けている。飼料・魚油については、主力魚粉飼料で市況先高感を映した前倒し需要の反動がみられるほか、魚油も輸出成約が一服の状態。

※図-3 新車登録台数



※図-4 雇用情勢



※上図は新規学卒を除きパートを含む

4. 雇用情勢

第3四半期の函館職業安定所管内の雇用情勢は月平均有効求職者数が5,557人で前年同期に比べ9.2%減少、月平均有効求人数は3,682人で同5.9%増加し、有効求人倍率は0.66倍と前年同期より0.09ポイント上昇している。

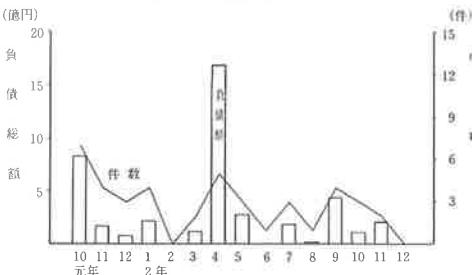
今期の新規求人数は3,438人で同4.2%増加、月平均充足数が358人で月平均充足率（有効求人数に対する充足数の比率）は9.7%（前年同期11.3%）と低下している。

(常用・パート分含む)

5. 企業倒産状況

第3四半期の函館管内企業倒産（負債額1,000万円以上、内整理を含む）は12月に「発生なし」になる低水準の5件で前年同期より9件減少、負債総額も同7億5,500万円減少の3億2,300万円となっている。

※図-5 企業倒産状況



統計資料

函館市内第一種大規模小売店舗売上高（10店） 平成3年1月

品名	売上高(千円)	対前月比(%)	対前年同月比(%)
衣料品	3,841,160	84.7	100.6
身回り品	845,333	77.0	123.1
雑貨	856,441	67.8	109.0
家庭用品	681,039	59.2	99.1
食料品	1,708,904	46.2	108.0
食堂・喫茶	206,306	96.5	97.2
サービス	113,181	91.6	113.1
その他	530,773	71.9	113.8
総計	8,783,137	68.5	105.3

※10店とは棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ダイエー五稜郭、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ダイエー湯川店の各店をいう。

経済の窓

(平成2年10~12月期)

函館地域の
経済動向

平成2年度第3四半期の函館管内経済動向は、公共工事が概ね執行され、分譲マンション建築や生産・物流活動の盛況が続いている。個人消費面では、灯油・ガソリン価格の変動があったが歳末商戦の活況で大型店売上は順伸、観光客込みも前年を上回り、観光施設・サービス業全般に好影響を与えている。12月は倒産・不渡手形とともに「発生なし」となるなど各企業は安定・良好状態を持続している。

1. 公共事業発注状況

平成2年度第3四半期迄の発注額は775億4,100万円で前年同期(828億2,600万円)に比べ52億8,500万円の減少、発注率は95.9%（前年同期97.7%）となった。

機関別にみると、函館開発建設部が370億8,700万円、発注率92.9%で前年同期(367億600万円、96.9%)より1.0%、3億8,100万円の微増。函館土木現業所では発注額269億4,500万円、発注率96.2%と前年同期(277億3,500万円、98.1%)より2.8%、7億9,000万円下回っている。函館市では発注額135億900万円、発注率96.6%と前年同期(183億8,500万円、97.5%)を26.5%、48億7,600万円下回っている。

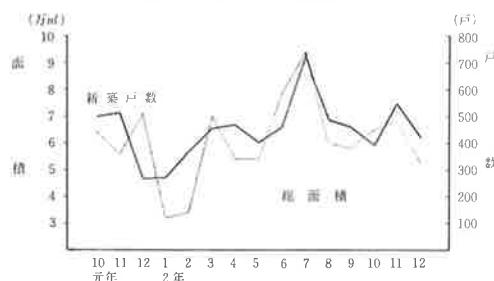
2. 建築着工状況

第3四半期の函館市内建築着工状況は、建築物床面積合計が185,986m²で、前年同期に比べ2.5%の減少、うち住宅部分床面積は118,854m²で同19.1%増加となり、冬場に入っても引き続き市内建築は活況を呈している。

住宅総戸数は1,446戸で同8.5%の増加、うち、新築住宅が1,372戸、同7.0%の増加とな

り、内訳は持ち家が226戸（前年同期比24.9%減）、貸家495戸（同32.2%減）、その他（同159.4%増）と、分譲マンションの大幅増加が表われている。

※図-1 建築着工状況



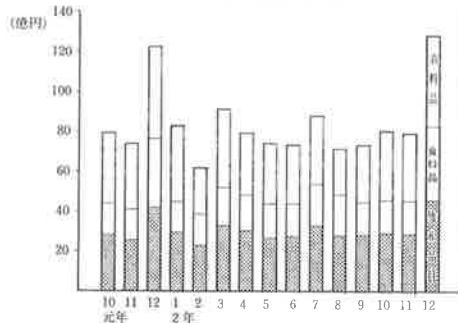
3. 個人消費

①大型店売上高

第3四半期の函館市内第一種大型店売上高（ニトリ家具除く10店舗、消費税分除く）は、総額で288億5,197万円、前年同期比4.4%の増加となった。

品目別では、暖冬の影響から衣料品が114億2,623万円、同0.1%減少したが、歳暮商品、クリスマス商品の好売れ行きから食料品が70億5,418万円で同7.9%増、雑貨が26億8,244万円、同12.3%増とそれぞれ好伸びしている。

※図-2 大型店売上状況



②新車登録台数

第3四半期の函館管内新車登録台数は、前年同期に比べ0.2%減少の7,104台となった。

車種別では、貨物・その他は1,065台で前年同期比7.3%の増加と上向いているが、乗用自動車は4,480台、同1.4%の減少、軽自動車も1,559台、同1.1%の減少となり春以降前年実績を下回っている。



共同化と共に個店も対策をとろう

個店の勝ち残り戦略は四つある

流通新時代の小売店の経営戦略(2)

商業システム研究センター代表

産能短期大学講師 波形克彦

身④ミニSC化の四つしかない。

環境の激変する流通新時代に商店が対応する方法は二つある。一つは地盤沈下する商店街の活性化を共同の力ではかることがある。二つ目は個店でその変化に対応し勝ち抜き成長して行くことである。

商業者の多くは、まず第一の方法でこの難局を乗り切ろうとする。しかし、その方法も商店街のモール化等では救えない。

本格的再開発により駐車場を有し、強力な核店を誘致し、やる気のある店だけが集結した再開発SCをつくる以外にはない。

従来の簡単な部分再開発であるセットバック、アーケード化、モール化、駐車場設置でも、話が始まつてから十年いや十五年かかっている。つまり本格的再開発は二十五年、四半世紀かかると見てよい。

それを待っていては、それ以上に既存商店街の地盤沈下ははげしく、商店は存立することが不可能になる。したがって、共同の力で再開発問題をすすめる一方では個店としての対応策も同時に、強力に押すすめることが、これから中小商業の勝ち残りのためには必要である。

その方法は大きく分けて①現店舗における最大限の努力②SCへの出店によるテナント経営③ロードサイド・ストアへの転

◆現在地での努力には限界がある

多くの店は第一の「現在地での努力による対応」を期待すると思われる。九〇年代の中頃まではそれも意義あると思われるが、それ以降は商店街の地盤沈下には抗しがたい。努力の割には成果があがらない。

したがって、ここ数年現在地で稼いで、その後資金を集中し、それ以降の対応をすることが、商業を事業として継続しようと思う経営者の唯一の対応である。

とりあえずの対策としては①環境は厳しいがすべてを善意に解釈してプラス発想をする②内外装を資金をかけず簡単に改装する(日除けをかえる程度でもよい)。③照明をいまの二倍以上にしてうんと明るい店にする。④営業時間の延長をはかる(開店を早く、閉店を遅くする)。⑤毎日原価販売のサービス品を三点提供する。⑥月一回大バーゲンを行うなどを「効果がある、ない」と理屈をいわずに実行することである。

◆SCでのテナント経営に踏み切る

第二の対策はSCへ出店してテナント経営することである。この場合、資力も乏しく、人手もない店は、現在の店を閉めて

テナント経営に専念することである。いかにSC時代といえ、今まで一店の店すら充分に経営できなかつた経営者がにわかに支店経営をしてうまくゆくはずがない。支店経営などとかつよいことをしてはいけない。

もちろん、資金、人手もあるところは「三店経営」といつて、支店の三つぐらいまでは、さしたる管理能力、組織がなくともできるので複数の店を持つことは差しつかえない。これからは郊外立地のSCが多くなるので、保証金も安くなり中小商店にも出店しやすくなる。ただし、SC同士の競争が始まる。SCがコンセプトを明確にして差別化を始めるので、従来のままの業種専門店では出店を希望しても断られてしまう。

自店のコンセプトではなく「SCのコンセプトに合致するテナントが求められる」ので、コセンプト・ショップの展開のノウハウを身につけることが不可欠である。

◆ロードサイドで大型専門店化する

第三の対策は、商店街を見限つて、生活幹線の道路沿いに店を移し、大きい駐車場を持つ、俗にいうロードサイド・ストアに転進することである。大型専門店を経営したいという経営者には向く方法である。

しかし、郊外ロードサイド・ストアも大店法緩和と共に大型化し始めているので、現状のように三百平方メートル程度ではもう競争に負ける。店舗一千平方メートル、敷地二千平方メートル、駐車場四十台程度はある大型のものでなくてはならない。これでも最低条件である。

また、そうした大型の郊外ロードサイド・ストアが一ヵ所に五六店から十店程度集まり、オープンモールのSCスタイルをとるのもよい。いまアメリカではこのようなSCをパワーセンターといつて急成長しているので、わが国にもそれが導入されるものと思われる。

◆スーパーを中心ミニSCで立地創造する

第四の方法は、スーパー・マーケット、ドラッグストアなどが核となつて小型のSC（ミニセンター）をつくることである。立地は商店街の中、商店街のはずれ、住宅街の中でもよい。敷地は少なくとも二千平方メートルぐらいとり、店は千平方メートルぐらいのスーパーを核、三百平方メートル程度のドラッグストアをサブ核とし（サブ核はなく単なる薬局でもよい）、それに実用的な衣料品店、靴店、化粧品店、文房具店、ファンシーショップ、喫茶店、そば屋、安いすし屋、ラーメン屋、ハンバーガーショップ、アイスクリームショップなどを十店ぐらいテナントとしたもので、駐車場も三十台ぐらいもつたものである。

これからは延長一キロにも及ぶ商店街のすべてを活性化することは困難だが、このようなミニセンターならすぐ話はまとまるし、これによつて部分活性化は可能だ。

制度資金を使うのもよいが、資力のある人は自力でつくり、SCのオーナーであると共にテナント経営するといったこの方が、早急にできるので好ましい。

（おわり）

【波形克彦】(なみかた・かつひこ) 氏の略歴

昭和三年東京生まれ、産能短期大学卒。早稲田大学システム科学研究所においてシステムデザイン研究。織維新聞、婦人新聞記者を経て商業システム研究センターを設立。現在、商業システム研究センター代表、産能大学、同短期大学、中小企業大学校講師、中小企業診断士、社会保険労務士。
『流通業のニユーメディア利用法』(経営情報出版社)、『ニューメディア販売成功法』(日本経営指導センター)、『感性からのイメージ戦略』(経営情報出版社)など著書多数。

人材確保はまず「退職金制度」の確立から!!

特定退職金共済制度

～ご加入のおすすめ～

優れた人材確保と定着率を高めるために退職金制度はぜひ必要です。

従業員1名でも加入できる**特定退職金共済制度**をご利用下さい。

中小商工業者のための制度で、現在600事業所が採用4,400名の従業員が加入しております。

既にご加入されている事業所で退職された方、新しく採用された方の手続きをお忘れなくご確認をお願い致します。加えて増口についてもご検討下さるようお願い申し上げます。



制度の特色

加入資格

会員事業所の従業員で満14歳7ヶ月から65歳6ヶ月までの方です。

掛 金

月額1人1,000円(1口)から20,000円(20口)までを限度に加入できます。
〔1口 1,000円単位〕

掛け金は全額損金又は必要経費に計上できます。(掛け金は全額事業主負担)

給 付 金

- ・退職一時金…加入者が退職したときに支給されます。
- ・遺族一時金…加入者が死亡した時に支給されます。
- ・年 金…加入期間10年以上で退職したとき、一時金にかえて希望の場合、10年間支給されます。

支給金額表（月額掛け金5,000円（5口）の場合）

給付金 加入期間	退職一時金	年 金（月 額）
5年	338,100円	
10年	825,800円	9,545円
15年	1,529,200円	17,675円
20年	2,543,700円	29,395円

注) 給付額は商工会議所退職金共済規約に基づく給付額ですが、経済変動等により将来改訂されることがあります。

現在、加入増強キャンペーン実施中です。担当者（生命保険各社より）がお伺いしますので何でもお気軽にご相談下さい。

★お問い合わせ、資料請求については 函館商工会議所経理会員課 ☎(23-1181)まで

食品の栄養素を知る
その一つは、砂糖・塩といつ

たとえば、脂肪を多くとれば澱粉質が少なくなり、逆に糖質を多くとれば脂肪はもちろん、ビタミンBなども不足してきます。また、カルシウムが多くなれば相対的にマグネシウムの不足を招き、ナトリウムが多くなればカリウムの必要量が増してきます。

わたしたちの体は、いわば栄養のバランスのうえに成り立っています。一方が多く、他方が少なくなれば、そのうち体に変調をきたし、病気を招くことになります。こうしたバランスを考えるうえで問題になる点が、実は三つあります。

一年間、飽食時代の栄養不足というテーマで書いてきましたが、一番感じたことは、飽食と不足は表裏の関係にあるのではない

かということです。たとえば、脂肪を多くとれば澱粉質が少なくなり、逆に糖質を多くとれば脂肪はもちろん、ビタミンBなども不足してきます。

また、カルシウムが多くなれば相対的にマグネシ



栄養不足

最終回

トコロ

た单品は、とかくバランスを崩しやすいということです。

偏った食事をしない

米、野菜、肉などの食品は、必ずその中にいくつかの栄養素を含んでいます。米には澱粉が最も多く含まれていますが、そのほかにたんぱく質・脂肪、そして多くのビタミンやミネラルが含まれています。

これに対し砂糖とともに精白したものは、糖質だけしか含んでいませんが、毎日の食事でとていている食品を数え、三十食品より少なければ一品でも二品でも数を増やすような努力をすること

。

栄養のバランス

心がけたい

一日三十食品

いないということです。第二に、食品の種類によっては、ある栄養素が全くとれない

ものがあります。肉、魚、卵、大豆といったたんぱく性食品には、ビタミンCはほとんど含まれていません。

第三は、特定の栄養素を非常に多く含む食品とそうでない食品とがあることです。味噌、しょゆ、漬物にはナトリウムが多いのに対し、果物・野菜・肉にはカリウムが多いといった具合です。

。

詰碁

出題 九段 武宮正樹

- ヒント：ツケとキリをうまく使って。
3分で1級、1分以内で有段者。

有段を目指して

詰将棋

出題 八段 北村昌男

- ヒント：持駒がないので相手の駒を入手したいもの。
8分で3級、5分で初段。

持駒なし

(正解は22ページ告知板にあります)

— 13 —

ヒント&ひとと

コンビニエンストアーの経営戦略から探る
生き伸びる

地域小売店の経営術

シリーズ(5)

著者／山本功
(経営士・山本経営調査研究所所長)



3 商売繁盛のヒントは5W1H

商売は、いつも順調にいくとは限りません。ときとして、商売が思わしくないとか、苦しいときに、「オレは一生懸命やっているのになぜうまくいかないのか?...」と悩みながらも、他人の庭はよく見える……とかで、他人の商売に目を向けてたがるものです。そんなときこそ、ふんばって荒波を乗り越えなければなりません。商売が繁盛するか、衰退するかの要因は、業種とか経営者の経営能力、管理能力に左右されます。そのいずれにも共通することは、自分の商売に熱中しているかどうか

かということです。自分の商売に一心不乱に熱中し、商売そのものを好きになること、つまり商売気を出すことが肝心です。

商売にはタイミングが必要ともいわれます。商業経営者はつねに世の中の動きに一步先んじるとい

う感覚がたいせつです。

「流行に遅れをとつて大損した」

などは、よく聞く話ですが、どんな商品にも流行があり、流行を見通してつくられ、販売されているのです。早く、深く、正確に先を読み、打すべき手を打つという、いわゆる商いのチャンスをつかむことです。人、物の場合、使用者はなにを考えているのか、なにが不満なのか、ということを相手の立場になつて考え、**先手を打つ**ようにします。お客様にどうすれば喜ばれるのか、商品や接客態度につれて、お客様の立場で考えてみます。さらにはお客様の欲しているものは

なにか、をすばやくキャッチし、タイミングよく売つていくことが必要です。金については、あくまでも資金ぐりに支障をきたさないように長期的に考え、先を見越し商工会・商工会議所なり金融機関に相談しておく、というように他人がやろうと思っていることより先に行うべきです。

いかにして利益をあげるか…。

いかにして経営の安定と発展を確保してゆくべきか…。

これら的问题点を具体的、実践的な計画に基づいて実行していくかなければなりません。「いつからいつまで」「どこからどこまで」「どれだけ」「実行するのか」……以上のことがらをハッキリと多くの方法のなかから最善のものをピックアップして計画をたてることが肝心です。とくに実行性のあるものを優先すべきです。

経営者はリーダーであり、店の業績は経営者の能力にかかっています。経営者は勇敢に、潜在する可能性追求に取り組んでいかなければなりません。そこで、その可能性追求に取り組むには目的と手段との関係があり、そして、管理技法があります。目的達成のための手段であるからには、目的にあつたテクニックを使っていかねばなりません。

その使い方が「5W1H方式」といわれるものです。どのようなアクションを起こすときでも、この発想をつかうのです。このチエ

豊かな色彩と情報。贈ります。



龍文堂印刷株式会社

函館工場／〒040 函館市日乃出町28番2号 TEL (0138) 53-2231(代)

FAX (0138) 53-4355

札幌工場／〒006 札幌市手稲区曙2条5丁目2番54号 TEL (011) 682-1451(代)

FAX (011) 694-4406

何を
いつ
どこに
だれに
なぜ
どのように

5WIHによる陳列のやり方	
何を陳列するのか(What)	目的をしっかりと決める
いつ陳列するのか(When)	シーズンに先がけて、最盛期か
どこに陳列するのか(Where)	店頭か、店の奥か ケースの中か、上か、 手の届くところか
だれに見せるのか(Who)	通行人か、店に入ってきた人か 大人か子どもか 男性か女性か
なぜ陳列するのか(Why)	売れているからか もっと売りたいからか
どのようにして陳列するのか(How)	いくつ陳列するか フェイシング 構成の仕方 変化

ツクがなされていないと中途半端になってしまいます。たとえば、店に商品を陳列する場合でも、「売れる」という効果の達成方がたいせつなのです。それは、すべて問題点を解決するために行うのです。

①何を陳列するのか(What)
なんの商品を陳列するのか、目標をはっきりと決めること。

②いつ陳列するのか(When)
いつ陳列したらいいのか、季節、時期の前か、最盛期かななど。

③どこに陳列するのか(Where)
店頭に並べるのか、棚か、ショーケースの中の上段か下段か、などの研究。

④だれに見せるのか(Who)
通行人か、大人か子供か、男性か女性か、店内に入ったお客様かなど。

⑤なぜ陳列するのか(Why)
その商品が売れているからか、もつと売りたいからか、目的状況をハッキリと。

⑥どのようにして陳列するのか(How)
どのようなやり方で、単品か、積み重ねか、ワゴンか、数量は……など。
計画をたてるときは、必ずこの6つの疑問で考えることです。さらにチェックとしては、⑦「費用」(How much)を加えることにもなりましょう。

あとがき
21世紀時代を迎えて、成熟の時代に入っています。新しいものと古いものとの噛み合わせの力が中小商店の力になっていることも見逃せません。だが、現実はその両方とも生きられないというのが実態のようです。

経営とはつねに流動しているものであり、周囲の条件、問題がそれぞれちがうからなのです。自分の店にあつたやり方をしていかねばなりません。それがためには、つねになぜこのようなやり方をするのか、目的はなにかを考え、環境の変化に対応できるよう軌道修正をしていくことです。ネライドおりにいかないなら、どこに問題があるのか、そしてそれを解決する一番よいやり方はなにか、自問自答の発想から、行動していくべきです。

参考文献
 「小売業はこれからこう変わる」
 緒方知行著 講談社
 「ふれあいの店戦略」
 柳沢靖三著 同友館
 「儲かる経営」
 太田琴彦著 同文館
 『資料提供』セブン・イレブン・ジャパン本部広報室

(株)荏原製作所 (株)神戸製鋼所 (株)旭鉄工所
 (株)椿本チェン 東洋ベアリング(株) 石川島播磨重工業(株)

特約店
 株式会社 敷下機械店
 函館市豊川町20番5号 ☎ 26-3851
 FAX 22-1629

みんなの相談室



ことになります。

更生の請求ができる期間は、申告期限から一年以内ですから、平成二年分の所得税の確定申告については、平成四年三月十五日までとなります。

更生の請求が出されると、税務署では、その内容を検討して、その請求内容が正当と認められたときは、納め過ぎの税金が還付されます。

(税額を少なく申告していたとき)

問 確定申告書を提出した後で計算違いに気付きました。このような場合、申告内容を訂正することができるのでしょうか。

答 (税額を多く申告していたとき)

確定申告書を提出した後で、税額を多く申告していました。額を多く申告していたことに気付いたときは、「更正の請求」をして正しい税額に訂正してください。

この「更生の請求」をする場合は、税務署に用意してある更生の請求書に既に申告した金額と訂正すべき金額とを記入して提出することができます。

加算税がかかりますが、自主的に修正申告をしたときは、過少申告加算税はかかるないからです。なお、修正申告によって新たに納めることになった税額は、修正申告書を提出する日に納めて下さい。この税額には、納期限の翌日である三月十六日から納付するまでの期間について延滞税がかかりますので、併せて納めてください。

(確定申告を忘れていたとき)

また何かの間違いで確定申告書の提出を忘れていたときは、直ちに確定申告をしてください。

確定申告期限を過ぎてからの申告を「期限後申告」といつて、税務署から決定を受けるまではいつでもできますが、やはり、なるべく早く申告すべきでしょう。

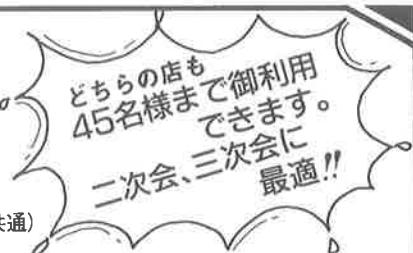
それは、決定を受ける前に自動的に期限後申告をしたときは、無申告加算税は軽減されるからです。また、この場合も修正申告のときと同じく延滞税がかかります。詳しく述べ本所または税務署へお問い合わせください。

SNACK BX ビーエックス

SNACK モア BX



P・Cカード￥7,000で1年間有効!!
カードをお持ちになりますと…(両店共通)
一年間何本飲んでもこの価格です。
<例> サントリーオールド……2,500円
スーパーニッカ…………3,300円
サントリーV S O P ……3,300円他



どちらの店も
45名様まで御利用
できます。
二次会、三次会に
最適!!

本町32-35
④立体駐車場となり
ラビットIIビル5F
TEL56-5181

- (6) 労働者に負担させるべき食費及び最低賃金額に関する事項
- (5) 退職手当その他の手当、賞与及び労働条件
- (4) 選用する場合には必ず明示すべき労働条件
- (3) 賃金の決定、計算及び支払いの方法、賃金の締切り及び支払いの時期、並びに昇給に関する事項
- (2) 始業及び終業の時刻、休憩時間、休日、休暇並びに労働者を2組以上に分けて就業させる場合における就業時転換に関する事項
- (1) 就業の場所及び従事すべき業務に関する事項

パートタイマーを採用するにあたって明示しなければならない労働条件とは、どのようなものですか。

答

パートタイマーに明示すべき労働条件は次のとおりです。(労基法15条、同法施行規則5条)。

必ず明示すべき労働条件

1. 午前 時 分から午後 時 分まで(うら休憩時間 分)
2. 交替制勤務(イ) 午前 時 分から午後 時 分まで(うら休憩時間 分)
(ロ) 午後 時 分から午後 時 分まで(うら休憩時間 分)
3. 休日は【 】は|イ 毎週()曜日
勤務日は|は|ロ ()

1. 所定期間の定めなし 2. 平成 年 月 日から平成 年 月 日まで
2. 本賃金 1年間継続勤務した場合――(イ) 法定どおり
(ロ) 勤務1ヶ月内の年末有給休暇:()→(月積算で)
(ミ) その他休暇:()→()
3. 賃金支払日()
4. 賃金切日()
5. 有給休暇()
6. 有給休暇の控除する賃料()
7. 賃 給: ()→(時期等)
8. 賃 与: ()→(時期等)
9. 遺職金: ()→()

雇入通知書		平成 年 月 日
事業場名	地図	
従業員姓名	性別	
使用書類名	備考	
あなたを探用するに当たっての労働条件は、次のとおりです。		
雇用期間	期間の定めなし 2. 平成 年 月 日から平成 年 月 日まで	
仕事の内容		
始業・終業時間及び休憩時間	1. 午前 時 分から午後 時 分まで(うら休憩時間 分) 2. 交替制勤務(イ) 午前 時 分から午後 時 分まで(うら休憩時間 分) (ロ) 午後 時 分から午後 時 分まで(うら休憩時間 分)	
勤務実績記録	休日は【 】は イ 毎週()曜日 勤務日は は ロ ()	
法定外労働履歴	1. 所定期間の定めなし 2. 平成 年 月 日から平成 年 月 日まで	
休暇	1. 本賃金 1年間継続勤務した場合――(イ) 法定どおり (ロ) 勤務1ヶ月内の年末有給休暇:()→(月積算で) (ミ) その他休暇:()→()	
賞与	3. 賃金支払日()	
手当	4. 賃金切日()	
その他	5. 有給休暇()	

1. 所定期間の定めなし 2. 平成 年 月 日から平成 年 月 日まで
3. 休職に関する事項
4. 表彰及び制裁に関する事項

1. 所定期間の定めなし 2. 平成 年 月 日から平成 年 月 日まで
3. 休職に関する事項
4. 表彰及び制裁に関する事項

パートタイマーに明示すべき労働条件は以上のとおりですが、労働条件の明示については、「パートタイム労働指針」(平成元年6月労働大臣告示)においても、「パートタイム労働者を雇い入れたときは、パートタイム労働者に対しても、

賃金、労働時間等主要は労働条件を明らかにした書面(「雇入通知書」)を交付するよう努める事とされており、書面により労働条件を確認し合うことが後日のトラブルを未然に防止し、かつ万一トラブルが発生した場合の解決の手がありにもなりますので、雇入通知書は交付するように努めて下さい。なお、雇入通知書の交付は、労働契約の締結を書面で行う場合や就業規則を交付することにより、前記の労働条件が明らかにされている場合には、必要ありません。

いいメガネを責任をもっておすすめします



函館市千代台町16番29号(千代台バス停横) **☎**52-4034 **P**あり

好評発売中!!

~平成2年度 函館市における賃金指標~



函館市及び、周辺町村に所在する事業所の賃金支給動向を詳細に調査。

平成3年度の賃金改定準備資料として貴重な資料となります。内容も7業種にわたるモデル条件別賃金調査、各種付帯調査等非常に豊富です。

部数に限りがございますので、お早めにお求め下さい。

▶販価 会員 2,000円 一般 3,000円

~'90 函館商工名鑑~

会員並びに特定商工業者を中心に約6,000事業所を業種別に分類収録し、商取引、販路拡張、信用調査、その他の資料として広く活用されています。掲載内容は、企業名、資本金、従業員数、創業年、取引銀行、業種、営業内容、電話、FAX番号、年商、決算月。

▶販価 会員 8,000円 一般 12,000円



● その他の刊行物 (割引制度あり、詳しくは下記へお問い合わせ下さい。)

● 平成2年度

函館地域における経済の動き

▶販価 会員 2,000円 一般 3,000円

● '90ミニ経済情報はこだて

▶販価 会員 200円 一般 300円

● '88はこだて経済人名録

▶販価 会員 6,000円 一般 8,000円

※部数に限りがございますので、お早目にご購入下さい。

(それぞれの刊行物の料金は、消費税を含んだ価格です。)

▲お申し込み・お問い合わせ先

※振興課 (TEL 23-1181・内線59)



信頼と実績で躍進する

×ガネの玉屋

代表取締役 格 口 修一

【本店】函館市松風町6-8(ギャラリービル2F)

ニイサン ヨミヨイ
TEL(代)23-4341

【支店】函館市大手町19-16(クサカリ薬局トナリ)

TEL(代)26-6221

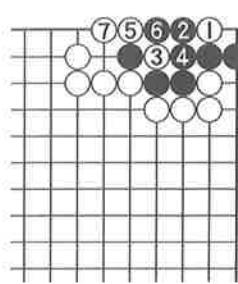
平成3年度 函館商工会議所各種検定試験のお知らせ

種目	級	施行期日	募集期間
珠算		平成3年 6月23日(日) 平成3年10月27日(日) 平成4年 2月 9日(日)	5. 7~5. 28 9. 1~9. 30 12. 16~1. 14
簿記		平成3年 6月 9日(日) 平成3年11月17日(日)	4. 22~5. 10 10. 1~10. 18
販売士	3級 2級 1級 3級	平成3年 7月17日(水) 平成3年10月 2日(水) 平成4年 2月19日(水) "	5. 27~6. 12 8. 19~9. 4 12. 24~1. 22 "
ワープロ	4級 2級 3級 4級 1級 2級 4級 3級 4級	平成3年 5月12日(日) 平成3年 5月18日(土) 平成3年 7月14日(日) 平成3年 8月25日(日) 平成3年10月 6日(日) " 平成3年10月27日(日) 平成3年12月 1日(日) 平成4年 2月16日(日)	3. 25~4. 9 4. 1~4. 18 5. 28~6. 14 7. 8~7. 22 8. 20~9. 6 " 9. 9~9. 24 10. 14~10. 31 12. 16~1. 13

受験料(消費税含む)

珠算	1級 1,800円 3級 1,100円 7・8・9・10級 700円	2級 1,300円 4・5・6級 800円
簿記	1級 3,500円 3級 1,500円	2級 2,000円 4級 1,100円
販売士	1級 6,000円 3級 3,000円	2級 4,000円
ワープロ	1級 8,240円 3級 5,150円	2級 6,700円 4級 2,580円

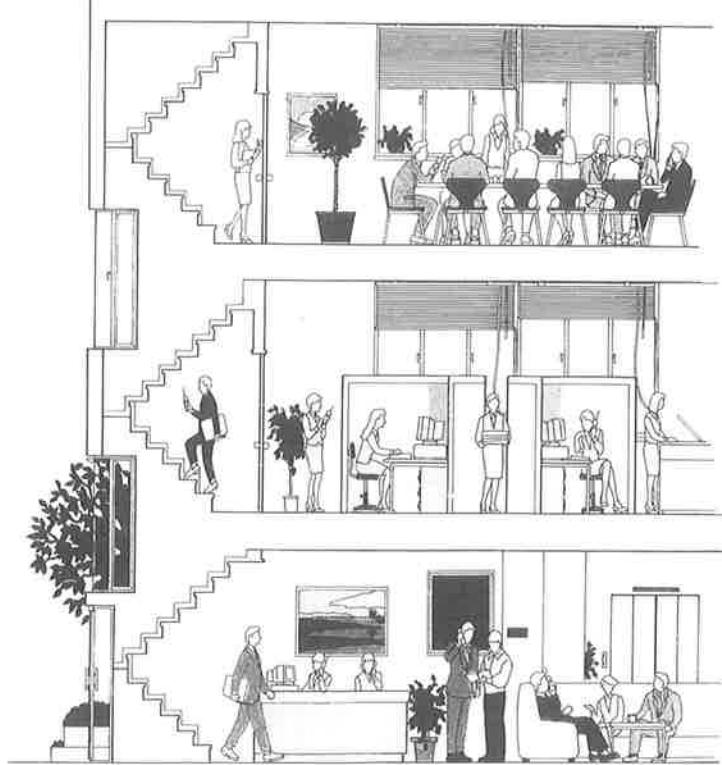
〈詰碁正解〉白1とツケ、黒2なら、白3のキリがカケ眼ねらいの好手で以下7で決まり。



〈詰将棋正解〉2三竜、同金、1一馬、同玉、2三桂、同角、2二金まで7手詰め。

〈解説〉2三桂成すると同金、同竜、同玉となり、玉が上部へ出てきます。まず竜を捨て、次に1一馬が妙手です。これに気付けば終わりです。

◎ NTT



会社を変えるの常識です。

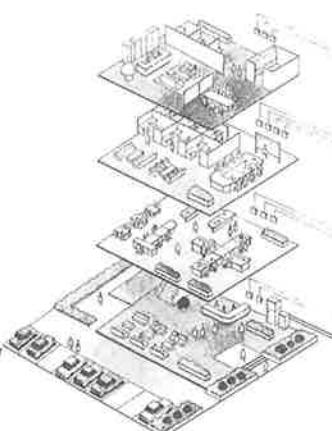
ビル内、敷地内なら どこからでも通話可能。

90年代は、デスク中心の電話時代から行動範囲全体の電話時代に変わる。

さらに「アクティ」は、いくつもの通話ゾーンをひとつにシステム化できるため、1階から2階へフロアが移っても配線工事はまったく不要。電話機を置きたい場所に手軽に設置できます。使い勝手に合わせて3つのタイプからお選び下さい。



- 使いやすさを考えた機能を標準装備。
- 短縮タイアル
- リダイアル
- プリセット・ダイアル
- 保留
- ハンズフリー通話



ACTY

事業所コートレス電話システム アクティ

(今、アクティを試してみたい事業所を募集中)

■詳しくはNTT移動体通信事業部北海道支社

〒060 札幌市中央区大通西2丁目9番地 TEL (011)212-4291 担当/古川まで)

デスクワークが変わる。

忙しいビジネスマンほどデスクを離れる場合が多い。そして外部からの電話や内部連絡も多いはず。そんなビジネスマンが席を立つ時、アクティを持ってさえいれば会社中すべてがデスクに変わる。

会社が変わる。

アクティのようなシステムが、未来の会社の電話システムの中心的な存在になるといつても過言ではありません。未来を先取りする企業は、色々な意味でパワーを持ち、発展してゆくのではないでしょうか。

業績が変わる。

連絡がスムーズな会社は、コミュニケーションのスムーズさにつながります。会社の業績を上げるのが入っており組織であるとするなら、アクティのシステムは業績を上げるにちがいありません。

時間能率が変わる。

外線を内線で呼び出し、その場に本人が居ない場合、本人が電話口に走る時間、相手を待たせる時間、内線をつなぐ人の時間、その電話にかかる人の時間を総合して、それを「ヵ月」、一年と考えるとどれほどの時間になるでしょうか。そんな時アクティがあれば時間の能率は大幅に短縮されます。

連絡業務が変わる。

一斉呼び出しの会社は電話の度に社員全員に気にさせる。電話の本数が多いほど仕事の能率を低下させているといつても過言ではない。また内線で呼び出しても席に本人がないといったことが多々ある。呼び出す方も、呼び出される方も、そして電話の相手方も不満はたまる一方。アクティはこんな不満もスッキリ解消。

テーオー 総合サービスセンター

6F INFORMATION



テーオー“赤いカード”
あなたは
お持ち
ですか？

これだけ便利なカードです

テーオーの“赤いカード”は新システムによるスピード処理のオリジナルカード、クレジットのお買物がその場で自動計算、サインひとつで各階でご契約いただけます。

- キャッシングOK/いつでもキャッシングディスペンサー(現金自動貸出機)のご利用ができます。
- サービスポイントで景品と交換/現金、クレジットを問わず、お買物の都度、またご持参ご入金の際と、ポイントが自動的に加算され、お楽しみがふくらみます。
- 当店提携店では、カード呈示で割引サービス。
映画館・美容院・レストラン・ホテル・アスレティック・ゴルフレンジ・スキーフィールド・御婚礼衣裳・レジャー施設
- カードでのお買上げは、いつもも頭金なし。
キャッシングレス社会にピッタリ！
- 各種ローンもOK/運転免許・車検・マイカー・クリニック・電話取付・保険・教育・増改築の融資が受けられます。

お申込み方法は、簡単。
お気軽ににお申しみ下さいませ。

- ① 赤カード申込書(6F赤いカードセンターへお申し出下さい)
に必要事項をご記入の上、お申しつけ下さい。
必要事項とは—
ご本人の住所・氏名・生年月日・勤務先の住所・社名
ご家族の氏名・生年月日・勤務先名(学校名)
※お支払方法が銀行口座振替(引落し)の場合は、金融機関
名と口座番号、預金通帳印をご用意下さい。
※ご持参書類は次のいずれかをお持ち下さい。
1.運転免許証 2.学生証 3.社員証 4.社保 5.国保

■お問合せは6F赤いカードセンター TEL 32-0700まで

キャッシングディスペンサー

お持ちのカードでキャッシングができます。

テーオーの
赤いカード

- ジャックス ■ライフ ■日本信販 ■札信販
- セントラルファイナンス ■JCB ■HCB ■UC
- VISA ■DC ■大信販

○ 日曜・祝日もOK、営業時間内ならいつでも利用できます。

あなたの心とテーオーの心が
あったかくふれあう
「ハート・トゥ・ハート」



TEL 32-0001(代)・営業時間AM10:00～PM7:00

函館テーオーミニ郵便局



取り扱い業務

- 普通郵便物、小包の引受け・郵便切手類、ハガキ、印紙の販売
- 住民票の郵送サービス(市役所一部代行業務)
(なお、履歴・現金書類・郵便匯替は取り扱っておりません。)

土曜・日曜・祝日もOK



NTT

取り扱い業務

- 電話料金のお支払い
- 電気通信機器の販売
- テレホンカード(人気カード取扱)
- テレホンサービス(無料体験コーナー)
- 電話の新規加入・移転の取次

テーオー旅行センター



■旅行のご相談と承りカウンター 電話 32-0400

●お取扱い業務…………テーオー旅行センターでは、そのつどオリジナル企画ツアーをプラン、募集致しております。航空券、JR券の予約・販売・チケット、旅館等の予約と販売・海外旅行・団体旅行・家族旅行・グループ旅行・ハムーン旅行・フェリーの予約と販売・旅行用品レンタル・各種会合の会場予約・出張プラン。

■旅行用品のレンタルサービス

- 経済的で海外旅行に最適なグッズ。
- ・有名ブランドスーツケース(特大・大・中・小)
- ・高級カーナビゲーター・ドライバー
- ・ビデオムービー



(代理店)



三月号

函館商工会議所報
ともえ
一一七号

編集兼
行人

函館商工会議所
野鶴男
若松町十五番七
電話(0138)23-2331
23-2811

函館市乃出町二十八番
印刷所
龍文堂印刷株式会社
電話(0138)53-2332
23-2324

(購読料は会費に含まれます)
額価
二〇〇円

ハーバービューのブライダルセレモニー

決して忘れない、
ひとつの旋律の
ひとつひとつを。



ハーバービュー ブライダル・プラン

セレブレーションプラン

(会員制)

おひとり様 **¥7,500より**

エレガンスプラン

(招待制)

おひとり様 **¥11,000より**

更にお得な特典をプラス

ウェークテープラン

Duet
Bridal
デュエット・ブライダル

■月曜日~金曜日■

平日婚礼プラン(会費制)

夏の婚礼プラン

SUMMER BRIDAL

サマーブライダル(会費制)

■期間 7/1日~8/31日迄

音と光と映像と.....

4チャンネル立体音響システムと七色に調光できる豪華シャンデリア。
そしてお二人の思い出の数々、きらめきの瞬間をマルチスクリーンで
ドラマチックに盛り上げます。

ご婚礼予約承り中!

■ご予算等お気軽にご相談下さい。

■ご報頂ければ係員が
ご説明にお伺い致します。

(詳しくは直通ダイヤルで)

0138)23-8888

レディースクラブ会員募集!!

■お申し込み・お問い合わせ
レディースクラブ事務局
(0138)22-7399



函館ハーバービューホテル
函館市若松町14番10号 (0138)22-0111
駐車場完備(100台収容)

