

# とせえ



行動する  
はつらつたる  
商工会議所



旧ロシア領事館（道南青年の家）

No. 114 函館商工会議所報  
1990 —— 11月号

はこしんは豊かな暮らしと  
確かな未来の実現に  
お手伝いいたします。



本部 函館市豊川町7番19号 TEL22-1241(代)

本 店	函館市豊川町15番20号	TEL 22-1247代	亀田 支 店	函館市亀田本町56番4号	TEL 42-3820代
松風町支店	函館市松風町11番15号	TEL 23-6221代	中道 支 店	函館市中道1丁目24番12号	TEL 51-1711代
ばんだい支店	函館市宮前町14番15号	TEL 41-6236代	上磯 支 店	上磯郡上磯町飯生町2丁目4番24号	TEL 73-2151代
五稜郭支店	函館市本町30番24号	TEL 52-0511代	えきん支店	亀田郡恵山町字中浜115番の4	TEL 84-2111代
弁天 支 店	函館市弁天町13番11号	TEL 26-3646代	七飯 支 店	亀田郡七飯町字本町392番8	TEL 65-2501代
千代台支店	函館市千代台町12番22号	TEL 51-5238代	木古内 支 店	上磯郡木古内町字本町53番1	TEL 木古内 2-3121代
湯川 支 店	函館市湯川町2丁目18番7号	TEL 57-1492代	知内 支 店	上磯郡知内町字重内13番地の11	TEL 知内 5-5611代
花園 支 店	函館市日吉町1丁目27番3号	TEL 53-5521代			

## Lhkm カードローン

20万円から200万円まで

使い方自由

らくらく返済

担保・保証人不要

★詳しくは窓口へ  
お問い合わせ下さい。

あなたの預金で郷土を拓く。



函館商工信用組合

本店 函館市千歳町9の6 ④代23-2101

- 湯川 支 店 ④57-0572(代)
- 上磯支店 ④73-2308(代)
- 美原支店 ④46-9121(代)
- 十字街支店 ④26-5544(代)
- 花園支店 ④55-2110(代)
- 富岡支店 ④43-1311(代)

● 観 点

視 点

会議所の動き 1  
地域の景気 2

調査レポート 6  
寄稿文 8  
共済推進コーナー 12

ティータイム 14  
アドバイスコーナー 15  
Q & A 16  
ご案内 18

◇表  
紙

旧ロシア領事館（道南青年の家）  
安政元年（一八五四）十二月の日露和親条約と同五年七月の日露通商条約に基づき、同年九月ゴスケイウイッチが初代箱館領事として着任し、翌年元町のハリエットス正教会敷地内に領事館を建てたが再三の火災で焼失したことから、明治四十三年現在の地に再建された。  
昭和十九年アレキサンドル・ザビリエフ領事が帰国したのを最後に閉鎖され、昭和三十九年外務省から市に売却された。

平成二年もあと一月余を残すのみとなりました。

本年は全般的に暖い気候に恵まれ、農作物も豊作となりましたが、異常気味のお天氣が、今冬をどのように演出するか、一寸気になるところです。

今年の函館は、金利高、地価の高騰、雇用確保難などが進み、公定歩合の引続き上昇、そして株価の大幡下落等経済変動の幅も小さくはなかつた中で、好況をよく持続することができました。

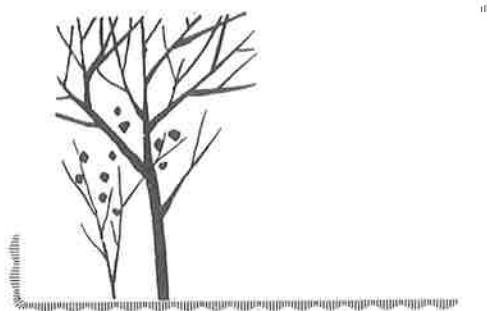
しかし、先行心配がない訳ではありません。それは日本を取り巻く世界の情勢、特にソ聯邦を始めとする東欧諸国の市場経済導入に際しての混乱、イラクによるクエート占拠の継続、アメリカの二大赤字対策などの外的要因のほかに国内的には、先にあげた金利、地価、雇用問題をどう解決していくのかという見通しが難しいからだと思います。

また最近では、労働力不足を反映してか初任給の大幅上昇等による人件費の増加や、原油価格の高騰が円高のメリットを打消し、コストを押し上げてきてることもあり、経常利益の減少が広く見られるようになってきています。

このような状況の中で、当地ではテクノポリス函館計画も順調に進み、青函インタークロック交流構想も遂に進行してきています。そして現在の活況を支えてきた觀光はなお元気です。一方、世界の情勢には予断を許さないものがあるため、情報を収集、分析し、それに相応する諸準備を整え、即時即断の体制を固めておくことが大切です。

# 会議所

## の動き



▲石川日商會頭(右)と本所川田會頭(左)

この会議は、日本商工会議所の議決機関として、東京で開催のか、毎年二回は地方の常議員会議所において開催されるもので、北海道では四回目となります。まず、(移動)常議員会の前日

去る十一月十四・十五日の両日に函館ハーバービューホテルを会場に日本商工会議所の(移動)常議員会等が開催され、石川六郎日商會頭をはじめ、全国の常議員商工會議所から會頭、副會頭、専務理事など九十人余が出席しました。

本紙五月号で既報のとおり、本所の会費等が昭和四十八年以降据置かれている現状などを踏まえて、今後予想される事業量増大などに

## 当市で日商常議員会開催

の十四日には、日商の代表専務理事会議と全道商工会議所会頭懇談会が開催されました。全道の会頭懇談会では、札幌、旭川など二十八会議所から會頭、副會頭など約四十人が参加しました。懇談会では本所川田會頭が歓迎の挨拶を行

い、次いで北海道通産局の工藤富之局長より「最近の経済情勢と通産行政の方向」と題する講演が行われ、その後、道内経済の現状などについて意見交換しました。夜には夕食懇親会が開催され、全国各地から集まつた役員の方々が懇親の一時を過ごしました。

(移動)常議員会の開催当日は、まず日商の正副会頭会議が行われ、

## 委員会による調査研究が活発化

### 総務委員会

対応した会議所運営のためには、財政基盤をより強固にしておく必要があるとの立場から、五月より三回にわたり総務委員会で総合的に調査検討をすすめて参りました

開催地として川田會頭が特別出席し、現地の経済状況を説明した中で北海道新幹線建設実現について強く支援方を要請しました。次いで開催された(移動)常議員会では、大規模小売店舗法の改正に向けての検討状況や今年度の主要事業についての中間報告などについて事務局から一括して報告されました。

が、去る十一月九日の同委員会で最終対策案を取りまとめました。

これは会員の皆様とともに役員議員の方々にも応分の負担増をお願いするとともに、退職金などを含め事務費の節減をはかる一方で、優秀な人材を確保して今後の事業拡大に対処し、もって経済の発展に寄与するというものです。

また、従来行われてきた会費等の納入についても、新年度からは預金口座振替制度（自動振替）を導入し、会員皆様の利便性をはかることとしました。

## 文教委員会

かねてより、高等教育機関の整備拡充等について調査研究を行つてきた文教委員会では、去る十一月九日本所会議室で第四回の委員会を開催しました。

当時は、まず北海道教育大学函館分校の奥平忠志教授（同大学将来構想委員会委員）より、同大学函館分校独立についてのその後の経過と、同大学の国際交流について説明がなされました。

同授教は、文部省では平成二年

度予算に同大学の将来構想立案のために三百万円の調査費を計上しましたが、これは同大学の将来の在り方に重大な関心を寄せている証拠でもある。これを受けて大学側も函館分校の独立を含めて将来の在り方を検討しており、また分校自身も検討委員会を設置して、独立する際の学部検討等、従来より積極的な動きを示している。しかし、国では大学の新增設を数年後には認めないとする厳しい姿勢を示しており、今が地域を挙げて国立函館大学実現に向か、推進すべき最

基金一億円の目標に一日も早く達成すべく同窓生にも強く呼びかけする予定であり、経済界、一般市民のご協力も是非寄せていただきたい旨の発言がありました。

委員会ではこの外に、函館市国際交流基金の創設の動きや、七飯町の世界を結ぶ北緯四十二度の里計画案策定などの状況についても報告がありました。

## 函館・青森商工会議所合同会議

函館・青森両商工会議所青函圏

特別委員会合同会議が去る十一月十二日、青森メモリアルシップ八甲田丸内において開催されました。

会議では平成二年度の事業計画七項目の中から(1)第二国土軸を形成するための青函間交通体系のあり方(2)青函経済サミットの開催などを中心に協議がなされました。

東北・北海道側がかねてから東京

と仙台・札幌のラインを第二国土

も大切な時期であるとし、今後の課題として大学用地の確保などを指摘されました。更に独立に有利な要件の一つでもある国際交流では二十一世紀の青函経済圏の形成に向けて、どう進むべきかをテーマに両市の経済団体等のトップの方々にご参加を頂き、平成三年二月八日函館市において開催することになりました。

また、青函経済サミットについては、その他、調査研究事項としては、シベリアとの人的・物的交流の可能性についての研究、冬期観光の振興、ニュースメディアの推進と相互交流等がとりあげられました。

尚、シベリアとの交流の可能性については、先にソ連を視察されたく産業・経済の中枢ラインとして整備すべく主張してきました。この第二国土軸を形成し北日本第三の青函経済文化圏形成のために高速交通体系の整備が最大のポイントでもあることから会議では、新幹線盛岡・函館間の早期建設があり、同頭取は「今後のシベリア極東地域との交流については発展の可能性が大きく、又、シベリアと青函圏を結ぶ観光ルートの開発等については大きな期待が出来ます」と話され、今後両商工会議所で互いに調査研究することになりました。

# 函館織維商組合創立50周年記念式典挙行



去る十一月七日、函館織維商組合（事務局本所内）の創立五十周年記念式典が函館ハーバービューホテルにおいて開催されました。

当組合は昭和十六年、「函館織維製品小売商業組合」として発足以来、織維小売業界の健全なる発展と組合員の経済的地位の向上を目指し、各種講習会、組合員のための福利厚生等の事業を積極的に展開してきました。

式典には函館市、函館商工会議

所、織維卸業界、大型小売店、金融機関の代表などの来賓を含めおよそ九十名が出席しました。

はじめに、主催者を代表して小笠原孝組合長より半世紀に及ぶ長い歴史を振り返りながら「情報化・国際化・個性化等の進展により、業界を取り巻く環境は益々複雑多岐になりつつあるが、今後も商店街の顔として、消費者ニーズに適合する店づくり等、業界活性化に努力し、地域経済の振興発展に貢

献したい」との挨拶がありました。続いて、永年にわたり組合の組織強化並びに業界の発展に貢献した組合員二十三名が記念表彰を受けました。

次に、来賓として招かれた木戸浦函館市長、川田函館商工会議所会頭、本間函館織維製品卸商組合長よりお祝いの言葉があり、式典を終了しました。

引き続き記念祝賀会に移り、出席者一同テーブルを回んで、この五十年の歴史を振り返りつつ和やかに懇談し、盛会のうちに閉会しました。

去る十一月八日には、この就航と金森倉庫前に建設されたターミナルの竣工を記念して、試乗会と祝賀会が開催され、本所からは川田会頭をはじめ高野・下郡山両副会頭が出席しました。

## 空・海の交通をめぐる整備が順調に!!

当市は陸・海・空の交通の要衝として、北海道の発展に極めて重要な役割を果たしてきましたが、なかでも函館空港は千歳空港に次ぐ北海道の重要な幹線空港として、

今後もその利用が大いに期待されております。

去る十月二十九日、同空港の旅客・貨物ターミナルビルの増改築工事竣工を祝し、函館空港ビルデ

ング㈱川田寛社長（本所会頭）をはじめ関係者多数が出席して記念式典及び祝賀会が開催されました。

今回の増改築工事は、昨年七月の東京線のダブルトラックキングの実現や今年六月の大坂便の十八年振りの再開などにより、利用客数が過去最高であった昨年の百五十九千人に対して、今年は十月末までにこれを突破している状況

などから、施設の早急な整備が望まれていたことに対応したもので、到着ロビーの拡充や待合室の増築などが実現しました。

一方、この度東日本フェリー㈱では新たに函館—青森航路に高速艇ジェットフォイルを登場させました。



# 事務局日誌

10月

\*委員会

3(水) 総務委員会

22(月) 函館・青森商工会議所青函圏特別委員会合同会議

\*正副会頭会議

15(月) 第54回正副会頭会議

31(水) 第55回正副会頭会議

\*会議（道商連）

16(火) 第17回運営委員会

〃 第142回全道商工会議所専務理事・事務局長会議

〃 「特定地域振興対策に関する意見交換」

\*審査会

15(月) 小企業等経営改善資金の審査会

30(火) 〃 〃

\*諸会議

1(月) 所報「ともえ」No.113(10月号)編集会議

2(火) 本所議員定数変更に関する北海道通産局との打合せ

〃 北海道労働保険事務組合連合会「労働保険事務組合プロジェクト別研修会」

11(木) 北海道東北開発公庫の来年度予算に係る説明会

〃 函館繊維商組合創立50周年記念式典実行委員会

〃 国立函館大学誘致促進期成会第8回学部検討委員会

12(金) 総務課シーソートプラザ役員会

13(土) (社)全国市街地再開発協会「現地視察並びに第1回函館駅周辺地域地区更新基本計画策定委員会」

16(火) 日本商工連盟北海道連合会懇談会

〃 婦人会例会

19(金) 函館繊維商組合役員会

23(火) 渡島・桧山地域雇用開発会議

〃 第2回渡島広域圏地域経済活性化対策推進委員会

24(水) 青森・函館ツインシティ推進協議会第1回部会

25(木) みなみ北海道広域商工振興連絡協議会

26(金) 開港131周年記念函館港まつり反省総会

〃 函館公共職業安定所「雇用主懇談会」

29(月) 第2回函館市住居表示審議会

30(火) 議員会役員会

31(水) 函館税務署「函館地区税務指導協議会」

\*陳情・要望

19(金) 寝台列車「トワイライト・エクスプレス」の函館停車並びに運行の増発に係る要望

\*講習・催物

2(火) 複式簿記講習会（基礎コース）

4(木) 道通産局「流通情報システム化全国セミナー」

〃 函館財務事務所「前払式証票の規則等に関する法律の施行に伴う説明会」

〃 複式簿記講習会（基礎コース）

〃 記帳講習会

4(木)~10(水) '90渡島地域ニューフロンティア・フェスティバル

9(火) 複式簿記講習会（基礎コース）

10(水)~15(月) 第13回おいでやす大京都まつり

11(木) 記帳講習会

12(金) 複式簿記講習会（基礎コース）

15(月) 函館公共職業安定所「高齢者雇用促進運動」

16(火) 複式簿記講習会（基礎コース）

18(木) 記帳講習会

18(木)~23(火) 第36回函館地方児童生徒発明工夫展

19(金) 複式簿記講習会（基礎コース）

〃 街函館地方法人会青年部他主催「国際文教都市への提言」フォーラム

23(火) 複式簿記講習会（基礎コース）

23(火)~27(土) 五十嵐英寿写真展

25(木) 商業活性化セミナー「消費者からみた良い店・悪い店」

〃 記帳講習会（最終日）

25(木)~30(火) 第3回出羽の庄内鶴岡市観光物産展

26(金) 複式簿記講習会（基礎コース最終日）

〃 法律相談

27(土)~29(月) 第10回みんなの消費生活展

30(火) 複式簿記講習会（検定コース・実務コース）

31(水) " "

\*検定試験

3(火) 第18回2級販売士検定試験

7(日) 第6回1・2級ワープロ検定試験

28(日) 第130回珠算能力検定試験

〃 4級ワープロ検定試験

\*刊行物

22(月) 所報「ともえ」No.113(10月号)発行

\*相談・診断

金融	155	税務	25	経理	12	経営	127
----	-----	----	----	----	----	----	-----

労働	6	取引	2	その他	1	計	328
----	---	----	---	-----	---	---	-----

\*貸室

本館	7	別館	4
----	---	----	---

\*文書

受信	238	発信	10
----	-----	----	----

\*慶弔・その他

1(月)~6(火) 経営指導員研修（経営戦略と経営計画のたて方）

20(火)~4(木) 第25回全国観光土産品公正取引協議会山梨大会

4(木) '90渡島地域ニューフロンティア・フェスティバル開会式

8(月) 「第4回ツール・ド・北海道」前夜祭

〃 函館市「第4回ツール・ド・北海道」小宴

9(火) 第13回おいでやす大京都まつりキャンペーン表敬訪問

10(水) 感動市場函館会場開会式

16(火) 日本航空㈱利光松男社長就任披露宴

〃 札幌テレビ放送㈱函館放送局新局舎落成記念パーティー

23(火) 故相馬哲平所元副会頭告別式

〃 函館市「ファンタジー・フラッシュ・タウン点灯式」

24(水) 第3回鶴岡市観光物産展キャンペーン表敬訪問

〃 鶴岡市観光物産展交流会

25(木) 都甲北海道担当特命全権大使（駐道大使）ご夫妻を囲む懇談会

25(木)~11(火) 「函館市日中経済交流促進代表団」による訪中

26(金) 相馬新社長表敬訪問

〃 北海道菓子卸商業組合函館支部永年勤続優良社員表彰式

29(月) 函館空港ビルディング㈱「函館空港施設増改築工事竣工式・祝賀会」

〃 青森市市制施行90周年記念事業青森産業会館落成祝賀会

30(火) 桜井外治道議会議員を励ます会

〃 東北六県商工会議所連合会他主催「第二回土軸推進シンポジウム」

も、家具・建材関連需要を主体にまざまざの生産を続けている。一方漁網では、北大西洋地域向け刺網輸出等が持ち直し気配にあるものの、内需が引き続き鈍化傾向を辿っており、全体では前年を下回る生産を続けている。この間、漁網関連原材料価格が、原油高を背景に徐々に上昇しているため、収益面への影響を懸念しあげてきている状況。

#### (4)建設関連

9月の公共事業発注額は、一部地公体の発注後ずれから前年を幾分下回る規模（管内主要5官庁の9月末進捗率80.4%（前年同86.1%））。一方民需は、工場増築、オフィス用ビル建設を中心に順調に推移しているほか、新設住宅着工戸数も分譲マンションを中心に高水準を維持している。

#### (5)農・漁業

農作物の収穫は、主力水稻をはじめ殆どの作物が「良」または「やや良」の作柄でほぼ終了。

近海マイカ漁は、水温の上昇を背景に依然不冴え裡に推移しているものの、秋サケ定置網漁が前年を上回る水揚げを続けているほか、真コンブの採取も平年並みを確保。

この間、当地漁撈筋の中には、原油高に伴う燃料費負担増加を危惧する先も散見されはじめている。

#### (6)消費関連

市内大型小売店（10か店）売り上げをみると、9月は身回り品や宝飾品等雑貨の好伸を主因に前年比+4.8%の増加を示し、10月入り後も総じて堅調裡に推移。耐久消費財については、家電販売は、暖房・情報機

器等の順伸から全体では若干ながら前年を上回る売れ行きの一方、9月の自動車販売は、普通乗用車を中心に1年4か月振りに前年割れとなった（新車販売台数前年比△4.2%）。観光・レジャー面では、修学旅行生等団体客の入込み増加を主因に好調裡に推移しており、先行き冬場の宿泊予約も順調な滑り出し。この間、自動車ディーラー、ホテル等の一部では、金利上昇等を背景に設備投資姿勢を徐々に慎重化させる向きも散見。

#### 3. 金融事情（9月中）

○実質預金は、個人預金が自由金利預金を中心に順調な増加を示したほか、公金預金も交付金流入等から前年を上回る増加となつたものの、法人預金が企業の金融費用軽減を企図した流動性預金の取崩しを主体に不冴え裡に推移したため、月中230億円増と前年（254億円増）を下回る増加に止まった。一方貸出は、水産加工の原魚買付資金や建設での運転資金等を中心に堅調に推移したため、月中206億円増と前年（196億円増）を幾分上回る増加となつた。この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、長プラの引き上げ（9/3、7.9→8.5%）や新短プラの利上げ浸透等を映し、月中+0.174%と18か月連続の上昇となつた。

○銀行券は、観光客の入込み増加に伴う行楽資金等の順調な還流から、月中61億円の還収超となつた（前年同55億円）。

○財政収支は、郵便局の支払が引き続き増加したものの、公共事業関係費の支払が前年を下回ったほか、租税、保険の受入れも多額に上つたことから、月中116億円と前年（99億円）を上回る受超となつた。

9月

平成2年10月31日

# 地域の 景気

## — 日本銀行函館支店 —

### 1. 概況

- 最近の管内経済動向をみると、景気は内需堅調等を背景に総じて好調に推移しており、雇用情勢も引き続き引き締り傾向を辿っている。
- すなわち、製造業では、漁網等の売り上げ・生産が鈍化しているものの、水晶振動子、一般機械、セメント、半導体がフル生産を続行、水産加工、段ボール、乳製品も前年を上回る生産を維持している。また造船も、新造船の建造着手等から操業度を引き上げている。

一方非製造業では、建設が引き続き繁忙を呈しているほか、百貨店売り上げが順伸、家電もままずますの売れ行きを示しているが、9月の自動車販売は久方振りに前年を下回った。観光関連では、夏季シーズン終了後も修学旅行生等団体客を中心に好調な入込みを続けている。

- こうした状況下、今次原油価格高騰に伴う管内企業等への影響を窺うと、石油依存度の高い一部先では収益圧迫を懸念する声が聞かれるものの、総じては平静に受け止める向きが多い。
- 9月の金融動向をみると、預金は、個人預金の順調な増加にも拘らず法人預金の不振

が響き前年を下回る増加に止まった。一方貸出は、増運需賃を中心に総じて堅調に推移したため前年を幾分上回る増加。この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、長プラの引き上げや新短プラの利上げ浸透等を映し引き続き上昇した。

### 2. 主要業種別動向

#### (1)機械

半導体では、情報関連機器向け等を主体にフル生産を続行、水晶振動子も、旺盛な国内通信機器需要を背景に繁忙裡に推移している。また、合板機械が東南アジアにおける更新需要等の盛り上がりから、製缶機械が国内の飲料品需要の増加等から、それぞれ高水準の受注残を抱え、フル生産態勢を続けている。造船でも、新造船の建造着手等から操業度は徐々に上昇しており、新規受注も引き続き堅調。

#### (2)食料品

水産加工では、年末需要期入りを前に繁忙感を強める先が多く、パート等中途採用にも前向きで、パート賃金も幾分強含みに推移しあげていている。また乳製品でも、本州向け飲用乳の引き合い増加から前年を上回る生産・出荷を持続。飼料・魚油では、主力飼料は市況軟化を睨み出荷を抑制しているが、魚油、養殖用餌料の輸出は引き続き堅調。

#### (3)その他製造業

セメントは、首都圏におけるウォーターフロント開発需要等の好伸からフル操業を持続、段ボールも、水産加工向け等を中心に生産・出荷とも順調に推移。また合板で

細業種でみると、総じて明るい見方をしており、特に年末需要期を迎える水産加工業と飲食料品業では今期比、前年同期比ともにD Iがプラスを示し、生産活動活発化が見込まれる。

#### 【卸売業】

今期比D I 28.7、前年同期比D I 29.3といずれもD Iがプラスを示し、業績好転が見込まれる。

細業種でみると、織物・衣服・身の回り品業が業績悪化を予想している以外は、飲食料品業、医薬品・化粧品業、燃料業、一般機械器具業等いずれも今期比、前年同期比ともにD Iがプラスを示し、好転基調が見込まれる。

#### 【小売業】

今期比D I 11.6、前年同期比D I 7.3といずれもD Iがプラスを示し、売り上げ増が見込まれる。

細業種でみると、衣服・身の回り品販売業では業績悪化を予想する企業が多くなっているが、他は総じて売り上げ増が見込まれ、特に各種商品販売業、飲食料品販売業では今期比、前年同期比ともにD Iがプラスを示して

いる。

#### 【サービス業】

今期比D I 10.0、前年同期比D I 20.0といずれもD Iがプラスを示し、売り上げ増が見込まれる。

細業種でみると、自動車整備業以外はすべて今期比、前年同期比ともにD Iがプラスを示しており、特にオフシーズンを迎えるホテル・旅館業や娯楽業においても、更に業績好転を見込んでいる。

### 3. 資金繰りについて

来期の資金繰りについては、全業種で今期に比べ「好転」するとみる企業3.7%に対し、「悪化」とするとみる企業7.5%で、D Iは△3.8と若干マイナスを示しているが、「変わらない」とする企業が88.8%を占め、ほぼ今期並みに推移される見通しとなっている。

これを業種別にみると、建設業D I 11.1、製造業D I △2.6、卸売業D I △9.8、小売業D I △6.8、サービス業D I 0.0を示しているが、各業種とも80%以上の企業が「変わらない」と回答している。

## 統計資料

函館市内第一種大規模小売店舗売上高（10店） 平成2年9月

品名	売上高(千円)	対前月比(%)	対前年同月比(%)
衣料品	2,912,234	124.0	99.0
身回り品	662,872	115.2	118.6
雑貨	698,068	99.5	117.8
家庭用品	696,190	104.9	96.0
食料品	1,642,720	81.0	108.7
食堂・喫茶	155,716	78.2	95.3
サービス	149,694	139.3	159.9
その他の	463,465	85.1	104.9
総計	7,380,959	103.0	105.0

\*10店とは棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ダイエー五稟郭、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ダイエー湯川店の各店をいう。

業種別にみても、各業種とも70%以上の企業が「変らない」と回答している。

## 5. 経営上の問題点

今期最も苦慮している経営上の問題点としては、「求人難・人材難」をあげる企業が全業種で28.0%と引き続きトップを占め、次いで「売り上げ・受注の不振」が17.3%となっている。

次に問題点を業種別にみると、建設業では「求人難」28.5%、「資材の値上り」14.3%。

製造業では、「求人難」33.3%、「売上げ・受注の不振」21.4%、「原材料高」14.3%、「人件費等経費の増加」・「純利益の減少」がそれぞれ11.9%。

卸売業では、「流通経費の増加」21.4%、「売上げ・受注の不振」19.0%、「人件費の増加」16.7%、「仕入商品の値上り」14.3%、「純利益の減少」11.9%。

小売業では、「求人難・人材難」34.2%、「売上げの不振」22.7%、「人件費の増加」13.6%。

サービス業では、「求人難・人材難」47.3%、「人件費の増加」15.8%、「客足の減少」・「同業者の競合」がそれぞれ10.5%。

来期（10月～12月）の見通し

## 1. 業況について

函館地域企業の来期業況見通しを全業種でみると、今期に比べ「好転」するとみる企業23.3%に対し、「横ばい」企業63.3%、「悪化」とするとみる企業13.4%でD Iは9.9とプラス、また前年同期比でみても「好転」するとみる企業16.9%に対し、「悪化」するとみる企業が12.0%でD Iは4.9とプラスを示し、好転が見込まれる。

業種別にみると、今期比では、建設業D I 0.0、製造業D I 28.9、卸売業D I 2.3、小売業D I 4.7、サービス業D I 5.0と、特に製造業が好転を見込んでいる。

また、前年同期比でみると、卸売業（D I △2.5）と小売業（D I △4.9）以外はD Iがブ

ラスを示している。

このように来期業況見通しは、業種間にやや格差をみせているものの、総じて好転基調が予想される。

図-5 来期の業況見通し（対前年同期比）  
(D.I) 好転 横ばい 悪化

全業種	(4.9)	16.9	71.1	12.0
建設業	(9.5)	19.0	71.5	9.5
製造業	(13.9)	18.6	76.7	4.7
卸売業	(-2.5)	14.6	68.3	17.1
小売業	(-4.9)	12.2	70.7	17.1
サービス業	(15.0)	25.0	65.0	10.0

## 2. 売上額について

来期の売上げ見通しを全業種でみると、今期に比べ「増加」するとみる企業38.7%に対し、「横ばい」企業44.7%、「減少」するとみる企業16.6%でD Iは22.1とプラスを示しており、前年同期比でも「増加」企業31.4%に対して「横ばい」企業57.3%、「減少」企業11.3%でD Iは20.1とプラスを示し、増額基調が見込まれる。

図-6 来期の売り上げ見通し（対前年同期比）  
(D.I) 増加 横ばい 減少

全業種	(20.1)	31.4	57.3	11.3
建設業	(35.3)	41.2	52.9	5.9
製造業	(17.5)	22.5	72.5	5.0
卸売業	(29.3)	43.9	41.5	14.6
小売業	(7.3)	24.4	58.5	17.1
サービス業	(20.0)	30.0	60.0	10.0

次に来期の売り上げ見通しを業種別にみると、

### 【建設業】

今期比D I 27.8、前年同期比D I 35.3といずれもD Iがプラスを示し、引き続き工事量増加が見込まれる。

細業種でみると、総合工事業、職別工事業、設備工事業ともに増額を予想している。

### 【製造業】

今期比D I 30.0、前年同期比D I 17.5といずれもD Iがプラスを示し、増産態勢が見込まれる。

年同期比D I 28.6と、いずれもD Iがプラスを示している。

細業種でみても、引き続き各業種とも増額基調で推移した。

このように今期の建設業界は、公共事業が一服状態ながら、大型物件を中心とした民需の伸びもあり、活発に推移した。

### 【製造業】

今期の生産額は、前期比D I 16.2、前年同期比D I 14.3と、いずれもD Iがプラスを示し、高操業を維持した。

細業種でみると、漁網業等一部で低調な以外は総じて生産活動が活発化しており、特に水産加工業、飲食料品業、窯業・土石製品業では前期比、前年同期比とともにD Iがプラスを示している。

### 【卸売業】

今期の売上額は、前期比D I 54.8、前年同期比D I 38.4を示し、いずれも過半数の企業が「増加」と回答している。

細業種でみると、医薬品・化粧品業でやや業績が悪化している以外は総じて上向いており、特に飲食料品業、一般機械器具業、建築材料業では前期比、前年同期比とともにD Iが大幅にプラスしている。

### 【小売業】

今期の売上額は、前期比D I 25.0、前年同期比D I 14.7と、いずれもD Iがプラスを示している。

細業種でみると、これまで好調を維持してきた自動車販売業がやや厳しい見方をしているが、他は各種商品販売業、衣服・身の回り品販売業、飲食料品販売業等いずれもD Iがプラスを示し、順調に売り上げを伸ばしている。

### 【サービス業】

今期の売上額は、前期比D I 45.0、前年同期比D I 42.2と、いずれもD Iのプラス幅を拡大し、更に上向いた。

細業種でみると、自動車整備業がやや低調ながら、ホテル・旅館業、クリーニング・理美容業、娯楽業は引き続き増額基調にあり、特に観光シーズンを迎えた関連業種には「減少」と回答する企業もなく、観光客入込みの好実績が窺われる。

図-3 今期の純利益 (対前年同期比)  
(D.I) 増加 横ばい 減少

全業種 (-2.9)	23.7	49.7	26.6
建設業 (-4.8)	19.0	57.2	23.8
製造業 (-2.2)	20.5	56.8	22.7
卸売業 (-12.2)	24.4	39.0	36.6
小売業 (-4.7)	18.6	58.1	23.3
サービス業 (20.0)	45.0	30.0	25.0

### 3. 純利益について

今期の純利益を全業種でみると、前期に比べて「増加」している企業27.1%に対して、「横ばい」企業51.7%、「減少」している企業21.2%でD Iは5.9と若干プラス、また前年同期比では「減少」企業26.6%が、「増加」企業23.7%を上回ってD Iは△2.9と、若干マイナスを示し、採算面はほぼ横ばい状態で推移した。

業種別にみると、サービス業では前期比、前年同期比とともにD Iがプラスを示し、増益基調で推移した。

### 4. 資金繰りについて

今期の資金繰りを全業種でみると、前期に比べ「好転」した企業8.0%に対し、「悪化」した企業9.8%でD Iは△1.8を示しているが、「変らない」とする企業が82.2%を占め、ほぼ前期並みに推移した。

図-4 今期の資金繰り (対前期比)  
(D.I) 好転 横ばい 悪化

全業種 (-1.8)	8.0	82.2	9.8
建設業 (-16.7)	16.7	83.3	0.0
製造業 (-2.5)	2.4	92.7	4.9
卸売業 (-9.8)	7.3	75.6	17.1
小売業 (-6.9)	4.7	83.7	11.6
サービス業 (10.0)	20.0	70.0	10.0



(平成2年度 第2・四半期)

## 景気動向

## 調査

平成2年度第2・四半期（平成2年7月～9月）の函館地域における景気動向調査結果がまとまりましたので概況をお知らせします。

尚、調査対象及び回収状況は次の通りです。

業種別	対象企業数	回収企業数	回収率
全業種	320社	213社	66.6%
建設業	40	27	67.5
製造業	80	54	67.5
卸売業	70	50	71.4
小売業	90	55	61.1
サービス業	40	27	67.5

(注)本調査結果の中のD Iとある記号は、ディフュージョン・インデックス（景気動向指数）の略で、各調査項目について増加（好転・上昇）企業割合から、減少（悪化・低下）企業割合を差し引いた値を示しています。

今期（7月～9月）の実績

## 1. 業況について

函館地域企業の今期業況を全業種でみると、前期に比べ「好転」している企業36.0%に対し、「横ばい」企業51.8%、「悪化」している企業12.2%で、D Iは23.8とプラスを示し、好調を維持している。

これを業種別にみると、建設業D I 9.5、製造業D I 13.6、卸売業D I 39.5、小売業D I 13.6、サービス業D I 50.0と、いずれもD Iがプラスを示している。

また、今期の業況を前年同期比でみると、全業種では「好転」企業32.3%に対し、「横ばい」企業57.5%、「悪化」企業10.2%で、D Iは22.1とプラスを示し、好転している。

い」企業57.5%、「悪化」企業10.2%で、D Iは22.1とプラスを示し、好転している。

これを業種別にみると、各業種ともD Iがプラスを示しており、特にサービス業（D I 50.0）が好調感を増している。

このように今期の業況は、建築関係は民需を中心に活発で、生産活動や個人消費も順調、また観光関係では好調に推移した昨年実績を更に上向る勢いをみせる等、総じて引き続き拡大基調で推移した。

図-1 今期の業況（対前年同期比）

(D.I) 好転 横ばい 悪化

全業種 (22.1)	32.3	57.5	10.2
建設業 (23.8)	28.6	66.6	4.8
製造業 (18.2)	25.0	68.2	6.8
卸売業 (29.2)	39.0	51.2	9.8
小売業 (4.9)	22.0	60.9	17.1
サービス業 (50.0)	60.0	30.0	10.0

## 2. 売上額について

今期の売上額の状況を全業種でみると、前期に比べ「増加」している企業45.9%に対し、「横ばい」企業41.2%、「減少」している企業12.9%で、D Iは33.0プラスを示し、増額基調で推移した。

また、今期の売上額を前年同期比でみると、全業種では「増加」企業38.3%に対し、「横ばい」企業48.7%、「減少」企業13.0%で、D Iは25.3とプラスを示し、引き続き昨年実績を上回った。

図-2 今期の売上額（対前年同期比）

(D.I) 増加 横ばい 減少

全業種 (25.3)	38.3	48.7	13.0
建設業 (28.6)	38.1	52.4	9.5
製造業 (14.3)	26.2	61.9	11.9
卸売業 (38.4)	53.8	30.8	15.4
小売業 (14.7)	29.3	56.1	14.6
サービス業 (42.2)	52.7	36.8	0.5

次に売上額を業種別にみると、

## 【建設業】

今期の工事完成額は、前期比D I 28.7、前



# 店舗の色の基本は一色以内に

— 地方における商店街活性化の思想と切り口(2) —  
再開発でも古いものを残そう

庄司 経営開発事務所 中小企業診断士 庄 司 俊 雄

思想が確立されたら、実行の段階で一番大事なのは、よく分かる明快な「切り口」である。リングはどうぞ見ても似たりよつたりの形をしているが、これを縦に切るか、横に切るか、斜めに切るかでその表面は全く別のものとしか思えないほどに変わってしまう。

## 切り口① ひと目、見ただけで見事と言われる商店街

我々は三十年間もテレビを見て暮らしてきた。三十歳以下の若者達は生まれた瞬間からテレビ、ビデオ、マンガ、イラスト等の映像に囲まれて生きてきたのである。

何事もゴチャゴチャと説明しなければ、良さを分かつてもらえないということでは、現代社会では通用しない。逆に言えば、若い世代ほど「ひと目で」その良さを見抜く感性がある。だから、これらの商店街はひと目見ただけで「あついいな」「おお素敵」「ちょっとシャレテルね」「なあらほどね」「このマチらしいね」「センスがいいね」と言われるようなテーマ・シンボル・イメージを明快に表現していかねばならない。そのためには……

## 1 要素を限定すること

店舗が群をなして、素敵な街並みを形成するためには、形、

素材、色などを限定して群としての統一感をつくること。特に色彩について言うならば、新興住宅地の家や屋根の色が赤、青、白、緑……等、色とりどりに広がっている様子はけっして美しいものではなく混乱としか言いようがない。店舗の色の基本は二色以内にとどめるということが、まとまりのある落ち着きをみせることにつながる。

## 2 屋根のデザインを統一すること

屋根は商店街全体のスカイラインを美しいものにする大切な要素である。商店街には様々な業種があるので、正面ファサードまで統一してしまうことはかえって没個性につながるが、屋根は業種を越えて、色・形・素材を統一することで美しい街並みづくりが可能になる。

## 3 一見、無駄な空間こそ生かすこと

商店街の中にある、地割りが悪く残された場所・道と道の交わる三角地・スミ切りした後の変形地・商店街裏の廢屋跡地：こういう場所を乱雑に放つておくべきではない。商店街のたたずまいにゆとりを与える大切な空間として手入れし、清掃し、花樹を植え修景を施すこと。

店舗と店舗の間にある小路とも言えない隙間があり、ここに

廃材などが放置され悪臭が漂つてゐるケースも多い。これもきちんと整理し、小さくても美しい統一フェンスをつけることでも商店街の魅力的なアクセントに変身するのである。

#### 4 表情豊かな商店街にすること

地方の歴史の古い商店街では、老木、道標、石垣、石造倉庫、蔵、道祖神、祠(ほっこり)、お稻荷さん、お地蔵さん、古いが格調ある家、古い問屋の看板等が残つてゐる。これらのものを再開発の名のもとに破壊してはいけない。ちよつとした修復と修景を加えることで、その土地らしさを見事に表現することができる。商店街に表情が出てくる。

#### 5 駐車場もやすらぎの空間

車社会は二十一世紀も続くと言われている。特に駐車場のない商店街に発展はないと思われる。できれば、車を横づけにして買い物したいというドライバーの心理を考えれば、中小の駐車場が商店街に点在しているのが最もドライバーの心理にかなつてゐる。

しかし、その駐車場の奥や両側の建物の樂屋裏が丸見えになつてゐるのでは殺伐とした風景になつてしまふ。周囲に枝葉が密集する種類の樹木を数多く植え、覆壁の役割を果たすようにすると、駐車場もまた、美しい緑とやすらぎの空間に変身させることができる。

#### 切り口② スパイスのある商店街

春には春らしい、夏には夏らしい発見がある商店街はすばらしい。おいしい料理には必ずほどよいスパイスが入つてゐると同じように、商店街にもスパイスの役割を果たすような広場を創ることで一段と魅力を増す。

そこは、固定化せず、常にどのような形にでも変化しうる仕掛けをしておかねばならない。「商店街のある広場にはいつも何か目新しいものがある。季節の移ろいと旬がある。何か漠然とした期待がある」と人々に言われるようになつたら大成功である。

固定化し過ぎないということは、舞台を創ると同じ発想であ

る。大道具、小道具を変えただけで海にも、山にも、城にも、お寺にもなる。そのためには、創つてしまつてから、その利用法を考えるのではなくて、設計の段階ですでに、その広場を春夏秋冬や地域の行事等に合わせてどのように演出し、何をやるのかということを想定し、ミゾ、穴、コロ、フック、リールをはじめ込み、取りはずし、塗り替え、上げる、下げる、ふさぐ、ずらす、埋める、囲う……等、様々に変化可能な仕掛けを施しておくことが肝心である。

#### 切り口③ 無用の用を大切にする商店街

現代の建物はほとんどが能率、効率、合理主義に徹している。そこには遊び心やゆとりがほとんど感じられない。昔の銀行の建物などはエンタシス風の柱やレリーフ、バルコニー、ドームなど、本来の銀行の機能とは関係のない「無用の用」とも言うべきものにも意を用いてゐる。だから時が経つほど美しくなるのである。完成したときが一番美しく立派だという商店街づくりの時代は終わつた。最初少々割高になつても時が経つほど、そのマチの風土になじんでくる。そのマチらしさが出てくる。人々が誇るようになります大切にする。だから落ち着ける、憩える、温かい、懐しいと言われるような商店街づくりをすることによつて、金銭では計れない個性的価値が生まれ、歴史が人々の心に宿るのである。

(おわり)

#### 【庄司俊雄】(しょうじ・としお) 氏の略歴

昭和14年北海道・小樽生まれ、昭和38年小樽商科大学短期大学部卒業、小樽市役所勤務を経て、昭和56年庄司経営開発事務所設立、現在に至る。昭和62年東京連絡事務所開設。中小企業大学校東京校講師（情報診断士コース）  
主な著書に「生き残りをかけた大型店対策」（誠文堂新光社）、「商店の計数管理ノート」（同）、「商店の経営計画ノート」（同）、「儲かつて笑いのとまらない商店街の研究」（エール出版）など多

# 商工会議所の生命共済

(災害保障特約付団体定期保険)

この制度は商工会議所と生命保険会社が締結した契約に基づき運営され、安い掛金で不慮の場合に対応できるすぐれた内容をもっています。

## 保障額と掛金

口 保 険 金 数	保 障 内 容	病気による 死亡・高度障害	不慮の事故ま たは法定伝染 病による死亡	不慮の事故で、 別表の障害を受 けたとき	不慮の事故で入 院したとき 5日 以上120日まで		
						死 亡 保 険 金 高 度 障 害	災 害 保 険 金 ラ ス 死 亡 保 険 金
2口	100万円	640円	100万円	200万円	100万円~10万円	入院 1 日 に つ き	1,500円
4口	200万円	1,280円	200万円	400万円	200万円~20万円		3,000円
6口	300万円	1,920円	300万円	600万円	300万円~30万円		4,500円
8口	400万円	2,560円	400万円	800万円	400万円~40万円		6,000円
10口	500万円	3,200円	500万円	1,000万円	500万円~50万円		7,500円

- 注) 1. 最低保険金額は100万円です。尚、新規加入、増額は100万円単位です。  
 2. 掛金は年令に関係なく一律です。

### ◎制度の特色

- ・安い掛金で高い保障。
- ・加入年齢に関係なく掛金は一律。
- ・現在、正常に勤務していれば診査なしで加入できます。
- ・1年ごとに収支決算を行ない剩余金が生じた場合、配当金としてお返しします。
- ・掛金は全額損金または必要経費に算入できます。

### ◎加入資格

- ・商工会議所会員事業所の事業主およびその従業員（家族従業員を含む）で14歳6カ月をこえ55歳6カ月以下の方は最高500万円  
 55歳6カ月をこえ60歳6カ月以下の方は最高300万円加入できます。但し、加入後65歳6カ月以下までは、100万円であれば毎年契約を更新できます。

### ◎保険期間

- ・保険期間は1年間（4月1日から3月31日）で、期の途中で加入したときは効力発生日から3月31日までで、以後毎年4月1日に更新して継続します。

### ◎加入手続き

- ・この制度に加入されるときは、商工会議所備えつけの加入申込書により申込んで下さい。
- ・この制度の掛金はすべて初回から預金口座よりの自動振替となります。

（お問合せ先）函館商工会議所経理会員課

☎23-1181

### ◎委託機関

三井生命保険(相)函館支社(幹事)	☎54-5161
大同生命保険(相)函館支社	☎23-4541
日本団体生命保険(総)函館支社	☎55-1777
千代田生命保険(相)函館支社	☎22-5191
東邦生命保険(相)函館支社	☎51-3322
住友生命保険(相)函館支社	☎55-0311
第一生命保険(相)函館支社	☎55-1131
明治生命保険(相)函館支社	☎22-4723
日本生命保険(相)函館支社	☎26-2121

以上の委託機関が、本制度の説明を兼ねて会員事業所を訪問いたしますので、その際は内容を十分検討の上、是非加入されますようお願い申し上げます。



午前 工エネルギー不足を招く  
最近、朝食をとらない人が増えてきました。今年の国民栄養調査(厚生省)によると、朝食をとらない人は、五年前に比べて増える傾向にあり、男性ではほとんどすべての年齢層に、女性では若い世代に、「朝抜き」がみられるようになつてきました。

朝食をとらないと第一に体の燃料(エネルギー)が不足します。前日の夕食をとつてから、翌日の朝食までの間に消費されるエネルギーは三百～五百キロカロリーで、これは午前中に通勤や仕事などで消費されるエネル

ギーと同じ程度です。前日までの食事で体に多少の蓄積はあるものの、朝食をとらなければ、胃は空になり、エネルギーも少くなり、仕事に対する活力がわからなくなってしまいます。

第二は、脳の働きが鈍くなるということです。

脳の重さは、体重の一・九六程度ですが、安静時では、エネルギー全体の約一八%も消費していることです。

朝食をとらない理由としては、朝起きるのが遅く、食べている時間がない、朝食を作るのが面倒だ、ダイエット中、などとなつています。

### 朝食抜き

## 脳の働きが鈍くなる

しかし、食べる物がな

くて、筋肉のエネルギー消費とほぼ同じくらいです。

脳のエネルギー源は、血液中のブドウ糖です。朝食をとらず、これが減少すると、脳の活動が低下して仕事の能率が落ちます。

午後 過食で肥満の原因に

第三は、とらなかつた朝食の分を昼・夕食で補うと、肥満につながります。チエコスロバキアに住む高齢者を対象に食事の回数と肥満の関係について調べたところ、一日にとる食事の量



## 飽食時代の栄養不足

午前 工エネルギー不足を招く

最近、朝食をとらない人が増えてきました。

脳の重さは、体重の一・九六程度ですが、安静時では、エネルギー全体の約一八%も消費していることです。

朝食をとらない理由としては、朝起きるのが遅く、食べている時間がない、朝食を作るのが面倒だ、ダイエット中、などとなつています。

が同じであれば、その回数が少ないほど問題となることを示していました。日に三回以下の食事の人は、五回以上の人と比べて太り気味で、そのうえ、高コレステロール血糖、糖尿病などの病気をもつ人も多かつたということです。

エネルギーとほぼ同じ程度です。前日までの食事で体に多少の蓄積はあるものの、朝食をとらなければ、胃は空になり、エネルギーも少くなり、仕事に対する活力がわからなくなってしまいます。

第二は、脳の働きが鈍くなるということです。

朝食をとらないと第一に体の燃料(エネルギー)が不足します。前日の夕食をとつてから、翌日の朝食までの間に消費されるエネルギーは三百～五百キロカロリーで、これは午前中に通勤や仕事などで消費されるエネル

ギーと同じ程度です。前日までの食事で体に多少の蓄積はあるものの、朝食をとらなければ、胃は空になり、エネルギーも少くなり、仕事に対する活力がわからなくなってしまいます。

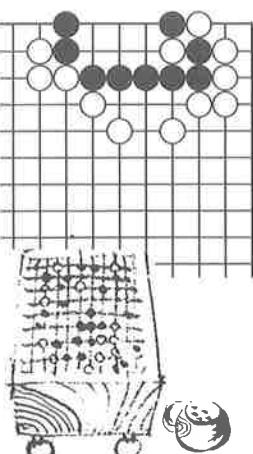
第三は、とらなかつた朝食の分を昼・夕食で補うと、肥満につながります。チエコスロバキアに住む高齢者を対象に食事の回数と肥満の関係について調べたところ、一日にとる食事の量



### 将棋

出題 八段 北村昌男

● ヒント：王方の竜には触れず  
に、攻めたいものです。  
10分で2級、5分で初級。



**詰碁**  
出題 九段 武宮正樹  
白先黒死・5手まで  
● ヒント：ウツテガエシ  
3分で1級、1分で有段者。

## 有段を目指して

あなたの店をとりまくもろもろの条件が大きく変わり、店の立地条件も、あなたの加盟店している商店街の機能も、店や商店街でのお客様の買物動向も、すべて以前とは大きく変わりました。

ところが、店や商店街をとりまく諸条件が変わっていることはわかっていても、その変化に合わせて店の営業方針を変えている店は意外と少ない。また、商店街が地域の住民に支えられて良い商店街になり、それと合わせて自分の店

## ^問題の提起^

2、生き伸びる中小商店  
これから道

繁栄

## ヒント&amp;ひんと

コンビニエンストアーの経営戦略から探る  
生き伸びる

## 地域小売店の経営術

シリーズ(2)

著者／山本 功

(経営士・山本経営調査研究所所長)



も賑わうのに、商店街を良くすることに積極的に取り組み努力している例も一部を除いてごく少ないようです。むしろ行政サイドのアドバイスで重い腰をあげるというケースも見受けられます。各地域の商店や商店街でも環境条件の変化に合わせて、店のあり方、商店街のあり方を“転換”しない限り、どんなに努力しても、お客様の支持を集め、店を発展させることはできません。商品構成、陳列、レイアウトなどを改善し、大売出しなどで販売活動を実施しても、店や商店街そのものが時流に合わなくなれば、発展しないことは当たり前です。

このような理由から、小売店が、いま真剣に考え、取り組まなければなりません。この基本問題に真剣に取り組まないで、そのうちなんとかなりだらう式で避けて通る限り、いかに毎日の仕事に熱心に取り組み小手先の工夫改善をこらしても、長い目でみれば店の真の発展はあり得ないのです。

これらの基本問題に真剣に取り組まないで、そのうちなんとかなりだらう式で避けて通る限り、いかに毎日の仕事に熱心に取り組み小手先の工夫改善をこらしても、長い目でみれば店の真の発展はあり得ないのです。

(1) いま、取り組まなければならぬ課題

商工相談の窓口や、現場診断で気がつくことは、どうしてこんなにハッキリと、そして誰にでもわかるほどにいろいろな変化の微候があなた自身や店、そして周囲でいくらでも起こっているというのを、それを知つてか知らずか、検討し、対応策を立てようとしたことです。

ここで、あなたの店がほんの少しでも不安の要因として感じており、それでいながら、いまだに何の手も打っていない現象についていくつかあげてみましょう。

このうち1つでも2つでも心当りがあるとすれば、あなたはただちに自らその治療を効果のあげるために取り組まなければなりません。

糖尿病の方に朗報  
血糖を下げるといわれています。発送も致します。  
ご連絡下さい。

製造販売元

中国茶専門店

はこだて彌生館

楽しい飲食が可能に  
おいしい! ギムネマ茶 新発売

●ギムネマ茶(31包) 2,200円 ティーバッグ(64包) 4,400円 (消費税別)

本店/函館市弥生町(中華会館向い) ☎ 0122-7315  
支店/函館市末広町・金森倉庫クラシックモール内  
☎ 0138-23-2331



ん。もしその適切な治療の方法がわからないときは、商工会、商工會議所の経営指導員や専門コンサルタントに診てもらうべきです。

**①売上の伸び悩み、落ち込みが起つていらないだろうか……。**

大多数の小売店は、何らかの対策をとるどころか、大型店出店の影響のせいにしたり、不景気だから仕方がないとあきらめたりしています。「どこの店も落ち込んでるらしい、まだうちの店はいいほうだ」などと、下のほうばかり比較して、本当の原因を積極的にさぐり出そうとしていません。売上げの落ち込みには、必ず自店に欠点があります。

それを見つけ出すことに取り組み、いち早く対策を講じなければ、傷が深くなるばかりです。

**②客単価の低下が起つてはいないだろうか……。**

客数とともに客単価が問題となります。欲しい品がない、私にピッタリの品がない、買いたい品がないばかりかどこの店へ行つても同じような品ばかりだ、という声も聞かれます。1つの店で、かなりのまとまつた買物をしてくれなくなる傾向は、お客様のほうが知識と選択眼を持ち、自分の個性を欲求化することができるようになります。

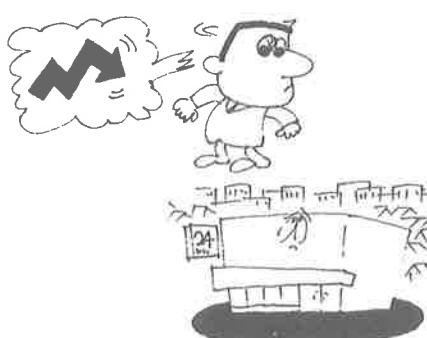
これでこのよいいるのではあります。納得のいく回答を出すことかが必

個性にわたって触れ合うところの多い店ほど、お客様はそこでなるべく広範囲で買物をしようとしてしまいます。客単価が上がるか下がるか、ここで決まってくるのです。

**③営業日、営業時間をどう考えているのか……。**

逆に、そのお客様が全生活、全商店街などでは決まつた休日があつて、それと自店の営業日とに矛盾を感じたことはありませんか。お客様から要求があつてもそれちゃんと回答ができなかつたり、夜間の営業が若干でも売上げを伸ばすことがわかついても踏みき

りませんか。その他「来店客数の変化」「立地条件の悪化」「店舗機能の欠陥・不便さ」「店舗の大小」「大型店・ショッピングセンターの出店による敗北感」など、自分の店に起こつている問題、それをそのままにしていることが危機につながります。



## 活魚槽・活いか輸送の

# 函館製網船具株式会社

本社/函館市追分町6番1号 ☎(0138)45-4812

# みんなの相談室



**問** 青色申告をすれば有利だと  
いうことですが、どんな点  
が有利なのでしょうか。

**答** 青色申告の特典は、全部  
で四十余年もありますが、  
そのうち特に重要なものを示すと、  
次のとおりです。

(1) 生計を一にする家族従業員に対する給与が必要経費となること

青色事業専従者として届出した生計を一にする家族従業員に対する給与は、適正な金額であれば、そのまま必要経費として認められます。

(2) 家事関連費が必要経費に特別に算入されること

水道光熱費、接待交際などの経費で、事業の経費でもある家事費でもあるものを家事関連費といいます。このような家事関連費は、その大部分が事業遂行上必要であり、かつ、その必要である部分をよほど明確に区分することができなければ、白色の場合には必要経費としては認められません。

ところが、青色の場合には、帳簿や証拠資料によって事業用であることが明らかにできる部分の金額は、必要経費として認められます。

(3) 純損失の繰戻しによる税額の還付

たとえば、ある年に百万円の所得があり、翌年に百万円の損失を生じた場合、その人は二年間を通算すれば、全然所得がないことになります。

青色申告をしていれば、損失の生じた年に、損失申告書とともに還付請求書を提出すれば、前年の年に支払った税金を還付してもらえることになつております。

## (4) 純損失の繰越控除

非常に有利です。これを純損失の繰戻しによる税額の還付といいます。

## (5) 青色申告控除

青色申告書を提出している年分に純損失が生じた場合は、翌年以後三年間繰越することができます。たとえば、ある年に百万円の損失が生じ、翌年六十万円の利益があり、翌々年に七十万円の利益があつたと仮定しますと、翌年の利益六十万円は前年の損失に当てられてなくなり、翌々年の利益七十万円については、前々年の繰越損失四十万円が差し引かれるため、課税の対象となるのは三十万円だけとなります。これを純損失の繰越控除といいます。

## (5) その他の特典

最高十万円の「青色申告控除」が受けられます。その他、各種引当金の必要経費算入、減価償却費の計算についてもいろいろな特典があります。

詳しくは、本所または税務署へお問い合わせ下さい。

快適な都市空間の創造に……

# COMFORTABLE ガス冷暖房システム



暮らし、もっと素敵に、快適に

# 北ガス

北海道ガス株式会社 函館支社  
函館市万代町8番1号 ☎(代表)41-3175

Q &

A

私は、自分の都合により会社を退職する予定ですが退職しても健康保険の被保険者になれる制度があると聞いています。誰でもなれるのでしょうか。

答 強制被保険者または任意被保険者であつた者が、その事業をやめるなどして被保険者の資格をなくしたときに、引き続き個人で被保険者となることを任意継続被保険者といいます。

任意継続被保険者の制度は、健康保険の強制加入および団体加入の原則に対する例外となるもので、このように例外的な加入を認めている理由は、解雇等により健康保険の被保険者の資格を喪失したものが再就職し、再び被保険者となるまでの一定期間中に、傷病によつて生活上の不安に陥ることのないよう、暫定的に健康保険に入できる道を開き、これによつてその生活を保護するためです。いわば再就職をするまでの間のつなぎの措置ともいえます。したがつて、加入できる期間も短期間に限

定されています。

では、どのような人が任意継続被保険者になることができるのでしょうか。それについては、健康保険法第20条に定められた、

①強制被保険者または任意被保険者が、退職または健康保

法の適用除外事由に該当（たとえば、雇用形態が常勤から日雇に切替えられた場合など）して資格を喪失したこと

②資格喪失の前日まで継続して2カ月以上被保険者（共済組合の組合員を除く）であつたこと

③資格喪失の日より20日以内に任意継続被保険者となることの申請をすること

の3つの条件すべてに該当した場合に限られています。

また、任意継続被保険者の資格喪失事由は法定されており、次の①から⑥のいずれかに該当すれば、資格を喪失します。

①被保険者となつた日より起算して2年を経過したとき（次の②に該当する場合を除く）

②55歳に達した後被保険者資格を取得した者については、2年を

経過した後の60歳に達したとき、（60歳に達する前に国民健康保

険法に規定する退職被保険者になりうるときは、そのとき）

③死亡したとき

④保険料を納付期日まで納付しないとき

⑤適用事業所の被保険者となつたとき

⑥船員保険の被保険者となつたとき

さて、任意継続被保険者となつた場合の保険料についてですが、任意継続被保険者は事業主との関係がないため全額を自ら負担することとなり、標準報酬月額に保険料率を乗じて得た額が保険料となります。しかし、この場合の標準報酬月額は、従前の強制または任意被保険者であつたときの標準報酬月額と毎年1回定められるその保険団体の平均標準月額と比べ、いかに低い標準報酬月額を用いなければなりません。

手続きは、政管健保の場合、本人が社会保険事務所へ申請することになります。

68年の伝統と信用を誇る

## 早川特許事務所

特許、実用新案、意匠、商標、権利侵害

所長弁理士 早川政名

■112 東京都文京区白山5-14-7 早川ビル 電話(03)946-0531 <代表>

発明相談

1月16日 水曜日午後1時から午後5時まで。函館商工会議所で相談をお受けいたします。相談は予約制になっていますので、商工会議所相談課(23-1181・内線63番)にお申し込み下さい。

# 函館商工会議所 刊行図書のご案内

※部数に限りがございますので、お早目にご購入下さい。  
それぞれの刊行物の料金は消費税を含んだ価格です。

## '90 函館商工名鑑

「函館商工名鑑」は、函館地域に所在する商工業者を市内はもとより、道内及び広く全国に紹介し、企業活動の円滑化と商工業者の発展に寄与しております。90年版「本名鑑」は、布張り豪華装丁で掲載内容も充実、商取引・販路拡張・信用調査・その他の資料として広く利用されております。尚、本名鑑は本所会員並びに特定商工業者を中心に約6,000事業所を業種別に分類、収録しております。

▶販価 会員8,000円 非会員12,000円

▶内容 企業名、資本金、従業員数、創業年、取引銀行、業種、営業内容、FAX番号、年商、決算月



## (平成元年度版) 函館地域における経済の動き

管内主要統計と業種別景気動向調査について四半期ごとに調査し、これを年度版にまとめ、毎年7~8月に発刊。

▶販価 会員2,000円 非会員3,000円

※一部抜粋

刊行物に関するお問い合わせ

お申し込みは

本商工会議所振興課へ

(TEL 23-1181・内線52,58)

## 90ミニ経済情報はこだて

函館地域の経済指標や基礎知識を図・グラフ等でわかりやすく紹介したポケットサイズ冊子です。まちの概要、人口・産業構成・農業・漁業・工業・商業・金融・交通・賃金・観光施設等。

▶販価 会員200円 非会員300円

割引制度 10冊以上……10%引

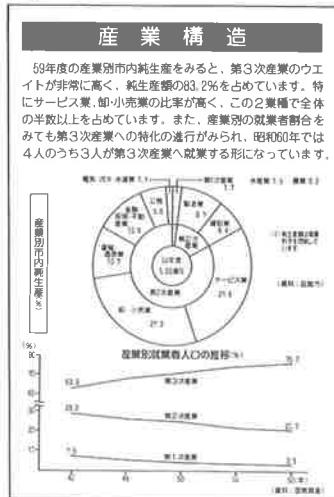
50冊以上……20%引

100冊以上……25%引

## '88 はこだて経済人名録

企業内容について「より詳細な内容」と多くの希望に応え、市内及び近郊の企業・事業所等を詳細に紹介。「商工名鑑」との併用により、一層有効活用できます。(410事業所延べ約1,800人を掲載)

▶販価 会員6,000円 非会員8,000円



## 限定販売について

函館商工名鑑、はこだて経済人名録セットで買い求めますと大幅な割引となります。

(限定100セット)

定価

会員 14,000円 → 10,000円

非会員 20,000円 → 15,000円

豊かな色彩と情報。贈ります。



# 龍文堂印刷株式会社

函館工場／〒040 函館市日乃出町28番2号 TEL (0138) 53-2231(代)

FAX (0138) 53-4355

札幌工場／〒006 札幌市手稲区曙2条5丁目2番54号 TEL (011) 682-1451(代)

FAX (011) 694-4406

「最低賃金を守りましょう」

# 北海道の最低賃金

## 地域包括最低賃金

平成2年10月1日発効

最低賃金の件名	最低賃金額		適用労働者等の範囲
	日額(円)	時間額(円)	
北海道	3,958	495	道内のすべての事業場で働く労働者に適用されますが、下記の産業に働く労働者については、それぞれの産業別最低賃金が適用されます。

## 従来の産業別最低賃金

昭和63年11月12日発効

最低賃金の件名	最低賃金額		ただし、次に掲げる労働者は北海道地域包括最低賃金が適用されます。
	日額(円)	時間額(円)	
食料品・飲料・飼料製造業	4,091	512	1 18歳未満又は65歳以上の者 2 雇入れ後3月末満の者であって、技能習得中のもの 3 清掃、片付けその他これらに準ずる軽易な業務に主として従事する者 4 手作業による洗浄、皮むき、選別、包装又は箱詰めの業務に主として従事する者 5 水産食料品製造業、その他の食料品製造業（てんぱん、めん類、豆腐、冷凍調理食品、そう（惣）菜製造業等）、茶、コーヒー製造業又は製氷業に係る業務に従事する者
織維工業	3,962	496	1 18歳未満又は65歳以上の者 2 雇入れ後6月末満の者であって、技能習得中のもの 3 清掃又は片付けの業務に主として従事する者 4 ニット手袋製造業、製綿業又は衣服、その他の織維製品製造業に係る業務に従事する者
木材・木製品・家具・装備品製造業	4,175	522	1 18歳未満又は65歳以上の者 2 雇入れ後6月末満の者であって、技能習得中のもの 3 清掃、片付け又は炊事の業務に主として従事する者 4 紙本・同製品製造業、割ばし製造業又はアイスステックバー製造業に係る者（機械の操作又は調整の業務に主として従事する者を除く。）
パルプ・紙・重包装紙袋・段ボール箱製造業	4,266	534	1 18歳未満又は65歳以上の者 2 雇入れ後3月末満の者であって、技能習得中のもの 3 清掃、片付け又は炊事の業務に主として従事する者 4 手作業によるこん包、選別又は運搬その他これらに準ずる軽易な業務に主として従事する者 5 加工紙製造業、紙製品製造業、紙製容器製造業（重包装紙袋製造業及び段ボール箱製造業を除く。）又はその他のパルプ・紙・紙加工品製造業に係る者
出版・印刷・同関連産業	4,223	528	1 18歳未満又は65歳以上の者 2 雇入れ後6月末満の者であって、技能習得中のもの 3 清掃、片付けその他これらに準ずる軽易な業務に主として従事する者
窯業・土石製品製造業	4,174	522	1 18歳未満又は65歳以上の者 2 雇入れ後6月末満の者であって、技能習得中のもの 3 清掃、片付けその他これらに準ずる軽易な業務に主として従事する者
機械・金属製品等製造業及び自動車整備業 <small>機械修理業を含む。 道筋運送車両法第77条の自動車分解整備事業を含む。</small>	4,240	530	1 18歳未満又は65歳以上の者 2 技能習得等に係る次に掲げる者 イ 雇入れ後6月末満の者であって、技能習得中のもの ロ 自動車の整備業又は道筋運送車両法第77条の自動車分解整備事業に係る者のうち、雇入れ後1年末満であって、当該機種の業務に主として従事した期間が技能習得期間を含め通算して1年未満のもの 3 清掃、片付け、整理、炊事その他のこれらに準ずる軽易な業務に主として従事する者 4 みがき又は塗油の業務に主として従事する者
卸売業	3,985	499	1 18歳未満又は65歳以上の者 2 雇入れ後6月末満の者であって、技能習得中のもの 3 清掃又は片付けの業務に主として従事する者

<注> 1 機械・金剛製品等製造業とは、鉄鋼業、非鉄金剛製造業、金剛製品製造業、一般機械器具製造業、電気機械器具製造業、輸送用機械器具製造業、精密機械器具製造業をいいます。  
2 上記の最低賃金額には、精勤勤手当、通勤手当、家族手当、臨時に支払われる賃金、時間外割増賃金等は算入されません。  
3 上記の従来の産業別最低賃金は制度の見直しにより金額改正は行われませんが、今後は関係労働者又は関係使用者からの申出に対し、関係労使が必要と認めたものについてのみ新しい産業別最低賃金が設定されます。  
なお、新しい産業別最低賃金としてこれまでに、①「乳製品・糖類製造業」、②「鉄鋼業」、③「電気機械器具製造業」及び④「鋼船製造・修理業・船舶プロック製造業、舟艇製造・修理業」の4業種について最低賃金の設定が決定されており、現在、金額について調査審議が行われています。

※ 最低賃金額以上の賃金を支払わない場合は、最低賃金法違反となり処罰されることがあります。

## 労働保険（労災保険・雇用保険）の加入手続きはお済みですか

労働者を一人でも雇用する会社・商店などは、必ず労働保険に加入しなければなりません。

最低賃金又は労働保険についての詳しいことは、北海道労働基準局（電話011-709-2311番）若しくは最寄りの労働基準監督署へお問い合わせください。

北海道労働基準局・函館労働基準監督署

## ★第131回珠算検定試験

- 試験日 平成3年2月10日(日)
- 受験料 1級 1,550円 2級 1,130円  
3級 930円 4~6級 720円  
7~10級 620円
- 受付期間 12月10日~1月16日

★第18回1級・第27回3級  
販売士検定試験

- 試験日 平成3年2月13日(木)
- 受験料 1級 5,670円 3級 2,580円
- 受付期間 12月17日~1月16日

## ★4級ワープロ技能検定試験

- 試験日 平成3年2月17日(日)
- 受験料 2,580円
- 受付期間 12月17日~1月14日

事業主の皆さん  
会社の定年は60歳ですか?

~「継続雇用制度導入奨励金」のお知らせ~  
労働省では、本年10月より「継続雇用制度導入奨励金」制度を新設し、61歳以上の継続雇用制度を導入する事業主を応援することとしております。  
企業の規模と継続雇用する年数（5年が限度）により80万円~1,000万円が支給されます。  
若手労働力が不足しているなか、高年齢者の経験や能力の活用をお勧めします。

詳しくは、ハローワーク函館（公共職業安定所）にお問い合わせ下さい。TEL (0138)26-0735

「パート・アルバイトの  
効率的な活用と管理の実務」

- 講師 北海道経営者協会労働部  
部長 栗原 勝 憲氏
- 日時 平成2年11月27日(火) PM1:30~4:30
- 場所 函館商工会議所会議室
- 受講料 3,000円（資料代・消費税含む）
- 定員 50名

\*お電話にて下記までお申し込み下さい。  
函館商工会議所内函館経営者協会 TEL 23-1181 (内線63)

●主催 函館商工会議所・函館経営者協会



貴社で使用コピー用紙の料金と  
下記の価格表と比較してください。

● コピー用紙 (PPC64g/m<sup>2</sup>)

規格	数量(箱)	価格(箱)
A-4	2,500枚(500枚×5冊)	<b>3,150円</b>
A-3	1,500枚(500枚×3冊)	<b>3,800円</b>
B-4	2,500枚(500枚×5冊)	<b>4,200円</b>
B-5	2,500枚(500枚×5冊)	<b>2,400円</b>

● ファックス用紙(感熱ロール紙)

規格	数量(箱)	価格(箱)
A-4(210%又は216%×100m)	2本	<b>3,350円</b>
A-4(210%又は216%×50m)	4本	<b>3,800円</b>
A-4(210%又は216%×30m)	4本	<b>2,400円</b>
B-4(257%×100m)	2本	<b>4,000円</b>
B-4(257%×50m)	4本	<b>4,800円</b>
B-4(257%×30m)	4本	<b>3,800円</b>

★上記価格は消費税込み。

★無料配達、函館市外は1箱150円加算。

★午後3時までの注文は翌日配達。

(日・祝休み)

★ファックス用紙ご注文の際は機器メーカー名、機種をお知らせ下さい。

代金のお支払について

- ① 代引き (配達時領収証発行)
- ② 銀行振込 (振込料お客様ご負担)  
弊社取引銀行は納品書に記載。  
いずれかをお選び下さい。



総発売元  住友商事(株)

お い に お と く な 用 紙  
0120-10-9744

(株)ホクセイサービス

札幌市豊平区平岸2条5丁目2番 北成ビル FAX 011-822-5757

一人のセールスマンの販売能力と販売量を2倍にできないものでしょうか。できるとしたらどのくらいの期間を要するでしょうか。そのためにセールスマンは何をすればよいでしょうか。ここにその方法があります。



売上倍増を決意するあなたに贈る！

# 売上倍増に挑戦せよ セールスマニア 11日間合宿

- ▲ 営業マンの現在の販売能力を2倍に高めることを目的としました。
- ▲ 倍増という目的に役立たない教えはすべてですました。
- ▲ 11日間でセールスの基礎から奥義まで究めます。
- ▲ 一般論ではなく、今扱っている商品を売る技能を高めます。訓練で身につけたものは100パーセント即実戦に使えます。

①ご一報下されば担当者がくわしく説明に参ります。②札幌でも開催していますので自由見学を歓迎致します。

管理者養成学校  
フリーライン 0120-412-310

(株)経営者教育研究所  
札幌事務所

札幌市中央区北2条西2丁目  
(S T V 北2条ビル)

いらしの輪、もっと大きく。特典多彩なメンバーズカード。

# BMCカード

ボニメンバーズカード

## 新会員募集集中

今すぐ使って、こんなに便利。



### 1 いきまくおつくりします。

① 18歳以上の方で(高校生の方は除きます)。②ご本人を確認できるもの(運転免許証・健康保険証等)をお持ち下さい。

### 2 いきまく使えます。

今日からすぐ使えます お支払いは翌月から  
便利な銀行自動振替 ※銀行口座No・銀行印を御用意下さい

### 3 お支払いは便利な分割で

●翌月1回払い ●分割払い ●リボ払い ●ボーナス併用払い  
●あなたの会員登録に合わせてお支払いいただけます。

### 4 ショッピング保険サービス

BMCカードで購入した商品の破損・盗難等を保障するサービスを開始。(カード売上票控とレシートを保管しておいて下さい。)

### 5 会員専用の日本語サービスで海外でも安心

海外でのチケット予約、ホテルやシーラなどの情報サービス、緊急時のサポートなど現地の日本人スタッフがお手伝いします。

よい品に まごころそえて



B・M・Cカウンターにて

即時発行  
受付中

お申込み・お問合せ

すずらんプラザ BMCカウンター  
B館(アネックス)6F (内線3418・3419)



10:00~19:00

火曜定休日

〒040 函館市若松町17-12

TEL 010-26-1211

■BONI-MORIYA ■BONI-MORIYA ■BONI-MORIYA ■BONI-MORIYA ■BONI-MORIYA ■BONI-MORIYA ■BONI-MORIYA

昭和五十五年八月二十六日第二種郵便物認可  
平成二年十一月二十日発行(毎月同二十日発行)

十一月号

函館商工会議所報  
ともえ一一四号

発行人兼

函館商工会議所  
平野鶴  
電話〇三八一・二三一・二八一  
函館市若松町十五番七・六十一号

函館市乃出町二十八番二号

印 刷 所

龍文堂印刷株式会社

電話〇三八一・二三一・二三一

印 刷 所

（購読料は会費に含まれます）

頒 価

二〇〇円

# 決して忘れない、この旋律のひとつひとつを。



大宴会場／彩海



幸せあふれる新しい出発のセレモニー

ハーバービューホテル会費制フルパックプラン

**DUET BRIDAL**

ウィークデーブラン「デュエット」

200名様以上で お一人様 **¥8,500**

**WHITE BRIDAL**

ホワイトブライダル

200名様以上で お一人様 **¥8,500**

■期間 1990.12.1▶1991.2.28

■プランに含まれているもの/お料理、お飲み物、ウェディングケーキ入刀料、席料、席札、両家控室、高砂席飾花、卓上飾花、ケーキ台飾花、キャンドルサービス、介添人、エレクトーン奏者、司会者、案内状、じおり、贈呈用花束、備品使用料、新郎新婦衣裳、着付、税・サービス料

ハーバービューのブライダルセレモニー  
音と光と映像と……

4チャンネル立体音響システムと七色に調光できる豪華シャンデリア。そしてお二人の思い出の数々、きらめきの瞬間をマルチスクリーンでドラマチックに盛り上げます。

ハーバービューホテル会費制フルパックプラン

150名様以上 おひとり様 **¥8,500**より  
(税・サービス料共)

■セレブレーションプラン  
(会費制) おひとり様 **¥7,500**より

■エレガンスプラン  
(招待制) おひとり様 **¥11,000**より

## レディースクラブ会員募集!!

会員証がお洒落な「エクシールカード」にかわりました。  
お得な特典も増え、クレジット機能も付いて更に便利になりました。

この機会に是非ご入会下さい。

■お申し込み・お問い合わせ  
レディースクラブ事務局 (0138) 22-7399

■ご予算等お気軽にご相談下さい。

■ご一報頂ければ係員がご説明にお伺い致します。

■各施設の見学もお気軽におしつけ下さい。

詳しく述べ直通ダイヤルで

**23-8888**



**函館ハーバービューホテル**

〒040 函館市若松町14番10号(函館駅前)

☎ (0138) 22-0111 駐車場完備(100台収容)