

ともえ



行動する
はつらつたる
商工会議所



五稜郭(国指定の特別史跡)

No. 107

函館商工会議所報
1990 — 4月号

はこしんは豊かな暮らしと
 確かな未来の実現に
 お手伝いいたします。

みなさまの



函館信用金庫

本部 函館市豊川町7番19号 TEL.22-1241(代)

| | | | | | |
|--------|----------------|----------------|-------|-------------------|----------------------|
| 本店 | 函館市豊川町15番20号 | TEL.22-1247(代) | 亀田支店 | 函館市亀田本町56番4号 | TEL.42-3820(代) |
| 松風町支店 | 函館市松風町11番15号 | TEL.23-6221(代) | 中道支店 | 函館市中道1丁目24番12号 | TEL.51-1711(代) |
| ばんだい支店 | 函館市宮前町14番15号 | TEL.41-6236(代) | 上磯支店 | 上磯郡上磯町飯牛町2丁目4番24号 | TEL.73-2151(代) |
| 五稜郭支店 | 函館市本町30番24号 | TEL.52-0511(代) | えさん支店 | 亀田郡恵山町字中浜115番の4 | TEL.84-2111(代) |
| 弁天支店 | 函館市弁天町13番11号 | TEL.26-3646(代) | 七飯支店 | 亀田郡七飯町字本町392番8 | TEL.65-2501(代) |
| 千代台支店 | 函館市千代台町12番22号 | TEL.51-5238(代) | 木古内支店 | 上磯郡木古内町字本町53番1 | TEL.木古内 2-3121(代) |
| 湯川支店 | 函館市湯川町2丁目18番7号 | TEL.57-1492(代) | 知内支店 | 上磯郡知内町字重内13番地の11 | TEL.知内 5-5611(代) |
| 花園支店 | 函館市日吉町1丁目27番3号 | TEL.53-5521(代) | | | |

Lh(み)カードローン

20万円から200万円まで

使い方自由

らくらく返済

担保・保証人不要

★詳しくは窓口へ
お問い合わせ下さい。

あなたの預金で郷土を拓く。



函館商工信用組合

本店 函館市千歳町9の6 ☎(代)23-2101

- 湯川支店 ☎57-0572(代)
- 上磯支店 ☎73-2308(代)
- 美原支店 ☎46-9121(代)
- 十字街支店 ☎26-5544(代)
- 花園支店 ☎55-2110(代)
- 富岡支店 ☎43-1311(代)

・とせま・107号目次・

| | |
|----------|----|
| 視 点 | 1 |
| 会議所の動き | 2 |
| 地域の景気 | 6 |
| 調査レポート | 8 |
| 寄 稿 文 | 10 |
| 共済推進コーナー | 12 |
| ティータイム | 13 |
| アドバイスコナー | 14 |
| Q & A | 16 |
| 情報コーナー | 18 |

◇表 紙

五稜郭

(国指定の特別史跡)

徳川幕府が蘭学者武田斐三郎の設計により、蝦夷地防備と近代兵器の発達に対処するために建てた我が国初の洋式城郭であり、箱館戦争の際には、旧幕府本軍の本拠として戦われました。

昭和二十七年三月に国の特別史跡に指定されました。

●視 点

まだ風には冷たいものがありますが、麗らかな春の候となり、木の芽もほころび始め、花の季節を迎えました。

今月から新年度となりましたが、国家予算は暫定予算のまま、本予算の成立はまだ先のようです。

所で去る三月二十日には、昨年度四回目の公定歩合引上げが行われ、五・二五%という水準になり、円安そして株価の大幅下落という環境の中で、ここ数年来の低金利時代は終りました。このような経済情勢のもとで、当地の函館経済はなお活況を呈しているといえますが、一方で地価の高騰、人材確保が顕著になってきています。ただし、このことは活性化の一つの指標でもあるといわれており、市内外における設備投資も依然として続くようですので、今後とも活況はなお持続するものと見られます。特に、今年は函館にとつて、過去の由緒ある面影を残している函館山の山麓を中心としたウォーターフロントの再開発とともに、港町地区の大型物流基地の建設をあわせた新港湾計画が策定される重要な年でもあります。また、青函インタープロック交流圏構想も、国の総合整備計画作成作業が国土庁を中心に順調に進んでいます。

このように函館を取巻く環境には好ましいものがあるのですが、その地域に住む住民にとっては、その生活環境が快適でなければなりません。長い間の不況のため、遅れている下水道や道路等の社会基盤施設については、外国に言われる迄もなく、早急に整備を進めるべきと考えます。

会 議 所 の 動 き



平成2年度収支予算案可決 事業計画案も

第3回通常
総会
議決

本商工会議所第三回通常議員総会は、去る三月二十八日、五島軒駅前支店で、議員九十三人（うち委任状出席二十五人）が出席して開催されました。

議事に先立ち、川田会頭から「我が国経済は、最近の円安や株価の暴落などを背景に、先行き不安材料もみられるが、総じて経済環境はなお順調に推移しつつある。

当地域においてもこれらの動向を注意深く見守りながら、現在の好景気が持続できるよう経済界が一致結束して、懸案の多くの課題の解決に、努力を重ねてまいりたい。」との挨拶がありました。

次いで議事に入り、各部会や委員会よりの報告などがなされた後、引き続き、附議事項の三議案を審議し、いずれも原案通り議決決定いたしました。

議決された平成2年度の事業計画と収支予算の大綱は次のとおりです。

◎平成2年度事業計画

新年度の事業方針は、昨年度とほぼ同様に、

(1)青函インターブロック交流圏構想の推進

(2)高速交通体系の整備促進並びに拠点地区の再開発計画策定と事業推進

(3)観光立市を目指しての諸施策の推進

(4)テクノポリス函館計画の推進と企業誘致の促進

(5)人材の確保と育成

を中心に事業の推進を図ることとされていますが、特に今年は市内経済団体の統一に向けて協議を開始することになりました。

次に、事業計画では、「北方圏諸国との交流推進」や「新港湾計画の策定促進」そして「地元企業のための工業団地の早期建設」などが新たに盛り込まれました。その内容は次の通りです。

I 地域振興対策

- 1 北方圏諸国との交流推進
- 2 青函インターブロック交流圏計画などの推進
- 3 ポート・ルネッサンス21計画の推進と新港湾計画の策定促進
- 4 地元企業のための工業団地の早期建設と企業誘致の促進
- 5 道立工業技術センターの活用による技術水準の向上と新技術の開発
- 6 函館駅前地区再開発計画の策定と本町・五稜郭地区再開発事業の促進
- 7 テクノポリス函館計画の推進とニューメディアに対する調査研究
- 8 盛岡・現函館駅間の新幹線建設と青函間の完全複線化促進
- 9 北海道縦貫自動車道の函館側からの早期着工と早期完成
- 10 函館空港滑走路三千米延長工事の早期完成、大阪直行便の再開等新路線の開設、C・I・Q体制の確立と国際定期便の就航、空港ビルの拡張と運用時間の延長

- 11 国立函館大学の設置促進及び技術教育の拡充整備
商工業の振興
- II
- 1 消費税など税制に対する調査研究
- 2 中小企業振興対策
- 地場工業の振興と技術向上対策の推進
- 中小企業の近代化、高度化対策の推進
- 中小企業に対する金融制度の活用促進
- 大企業と中小企業との分野調整活動の推進
- 大規模小売店及び消費生活協同組合等の商業活動に対する適正な調整
- 諸刊行物による経済情報活動の促進及び魅力ある地元企業の紹介
- 3 小規模事業対策
- 相談指導体制の充実強化
- 講習会、講演会開催等による小規模事業の育成強化
- 小企業等経営改善資金など融資制度の運用拡大
- 経営安定化のための各種制度及び施策の普及推進
- 4 観光振興対策
- 観光資源、観光基盤の整備促進
- ・五稜郭「箱館奉行所」復元の促進
- ・西部地区の景観、街なみ保存とその活用
- ・ウォーターフロント再開発の推進
- ・湯の川温泉活性化への協力
- 観光客誘致対策の推進と受入れ体制の充実強化
- 広域観光圏確立のため関係団体の協調体制の確立
- 函館・大沼リゾート地域の指定と整備促進
- 観光通年化対策の促進と観光土産品などの開発、啓発強化
- 各種行催事への積極的参加と協力
- 5 青森商工会議所並びに道南各経済団体との提携強化
- 6 亀田、銭亀沢両商工会と市内経済団体統一に向けての協議推進
- III 函館商工会議所運営の充実強化

- 1 新会員の募集と口数の拡大
- 2 部会・委員会活動の活性化
- 3 生命共済、個人年金等共済事業への加入拡大推進
- 4 創立百年記念事業の調査、研究
- 5 会員に対するサービス事業の検討実施
- 6 会議所報「ともえ」の効果的活用
- 7 財政基盤確立のための具体的方策の推進
- ◎平成二年度収支予算
これら事業を推進するための収支予算は総額二億九千七百四十一万四千円と決定しましたが、これは前年度予算額二億八千八百四十六万九千円に比較して、三・一パーセントの増額予算となりました。
- ◎運営資金借入枠設定の承認について
運営資金借入枠については前年度と同様、三千万円とすることが承認されました。
- 当日は議事終了後、日本銀行函館支店の石本一詔支店長より最近の経済情勢についての講話があり、次いで日本商工連盟函館地区連盟の総会が開催されました。

東京線最終便が時間繰り下げへ

本商工会議所では、待望のダブルトラックキングが実現した東京・函館間定期航空路線について最終便の時間帯が早められたこともあり、昨年十二月以来、日本航空に対し、当地域の利用者の利便性と地場生鮮食料品の輸送体制の確保のため、その出発時間を繰り下げようという陳情要望してまいりましたが、この度、日本航空より最終便を六月から九月に限り、従来より二十五分（東京↓函館）と二十分（函館↓東京）繰り下げの旨の回答がありました。

また、全日空もこれに呼応し、全日空の最終便について同様繰り下げの旨の回答がありました。

この結果、東京滞在時間を若干伸ばすこともでき、同路線最終便の利便性は現行より少しく向上することになります。

2店舗の新設をめぐる 商調協が結審

当市の第一種大規模小売店舗（店舗面積千五百㎡以上）の新設は、昭和五十九年のニトリ函館店を最後に久しく途絶えておりましたが、ここ数年の好景気、個人消費の拡大等を背景に本所地区には「イエエローグロブ港北大前店」、「ピアマーケット」の二店舗の新設届出があり、それぞれ函館商業活動調整協議会（秋田清三会長）の審議を経て、出店概要が決定しました。

イエエローグロブ港北大前店は住生活関連商品を主とするDIY店として、㈱テオー小笠原の経営で、現在市内に当該店舗の他三店舗が営業しています。

計画は、多様化・個性化する消費者ニーズや住生活に対する改善欲求の高まりに対応して、品揃えを強化するなど利便性を高める必要から出されたものです。

商調協では様々な角度から検討した結果、調整四項目について、

店舗面積〓千九百八十二㎡、閉店時刻〓午後七時、開店日〓平成二十年十一月九日以降（以上申請通り）、休業日数〓年間三十六日（申請十二日）とすることで結審しました。

一方、ピアマーケットは青函交流の歴史的遺産として、また函館観光の新しい拠点として再活性化が強く望まれている摩周丸を含む

函館ソフトウェア専門学校が 専門学院として再出発!

昭和六十一年三月の本所通常議員総会において「テクノポリス函館」を推進するとともに高度情報化社会に対応する情報技術者養成機関の設立が議決され、同年十月地元経済界と函館市ほか周辺三町の出資による第三セクター株式会社函館情報技術開発センターを設立、翌六十二年四月その運営による函館ソフトウェア専門学院がスタートいたしました。

同学院は通産省のプロジェクト

若松埠頭の再開発事業推進母体として、第三セクター方式で設立された㈱函館シーポートプラザの設置する寄合型大型店です。

計画での公共性の高さ、そして

函館の活性化にも大きく期待されていることから調整四項目は全て申請通りで認められ、店舗面積〓二千九百九十九㎡、うち小売業者分千三百二十二㎡、閉店時刻〓午後九時、年中無休、開店日〓平成二十年七月十七日以降とすることで結審しました。

トに採用されているUNIXとC言語の教育が出来る最新のカリキュラムや各種実習に関連する計測器機などを設備し、また各地で活躍していた若手コンピュータエンジニアから転進した高度の技術を持つ専任教師に加え、函館高専からの非常勤講師の派遣など優秀な講師陣をもって、情報処理のみならず情報技術、情報通信に関する高度な教育を行ってきました。

その後、通産省の情報化人材育

成連携機関委嘱校として、第一回目の指定を受けるなど社会的にも極めて高い評価を得、徹底した技術教育で即戦力になる優秀な人材を地域に送り出してきました。

偶々、昨年六月情報処理専門学校設立計画をすゝめていた学校法人野又学園から、同学院との一本化についての申し入れがあったことから本所、市など関係機関にて検討をすゝめた結果、当地域としてはこの種教育機関の複数併置は避けるべきであるとの大局的見地から、函館ソフトウェア専門学院は野又学園に譲渡することに決しました。

同学園においては道知事の認可を得て今年四月より学校教育法に基づく函館ソフトウェア専門学校として再出発いたしました。

また同校は、「テクノポリス函館の推進力となる優秀な技術者を養成し、地域における高度情報化促進のための諸施設、諸事業の充実、展開を図り、もって地域産業の振興に寄与する」という学院設立の趣旨を継承するとしておりますので、その成果が期待されます。

事務局日誌

3月



- *常議員会
16(金) 第7回常議員会
- *総会
28(水) 第3回通常常議員総会
- *委員会
7(水) 総務委員会
- *正副会頭会議
16(金) 第39回正副会頭会議
28(水) 第40回正副会頭会議
- *会議(道商連)
5(月) 正副会頭会議
" 第103回常議員会
" 第111回通常会員総会
- *審査会
15(水) 小企業等経営改善資金の審査会
- *諸会議
1(木) 函館情報技術開発センター取締役会
" 函館工業高等専門学校の運営と将来を考える懇談会
2(金) 新幹線現函館駅乗入れ促進期成会幹事会
" 所報「ともえ」No106(3月号)編集会議
" 平成元年度汚染負荷量賦課金・処出金の業務委託商工会議所担当者研修会
5(月) 日本団体生命保険北海道営業「専務理事会議」
" 函館商業活動調整協議会正副会長会議
" 函館都心商店街振興組合第15回近代化推進委員会
" 函館商業活動調整協議会
8(木) 箱館五稜郭祭賛会理事會
12(月) 函館商業活動調整協議会
" 新幹線現函館駅乗入れ促進期成会幹事会
" 第5回函館市都市内駐車場整備計画調査協議会
" 函館行政監察分室第2回行政懇談会
14(水) 函館都心商店街振興組合第16回近代化推進委員会
16(金) (社)函館観光協会第3回総務委員会
19(月) 函館情報技術開発センター臨時株主総会
20(火) 箱館五稜郭祭実行委員会広報企画部会
22(木) 青函地域総合整備計画調査運輸委員会
" 第2回函館地域CFRP地場産業促進委員会
" 鶴港湾空間高度化センター函館港再開発調査委員会
" 平成元年度みなみ北海道観光連盟事務担当者会議

- 23(金) 箱館五稜郭祭募金委員会
- " 国立函館大学誘致促進期成会第3回学部検討委員会
- " 平成元年度小企業等経営改善資金推薦団体役員連絡協議会
- " 函館圏企業誘致推進協議会「圏域に支店等を有する金融機関との懇談会」
- " 函館経営者協会幹事会
- " 函館都心商店街振興組合第17回近代化推進委員会
- 24(土) 函館商業活動調整協議会
- 26(月) 鶴テクノポリス函館技術振興協会平成元年度第3回理事會
" 新幹線現函館駅乗入れ促進期成会
" 函館市「観光懇談会」
" 函館西部開発「T」字街商店街活性化委員会」
27(火) 第3回青函地域総合整備計画調査委員会
" 平成元年度第4回小規模企業振興委員連絡会議
- 28(水) 日本商工連盟函館地区連盟総会
- 29(木) 函館市自衛隊協力会役員会
" 顧問税理士との打合せ会議
" 五稜郭商店街及び関係機関との懇談会
" 婦人会例会
30(金) 第3回青函高度情報通信ネットワーク調査委員会
- 31(土) 市民創作「函館野外劇」の会理事會
- *陳情・要望
30(金) 函館・東京間最終便出発時間の繰り下げに関する陳情
- *講習・催物
14(水) 発明相談
" 経営相談
15(木) 生活協同組合市民生協道南支所生協会特別講演会
22(水) 函館麺類飲食業組合「そば店従業員接客セミナー」
23(金) 法律相談
" 新入社員セミナー「期待される企業人の育成をめざして」
- *刊行物
22(水) 所報「ともえ」No106(3月号)発行
- *相談・診断
金融 113 税務 396 経理 314 経営 33
労働 6 取引 0 その他 0 計 862
- *貸室
本館 22 別館 3
- *文書
受信 199 発信 20
- *慶弔・その他
1(木) 函館湾流域下水道通水祝賀会
3(土) 函館ソフトウェア専門学院第3回卒業証書授与式
7(水) 中国寧波市人民政府外事办公室主任・陳炳良氏並びに趙偉明氏表敬訪問
" 第二電電函館本社社長表敬訪問
" 平成元年度第34回函館圏優良土産品推奨会・審査会
9(金) 日本経済新聞社浅田函館支局長との懇談
13(火) 北海道旅客鉄道函館支社「青函トンネル開業2周年記念イベント」
" NHK青森主催番組「青森新時代3年目を迎えて」
18(日) 民宿「アトホーム」開店披露祝賀会
22(水) 街ウエーブキャリヤ・マンション「ガーデンテラス函館」竣工披露宴
23(金) 北海道東北開発公庫角田理事表敬訪問(新任挨拶)
" 函館情報技術開発センター解散会
29(木) 函館空港ビルディング「函館空港旅客・貨物ターミナルビル増改築工事起工式」
" 北海道東北開発公庫3松理事表敬訪問(新任挨拶)

68年の伝統と信用を誇る

早川特許事務所

特許、実用新案、意匠、商標、権利侵害

所長 弁理士 早川 政 名

〒112 東京都文京区白山5-14-7 早川ビル 電話 (03) 946-0531 <代表>

発明相談 5月16日 水曜日午後1時から午後5時まで、函館商工会議所で相談をお受けいたします。相談は予約制になっていますので、商工会議所相談課(23-1181・内線63番)にお申し込み下さい。

出が順調なことから能力一杯の生産を続行。また段ボールが、季節的な加工食品からの引き合い増等を映じ生産水準を引き上げているほか、合板でも、輸入品の流入減等から荷動きは幾分持ち直してきている。一方漁網は、海外からのスポット受注の獲得にもかかわらず、生産は引き続き鈍化傾向を辿っている。

(4)建設関連

民需は、マンション・ホテル等を中心に増勢傾向を続けており、建設筋の受注残高が総じて積み上がっているため、雇用不足感を訴える先も多い。この間、鋼材等建設資材の荷動きは好調裡に推移。

(5)漁業

終盤を迎えた噴火湾ホタテ漁は、3月入り後一時的に水揚げが中止されたものの、シーズン前半の順調な水揚げからほぼ平年並みの漁獲数量を達成する模様。一方、本年の近海マス漁は、魚群の来遊の遅れから滑り出しは低調。

(6)消費関連

2月中の市内大型小売店(10か店)売り上げは、春物衣料や雑貨、食料品等が順伸したため、全体では前年比3.9%の増加。3月入り後も、新入学用品等を中心に総じて堅調に推移している。また耐久消費財では、家電販売が前年を幾分下回ったが、自動車販売は、新規格車導入を前に軽自動車

の買控えが見られたものの、全体では高級乗用車等を中心に好売れ行きを続けている(2月中の管内新車販売台数前年比+4.3%)。この間、観光・レジャー面をみると、今冬場シーズンはスキー客等を中心にホテル・観光施設ともに堅調裡に終息したほか、先行きゴールデンウィークに向けての予約も好調な出足をみている模様。

3.金融事情(2月中)

- 実質預金は、法人・公金預金の減少にもかかわらず、個人預金が自由金利預金や年金振込みの増加を背景に堅調に推移したことから、月中49億円増とほぼ前年(50億円増)並みの増加。一方貸出は、建設、水産加工等を中心に運転資金の回収が進んだほか、土地売却代金による借入返済等もみられ、月中29億円増と前年(68億円増)を下回る増加に止まった。この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、月中+0.230%と今次利上げ局面では最大の上げ幅となった。
- 銀行券は、冬場行楽資金が順調に還流したことなどから、月中6億円と前年(44億円)を大きく下回る発行超となった。
- 財政収支は、資金運用部資金貸付が貸付金利引き上げ(2/27 5.4→6.2%)前の駆け込みから増加したものの、租税、保険等の受入れが嵩んだため、月中7億円の受超となった(前年同1億円)。

2 月

平成 2 年 3 月 28 日

地域の

景況

—— 日本銀行函館支店 ——

1. 概 況

- 最近の管内経済動向をみると、企業の売り上げ・生産が内需堅調等を背景に増勢を辿り、企業の景況良好感もなお高水準を維持しているほか、雇用情勢も引き締め傾向を強めるなど、管内景気は総じて好調裡に推移している。
- すなわち、製造業では、半導体、漁網等の売り上げ・生産が鈍化傾向を辿っているものの、水晶振動子、セメントが増産態勢を続けているほか、水産加工、一般機械、乳製品、段ボールも高操業を続行、また造船でも、新造船等の引き合いが増加している。一方、非製造業では、建設が旺盛な需要を背景に手持ち工事量の消化に追われているほか、百貨店売り上げ、自動車販売とも前年を上回る伸びを続け、ホテル等観光関連も堅調裡に推移している。

こうした状況下、2月に実施した管内短期経済観測調査結果をみても、2年度上期収益は増収・合理化効果等を背景に良好な収益基調を維持するほか、2年度設備投資

計画も合理化・増産投資等を中心に総じて底固く推移する見通し。

- 2月中の金融動向を見ると、預金が大口定期等自由金利預金を主体に順調に増加の一方、貸出は運転資金の回収進捗等から前年を下回る増加に止まった。この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、利上げ交渉の進捗を映じ11か月連続して上昇した。

2. 主要業種別動向

(1)機 械

半導体では、生産が需給引き緩み等を映じ増勢鈍化傾向を辿っているが、一方水晶振動子は、旺盛なOA・通信機器需要を背景に繁忙裡に推移しており、パート採用にも引き続き注力。また、合板機械が輸出好伸から、製缶機械が国内設備関連需要の盛り上がりから、それぞれ高操業を続けており、造船でも、新造船、民間修繕船等の引き合いが増加している。

(2)食 料 品

水産加工では、春の行楽向け出荷を主体に漸次生産水準を引き上げており、また乳製品でも、好売れ行きの飲用乳を中心に高目の操業を維持している。一方、飼料・魚油では、魚油（輸出）が引き続き不冴えに推移していることなどから前年を下回る生産を余儀なくされている。

(3)その他製造業

セメントは、首都圏等国内向け出荷や輸

函館市産業中分類別前年比較表 (従業者4人以上)

(単位:人、万円、%)

| | 事業所数 | | | 従業者数 | | | 製造品出荷額等 | | |
|---------------|------|-----|-------|--------|--------|-------|------------|------------|-------|
| | 62年 | 63年 | 63/62 | 62年 | 63年 | 63/62 | 62年 | 63年 | 63/62 |
| 総 数 | 588 | 589 | 100.2 | 12,165 | 12,369 | 101.7 | 22,709,591 | 23,136,533 | 101.9 |
| 食 料 品 製 造 業 | 218 | 221 | 101.4 | 5,910 | 6,194 | 104.8 | 10,549,833 | 10,601,012 | 100.5 |
| 飲料・飼料・たばこ製造業 | 11 | 13 | 118.2 | 453 | 416 | 91.8 | 4,545,917 | 4,727,201 | 104.0 |
| 繊維工業製品製造業 | 20 | 18 | 90.0 | 418 | 432 | 103.3 | 550,308 | 495,848 | 90.1 |
| 衣服・その他繊維製品製造業 | 14 | 18 | 128.6 | 136 | 125 | 91.9 | 63,718 | 69,239 | 108.7 |
| 木材・木製品製造業 | 17 | 18 | 105.9 | 374 | 385 | 102.9 | 649,840 | 789,626 | 121.5 |
| 家具・装備品製造業 | 47 | 42 | 89.4 | 367 | 343 | 93.5 | 296,636 | 277,158 | 93.4 |
| パルプ・紙・紙加工品製造業 | 11 | 11 | 100.0 | 171 | 169 | 98.8 | 329,840 | 367,688 | 111.5 |
| 出版・印刷・同関連産業 | 69 | 70 | 101.4 | 902 | 899 | 99.7 | 1,173,146 | 1,253,948 | 106.9 |
| ○化学工業 | 6 | 6 | 100.0 | 182 | 172 | 94.5 | 598,055 | 535,275 | 89.5 |
| ○石油製品・石炭製品製造業 | - | 1 | - | - | X | - | - | X | - |
| プラスチック製品製造業 | 6 | 7 | 116.7 | 70 | 86 | 122.9 | 178,811 | 198,866 | 111.2 |
| ゴム製品製造業 | 5 | 5 | 100.0 | 212 | 219 | 103.3 | 152,258 | 141,633 | 93.0 |
| 皮革・同製品・毛皮製造業 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 窯業・土石製品製造業 | 13 | 12 | 92.3 | 194 | 188 | 96.9 | 314,646 | 271,345 | 86.2 |
| ○鉄 鋼 業 | 7 | 8 | 114.3 | 167 | 165 | 98.8 | 314,450 | 332,406 | 105.7 |
| ○非鉄金属製造業 | 2 | 2 | 100.0 | X | X | X | X | X | X |
| ○金属製品製造業 | 52 | 50 | 96.2 | 524 | 521 | 99.4 | 549,661 | 660,922 | 120.2 |
| ○一般機械器具製造業 | 42 | 45 | 107.1 | 758 | 811 | 107.0 | 1,002,365 | 1,192,734 | 119.0 |
| ○電気機械器具製造業 | 5 | 4 | 80.0 | 29 | 23 | 79.3 | 25,128 | 13,092 | 52.1 |
| ○輸送用機械器具製造業 | 17 | 14 | 82.4 | 1,129 | 1,047 | 92.7 | 1,284,580 | 1,068,263 | 83.2 |
| ○精密機械器具製造業 | 3 | 3 | 100.0 | 24 | 25 | 104.2 | 20,797 | 21,449 | 103.1 |
| その他の製品製造業 | 23 | 21 | 91.3 | X | X | X | X | X | X |

統 計 資 料

第一種函館市内大規模小売店舗売上高 (10店) 平成2年2月

| 品 名 | 売上高(千円) | 対前月比(%) | 対前年同月比(%) |
|------------|------------------|-------------|--------------|
| 衣 料 品 | 2,317,012 | 60.7 | 100.7 |
| 身 回 品 | 453,146 | 66.0 | 113.5 |
| 雑 貨 | 745,961 | 95.0 | 116.2 |
| 家 庭 用 品 | 514,333 | 74.9 | 89.1 |
| 食 料 品 | 1,582,693 | 100.0 | 106.9 |
| 食 堂 ・ 喫 茶 | 148,413 | 69.9 | 99.9 |
| サ ー ビ ス | 74,448 | 74.4 | 98.9 |
| そ の 他 | 350,482 | 75.2 | 104.6 |
| 総 計 | 6,186,488 | 74.2 | 103.8 |

※10店とは棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ハイショップホリタ、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ホリタショップパズブラザ湯の川店の各店をいう。

経済の窓

昭和63年

工業統計調査
結果概要

函館市では、このほど「昭和63年工業統計調査」（指定統計第10号、函館市分）結果をとりまとめました。

この調査は、全国の製造業を対象に事業所数、従業者数、製造品出荷額、付加価値額などを調査し、製造業の構造及び生産に係わる諸活動の実態を明らかにするため、通商産業省が明治42年以来、毎年12月31日現在で実施しているものです。

以下、従業者4人以上の事業所を対象とした結果の概要についてお知らせ致します。

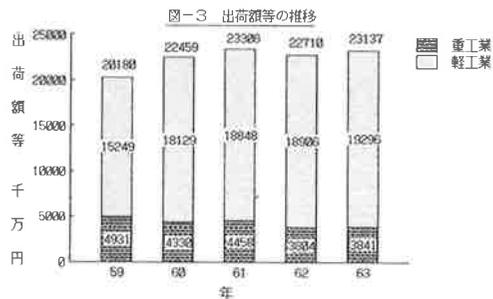
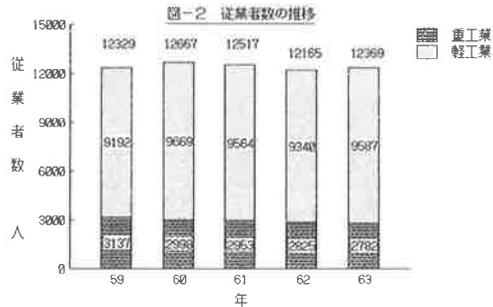
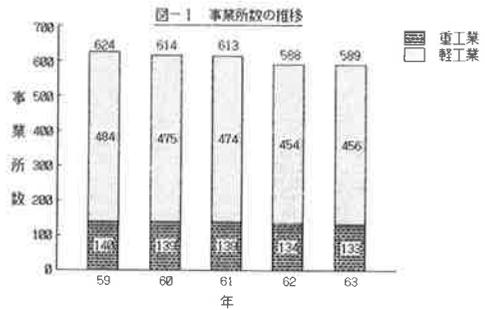
市内の事業所数は、昭和54年以降減少傾向が続いていましたが今回は589で前年（62年）調査に比べ1事業所の増加に転じ、従業者数も12,369人で同1.7%（204人）増加、製造品出荷額等も2,313億6,533万円と同1.9%（42億6,942万円）増加しています。

業種別にみると、当市基幹産業の水産加工業を含む「食料品製造業」は、青函博開催、原料安が影響し、事業所数、従業者数、製造品出荷額ともに増加。また、建築関連の盛況から「木材・木製品製造業」の出荷額も同21.5%（13億9,786万円）増加し、これらを含む軽工業全体は、事業所数、従業者数、製造品出荷額ともに前年実績を上回っています。

もう一方の当市主要産業である造船業を含む「輸送用機械器具製造業」では、出荷額が

7年前（昭和56年）の約半分、前年に比べても21億6,317万円、16.8%減少しており、全出荷額に占める割合も4.6%と、昭和60年から1桁台となり減少傾向が続いています。重工業全体では、事業所数、従業者数ともに前年を下回っていますが、出荷額では、「一般機械器具製造業」が前年より19.0%増加し、わずかながらも前年を上回っています。

※グラフ中の『重工業』は右表産業中分類の○印項目の合計です。





ある製造卸問屋の経営計画例

3年間で経常利益を二倍に

経営計画の立て方③

経営コンサルタント 宇角英樹

一 事例企業の概要

繊維関連の製造卸問屋。損益状態は、年商一三〇億円、経常利益二・三億円（経常利益率一・八％）、総人員二六〇名。同族会社であり、現在の社長は二代目、息子が専務で次期社長。年度予算は作成しているが、そのやり方はまず、売上高を前年比「何パーセント」アップという形で決定していくものである。経営計画を作成したことはない。

そこで、今回は三年の中期経営計画にする。完全な内容の計画を狙うというよりも、経営計画を実際に自分達の手で作ったという実績を目的とすることにした。社長には、計画作成に当たって次の点を強調しておいた。

- ① 長期的な見方ができるようにする。
- ② 会社のあり方を見つめ直す機会となる。
- ③ 意識的に構造を変化させる必要性がわかる。
- ④ 利益を目標として、計画する発想がでる。
- ⑤ 作成する過程が、部課長の教育になる。

二 作成のための基本条件の準備

(1) 作成チームの編成
社内に認識させる意味もあり、経営計画作成委員会の名称とする。メンバーは、委員長に専務、以下、番頭格の常務二名、営業各部・総務・経理の部長五名、経営企画部（予算管理など戦略的部門）の部長・課長が世話役兼任で二名、合計十名、それに宇角が参加。

(2) 企業目的の検討

経営層での検討の結果、次のような目的が設定された。「衣服の材料提供により、ファッションを創造する専門商社」

現実的すぎて将来への発展可能性などの面で不十分だが、と
りあえず、これを目的とする。将来も考えた企業目的は、日頃
から考えて行動していないと、急には出てこない。今後、検
討することとした。

(3) 外部環境の検討

世界や日本の見通しのデイスカッションを行った。この事例
では、これを計画に織り込むというよりは、この機会に広く世
界を見るという教育の意味が大きい。
実践的な環境検討としては、業界見通しを討議する。場所は
社内、約三時間くらいずつ、三回行った。社長、専務も時々顔
を出し、意見を述べた。各人も熱心に討議した。業界は二極分
化、一般衣料の停滞とファッション物の伸びを確認。このデ
イスカッションで、成長するため必要な事項が次のようであ
がった。

- ① 優秀な得意先との取り組みの強化
 - ② そのためにも、企画力の向上
 - ③ 生産チームの再編成
 - ④ 販売力の強化
 - ⑤ 管理システムの整備
 - ⑥ 物流システムの設置
 - ⑦ 人材の教育
 - ⑧ 自社の強い点、弱い点の分析
- 個人企業の場合、この点を十分に検討し、正確に抽出するの
は困難であることは予想された。会社内ではなく、場所を変え
て行うこととし、社長の許可をとった。旅館の座敷を借り、一
泊二日の会議とする。おおよそのスケジュールは、次のように

ある。

▼一日目 十時—十二時フリーディスカッション

午後一時—三時 各人メモに考えを記入

三時—六時 メモを項目ごとに整理して、大きい紙に書き込む

七時—十二時 整理された図表により討議

二日目 九時—十二時再度、各人メモに考えを記入

午後一時—三時 まとめの討議

三時—五時 文章にまとめ、全員で検討。解散

この討議では、自由な雰囲気にするため、初めから、アルコールを飲みながら行つた。最初のフリーディスカッションの内容は、記録しないこととした。初めは堅かったが、少しずつ活発になる。始まるにあたって、直すべき所があるから、中期計画が必要であることと、宇角の感じていた欠点を少し話する。その後、部長の一人の批判的発言に常務が同意したことから、いろいろの意見が出された。

メモは、名刺の四倍くらいの大きさ。一枚に一件ずつ記入。個人名は出さない。一人何枚でもよい。非常に多く提出された。

メモの主なもの、経営企画部の二人と宇角で行つた。整理された項目の地位、販売力、商品力、企画力、管理力、物流関係、社員の意欲、待遇の問題、情報重視の対応。

経営者については、「方針がない・外部で社内情報をしゃべる・部下に任せない・失販の時に、その長でなく担当者を非難する・コミュニケーションが不十分」などが指摘された。

三 計画の作成

(1) 基本方針

これからの作業は、すべて社内での会議室で行つた。基本方針としては、

①売上高を伸ばすより、利益を重視する。

②人員、総資産の伸びを売上高の伸びより小さくする。

③一年に三品種の新製品を開発、新製品の比率を売上げて三〇%を保つ。

④優良得意先のシェア拡大を考える。

⑤教育を重視し、社員のレベルアップを図る。

(2) 目標の設定

初めて、利益を目標としてとらえることになる。三年後の目標を次のように設定。

・一人当たり経常利益 二五〇万円

・人員 二七〇名

・経常利益目標 七億円

(3) 売上高の決定
売上高の検討には、表①の三案が残つた。

| 売上高 | 経常利益率 | 経常利益 |
|-------|-------|--------|
| 200億円 | 3・5% | 7億円 |
| 170億円 | 4・1% | 6・97億円 |
| 150億円 | 4・7% | 7・05億円 |

今後は、経常利益率五%くらい確保したいとのことであつて、売上高は一五〇億円とする。

(4) 費用の検討

費用は許容額としてとらえる。そうすると売上高と経常利益の差額の一四三億円に抑えることになる。現在の粗利益率一八・五%を三年後二二%にもつていくことにする。粗利益額は三三三億円となり、経常利益七億円を引いた二六億円が費用に使える枠となる。検討の結果、損益状況は表②のようになった。

| 3年後 | 現在 | 売上高 | 粗利益(率) | 変動費用 | 人件費 | 固定費 | 他の金利 | 計 | 経常利益 |
|-----|-----|-----------|---------|----------|-----|-----|------|----|------|
| 150 | 130 | 24(18・5%) | 3(7・3%) | 3(57・3%) | 16 | 5 | 1.5 | 26 | 7 |

四 構造改革計画

以上の目標は、今後の三年間で売上高を一五・四%アップ、経常利益を三倍にするという計画である。従つて、それなりの構造改革がないと実現は困難である。

経営計画の数字を検討する過程においても、そのためには、このような対策が必要だ、という形で意見が述べられている。そのようなことが中心に議論された結果、ぜひ実現してほしい構造計画として、次のことが提案された。

①商品開発室を拡大、充実する。

②物流倉庫を検討し、物流システムを確保する。

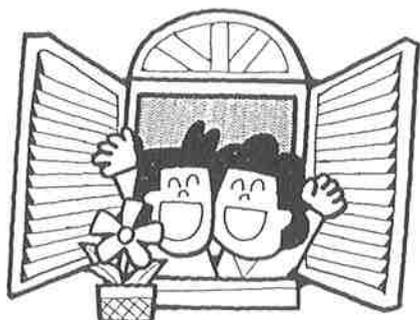
③計画的に、社員教育を行い、能力の向上を図る。

このような構造計画については、役員会で十分に検討されて了承され、具体的な詳細計画を作ることになる。

【宇角 英樹(うかく・ひでき)氏の略歴】

昭和7年、仙台市生まれ。一橋大学商学部卒、飯野海運、三菱レイヨン勤務を経て、54年宇角経営事務所設立。60年ユーズプランニング(株)設立、代表取締役。

高配当であなたの老後対策・財産づくりにピッタリ!



函館商工会議所 年金共済!

現在加入者募集中!
是非ご加入下さい。
(第4回募集期間は4月末日まで)

制度の特徴

- 函館商工会議所のスケールメリットを生かした給付内容で、配当金は100%加入者に還元
- 女性を含む若年層や退職間近な方を含めてすべての役職員にとって魅力ある制度内容
- 年金額は配当金で毎年アップ
- 生命保険料控除に加えて個人年金保険控除及び一時金給付は、一時所得の取扱い。

加入できる方

函館商工会議所会員の事業主と役職員で、健康で正常に就業している加入時年齢満58歳未満の方。

掛金

| | | | |
|-----|----------|------------|---------------|
| 月払 | 最低 6千円から | 最高 198千円まで | (2,000円きざみ) |
| 半年払 | 最低 1万円から | 最高 99万円まで | (10,000円きざみ) |
| 一時払 | 最低10万円から | 最高 990万円まで | (100,000円きざみ) |

※一時払による積み立ては月払または半年払に加入していることが必要です。

脱退一時金および年金月額

一月払に5口(1万円)加入の場合一

| 加入年数 | 掛金合計 | 脱退一時金 (積立金) | 60歳受取開始時の年金月額 | | |
|------|------|----------------|---------------|---------|---------------|
| | | | 10年確定年金 | 15年確定年金 | 10年保証終身年金(男性) |
| 3 | 36 | 38.44 | 0.40 | 0.29 | 0.27 |
| 5 | 60 | 69.25 | 0.72 | 0.54 | 0.50 |
| 10 | 120 | 169.61 | 1.77 | 1.32 | 1.23 |
| 20 | 240 | 525.76 | 5.51 | 4.10 | 3.82 |
| 30 | 360 | 1,273.56 | 13.36 | 9.93 | 9.26 |
| 40 | 480 | 2,843.71 | 29.83 | 22.19 | 20.69 |

※この給付額表の数値は、函館商工会議所で設定した諸条件に基づき、平成1年度の支払配当率により計算した配当率積増額を含んでいます。したがって、今後変更することがあり、将来の支払額を約束するものではありません。



戦中、戦後の混乱期ならともかく、今の時代でもなお栄養不足の人たちがいるといえ、えっと驚く人も少なくないでしょう。

もちろん、こうした人たちは食べるものがなくて栄養不足になっているわけではありませんが、むしろ自分から進んでなった、といったほうがよいでしょう。

戦後日本の食生活を名付けてみると

昭和二十年代の食事は「餓の時代」だったといわれています。食べるのがやつとで、お腹がいっぱいになればそれでよいとされていた時代です。動物の餌のような食事がなかったと考えれば間違いないでしょう。



飽食の時代から 選択の時代へ

昭和三十年代になると空腹を満たせることはできるようになりましたが、なお食品の種類が少なく、よほど工夫しなければ栄養不足に陥りかねないといった時代でした。ですからこの時期を「栄養の時代」と呼んでいます。

昭和四十年代になると食品の種類も多くなり、経済的にも豊かになってきましたのでいろいろな料理が食卓に並べられるよ

うになってきました。「食卓の時代」と呼ばれているゆえんです。しかしまだグルメとは程遠い時代だといってもよいでしょう。

多彩な食品群の登場

ところが昭和五十年代になるとますます生活が楽になり、国民の九割が中流意識を持つことができるようになりました。

と同時に、食品の製造、加工技術も飛躍的に向上し冷凍食品、

レトルト食品、「コピー食品」といった新しい型の食品が多く出回るようになってきました。

まさに「飽食の時代」への幕開けです。食べることを趣味の一つとするグルメ嗜好も現れ、今もなおそれが続いています。

分極化する現代人の食生活

飽食の時代は、一方においてエネルギーや脂肪のとり過ぎを招き、肥満や心臓病が多くなっています。

他方、ダイエットの流行や家庭での手作りが減少し、やせている人、貧血の人が現れ、食物繊維の摂取不足をきたしているといった現状です。食品

や、それを買うお金は十分ありながら、それでいてかつ栄養不足を招いているのです。

こうした実態を踏まえ、単に目の前に出されたものを食べるのではなく、食品の選択に知恵を働かせ、バランスのよい食事をとることができるようになりたいものです。

「飽食の時代」から「選択の時代」へと変わっていくことが望ましいのです。

東京家政大学教授(公衆衛生学専攻) 苦米地 孝之助

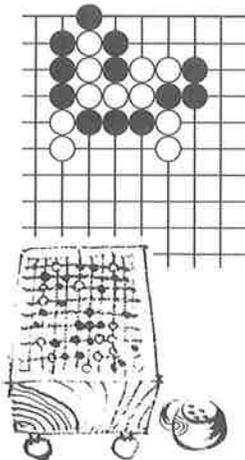
有段を目指して

出題 九段 武宮正樹

白先勝・5手まで

●ヒント…手数を延ばす工夫を。

5分で初段、2分以内で3段。



詰将棋

出題 八段 北村昌男
●ヒント…飛車のさばき方が肝心。
10分で4級、5分で初段。

持駒 銀

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | |
| | | 銀 | | | 毎 | 一 |
| | | | 角 | 将 | 歩 | 二 |
| | | | | | 王 | 三 |
| | | | | 香 | | 四 |
| | | | | | | 五 |
| | | | 飛 | | | 六 |
| | | | | | | 七 |
| | | | | | | 八 |
| | | | | | | 九 |

(正解は20ページ告知板にあります)

繁栄 **ヒント&ぴんと**

募集から戦力化まで パートタイマーの 上手な活用法

著者/佐藤時次郎・志賀直人



**パートタイマーの雇用
そして戦力化**

(1) **パートタイマーの経営上の役割**

パートタイマーの経営上の役割は、各企業の事情によって異なると思いますが、一般に次のような経営上の役割のもとにパートタイマーを雇用している企業が多いようです。

①年間を通じて企業が忙しい時期の労働力不足の解消のために雇用する場合

②新規学卒者等を雇用することが困難で常に労働力が不足している企業がそれをカバーするために雇用する場合

③地域密着型の固定客づくりのために雇用する場合

④正社員が敬遠するような仕事をしてもらうために雇用する場合

(2) **パートタイマー雇用管理の心得**

トラブルを起こさないためのパートタイマーの雇用管理については、少なくとも次の点に留意することが大切です。

①パートタイマーの生活指導や個別的事情をよく理解することが大切です。

②正社員と同じ戦力としと考えているという企業側の受け入れ態度をわかってもらうことが大切です。

③正社員にもパートタイマーにも同じ企業の従業員なんだということを感じて、認識させ、パートタイマーと正社員の調和を図ることが大切です。

④パートタイマーの労働諸法令に関する正しい知識を企業側が身につけて、パートタイマーが安心して働ける職場にすることが大切です。

⑤どんなかたちのものでもいいですから苦情処理システムの整備をすることが大切です。

(3) **パートタイマーの戦力化のポイント**

パートタイマーを戦力化し、企業の生産性の向上を図るためのポイントは、大体次のとおりです。

①パートタイマーの適性を見極めた雇用と配置が大切です。

②パートタイマーの腰かけの意識の脱皮を図ることが大切です。

③パートタイマーに、仕事に対する興味をもたせることが大切です。

④パートタイマーに対する評価や処遇を明確にし、公平に行うことが大切です。とくに賃金については、事前に十分納得のいく説明をすることが大切です。

- 船舶法定備品
- 労働安全保護具
- 船舶機装用品
- 塗料・塗装

SOS発信器サービスステーション

株式会社 北村船具店

☎040 函館市末広町21番16号 電話/函館 (0138) 23-4151
FAX 函館 (0138) 27-0022



パートタイマーと正社員はどこがどう違うのか？
 (1) 正社員とパートタイマーは基本的に同じ
 使用者のなかには、パートタイマーが正社員と比べて「労働時間」や「雇用期間」が短いことなどから、法律上正社員とは全く異なった取り扱いをすることができると考えている方もいるようですが、これは誤りです。正社員とパートタイマーは経営上の役割が異なるという以外、法律上は同じように取り扱われなければなりません。しかし、パートタイマーはなんと、いつでも正社員とはその雇用形態が異なるものだから、パートタ

イマーには行政上の立場から特別にその定義が設けられていますし、また労働基準法等の適用については、正社員とは異なる行政上の指導が行われています。したがって、使用者としては正社員とパートタイマーは法律上同じように取り扱わなければならないことを認識した上で、個々の法律の適用においては差異を生じることがあるとして、パートタイマーを管理していくことが大切だと思われれます。

(2) 正社員には定義がないがパートタイマーには定義がある
 ① パートタイマーの定義

パートタイマーという言葉は、本来「短時間労働者」の意味で、正社員に対する言葉として実務上用いられてきたものです。現在のところ、まだパートタイマーに対する法律上の定義はありませんが、労働省は行政上の立場からパートタイマーに対して、次のような定義を設けています。

すなわち、パートタイマーとは「1日、1週又は1箇月の所定労働時間がその企業において同種の業務に従事する正社員の所定労働時間よりも一割から二割程度以上

短い労働者」をいい、日雇労働者、休暇を利用した学生アルバイト、出稼労働者等は、パートタイマーの定義から除くものとしています（昭和59年12月3日発基97号）。

② パートタイマーの定義の注意点

ところで、このような労働省が行ったパートタイマーの定義については、次の点に注意することが大切です。

ア) パートタイマーの定義では、1日8時間1週48時間という労働基準法上の労働時間との対比ではなく、正社員の就業規則上の労働時間との対比において、一割から二割程度以上短い者といっている点に注意して下さい。

イ) パートタイマーの定義では、「同種の業務に従事する」としてはありますが、同種の業務がない場合には、類似の業務またはその企業の主たる業務に従事する正社員の就業規則上の労働時間と対比することとなる。（昭和59年12月3日発基641号、婦発70号、職発543号）に注意して下さい。

※「基発」―労働基準局長通達
 「婦発」―婦人局長通達
 「職発」―職業安定局長通達

各種建築塗装・防水塗装、他 塗装全般

塗装のことなら何んでもご相談下さい。

建築許可番号 般63波第882号

(有) こしの 塗装店

代表取締役 小 篠 明 司

TEL 52-3464 ・ FAX 56-3465

みんなの相談室



問 私は、洋品店を経営していますが、このほど商品が盗難にあいました。この場合、その損害額は必要経費に算入できますか、それとも雑損控除できますか。また、犯人が検挙されてその一部が戻ってきた場合はどうなりますか。

答 商品などの棚卸資産が災害や盗難、横領にあった場合にはその損害額は、事業所得計算上の必要経費に算入されます。

もつとも、この場合は必要経費に算入されるといっても、ほかの場合と違って、必要経費に新しく追加することができるといってはいけません。

盗まれたり災害によって滅失したりした商品は、年末に棚卸しをするときには既にないわけですが、年末在庫がそれだけ少なくなり、したがって、それだけ売上原価は多くなります。

つまり、損害額は、棚卸しを通じて自動的に必要経費に算入される仕組みになっていますので、更に新しく必要経費に計上する必要はないわけです。

ただ、この場合、損害保険金がもらえるときは、もらった保険金は事業所得の計算上総収入金額に算入しなければなりませんからご注意ください。

なお、雑損控除は、事業用の資産や山林以外の生活に通常必要な

資産または不動産所得や山林所得雑所得を生ずべき業務で事業として行われていないものの用に供している資産が災害や盗難、横領により受けた損害についてだけ認められることになっていますから、商品に受けた損害についてはもちろん適用はありません。(法72条)ただし、損害を受けた証明(消防警察等)するものが必要になります。

次に、盗難にあつたり横領された商品が犯人から返還された場合はどうなるかということですが、盗難などにあつた商品についてはその損害は既に盗難などのあつた年の必要経費に計上してありますので、返還された年に、返還された商品の価額を事業所得の金額の計算上総収入金額に算入することになります。

詳しくは本所または税務署へお問い合わせください。

斬る・育てる・マイライフ

Do It Yourself (略してD.I.Y.)

自分でやるから
お買得なのです!

| 取扱商品 | |
|---------|----------|
| 木材・資材 | 建築金物 |
| 電動工具手工具 | 塗料・接着剤 |
| 電材・電球 | 家庭用インテリア |
| 文具 | カー用品 |
| 家庭用品 | 靴・作業服 |

創造ライフを考えたい、自分の手で創りたい
そんなヤル気いっぱいハートへ
イエローグローブはアイデアとヒントで
応援します。

イエローグローブ

| | | | |
|----|----|----|----------|
| 港北 | 大前 | 店 | ☎45-1050 |
| 産業 | 道路 | 昭和 | ☎47-0543 |
| 湯の | 浜 | 店 | ☎56-6511 |
| 七飯 | 大川 | 店 | ☎65-8711 |
| 産業 | 道路 | 店 | ☎53-7611 |
| 木古 | 内 | 店 | ☎2-5411 |
| 森南 | 茅部 | 店 | ☎2-5711 |
| 松江 | 前差 | 店 | ☎2-5780 |
| | | 店 | ☎2-3711 |
| | | 店 | ☎2-5611 |

問 減給の制裁について教えて下さい。又、賃金カットとの違いについてもハッキリしませんので教えて下さい。

答 減給制裁規定については、労働基準法第九一条において、「就業規則で労働者に対して減給の制裁を定める場合においては、その減給は、一回の額が平均賃金の一日分の半額を超え、総額が一賃金支払期における賃金の総額の十分の一を超えてはならない」と、減給制裁に係る制限が定められています。(但し、就業規則に定めがない減給制裁は、原則できないと解されます。)

一日の減給額の限度については、「一回の事案に対しては減給の総額が平均賃金の半額以内でなければならぬ」(昭23・9・20基収才一七八九号)とされており、一回の事案について数カ月にわたって減給しても、その合計額が平均賃金の一日分の半額以内であれば問題はありませぬ。

また、総額の限度については、「一賃金支払期に発生した数事案に対する減給の総額が、当該賃金

支払期における賃金の総額の十分の一以内でなければならぬ」とされており、もし数件の事案が発生し、その個々の減給の合計が賃金総額の十分の一を超えた場合には、その上回った額は翌月にのばせばよいわけですが、その場合にも賃金総額の十分の一以内までで、その月も上回る場合には、また翌月にのばすことができます。

平均賃金の算定にあたっては、
①制裁事由発生の日(行為時)
②制裁決定の日

③現実に減給する日(支払時)等、算定事由の発生した日によりその額が変わることがありますが、「減給の制裁の意思表示が相手方に到達した日をもって、これを算定すべき事由の発生した日とする」(昭30・7・19基収五八七五号)とされています。

さらに、一賃金支払期の賃金の総額は、「減給の制裁を行う、当該賃金支払期に対し現実に支払われる賃金の総額」(昭25・9・8基収一三三八号)とされていますので、欠勤等で少額になった時、逆に残業等で多額となった時では、当然、減給制裁の限度額は変わってきます。

次に賃金カットとの関係です。

労基法九一条の減給は懲戒処分の一つで、働いて一旦発生した賃金を減額させることですが、賃金カットは、たとえば、遅刻や欠勤して働かなかつた分を賃金から控除(カット)することです。したがって、減給は、懲戒行為がある場合に、一旦発生した賃金を減額することであり、賃金カットは、懲戒行為とは関係なく不労の場合、賃金がまだ発生しないので、その分を支払わないというところに違いがあります。

また、労基法九一条では、減給の制裁の制限についてしか定めていませんが、就業規則に定める制裁は、その他の戒告・出勤停止・即時解雇等も、制裁の原因たる事案が公序良俗に反しない限り禁止されるものでなく、出勤停止期間中は賃金を支払わない定めをした場合は、その期間中賃金を受けられないことは、制裁として出勤停止により労働が提供されなかったことに伴う当然の結果であって、本条の減給の制裁とはなりません。

日本団体生命は商工会議所と長く深いつながりのある生命保険会社です。事業の発展に函館商工会議所共済制度をご利用下さい。

役員・幹部社員のための高額保障……………大型保障プラン
生涯の保障及び経営者の退職金の準備に…終身保障プラン
老後の生活保障に……………個人年金プラン

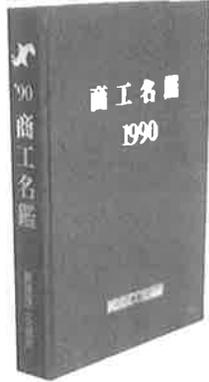
日本団体生命 函館支社

函館市本町8番18号
日本団体生命函館ビル4F ☎55-1777

'90年版函館商工名鑑発売中!!

ご承知のとおり、函館商工名鑑は、函館地域に所在する商工業者を市内はもとより道内及び広く全国に紹介し、企業活動の円滑化と商工業者の発展に寄与しております。

商取引の情報源としてこの機会に是非ご購入下さい。



- 仕様 B5判(479頁)、布張り豪華装丁
本所会員並びに特定商工業者を中心に約6,000事業所を業種別に分類して収録。
- 掲載内容 企業名、資本金、従業員数、創業年、取引銀行、業種、営業内容、FAX番号、年商、決算日(～は90年版で追加した項目)
- 販売価 会員 8,000円、非会員12,000円(消費税込)
- 申込先 函館商工会議所振興課(☎23-1181・内線58,59)

'88はこだて経済人名録

企業内容について「より詳細な内容を」との多くの希望に応え、市内及び近郊の企業・事業所等を詳細に紹介。従来からの「商工名鑑」との併用により、一層有効活用できます。

(410事業所延べ約1,800人を掲載)
販売価 会員6,000円、非会員8,000円



函館商工会議所
刊行図書



函館地域における経済の動き

管内主要統計と業種別景気動向調査について四半期ごとに調査し、これを年度版にまとめ、毎年7～8月に発刊。

函館地域の経済動向、景気動向調査結果、主要経済指標等。

販売価 会員2,000円 非会員3,000円

豊かな色彩と情報。贈ります。



龍文堂印刷株式会社

函館工場 / 〒040 函館市日乃出町28番2号 TEL (0138) 53-2231(代)
FAX (0138) 53-4355

札幌工場 / 〒006 札幌市手稲区曙2条5丁目2番54号 TEL (011) 682-1451(代)
FAX (011) 694-4406

6月初旬

発刊予定

～人材確保に大きな威力～

企業ガイドブック 掲載企業募集のお知らせ

発行 函館商工会議所



本所では、近年の求人難に対処するため、函館公共職業安定所の協力を得て函館市及び道南・青森市の中学、高校、大学の卒業予定者を対象とした就職指導用資料として「魅力ある地元企業の紹介」を目的に「企業ガイドブック」を発刊いたします。

掲載を希望される企業は、下記の要領にてお申込み下さい。

掲 載 要 領

- | | |
|-------------|---|
| 1. 体 裁 | B5版 表紙カラー 本文白黒 |
| 1. 掲載のページ数 | 1企業1ページ |
| 1. 掲載企業数 | 約200企業 |
| 1. 発行部数 | 5,000部 |
| 1. 掲載料 | 20,000円 |
| 1. 申込締切日 | 平成2年4月26日(休) 必着 |
| 1. 申込み | FAX又は電話でお申込み下さい。 FAX27-2111・TEL23-1181 |
| 1. 発刊時期(予定) | 平成2年6月初旬 |
| 1. 配布先 | 函館市及び道南、青森市の中学・高校・大学に配布 |

※詳細は函館商工会議所「企業ガイドブック」係へお問い合わせ下さい。TEL23-1181

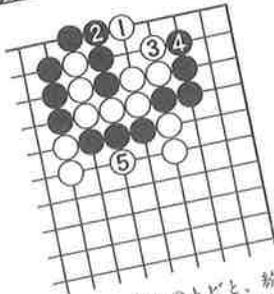
★第72回簿記検定試験

- 試験日 平成2年6月10日(日)
- 受験料 1級 3,500円 2級 2,000円
3級 1,500円 4級 1,100円
- 受付期間 4月23日～5月11日

★第129回珠算検定試験

- 試験日 平成2年6月24日(日)
- 受験料 1級 1,550円 2級 1,130円
3級 930円 4～6級 720円
7～10級 620円
- 受付期間 5月7日～5月29日

※申し込みは本所振興課 (TEL23-1181 内線59) まで



〈詰碁正解〉白1のトビと、続く3のノビがすばらしい妙手で手数が一伸び白5に回って勝。

〈詰碁正解〉2三銀、1三玉、1六飛、2三玉、3二銀、2二玉、1二飛成、同玉、3四角成、1三玉、2三馬まで11手詰め。

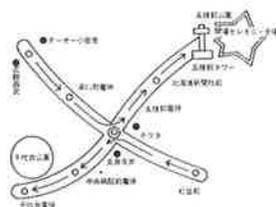
〈解説〉2三銀を同玉なら3二角成、1三玉、1六飛まで。したがって1三玉と引きますが飛車をさばき、7手目の1二飛成が快手です。1二飛成を1一飛成と欲ばっては失敗。



第21回
箱館

祭 郭 後 五

5月13日旧碑前祭 碧血碑前(谷地頭)/土方歳三最後の地碑前(若松町)/中島三郎助父子最期の地碑前(中島町)
 5月19日(土)/20日(日) 19日(土)維新行列/開城セレモニー 20日(日)維新行列/音楽パレード
 主催:箱館五稜郭祭協賛会/後援:函館市



決して忘れない、この旋律のひとつひとつを。



ハーバービューの ブライダルセレモニー

音と光と映像と……

4チャンネル立体音響システムと七色に調光できる豪華シャンデリア。そしてお二人の思い出の数々、きらめきの瞬間をマルチスクリーンでドラマチックに盛り上げます。

ハーバービューホテル会費制フルパックプラン

150名様以上
おひとり様 **¥8,500**より
(税・サービス料共)

■セレブレーションプラン (会費制)

おひとり様 **¥7,500**より
●ハネムーンプレゼントがございます。

■エレガンスプラン (招待制)

おひとり様 **¥11,000**より
●ハネムーンプレゼント(海外旅行)がございます。



ご婚礼予約のお申し込みを承っております。

- ご予算等お気軽にご相談下さい。
- ご一報頂ければ係員がご説明にお伺い致します。

詳しくは
直通ダイヤルで **23-8888**

- 各施設の見学もお気軽にお申しつけ下さい。



函館ハーバービューホテル

函館市若松町14番10号(函館駅前) PHONE(0138)22-0111

昭和五十五年八月二十六日第三種郵便物認可
平成二年四月二十日発行(毎月一回二十日発行)

四月号

函館商工会議所報
「ともえ」一〇七号

編集兼
発行人

函館商工会議所
平野 鶴 男
函館市若松町十五番七、六、五号
電話〇三三八・三三二・三二一

印刷所
龍文堂印刷株式会社
函館市日乃出町二十八番一号
電話〇三三五・三三三

(購読料は会費に含まれます)
頒価 二〇〇円