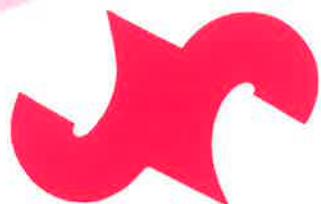


昭和55年8月26日第三種郵便物認可 平成元年3月20日発行（毎月1回20日発行）

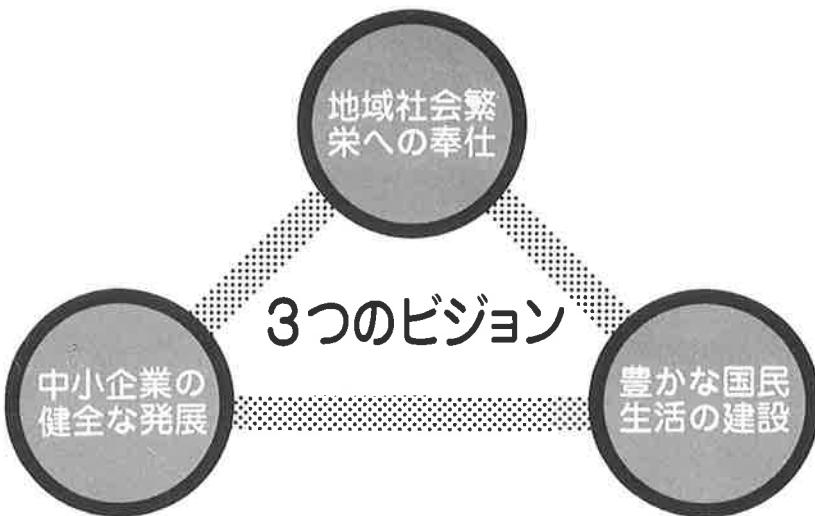
とせえ

No. 95



■函館商工会議所報■
1989 3月号

行動する
はつらつたる
商工会議所



はこしんは豊かな暮らしと
確かな未来の実現に
お手伝いいたします。



本部 函館市豊川町7番19号 TEL22-1241(代)

本 店	函館市豊川町15番20号	TEL 22-1247(代)	亀 田 支 店	函館市亀田本町56番4号	TEL 42-3820(代)
松風町支店	函館市松風町11番15号	TEL 23-6221(代)	中 道 支 店	函館市中道1丁目24番12号	TEL 51-1711(代)
ばんだい支店	函館市宮前町14番15号	TEL 41-6236(代)	上 磯 支 店	上磯郡上磯町飯生2丁目4番24号	TEL 73-2151(代)
五稜郭支店	函館市本町30番24号	TEL 52-0511(代)	えさん支店	亀田郡恵山町字中浜115番の4	TEL 84-2111(代)
弁 天 支 店	函館市弁天町13番11号	TEL 26-3646(代)	七 飯 支 店	亀田郡七飯町字本町392番8	TEL 65-2501(代)
千代台支店	函館市千代台町12番22号	TEL 51-5238(代)	木 古 内 支 店	上磯郡木古内町字本町53番1	TEL 木古内 2-3121(代)
湯 川 支 店	函館市湯川町2丁目18番7号	TEL 57-1492(代)	知 内 支 店	上磯郡知内町字重内13番地の11	TEL 知内 5-5611(代)
花 園 支 店	函館市日吉町1丁目27番3号	TEL 53-5521(代)			

● 視 点

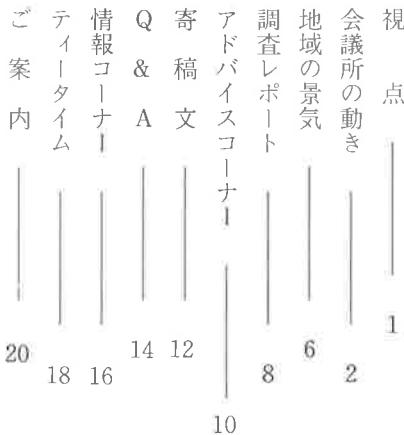
日一日と日ざしも長くなり木の芽もふくらみ始め、今年は例年より相当早い春の訪れとなりそうです。

昭和六十二年春より景気の回復そして拡大へと、短期間に順調な上昇を示した函館経済は、青函トンネル開通による人の動き、物の流れの予想以上の拡大とともに、観光客の増加もあり、二十か月以上も好況を維持しています。

第四次全国総合開発計画で明示された青函インターbrook交流構想をふまえた青函両地域の交流も着々と進んでいます。トンネル開通一周年の三月十三日には、函館・青森両市によるツインシティ協定の締結や両市の商工会議所を始め民間六団体によるツイン協定の締結もありました。今後の発展振興の基本となるべき諸プロジェクトも、本年五月策定予定の青函インターbrook交流構計画の中で、だんだん姿をはつきりと見せてきています。明るい明日を約束する計画は間もなくでき上ります。この計画を実施するための諸体制も整えられつつあります。

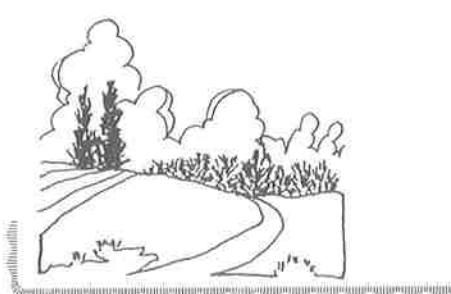
あとは人材を適材適所に据え、強い意志と團結のもとに前へ向って進んでいかなければなりません。これが平成元年の最も大切な仕事です。そして、順風にある今こそさらに努力を重ねるべき最高の時であり、また、その努力の効果に高いものが期待できるのもこの時だと思います。

幸い会社の将来を担うべき有望な新人が間もなく入社してきます。大きな希望と夢をもつた彼等を暖く迎え、一日も早く職場にとけこめるよう準備をしておきましょう。



会議所

の動き



青函トンネル開業からちょうど一年目にあたる去る三月十三日、函館と青森両市は互いの変わらぬ友好を誓うとともに、将来の飛躍的発展をめざし、ツインシティ（双子都市）として提携することとなり、函館ハーバービューホテルにおいて調印式が挙行されました。

「青森市・函館市ツインシティ」として見守る中で、盟約書に署名がされました。その後、工藤青森市長の代理として挨拶に立った千葉助役からは、「青函トンネル開業によって、青函新時代の気運が高まりつつある今こそ、心を一つにして共に発展していくこう。」との挨拶があり、木戸浦市長からも「歴史的に古くからのつながりを持つ両市が協力し合いながら、新たな経済・文化圏として、国際的に注目される百万人都市圏を築こう。」との挨拶がなされました。

さらに当日は、午後一時三十分から関係者三百二十人余りが出席して、ツインシティ盟約締結を記念する祝賀会が盛大に開催されました。

「青函ツイン商工会議所」提携調印式

「提携調印式」は、午後十二時三十分から両市の市役所や市議会、経済界など関係者二百三十人余りが出席して開催され、両市の市議会議長・商工会議所会頭が立会人と出席して見守る中で、盟約書に署名がされました。その後、工藤青森市長の代理として挨拶に立った千葉助役からは、「青函トンネル開業によ

り、今後は両市のまつりへの相互利用等のほか、観光・スポーツ・文化・経済など八分野に亘る広範な交流が予定されています。また、当日は午後一時から同ホテルに於いて、函館・青森両商工会議所をはじめとする両市の経済六団体（①函館商工会議所—青森商工会議所②社）函館観光協会（社）青森観光協会③函館市商店街振興組合連合会—青森市商店街連盟④（協）函館専門店会—（協）日専連青森会⑤函館青年会議所—青森青年会議所⑥函館物産協会—青森市物産協会）による「青函関係団体ツイン提携合同調印式」が行われ、いづれも国の四全総に明示されている

青函インター・ブロック交流圏計画の策定を控え、さらにツインシティ



イ 提携を契機として、交流圈計画推進のために、民間の中核となるべき函館・青森両商工会議所のツイン商工会議所提携を始め、各経済団体もより交流を深めていくために協定されたものです。

また、商工会議所間の姉妹提携はこれまでに九ヶ所ありましたが、「ツイン協定」は今回が初めてです。

調印式では、木戸浦函館市長と千葉青森市助役を立会人に、両市の経済六団体の代表者が互いに盟約書に署名しました。調印後挨拶

に立った沼田青森商工会議所会頭は「本日の協定を契機として、より一層の交流を深め、青函インターブロック交流圏を北日本第三の中核都市圏として発展させよう」と述べました。

ツイン協定等を承認 第2回常議員会開催

本商工会議所第二回常議員会は、去る二月二十八日、五島軒駅前支店で開催され、函館空港幹線の複数社乗入れについて等の報告がなされた後、附議事項としての青函ツイン商工会議所等提携についてと総会附議事項二件を審議し、それぞれ原案どおり承認、議決されました。

議事に先立ち、川田会頭から「青函トンネル開通から満一周年にあたる三月十三日、函館市と青森市でツインシティの提携が結ばれることになり、両地域にとって大変喜ばしいことである」との挨拶

また、本所川田会頭からも「新たな経済交流で、両市の飛躍的発展をめざそう」との挨拶があり、青函経済圏の新しい幕開けが始まっています。

また、本所川田会頭からも「新たな経済交流で、両市の飛躍的発展をめざそう」との挨拶があり、青函インターブロック交流圏計画(案)の策定状況について平野専務理事から「本計画を策定するため昨年四月発足した青函インターブロックの交流構想推進協議会において、過去二回幹事会を開催し、計画案について作業を進めてきたが、三月末頃には最終専門部会を開催して検討することにしており、最終案については、四月始めに有識者の意見を集め、五月中に計画策定の運びとなる予定である。

従つて、当初昭和六十三年度内にまとめることがなっていた日程が新年度に若干ずれ込むことになつた」との報告がなされました。

また、附議事項の函館・青森両商工会議所によるツイン商工会議所提携については、全員異議なく決定し、総会附議事項の常議員、監事の補充選任については、三月開催予定の通常議員総会に提出することを決定しました。

議事の概要是次の通りです。

〔報告事項〕

◎函館空港幹線の複数社乗入れについて

会頭から「かねてより経済界などが待望していた函館―東京線への日本航空乗入れが決定し、同線は本年7月頃には全日空、日航のダブルトラッキング(複数社乗入れ)化が実現することになり、三年間にわたる地元を挙げての陳情活動の結果がようやく実を結び今後、観光や企業誘致などの面で、

消費税各種セミナー開催

消費税の導入は、昨年十二月二十四日に税制改革関連法案の成立により、平成元年四月一日より、商品の販売や、サービスの提供に對して3%の消費税が課税されることになりました。

消費税実施に伴い、本所でもあらゆる機会をとらえ、事業者の方々の疑問や不安に応えるべく、各種刊行物による情報提供やセミナーの開催等を遂次展開しております。

さて去る二月二十一日には、「消費税の実施に伴う説明会」を開催、講師として札幌通産局、公正取引委員会、札幌国税局からそれぞれの立場での説明がなされました。

説明後四十分程の質疑があり、その中で「平成元年一月に法人化した場合の消費税対応」、また「四月一日に前後して売買契約し代金を支払う場合」の消費税転嫁等、多くの質問が出されました。一般的にはまだまだ不明な部分が多

く、四月導入に向けて前途多難といったところです。

三月七日には「消費税対応の会計処理の手法」セミナーを開催、会計処理の手法、納付税額の計算方法等、経営者及び経理マンが知つておかなければならぬ事項を説明、また消費税の企業に及ぼす影響とその対策についても説明され、いずれも即実践出来るとあって熱心に聞き入っていました。

次いで三月十七日には「免税事業者の消費税対応」セミナーを開催、免税業者ということで税を消費

ました。

※尚政府でも啓もう活動として企業、事業者向けに法律、政省令国税庁通達を分かりやすく解説した冊子を作製・配布し、あらゆる疑問に答える体制をとっています。

同デパートの計画は、①五、六階を増築して売場面積を三千七十六m²増加し、②開店時期を五月一日としたいというものでした。

一月二十七日と二月十七日の商調にて開催され、継続審議中の懇談会オール小笠原デパートの増床計画についての審議があり結審となりました。

今回の増床で、同デパートの総売場面積は現在の七千二百四十一m²から九千七百二十一m²になります。

消費者からもらう必要はないものの仕入には税がかけられるので、企業利益の減少の予盾が発生、企業にとって、その対応は問題との説明がありました。

以上三回の講習会が開催されましたが、いずれもまだ不透明部分の多い消費税ですが、一方、導入によって、乗用車の購入や、航空運賃等は安価になるメリットも出てきます。

二十七日の商調協では、この案をめぐる協議が行われ、商業者と消費者それぞれの立場から相反する意見や要望が出されたため、再度、小委員会を開催して検討の結果、小委員会では、大型店の進出や増床が全国的に規制緩和の方向にあること、市内大型店の売場面積が小売業全体に占める割合は旭川や苫小牧に比べても、低い状態であること、市内の人口動態や地域間バランスを考慮すること、地元商店街の同意を得ていることなどの理由から、申請面積を二割削減して二千四百六十一m²の増床にとどめ、開店も十月一日以降とするという当初の小委員会案を全体會議に再提案、全会一致の了承のもとに結審をいたしました。

開店時期を十月一日以降とする增床面積は申請より二割削減し、委員による小委員会は二回開催され、二月十五日の小委員会では、

函館商業活動調整協議会開催

大規模小売店舗における小売業の事業活動を調整するため、本所に設置されている函館商業活動調整協議会（鹿角幹夫会長）が、去る二月二十七日、本所会議室に於いて開催され、継続審議中の懇談会オール小笠原デパートの増床計画についての審議があり結審となりました。



事務局日誌

2月

水當局會

- 28(六) 第2回常議員会

* 委員會

- 4(丁) 総務委員会
 - 6(甲) 文教委員会正副委員長会議
 - 15(丙) テクノボリス委員会
 - 27(甲) 青函圏特別委員会正副委員長会議

△ 文教委員会

* 正副会頭會議

- 9(木) 第11回正副会頭会議
23(木) 第12回正副会頭会議
28(火) 第13回正副会頭会議

* 会議 (日商)

- 7(火) 商業近代化研究会ソフト分科会
16(木) 第370回常議員会
27(月) 消費税に関する商工会議所経理担当者説明会

* 会議 (道商連)

- 15(木) 全道商工会議所経営指導員等研修会
16(木) 昭和63年度小規模事業指導推進費補助金等変更承認申請審査会

*経審査会

- #### 8(水) 小企業等経営改善資金の審査会

七
三

- 会議

 - 1(会) 指導員連絡協議会
 - 2(会) 所報「ともえ」No.94(2月号) 編集会議
 - 3(金) 第2回はこだて冬のイベント実行委員会
 - △ 南館都心商店街振興組合、第1回商店街近代化推進委員会
 - 6(月) 南館市都市内駐車場整備計画調査協議会
 - 7(火) テクノボリス函館地域推進協議会
 - △ 第2回函館商業活動調整協議会
 - △ 第1回函館市都市計画審議会
 - 9(木) (仮称)湯の川マリンパーク建設計画調査中間報告会
 - 10(金) 函館市競輪運営協議会
 - △ 新幹線現函館駅乗入れ促進期成会幹事会
 - 14(火) (仮称)地域開発問題検討会
 - 15(水) 函館商業活動調整協議会小委員会

17(金) ホテル・旅館連絡協議会

20(月) 鹿館市観光懇談会

- ♪ 第3回青函インター プロノク交流閣構想推進協議会幹事会
- ♪ 渡島・桧山(函館・江差)地域雇用開発会議

23(木) 函館情報技術開発センター役員会

- ♪ 国民金融公庫 昭和63年度小企業等経営改善資金貸付推薦団体役員連絡協議会

27(月) 第3回函館商業活動調整協議会

* 講習・催物

- 6(月) 新規白色申告者説明会

7(火)
8(水) 工業経営セミナー「収益性向上とコスト対策」
9(木) 経営相談

15(木) 発明相談

16(木) 函館経営者協会セミナー「今春季賞金決定にどう対応するか」

17(金) 経営安定特別セミナー「上手な銀行取引と保証のしくみ」

21(火) 道商連、商工会連合会、中小企業中央会、本所共催
「消費税説明会」

22(水) 経営相談

23(木) 麵類組合セミナー
9 法律相談

* 除空試驗

- 22(水) 第16回(1級) 第23回(3級) 坂壱・上 検定試験

* 刊行物

- 22(1) 所報「ともえ」No.94(2月号)發行

＊相談・診断

- 金融 70 税務 458 経理 422 経営 23
労働 5 取引 0 その他 4 計 982

*貸室本

- 書 受 信 195 発信 15

另・その他

10(金) 函館織維商組合講演会・新年懇親会
△ 函館市商店街振興組合・新年懇親会

11(土) '89はこだて冬・フェスティバルオープニング・セレモニ
ニー

13(月) 株北洋銀行 武井頭取との懇談

17(金) 青森商工会議所臨時議員会懇親会並びに青函ツイン
シティ締結に伴う青函経済懇談会
△ 本所議員会懇親会

22(水) 函館割烹調理師会・新年懇親会

27(木) (社)函館競馬場馬主協会会員新年会

函館市商店街振興組合連合会

函館都心商店街振興組合
五稜郭商店街振興組合
中島町商店街振興組合
湯川商店街振興組合
美原商店街振興組合
(協)十字街商店会
大門浅草会
函館中央街会
昭和通會
堀川町商興會
万代町振興會
千代台町振興會
五稜郭商工親和會
杉並町振興會
函館松陰地区商店街振興會
柏木町商友會
湯川温泉商工親和會
日花商盛會
函館朝市協同組合連合會
函館梁川商店興會

函館・青森両市の
ツイン提携を
お祝い申し上げます。

また、漁網でも、定置網の好調持続に加え、漁期接近に伴うサケ・マス流し網の受注もあって、生産は漸次上向いており、化学肥料も末端ユーザー筋の前倒し需要から目下フル操業中。

(4)建設関連

公共工事の発注が前年を下回った（主要5官庁の1月中発注額前年比△19.0%）ものの、新設住宅着工戸数が分譲・賃貸マンションを中心に著伸したほか、工場・倉庫等の新增改築も増加（1月中の非住宅建築着工床面積前年比+27.6%）。このため、土木・建築筋の手持ち受注残は高水準で、工事消化も暖冬に恵まれて順調に推移しており、鋼材等建設資材の荷動きも堅調。

(5)漁業

沿岸スケトウ漁は、年明け後日本海側、太平洋側とも好水揚げが続き、今期水揚金額（10～1月累計）も前年並みの水準まで回復。一方、噴火湾ホタテ漁は、貝毒発生から依然ボイル加工向けに限定した水揚げに止まっており、水揚金額も前年を大幅に下回っている。

(6)消費関連

1月中の市内大型小売店（10か店）の売り上げは、バーゲンセールの奏効から主力冬物衣料品が暖冬にもかかわらず、堅調な売れ行きを示したため、全体では高水準の前年を1.7%方上回った。2月入り後も例年に比べ春物衣料の出足が早く、総じて順調な模様。一方、耐久消費財では、家電販売が伸び悩んでいるほか、自動車販売も1月

はディーラー筋の強気な拡販策が当り軽自動車、商用車を中心に順伸した（1月中の管内新車販売台数前年比+9.7%）が、2月入り後はやや低調の模様。この間、観光・レジャー面をみると、雪不足からスキー場は低調ながら、温泉、市内観光目的の入込み客数は引き続き高水準を維持しており、ホテル、観光施設等は比較的順調。

3. 金融事情（1月中）

- 実質預金は、年末滞留の法人預金の落ち込みや個人預金の取崩しを中心に月中361億円の減少（前年287億円減）。また、貸出は地公体向けが税収好調等を映して小幅増加に止まったうえ、水産加工、建設、卸・小売等の年末決済・賞与資金の回収が進んだため、月中221億円の減少（前年128億円減）。この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、低利な年末決済資金等の回収進捗から月中+0.036%と前月横這いのあと小幅上昇。
- 銀行券は、前年末にかけて発行をみた決済資金や正月連休資金が年明け後順調に還流したため、月中192億円の還収超となった（前年同168億円）。
- 財政収支は、公共事業関係費の支払減、保険、郵便局の受入増から、前年（受超72億円）を上回る月中85億円の受超。



1月

平成元年2月27日



1. 概況

- 最近の管内経済動向をみると、漁業が依然低調ながら、製造業、非製造業の売り上げ、生産は民間需要の好調持続を映じて高水準を維持しており、企業収益も増加傾向にあるなど、管内景気は引き続き良好な状態を保っている。
- すなわち、漁業では噴火湾ホタテ漁の水揚額が前年を大幅に下回っている。一方、製造業では、一部業種で新規受注が鈍化しているものの、民間設備投資、個人消費を中心とした需要の盛り上がりを背景に、電子部品、乳製品等がここへきて再び能力増強投資、パート採用増により増産を図っているほか、段ボール、漁網、肥料等でも生産水準を一段と引き上げている。また、非製造業では、建築筋の新規受注は工場・倉庫等民間建設工事を中心に好調なほか、百貨店売り上げも衣料品を主体に堅調な売れ行きを示しており、観光関連筋も観光・レジャー客の入込みが引き続き高水準で、比較的順調に推移。
- 1月中の金融動向をみると、預金は年末滞留の法人預金の落ち込みが響き、また貸出

も年末決済・賞与資金の回収増を主因にともに前年を上回る減少。この間、管内銀行の貸出約定平均金利は低利な季節資金の回収進捗から前月比小幅上昇。

2. 主要業種別動向

(1)機械

電子部品では、小型OA機器向け等需要の拡大を背景に目一杯の生産を継続しており、さらに一段の能力増強投資を企図。また、合板・製缶機械では、新規受注は引き続き鈍化しているものの、依然高水準の受注残を抱え高操業を維持しており、造船でも修繕船を中心にますますの受注を確保している。

(2)食料品

乳製品では、飲用乳、加工乳ともに売れ行きが好調なうえ、原料手当ても順便とあって、パート採用増等により一段の増産を図っている。また、飼料・魚油では、主力飼料の荷動きはなお鈍いものの、魚油の出荷は国際穀物市況の上伸等を背景に、引き続き好調。水産加工では、乾燥珍味が輸入品との競合により荷動き頭打ちの様相ながら、生鮮珍味の受注は消費者の高級化嗜好を映じて順調で、高目の操業を維持。

(3)その他製造業

合板では、安値インドネシア製品の流入増等から市況は低迷しているものの、家具・家電向け高級品の需要が堅調なため、目一杯の生産を継続。段ボールでは、青果物向けが増加しているうえ、主力加工食品向けも引き続き好調とあって高操業を維持。

②新車登録台数

第3四半期の函館管内新車登録台数は、6,45台で前年同期より19.4%の増加と好調。

車種別では、普通乗用車が3,976台で前年同期より13.2%増加、貨物・その他も1,109台で同14.0%増加、前年の好伸の反動から伸びのペースが落ちていた軽自動車が1,760台、同21.6%増加と上向き傾向に転じた。

4. 雇用情勢

第3四半期の函館職業安定所管内の雇用情勢は月平均有効求職者数（常用）が6,594人で前年同期に比べ1.4%増加、月平均有効求人数（常用）は3,135人で同18.4%増加し、有

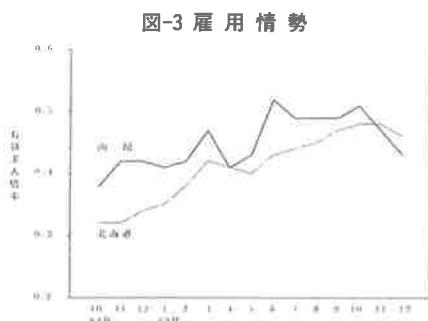


図-3 雇用情勢

効求人倍率は0.48倍と前年同期より0.07ポイント上昇した。

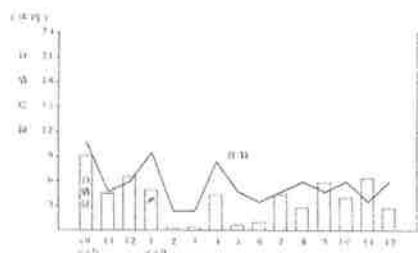
5. 金融情勢

函館管内金融機関（都市及び地方銀行、相互銀行、信用金庫）の63年12月末現在の預金残高は9,165億5,200万円（前年同月比5.5%増）、これに対して貸出総残高は6,390億7,100万円（同8.1%増）で預貸率は68.7%と前年同月に比べて1.6ポイント上昇した。

6. 企業倒産状況

第3四半期の函館管内企業倒産（負債額1,000万円以上）は13件で前年同期より5件減少、負債総額も13億400万円、同35.2%減少し低水準といわれた昨年をさらに下回っている。

図-4 企業倒産状況



統 計 資 料

第一種函館市内大規模小売店舗売上高（10店） 平成1年1月

品名	売上高(千円)	対前月比(%)	対前年同月比(%)
衣料品	3,701,164	84.3	101.9
身回り品	640,407	73.4	98.8
雑貨	780,374	70.4	99.0
家庭用品	705,983	60.5	102.9
食料品	1,511,872	45.5	101.0
食堂・喫茶	218,206	96.5	97.7
サービス業	113,900	92.2	118.0
その他	422,557	72.9	107.7
総計	8,094,463	68.7	101.7

※10店とは棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ハイショッップホリタ、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ホリタショッパーズプラザ湯の川店の各店をいう。

経済の窓

(昭和63年度 10~12月期)

函館地域の
経済動向

昭和63年度第3四半期の函館管内経済動向は、公共事業が高水準の前年を下回っているものの9割方発注済みと順調に執行されており、民間設備投資も引き続き増加し、求人件数も増えるなど生産活動の活況がうかがわれる。個人消費は、冬物衣料品を中心とした大型小売店販売や軽自動車の好伸など堅調に推移し、企業倒産も低水準が続くなど総じて景気は好気配に推移している。

1. 公共事業発注状況

昭和63年度第3四半期迄の発注額は754億8,000万円で前年同期(768億5,300万円)に比べ、13億7,300万円、1.8%減少しており、発注率は96.4%（前年同期95.8%）となった。

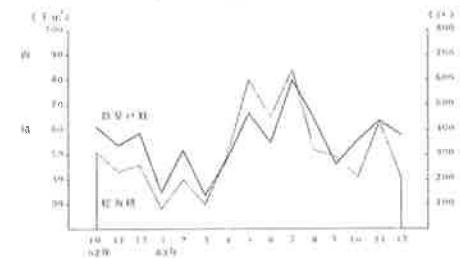
機関別にみると、函館開発建設部が364億3,700万円、発注率96.4%で前年同期（411億6,700万円、96.9%）より48億3,000万円、11.7%下回った。函館土木現業所では発注額が276億7,400万円、発注率96.8%と前年同期（265億800万円、96.6%）より11億6,600万円、4.4%の増加となった。また、函館市では発注額が113億6,900万円、発注率95.0%と前年同期（90億7,800万円、90.4%）より22億9,100万円、25.2%増加と好調に推移している。

2. 建築着工状況

第3四半期の函館市内建築着工状況は建築床面積合計が144.544m²で、前年同期に比

べ3.0%の増加、うち住宅部分床面積も105,033m²で同4.7%の増加と堅調に推移している。また住宅総戸数は1,238戸で同4.2%の増加、うち新築住宅が1,179戸で同3.8%の増加となり、内訳は持ち家が295戸（前年同期比32.2%減）、借家536戸（同11.2%増）、その他348戸（同58.9%増）と個人住宅の減少を分譲住宅、マンション等大型建築がカバーしている。

図-1 建築着工状況



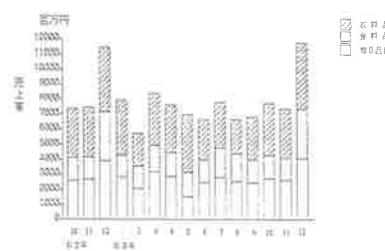
3. 個人消費

①大型店売上高

第3四半期の函館市内第一種大型店売上高（ニトリ家具を除く）は、四半期総額270億287万円で前年同期比2.5%の増加となった。

品目別では、冬物衣料品が111億3,736万円で前年同期より3.1%増、食料品63億6,701万円、同0.3%増、身回品19億3,815万円、同1.4%増、雑貨22億4,828万円、同1.8%増、食堂・喫茶5億6,344万円、同3.6%減、家庭用品27億5,597万円、同1.1%減と品目にはらつきがみられる。

図-2 大型店月別売上高状況



繁栄

ヒント

& びんと

日経ベンチャーフレッシュ編集長
著者／斎藤修一生き残り戦略の
秘訣を探るベンチャービジネス
に学ぶ発想の転換

④

一つと言われた。転落は、60年夏ごろのメインバンクの引き揚げから始まったという。当時の同社はロボット専業から総合FAメーカーへの脱皮を狙い、新規分野への投資を続けていたが、その事業報告や資金計画がずさんで銀行側が納得しなかつたためと言われている。

その背景には、次々と戦線を拡大しすぎて無理がたまり、花形ベンチャーの歯車が狂いだしていたことが指摘されている。もちろん遠因は、59年6月に40億円の第三者割当増資を実施するなど、資金



④怖い補佐役＝ブレーキの不在
ただ、大日機工、大日産業の2社については、過大な資金調達を軸に、様々な教訓が得られるので、もう少し詳細に軌跡を追つてみたい。
大日機工は60年1月期に売上高90億円を超えたほどの成長ぶりをみせ、ベンチャー企業のモデルの

※前号からのつづき
失敗から読み取る
意識改革の方向

が湯水のごとく流れ込んだことである。

そして、もう一つの問題は、市場情勢などにかかわらず強気一辺倒に走り続ける社長にブレーキをかける存在がなかったこと。資金の融資競争のあまり、強力な対策を打ち出さなかつた金融機関にも責任がある。そして、補佐役も含めた管理体制の不備が、企業内の要因としては大きな欠点だった、と強調されている。

同社は60年5月に役員を4人増やし10人とし、専務、常務も置いたが、いずれも事業部門の長にすぎず、300人を超える規模になつても、権限、情報はすべて社長に集中していた。経理部門の担当者も毎年のように首をすげかえられるような状況で、財務の全体像や将来見込み、計画も結局は社長がみなければならなかつた。

もちろん、管理全般を担当する役員（専務）もスカウトしている。しかし、半年足らずで取締役に降格、同社を去つている。「意見の食い違い」と説明されているが、経営をめぐつて社外の第三者も交えたトラブルがあつたとうわさされ

映像による企業活動への支援 マネージメント

AB-1	結構に緊張感を与え、効率をアップする意識づかい	38,000円
AB-2	企画立案を求める実害応對二子宮巣の最初地	38,000円
AB-3	指示命令の受け方、報告の仕方は仕事上の基本	38,000円
上記AB-1・2・3の3巻セット		110,000円
BB-1	売りの基本をあまくみると営業マンは目隠す	38,000円
BB-2	リアルに差をつけるスーパー・セール・ミッションの販売テクニック	38,000円
上記BB-1・2の2巻セット		74,000円
CB-1	部下は今まで養め方+叱り方で2倍仕事する	43,000円

DB-1	社員がイキイキとして働く新時代の人事考課	43,000円
DB-2	社員能力アップのための人事考課、そのつくり方と使い方	43,000円
DB-3	こんな評価が危ない！人事考課者実践ケーススタディ	43,000円
上記DB-1・2・3(CB-1を除く)3巻セット		125,000円
DO/I: TODAY		
Vol.13	販売接客技術をさらに強化する販売術磨きづくり	28,000円
Vol.14	社内情報流動化100%活用！神ひるメーカーの差積・販売管理	28,000円
Vol.15	神ひる企画のノート商品を生み出す発想法とその仕掛け方	28,000円

■お申込み・お問合せは TEL.03(585)4427(代) FAX.03(585)4395

株式会社 日本マネージメント・リサーチ ■事務本部/〒106 東京都港区麻布台3-1-5日ノ樹ビル5F
■管理本部/〒106 東京都港区麻布台3-4-11麻布エスピル3F

アドバイスコーナー

るなど、逆に信用不安を増幅する結果に終わっている。

旺盛なベンチャースピリットが順風に乗って拡大路線を続けていると、つい、その精神と対をなす「したたかさ」や「冷静な目」

が失われることがある。その時に軌道を修正してくれる人物やシステムが存在しないと、坂を転げ落

⑤ベンチャースピリットと独走は隣合わせ

社更生法の適用を申請せざるを得なかつた大日産業も、ベンチヤー精神あふれる経営者の動きが裏目に出了たケースだ。やはり、権限を一手ににぎついていた創業社長には、その大半が設備投資に消えた。全国4カ所の間伐材工場、バイオテクノロジー（生命工学）分野などへ矢継ぎ早に巨額の資金がすい込まれて行つた。

しかし、それに伴つて人件費がアップ、工場の運転資金も膨れ上がりてしまつた。その間、売上高

が著しく悪化してしまった。

結局、業績の悪化を補おうと事業資金を投機につぎ込んで悲劇を招いたわけだ。しかし、巨大投資と社内体制のアンバランスに気づいたと思われる社長が、なぜ、あえて事業拡大を急いだのだろうか。補佐役、ブレーンの不在とともに、社長の責任感と自負心の強さを指摘する声が強かつた。

この創業社長は、弁舌もさわやかで魅力あふれる人物だった。ハイオ関連事業は未来の農業や林業を思い描いた夢多いプロジェクトだった。このため、事業の夢を語る同氏の講演は多くの聴衆を集め、マスコミもこぞつて同社や氏の理念を取り上げた。社内でも、その権限の強さと相まって自然と神格化され始めた。

多忙さに輪をかけて本業以外の活動が多くなったという声もあるほど。しかも、自ら語る事業の夢を正直に追求すればするほど、企業体質の不確かさとのアンバランスが拡大するという構図だったようだ。



おわり

大衆温泉浴場 日乃出湯

湯川植物園向い TEL 57-8692

- 11 -

新入社員教育を実効あるものに

講義 一邊倒から

脱却、多様化を



宮本邦夫
経営コンサルタント

企業が行う教育訓練のなかで、管理者教育とともに、もつとも多く実施されているのが新入社員教育である。新入社員教育が頻繁に実施されているからといって、当の新入社員にも喜ばれ、受け入れる配属先の人たちにも歓迎されている内容になっているかといえば、けつしてそうではない。

被教育者である新入社員も、配属先の人たちも、新入社員教育のやり方に、いろいろと不平や不満を抱いているというのが実情である。せっかく新入社員教育を実施するのであれば、新入社員にも配属先にも歓迎され、実効のあるものにしなければならない。そのためには、どういう点に留意したらよいのか、これらについて以下で考えてみよう。

(1) 多様化な方法を用いる

新入社員教育といえば、入社時の数日間の集合教育のことを

指すと受けとっている人が多いが、入社時の集合教育だけが、新入社員教育のすべてではない。新入社員教育の方法としてはこのほかに、

①入社前に行う集合教育

②入社半年から一年後のフォロー教育

③配属先での職場内教育（OJT）

④フレッシュマン・トレーナー（FT）によるマンツーマンの教育

⑤各種の通信教育

などの方法があるのである。

これらの方法を一つだけでなく、いくつか組み合わせるなど方法の多様化を図ることが必要である。

(2) 教育内容の適正化を図る

新入社員教育の内容をどうするかも、きわめて重要なことである。配属先の人たちの、新入社員教育に対する不平、不満の多くも、教育内容に関するものである。教育内容は、教育期間との関連で考えなければならないが、ごく一般的なことは、

- ①働くことの意味、意義
- ②学校生活と会社生活との違いの理解
- ③会社組織の仕組み
- ④自社の経営理念（哲学）、経営方針
- ⑤自社の諸規則、規程
- ⑥仕事の進め方の基本
- ⑦職場の人間関係の特徴

⑧ビジネス・マナー（エチケット）

⑨顧客意識

⑩原価意識

などについて教えるようとする。教育内容の決定にあたっては、かたよらず幅広く教えるようにすることを心がけるべきである。

(3)いろいろな教育技法を使う

新入社員の教育技法で、もつとも多く用いられているのが講義法である。なかには、他の技法を使わず、講義一辺倒のこともあるぐらいである。講義一辺倒では、聞くほうは退屈きわまりない。講義によって知識を与えて、その定着率はきわめて低いと思わなければならない。

新入社員教育で有効と思われる教育技法としては、①グループ討議法、②ケース・スター・ディ法（事例研究法）、③役割演技法、④視聴覚技法、⑤各種の教育ゲーム、などがあるわけだから、これらの技法のミックス（組み合わせ）を行って、学習効果をあげるようにすることである。

(4)教育効果の測定を実施する

新入社員教育を実施しても、その効果測定を行っているところは、きわめて少ない。受講した新入社員が、どれくらい理解したか、あるいは知識や技術をどれくらい習得したかについてチェックしないのは、どう考えてもおかしい。また、次年度の新入社員教育の改善を行うためにも、効果測定はぜひ実行したいものである。

新入社員教育の効果測定法としては、①ペーパー・テストの実施、②質疑応答による方法、③実演によるチェック法、④レ

ポート類の点検、⑤アンケート調査、などがあるので、これらの方針をいくつか組み合わせ、実施するとよいだろう。

(5)OJTの方向づけを

入社時の集合教育を受けたあと、新入社員は、各部署で配属先の上司や先輩からOJTによる教育、指導を受けることになる。一般的にいって、OJTは、現場の管理者や監督者にすべてを任せるところが多いのであるが、やはり教育スタッフが、コントロールすべきである。すなわち、OJTで、どのように教育・指導すべきか、第一線の管理者や監督者に、ある程度の方向づけを行うということである。そのさい、集合教育で教えた内容との関連性をよく考えて方向づけることが必要である。

【宮本邦夫（みやもと・くにお）氏の略歴】

一九三九年東京生まれ。埼玉大学文理学部卒。日本経営協会、（株）社員教育研究所などを経て、一九七四年、経営コンサルタント、中小企業診断士として独立。著書は、「新入社員の知識」「若手社員の能力開発」「管理能力を身につけるコツ40項」「実践・部下指導のすすめ方」「仕事別・世代別・男女別・部下を動かす」など多数。

みんなの相談室



すべき金額とを記入して提出することになります。

更正の請求ができる期間は、申告期限から一年以内ですから、昭和六十三年分の所得税の確定申告については、平成二年三月十五日までとなります。

更正の請求が出されると、税務署では、その内容を検討して、その請求内容が正当と認められたときは、納め過ぎの税金が還付されます。

〈税額を少なく申告していたとき〉

確定申告書を提出した後で計算違いによる間違いに気付きました。

この場合、申告内容を訂正する事ができるのでしょうか。

答

〈税額を多く申告していたとき〉

確定申告書を提出した後で、税額を多く申告していたことに気付いたときは、「更正の請求」をして正しい税額に訂正することができます。

この「更正の請求」をする場合は、税務署に用紙に、修正すべき金額を記入して提出することになります。

この「修正申告」をする場合は修正申告書の用紙に、修正すべき金額を記入して提出することになります。

修正申告は、税務署から更正を受けるまではいつでもできますが、なるべく早く申告をされるようお勧めします。

それは、税務署の調査を受けた後で修正申告をしたり、更正を受けたりすると、新たに納めること

になつた税額のほかに、過少申告加算税がかかります。自主的に修正申告をしたときは、過少申告

申告書を提出する日に納めてください。

この税額には、納期限の翌日である三月十六日から納付する日までの期間について延滞税がかかりますので、併せて納めてください。

〈確定申告を忘れていたとき〉

また何かの間違いで確定申告書の提出を忘れていたときは、直ちに確定申告をしてください。

確定申告期限を過ぎてからの申告を「期限後申告」といい、税務署から決定を受けるまではいつでもできますが、やはり、なるべく早く申告すべきでしょう。

それは、決定を受ける前に自動的に期限後申告をしたときは、無

申告加算税は軽減されるからです。また、この場合も修正申告のときと同じく延滞税がかかります。

詳しくは本所または税務署へお問い合わせください。

経営戦略情報集 道南企業データ詳細収録

企業ダイジェスト道南版

〈平成1年3月発刊〉

守りと攻め。経営においては、この両極の局面をすみやかに、かつ的確に対処することが成功の鉄則です。大切なのは予備知識。企業ダイジェストがヒントを与えてくれるでしょう。



株式会社 東京商工リサーチ

函館支店

函館市本町6番7号 TEL(54)8691

問 当社で永年経理を担当した者が、定年退職に備え、税理士の資格を取るために勉強したいと申しております。国では、こうした者の教育講座受講に補助をする制度があると聞きましたが、その内容・手続について教えて下さい。

答 定年退職後の再就職等、職業の安定に資するため、高年令者等（五十歳以上の方）が労働大臣の指定する教育訓練について自ら受講の申し込みを行い受講し修了した場合、その受講に要した経費の一部について国（雇用促進事業団）が当該高年令労働者等に対しても直接助成を行う制度があります。この制度を「高年令労働者等受講奨励金」といいます（以下「奨励金」とします）。

●奨励金の教育訓練とは…

労働大臣が指定した、専門学校等が実施する通学制・通信制の教育訓練です。例えば社会保険労務士受験準備講座、税理士受験講座、簿記短期講座等、六〇〇コース以上

●支給額

(1) 指定教育訓練を実施する教育訓練施設の長が定めた受講開始日（例えば入学日等です）において年令が満五十歳以上である方

(2) 指定教育訓練を実施する教育訓練施設の長が定める正規の要件に従い当該指定教育訓練を受講し修了した方。

(3) 受講開始日から修了日（当該指定教育訓練を実施する指定教育訓練施設の長が修了を認定した日をいう。例えば卒業日等です）までの間雇用保険の被保険者であつた方。（日雇労働保険被保険者は該当しません。又、受講期間中失業等で雇用保険の被保険者の資格が中断した場合も奨励金は支給されません。）

(4) 指定教育訓練の受講にあたり教育訓練施設に対し自ら受講申込を行ひ又受講に要する入学料及び受講料を自ら直接支払った方。

(5) 指定教育訓練の受講について労働大臣が奨励金の対象として指定した日以降受講を開始した方。

(1)～(5)のすべてに該当する方が対象者になります。

●奨励金の支給条件

(1) 指定教育訓練を実施する教育訓練施設の長が定めた受講開始日（例えば入学日等です）において年令が満五十歳以上である方

訓練施設に支払った入学料及び受講料の合計額の2分の1の額（その額が10万円を超えるときは、10万円とする）です。

●受給のための手続き

奨励金の支給を希望する場合は、受講申込み時に必ず当該指定教育訓練を実施する教育訓練施設にその旨を申し出ます。支給申請書等は受講修了した時に教育訓練施設から交付されますので、訓練修了の翌日から一ヶ月以内に、雇用促進事業団北海道雇用促進センターに申請して下さい。

奨励金の制度や受給手続等については以上のとおりですが、ご不明のことがありましたら、雇用促進事業団北海道雇用促進センターへご照会下さい。

（札幌市中央区北1条西6丁目2
安田火災北海道ビル6F・電話
○一一二六一五三〇六）

指定教育訓練の受講に際し教育

65年の伝統と信用を誇る

早川特許事務所

特許、実用新案、意匠、商標、権利侵害

所長弁理士 早川政名

〒112 東京都文京区白山5-14-7 早川ビル 電話 (03) 946-0531 <代表>

発明相談 4月19日 水曜日午後1時から午後5時まで、函館商工会議所で相談をお受けいたします。相談は予約制になっていますので、商工会議所相談課 (23-1181・内線63番)にお申し込み下さい。

◆本所会費額(現行)についてのお願い

当商工会議所は、商工業者及び関係団体各位のご協力、ご支援のもとで、地域の総合経済団体として商工業の総合的な改善発達を図るため、中小企業対策を中心に種々の事業を実施しております。

お陰をもちまして最近は景況も好調で景気はなお拡大しつつあります。しかしながら、この景気拡大に伴い、諸事業費の増加は避けられない状況となっています。健全な会議所運営にとって財政基盤の確立は最も大切なことであり、ここ数年は職員の減員などで対応してまいりましたが、それも限界に近づいております。一方本所の会費については、昭和49年以来、14年間改定せずに努力を重ねて参りました。ただ「青函博」開催の折には、62・63年の両年度現行会費(現口数)に一口増口をお願いいたしました。現在、最低口数について審議を進めており、4月1日より新規加入については最低2口をお願いすることになろうかと存じますが、現会員の皆様におかれましても諸事情ご覧察の上青函博のため増口いただきました現行会費を引き続きお引受け下さいますようよろしくお願い申し上げます。

会員増強に ご協力を!!



**商工会議所会員加入は
あなたの信用登録です**

商工会議所を幅広くご活用下さい!

◇部会活動へあなたの声を!

部会は会員の声を会議所事業に反映させるための組織です。

◇経済情報入手の場に!

所報「ともえ」をはじめ、多くの出版物・資料がありますのでご活用を。

◇講演会・講習会へご参加を!

情報化時代の人づくりなど、各種講習会を随時開催しておりますので、ぜひご参加を。

◇有利な制度融資のご活用を

無担保、無保証の低利融資(マルケイ融資)

当商工会議所では、全力をあげて会員増強運動を進めています。この機会に地域の総合経済団体である90年の歴史をもつ当商工会議所へどうぞご加入下さい。

地域唯一の総合経済団体として商工会議所のはたしている役割には非常に大きなものがありますが、これを支えているのが地元の中小企業の皆様方です。

地域の経済発展のため努力を重ねている当商工会議所では、皆様方の加入を大歓迎しております。札幌・仙台圏に次ぐ北日本第3位の経済文化圏を形成するためにも、ぜひ多くの企業の方の積極的なご参加を期待しておりますので、会員のみなさまのお取引先やご同業者等で、まだ会員にご加入いただいている事業所につきまして、是非ともご紹介・ご勧誘下さいますようご協力をお願い申し上げます。その節は、本所経理会員課(☎23-1181)までご一報下さいようお願い致します。早速、ご紹介いただきました事業所を訪問させていただきます。

など、各種の融資を取り扱っています。

◇気軽な経営相談で事業の安定を!

経営上のさまざまな問題について経営指導員が相談に応じます。

◇各種共済制度で豊かな人生を!

- ・生命共済
- ・特定退職金共済制度
- ・経営者年金共済
- ・新大型保障プラン
- ・個人年金プラン
- ・年金共済〈新制度〉



商工会議所年金共済

加入・増加 募集中！

本年からは、新たに会員事業所の事業主および役職員を対象に、高配当で老後対策や財産づくりにピッタリの自助努力型の年金共済制度を創設しました。

現在、加入・増口の募集を行っておりますので、まだご加入になつてない方は、この機会には是非ご検討下さい。

尚、この年金共済は、掛金の払込方法が提携金融機関の加入者預金口座からの自動引き落としとなっておりますので、すでに加入手続きを終えられた方は、もう一度、引き落とし日をご確認下さいますようお願い致します。

すぐれた人材確保にお役立て下さい！

特定退職金共済制度

～ご加入のおすすめ～

商工会議所の会員事業所の優れた人材確保とその定着率を高めるために、国の承認を得て実施しているもので、事業主が負担する掛金は1人月額2万円まで損金または必要経費に計上でき、国の制度との重複加入も認められますので、是非ご加入下さい。

◆制度の特色

- ・大企業並の退職金制度が、容易にできます。
- ・退職金制度は、従業員の採用とその定着に役立ちます。
- ・給付金は、一時金と年金の選択制です。

◆制度の内容

①加入できるのはどんな人？

……商工会議所会員事業所の従業員で、年齢が14歳7カ月から65歳6カ月までの方。ただし、事業主・役員（使用人兼務の役員を除く）および生計を一にする親族

は加入できません。

②掛金はいくら？

……基本掛金は従業員1人につき月額1口1,000円で、最高20口まで加入できます。（掛金は全額、事業主負担です）。

③給付金の内容は？

- イ) 退職金一時金…加入従業員が退職したとき。
- ロ) 遺族一時金…加入従業員が死亡したとき。
- ハ) 退職年金…加入10年以上の従業員が退職時に希望するとき。（受取人は加入従業員です）。

上記2つの共済制度の加入手続など、くわしくは函館商工会議所・経済会員課（☎23-1181・内線53・54）へ

新世紀へ、新分野へ、新技術で。



龍文堂印刷株式会社

函館工場／〒040 函館市日乃出町28番2号 TEL (0138) 53-2231(代)
FAX (0138) 53-4355

札幌工場／〒006 札幌市西区曙2条5丁目2番54号 TEL (011) 682-1451(代)
FAX (011) 694-4406



中華人民共和國

首都	北京
面積	約960万km ² (日本の約26倍)
人口	約10億8,000万人 (1987年末)
人口密度	1km ² 当たり 約112.5人 (日本は約320人)
言語	中国語（ただし、 方言および少数民族 族語が多い）



耳をそろえる

聴覚について関心を深

河川整備基金

河川、ダムなどの整備や環境に関する調査、試験、研究、さらには啓蒙活動や河川環境の整備対策を行う団体に対して、助成金を支給するための公共的な

ファンド。わが国の河川の整備率は、利根川や淀川などの大河川で五七%，その他の中小河川で二八%。水利用の面では、昭和六十二年夏の首都圏等の渴水による影響人口は、約千九百万人に及びました。

言葉の歴史

言葉の歴史

このような河川整備の遅れを改善するため、昭和六十二年度自民党税制

「暁 稲少」というスロー
ガンがこの国にあります。「遅
く結婚して、子供を産む間隔を
あけて、数は少なく産む」とい
う意味です。ご存じのように、
中国は世界で最も人口の多い国。
中国の統計によ
れば、その数は
十億八千万人で、
世界中の人々の
五人に一人が中国人ということ
になります。

中華人民共和国

が導入されました。責め
れば、農村では生産

人民共和国

日本の姉妹都市の提携数を国別にみてみると、中国はアメリカ合衆国（二百九組）の次に多く、百九の縁組み数（友好省県を含む）となっています。その後の、最近十七年間の出来事ですから、両国の関係は、自覚ま

針の糸を通す穴は「針の耳」、鍋の取手は「鍋の耳」とも呼ばれました。いずれも、耳の穴の形や位置をうまくとらえた表現といえるでしょう。

による影響人口は、約千九百万
人に及びました。

このような河川整備の
遅れを改善するため、昭和六十二年度自民党税制
改正大綱において、基金
を創設することが打ち出され、
関係省庁等の検討を経て昭和六

次いで世界で三番目に広いのですが、人口が東部の平野地帯に集まっているため、過密ぎみの所が少なくないのです。「晚、稀、少」をさらに推し進めるために、一九七九年に夫婦あたり

の作物をつくると、その分が自分のものになることから、農家の労働意欲が強まり、農村の生産活動も活発になりました。また、都市では経営請負責任制が実施されたことによって経営管

両国間の人の往来についてみても、国交正常化以来、約五十四倍に増えました。貿易額も、約十四倍に拡大しています。

「耳」——豆腐の耳——ハンの耳——などがあります。

「耳をそろえて百両」というときの「耳をそろえる」は、小判のへりをそろえ、枚数を確かめる意味に使われました。 「耳をそろえる」と同じ意味です。

十三年三月、河川環境管理財团の中に、「河川整備基金」が設立されました。同年四月十二日には、「河川整備基金による助成事業が円滑に展開されるよう必要な協力をを行う」との閣議了

の作物をつくると、その分が自分のものになることから、農家の生産活動も活発になりました。また、都市では経営請負責任制が実施されたことによって経営管理が進み、工業生産は増加しています。

両国間の人の往来についてみても、国交正常化以来、約五十四倍に増えました。貿易額も、約十四倍に拡大しています。

歴史の本をひもとくまでもなく、日本は中国から多くのことを学んできました。これからも体制の違いを乗り越え、互いによき隣国としての友好関係を築いていきたいのです。

耳」、「豆腐の耳」、「パンの耳」などがあります。

「耳をそろえて百両」というときの「耳をそろえる」は、小判のへりをそろえ、枚数を確かめる意味に使われました。「耳を数える」も同義語です。

小判が紙幣に変わっている現代では「耳をそろえて百万円」といおうとすると、しわだらけのお札でなく、手の切れそうな真新しいのをそろえなければなりませんよ。でしょう。

十三年三月 河川環境管理財団
の中に、「河川整備基金」が設立されました。同年四月十二日には、「河川整備基金による助成事業が円滑に展開されるよう必要な協力をを行う」との閣議了解もなされています。

昭和六十三年度から五年間に国民、企業の協力で三百億円の基金を集める予定になつています。なお、寄付金について法人税、所得税を免税とする大蔵大臣の旨を行つて、まことに

▲北京市内にある天安門

▼国際交流のひとつうち知識シリーズ

はこたて人物小伝

「荻野清六」

前号で丸井今井の創立者今井藤七を紹介したので本号は、地場デパートの代表でもある棒二森屋と荻野清六にスポットを当ててみた。

その前に棒二森屋の生い立ちを述べる。函館において一、一を争う豪商初代渡辺熊四郎は、明治二年洋物店金森商店を設立した。現在は博物館郷土資料館となっている。昭和四年末広町に金森デパートとして鉄筋七階、建坪二千坪のビルを建てたが当時のお金で六十万円を要した大規模なもので二百人の店員を雇い一日の売上金は二万円と称された。特筆されることは、客送迎用二十五人乗りのフォードの配達用自動車を用意したことであった。

一方、棒二の荻野呉服店は、白タイル張りで、派手さもなく店舗自体も丸井、金森に比較して小さかったが、店員は百二十人もおりきめ細かい商法で堅実な信用を得ていた。

ところが、昭和九年三月函館未曾有の大火灾が発生し、店や商品が焼失し大被害をこうむった。大火後の昭和十年、両店は共に再建を目指に合併することとなり清六は初代の社長に就任した。

翌十一年十二月、道南初の本格的なデパート

トとして現在地に開店し、函館の「森屋」として君臨してきた。これは荻野の商号の「に」と金森の「森」をつなげて商号としたものであつた。創業は金森商店開業の明治二年としている。

荻野清六の二代目が滋賀県から北海道へ渡つて来たのは享保年間というから今から二百年位前のことである。最初上磯の戸切地で漁業と呉服店を営んでいたが、対岸弁天に移り呉服店を専業としていた。ところが四代目が若死にし家族は帰郷したが、時移り代替り先代の儀平は伝え聞いていた函館の土を家族と共に踏み、再び呉服店を開いた。七代目の清六は明治十二年に生れ、函館商業を卒業し家業を継ぎ卸問屋として北海道で名を広めていった。十勝にも支店を開き益々繁栄し、遂には金森と合体し棒二の名を今に残し昭和三十四年の棒二全盛時に死亡した。

写真は地蔵町本店
(近江幸雄)



有段を目指して

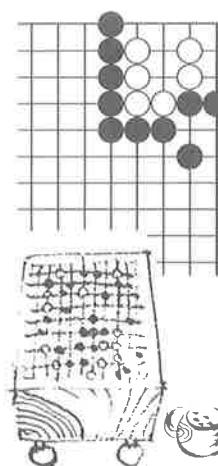
詰碁

出題

本因坊 武宮正樹

● 黒先白死・5手まで
ヒント: ダメヅマリ。

3分で2級、1分で有段者。



詰将棋

出題

八段 北村昌男

● ヒント: 馬が働く形にしたい
ものです。
10分で2級、5分で初段以上。



(正解は20ページ告知板にあります)

案内

実習室開放のお知らせ

函館ソフトウェア専門学院では、初心者を対象に
コンピュータ実習室を開放します。
どうぞご利用下さい。

日 時 平成元年3月29日(水)～31日(金)
PM 1:00～4:00

場 所 函館ソフトウェア専門学院コンピュータ
実習室

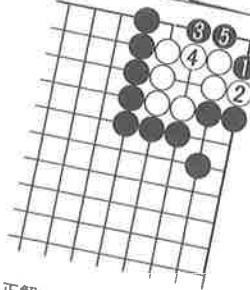
内 容 ① ワープロ入門講座
② ゲームコーナー

参加料 無料

お問い合わせ 同学院内(丸山)☎43-7700まで。

★4級ワープロ技能検定試験

試験日 平成元年5月14日(日)
受験料 2,580円(消費税を含む)
受付期間 3月24日～4月7日
※申し込みは本所振興課
☎23-1181・内線59まで



〈詰碁正解〉黒1のツケが起手で、白
2のとき黒3のオキが好手で白はダメ
ダメ。

〈詰将棋解答〉3二と、1三玉、1四
金、1二玉、4五馬、同飛、2四桂ま
で7手詰め。

〈解説〉初手3四桂は同飛と取られて
失敗。3二とを引くのが良い好手です。
3一三玉なら3一金以下容易。正解5
手目4五馬は鮮やかな捨て駒。

函館商工会議所刊行図書 発刊のご案内

◆函館市における賃金指標

(昭和63年度版)

モデル条件別の賃金調査結果報告
.....2,000円

●お申し込みは
函館商工会議所振興課 (☎23-1181・内線52-58)へ
※会員になりますと割引料金の特典があります。

IT'S JAL



心をこめた旅づくり。あなたのJALです。

夢に翼を



JAPAN AIR LINES

昭和五十五年八月二十六日第三種郵便物認可
平成元年三月二十日発行(毎月一回二十日発行)

三月号

「ともえ」函館商工會議所報
九十五年九月號

編集人兼
発行人
函館市若松町二丁目八番地
電話(0138)22-0111
平成元年三月二十日発行

印刷所
函館市若松町二丁目八番地
電話(0138)22-0111
平成元年三月二十日発行

頒価
二〇〇円

皆様のご要望にお応えし、ニューフラン誕生!

BRIGHT BRIDAL

200名様以上で
おひとり ¥8,500

■ハーバービューホテル会費制フルパックプラン■
ブライトブライダル

希望に輝きあふれるお二人の出発に
たびだち
フルパックプランならではの
お得で、充実したおもてなしを、
お贈りいたします。

■プランに含まれているもの／お料理、お飲物、ウェディング
ケーキ入刀料、席料、席札、両家控室、高砂席飾花、
ケータイ飾花、キャンドルサービス、介添人、
エレクトーン奏者、司会者、案内状、しおり、
贈呈用花束、備品使用料、税金、サービス料

■特典

- ご新郎、ご新婦お2人を函館ハーバービューホテルへ
挙式当日一泊ご招待
- 当ホテルよりさやかな記念品プレゼント
- ご新婦は、当ホテルレディスクラブにご入会いただけます。
(ご入会特典)

- ご入会から2年間の会費は当ホテルで負担
- スカイレストラン・オンディーヌ、又は中国料理・
貴仙の7,000円相当のペアでご利用
いただけるディナー券をご進呈
- コーヒーハウス・ベイブリッヂのコーヒー券
3,500円相当をご進呈

■ウイークデープラン／土・日・祝日についてもご相談承ります。

ご婚礼予約のお申し込みを承っております。

■ご一報をいただければ、係員が、おうかがいいたします。

■各施設の見学もお気軽にお申しつけ下さい。

■電話でのお申し込みも承ります。

直通ダイヤル (0138) 23-8888



函館ハーバービューホテル

函館市若松町14番10号(函館駅前) PHONE (0138)22-0111