



行動する
はつらつたる
商工会議所

かんともせえ

No.86



青函トンネル開通記念博覧会

青函博



函館EXPO'88

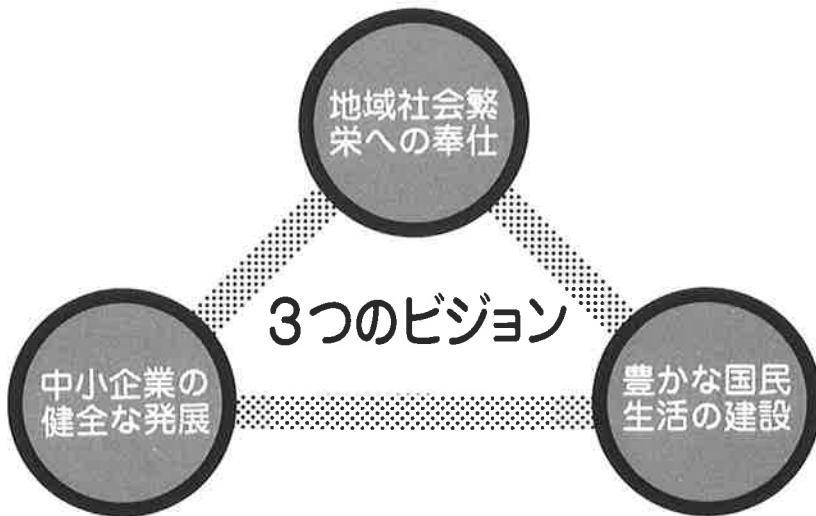
●会期/昭和63年7月9日→9月18日

●会場/函館市弁天町地区

■函館商工会議所報■

1988

5月号

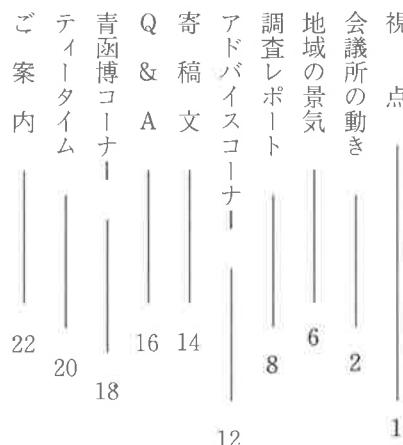


はこしんは豊かな暮らしと
確かな未来の実現に
お手伝いいたします。



本部 函館市豊川町7番19号 TEL22-1241(代)

本 店	函館市豊川町15番20号	TEL 22-1247代	亀田 支 店	函館市亀田本町56番4号	TEL 42-3820代
松風町支店	函館市松風町11番15号	TEL 23-6221代	中道 支 店	函館市中道1丁目24番12号	TEL 51-1711代
ばんだい支店	函館市宮前町14番15号	TEL 41-6236代	上磯 支 店	上磯郡上磯町飯生2丁目4番24号	TEL 73-2151代
五稜郭支店	函館市本町30番24号	TEL 52-0511代	えさん支店	亀田郡恵山町字中浜115番の4	TEL 84-2111代
弁天 支 店	函館市弁天町13番11号	TEL 26-3646代	七飯 支 店	亀田郡七飯町字本町392番8	TEL 65-2501代
千代台支店	函館市千代台町12番22号	TEL 51-5238代	木古内支店	上磯郡木古内町字本町53番1	TEL 木古内 2-3121代
湯川 支 店	函館市湯川町2丁目18番7号	TEL 57-1492代	知内 支 店	上磯郡知内町字重内13番地の11	TEL 知内 5-5611代
花園 支 店	函館市日吉町1丁目27番3号	TEL 53-5521代			



● 視点

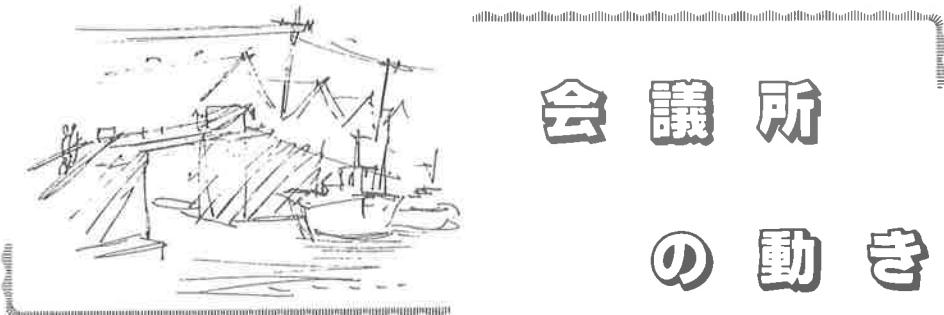
函館も新緑鮮かな風薫る良い気候の季節を迎えました。

今年、地域の最大のイベントである青函トンネル開通記念博覧会は、七月九日開催迄あと四十日余りに迫り、関係の方々は全力をあげてその準備を進めており、会場であるエキСПアレスはもとより、市内のホテルの増改築を始め、日本最大の函館山ロープウェー、ウォーターフロント地区の倉庫群を活用したイベントホール、レストラン、ショッピング街なども続々と竣工してきています。また、念願だったパンダの誘致も実現し、海上輸送の外輪船ともども、子供達に楽しい一時を与えてくれることでしよう。

去る三月のトンネル開通以来、人・物の交流増加には予想していた以上のものがあり、第四次全国総合開発計画で期待していたとおりの現象が見られています。

青函博の成功はまず心配ないでしよう。しかし、残された四十日間を最大限に活用し、来函される方々に十分満足していただき、良き函館の印象をもつてもらうための努力が今こそ必要なことは申し上げるまでもありません。このことは将来の観光都市函館のためにも必要なことです。

市民が一人一人観光ガイドとしての心構えをもち、お客様に心から暖く親切に接することが大切です。少くともこの期間はお客様の利便を優先し、例えば通勤、通学のみのマイカーは自粛するとか知人、友人などがホテルをとれなかつたときは自宅に泊めてあげるとか、色々とできることはありますので、ぜひ実行して戴きたいと思います。



会議所

の動き

青函インター・ブロック 交流圏構想推進協議会開催

青函トンネル開通を契機に、四全総に掲げる青函インター・ブロック交流圏構想について協議し、その推進を図り、新たな青函経済圏の形成に寄与することを目的に、第一回「青函インター・ブロック交流圏構想推進協議会」が、去る四月二十六日青森グランドホテルにおいて開催されました。

当日の協議会には、本道側から我孫子副知事、函館市増田助役、本所川田会頭、そして青森側からは北村知事、工藤青森市長、沼田会頭など両地域を代表する方々のほか、経済、教育、文化等各界の代表者も出席し、新たな青函経済文化圏を形成するための諸協議がなされました。

会議の内容は、およそ次のとおりです。

北村知事・我孫子副知事の挨拶の後、この構想に関するこれまでの経過や青函地域の概況について事務局より報告がなされました。次に本協議会の規約案を審議しましたが、今後、交流圏計画策定のために、この協議会の中に「幹事会」を設置するとともに、「交通・情報・通信」「産業・技術交

流」「学術・文化交流」の三部会を置き、それぞれの分野での専門家により作業を進めていくことを承認しました。

次いで、会長及び副会長については、両道県の知事が交互に就任することとし、本年度は開催地である北村知事が会長、横路知事が副会長と決定しました。

この計画策定に当つての基本的考え方は次のとおりで、明年二月を目標に作業が推進される予定です。

一、交通ネットワークの拠点形成
陸海空の機能の整備をさらに進めるとともに、特に新幹線の建設を促進し、トンネルの有効活用をはかる。

二、青函ハイテクベルトの形成
テクノポリス地域を中心に都市間ネットワークを形成するとともに研究開発機能の集積をはかる。

三、青函圏を支える豊かな農林業の育成
バイオテクノロジー等の新技術の導入や人材・技術力等地域資源の相互活用などにより生産性の高い豊かな農林業の育成をはかる。

五、広域観光ゾーンの整備・開発美しい自然と歴史的な文化遺産を生かし、魅力ある観光地づくりをすすめ広域観光圏の形成をはかる。

六、学術研究機能等の集積とネットワーク化
教育研究機関の整備充実強化とともにネットワーク化を推進し、学術研究機能の集積をはかる。

七、情報機能集積地域の形成
情報サービス分野での企業の集積を高め、生産、研究とともに人材育成の場を整備し各種データベース等の構築をすすめ情報ネットワークシステムの確立をはかる。

八、教育・文化・スポーツ交流等の拡大
今迄の交流内容をさらに充実するとともに新たな交流事業のほか人材交流の活発化等をはかる。

九、国際交流の推進
国際的な交流基盤を整備するとともに交流システム、国際的イベントなどの開催を促進し世界に開かれた青函地域の形成をはかる。

十、交流拠点施設の整備
交流拠点施設の整備や交流イベント・会議などの開催のイメージのPRにもつながる交流拠点施設の整備を検討する。



「パンダ借り受け正式調印」 ジャイアントパンダ一頭公開実現

かねてより青函博を盛りあげる
目玉の一つとして中国政府に對し、

「パンダを函館に」という要請を
してきましたが、去る四月二十三
日、北京に於て中国動物園協会と
木戸浦函館市長、本所川田会頭ら
による調印式が行われ、青函博開
催期間中、ジャイアントパンダ二
頭の借り受けが正式に決定し、関

東以北では初めての公開が実現し
ます。

青函博実行委員会では一昨年あ
たりより、中国側に対しパンダ借
用について強く働きかけていまし
たが、その結果中国動物園協会の
幹部が昨年函館を訪れ、出展会場
などの調査もされていました。

その後、木戸浦市長の訪中によ
る強い要請などもあり、四月には
中国側から調印団を北京へ招待し

た。この後、木戸浦市長の訪中によ
る強い要請などもあり、四月には
中国側から調印団を北京へ招待し

たい旨の連絡が入り、これに応え
て市長・会頭が訪中し決定をみた
ものです。

パンダの公開場所については、
中国側からの意見をもとに青函博
実行委員会が数か所の候補地につ
いて検討した結果、市内赤川にあ
る篠流れダム周辺の市有地が適當
であるということになりました。

またパンダの誘致と合わせて、
中国国営の友誼商店から絹製品等
直輸入して、できるだけ安く提供
するための中国物産展も決定しま
した。この物産館は、本所を窓口
としてパンダ会場と青函博会場に
設営される予定です。

「国民珠算大会道南予選開催」

去る四月二十四日、第四十二回
国民珠算競技大会道南地区予選が
函館並びに苫小牧の二地区で同時
に開催されました。

これは五月二十九日、岡山市で
開かれる中央大会への代表を選出
するためのもので、両会場合わせ
て七十三人の選手が技を競いました。

団体の部優勝　函館中部高校

◎国民大会予選入賞者（函館分）

二位 高橋大輔（森中）

三位 日沼祐子（中部高）

石井智昌（七飯中）

優良賞

西村季江子（鷲ノ木小）
岩井聖美（旭岡小）
木田 玲（鷲ノ木小）
佐々木弥生（旭岡小）
土谷亜希子（駒場小）

◎小学生大会入賞者（函館分）

三位 砂田有貴子（昭和小）
高屋敷清江（ク）
中川由紀子（弥生小）
千葉弥佳（湯川小）
金丸昌代（上磯小）



二十一世紀の函館を展望

地域振興フォーラム開催

青函インター・プロック交流圏と
いう新たな構想が四全総で発表され、この構想実現のための協議会

が発足し計画策定が進められて
中で、函館地方法人会青年部、

函館青年会議所、函館市、本所の

四団体共催による地域振興フォー

ラム「明日の函館圈を考える」—

青函新時代を迎て—が、去る五

月六日、若手経営者など三百五十

人余りの市民が出席してホテル函

館ロイヤルで開催されました。

最初に、北海道開発庁総務監理官・中田一男氏による基調講演が行われました。この中で道南地域は、北海道と本州の交通の要衝にあるため、今後は本州との人・物にかかる交流の増大も期待でき
るばかりでなく、恵まれた多くの資源を生かして、テクノポリスの建設や歴史的文化遺産の活用等様々な課題を一層強く推し進めて行くことが重要との認識を示されました。次いで、函館市木戸浦市長、

本所川田会頭、函館青年会議所今井理事長、函館地方法人会村上青

年部会長の四人をパネリストに、中田総務監理官をアドバイザーに、

咲花びしホテル西村社長をコーディネイターに迎えて、パネルディスカッションが行われ、約二時間にわたって積極的な意見発表がありました。

各パネリストの発言内容はおよ

そ次のとおりです。

①木戸浦市長は、青函トンネル開通による青函新時代の到来という地域づくりのチャンスが、今与えられ、今後時間短縮などによる地

域間交流の活発化が期待できるが、そのためには、まず新幹線の整備を始めとする高速交通体系の確立が、この新時代の対応に不可欠であると結論づけました。

本所では、会員事業所の福祉向上のため、生命共済・特定退職金共済・経営者年金・新大型保障・個人年金の5つの制度を設けております。これらの制度は、安い掛金で大きな保障、給付を得られる魅力ある团体扱いの内容となっていますので、ご検討の上社員全員のご加入をぜひおすすめします。

②生命共済

安い掛金で高額の保障、しかも加入年齢に関係なく掛金は一律で、病気死亡・災害死亡はもとより傷害による入院も保障されます。

③特定退職金共済

従業員のための

退職金共済で、優秀な従業員の

本所共済制度のご案内

④本所川田会頭は、青函両地域の

産業構造のうち特に第一次産業が全国平均に比して高くなっている

が、一方では、第二次産業が大幅に低くなっていることを明示した

上で今後、地域で生産される資源の有効活用など地場産業の基盤強化を図ることが重要であり、本所

退職金や公的年金を補足する手段として生涯年金の性格をもち、自らの老後の生活設計は元気なうちに自ら備えるという制度です。

に於ても青函圏特別委員会（仮称）を設置し調査研究をすすめるとともに、長期的には先端技術を中心とする青函テクノベルトの建設

を促進していくほか、短期的には、両地域のすぐれた自然・文化資産

核とする青函テクノベルトの建設

を促進していくほか、短期的には、

両地域のすぐれた自然・文化資産を生かした広域観光圏を確立するなど、地域の重要な課題についての考え方を述べました。

⑤今井理事長は、ポスト青函博への一つの対応として、JCが以前

努力の必要性を訴えました。

⑥村上青年部会長は、今後、青函両地域が良きライバルとして、互いの競争の中から地域の発展が生み出されるとして、そのための企業

の一つの対応として、JCが以前

努力の必要性を訴えました。

⑦国際イベントの場を始めとする観光都市「函館」を確立すべきであると述べました。

⑧村上青年部会長は、今後、青函

両地域が良きライバルとして、互いの競争の中から地域の発展が生み出されるとして、そのための企業

の一つの対応として、JCが以前

努力の必要性を訴えました。

⑨国際イベントの場を始めとする観

光都市「函館」を確立すべきであると述べました。

⑩国際イベントの場を始めとする観

光都市「函館」を確立すべきであると述べました。

⑪国際イベントの場を始めとする観

光都市「函館」を確立すべきであると述べました。

⑫国際イベントの場を始めとする観

光都市「函館」を確立すべきであると述べました。

⑬国際イベントの場を始めとする観

光都市「函館」を確立すべきであると述べました。

⑭国際イベントの場を始めとする観

光都市「函館」を確立すべきであると述べました。

⑯国際イベントの場を始めとする観

光都市「函館」を確立すべきであると述べました。

⑰国際イベントの場を始めとする観

光都市「函館」を確立すべきであると述べました。

⑱国際イベントの場を始めとする観

光都市「函館」を確立すべきであると述べました。

⑲国際イベントの場を始めとする観

光都市「函館」を確立すべきであると述べました。

から主張しているコンベンションシティ構想（観光国際会議都市の形成）を推進し、特にスポーツの

国際イベントの場を始めとする観

光都市「函館」を確立すべきであると述べました。

から主張しているコンベンションシティ構想（観光国際会議都市の形

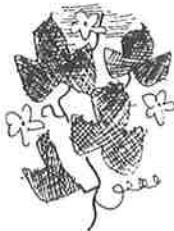
成）を推進し、特にスポーツの

国際イベントの場を始めとする観

光都市「函館」を確立すべきであると述べました。

事務局日誌

4月



*委員会

5(火) テクノポリス委員会

*正副会頭会議

5(火) 第51回正副会頭会議

20(火) 第52回正副会頭会議

*会議 (道商連)

6(水) 第8回運営委員会

11(月) 昭和62年度経営改善普及事業補助金実績報告審査会

" 昭和62年度倒産防止特別事業補助金実績報告審査会

*ブロック会議

7(木) 道南商工会議所連絡協議会

*審査会

8(金) 小企業等経営改善資金の審査会

26(火) " "

*講会議

1(金) 青函博事業推進に係る事務打合せ

2(土) 所報「ともえ」No85(4月号)編集会議

" 議員会役員会

5(火) 新幹線現函館駅乗入れ促進期成会常任幹事会

" 婦人会定時総会・懇親会

6(水) 函館港湾振興会役員会

" 函館港利用促進協議会幹事会

7(木) 函館販売士協会理事会

12(火) 函館織維商組合役員会

14(木) 函館市情報公開制度懇談会

" (協)サンロード青森との懇談会

16(土) 箱館五稜郭祭募金委員会

18(月) 北海道新幹線建設促進道南地方期成会理事会

- 21(木) 日銀深井理事来函に伴う金融懇談会
- " みなみ北海道地区観光・産品公正取引協議会総会
- 22(金) 昭和63年度汚染負荷量賦課金申告・納付説明会
- 25(月) 函館経営者協会役員会・定時総会
 - " 湯の川温泉街診断事後報告会
 - " 函館警察官友の会定時総会
 - " 函館販売士協会理事会
- 26(火) 青函インバウンド交流圈構想推進協議会
- 27(水) 青函博第2回出席者会議
- 28(木) 青函博ワールドバザール館中国物産展展出展合せ会議
- 30(土) 新幹線現函館駅乗入れ促進期成会常任幹事会

*陳情・要望

12(火)~16(土) 青函博パンダ誘致に関する陳情

20(水)~25(月) 中国建設部とのパンダ貸借調印式

*講習・催物

13(水) 経営相談

20(水) 発明相談

*刊行物

20(木) 所報「ともえ」No85(4月号)発行

*相談・診断

金融 126 税務 16 経理 20 経営 91

労働 159 取引 1 その他 3 計 416

*貸室

本館 39 別館 1

*文書

受信 250 発信 18

*慶弔・その他

8(金) 青函博展示会場建設工事安全祈願祭

10(日) (社)北方歴史研究協会ピヨトル・ゴロウニン氏歓迎会

11(月) 函館ソフトウェア専門学院入学式

11(月)~13(水) 議員会産業経済視察

16(土) 参議院議員田中正己氏勲一等旭日大綬賞授賞記念祝賀会

" 本所常議員鈴木武二氏キューバ・クリスタル・マウンテンゴールド勲章受賞記念パーティー

17(日) 国際ソロプロミスト函館創立15周年記念式典・祝賀会

20(水) 函館山展望台・大型ロープウェイ竣工記念式典

21(木) 緑の羽根街頭募金

24(日) 第42回国民珠算競技大会道南地区予選

26(火) 丸井今井函館支店事務館新築工事竣工修祓式

27(水) 五島軒本店レストラン「雪河亭」竣工披露パーティー

30(土) 函館ヒストリープラザ落成並びに函館ビヤホール開業披露式典・祝宴

65年の伝統と信用を誇る

早川特許事務所

特許、実用新案、意匠、商標、権利侵害

所長弁理士 早川政名

〒112 東京都文京区白山5-14-7 早川ビル 電話 (03) 946-0531 <代表>

発明相談 6月15日 水曜日午前10時から午後5時まで、函館商工会議所で相談をお受けいたします。相談は予約制になっていますので、商工会議所相談課(23-1181・内線63番)にお申し込み下さい。

ション、店舗等の民間建築（市内建築着工床面積63年1～3月前年比+29.4%）を中心に、総じて高水準の手持ち受注残を抱え引き続き活況を呈している。こうしたことから、セメントでは、高水準の生産を行っているほか、生コン等建設資材の荷動きも順調。

(5) 漁業

噴火湾養殖ホタテ漁は、水揚げ数量、金額ともに既往ピークの前年を上回るなど好調のうちにほぼ終漁。一方、近海マス漁は、海水高温の影響等から魚群の来遊が薄く、目下のところ不漁模様。

(6) 消費動向

3月中の市内大型小売店（10か店）の売上げは、主力春物婦人衣料品やギフト商品が好売行きを示したため、一部百貨店の増築工事による売場面積縮少にもかかわらず、全体では前年比1.4%増となった。4月入り後も婦人・紳士衣料を中心に順調に推移している模様。また、耐久消費財でも、家電販売がA V商品、電子レンジ等を中心に好調を持続しているほか、自動車販売もニューモデル車、商用車が好売行きを続けている（3月中管内新車販売台数前年比+8.9%）。一方、観光・レジャー面では、青函トンネルブーム等を映じて観光客の入り込みが好調で、ホテル、土産物店等の観光関連筋が盛況裡に推移。

3. 金融事情（3月中および62年度中）

○実質預金は、法人筋の期末回収資金や公金預金が積み上がったものの、前月流入をみ

た年金の流出等が響き個人預金が減少したため、前年（210億円増）を下回る月中199億円の増加。一方、貸出は、水産加工、卸売等の期末決済資金や地公体向けつなぎ資金に設備需資も加わり、月中216億円増となつたが、増加幅は建設筋の工事代金流入増を映じた資金需要減から前年（225億円増）を下回った。

この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、長期プライムレートの引き下げ等を映じて、月中△0.030%と引き続き低下（前月△0.030%）。

62年度中では、預金は個人預金の好伸を主因に468億円増、貸出も増加運転資金や住宅ローンを中心に250億円増とともに前年度（預金176億円増、貸出142億円増）を上回った。また、貸出約定平均金利は、年度間△0.407%（前年度△0.757%）の低下。

○銀行券は、期末決済資金や進入学関係資金等の現金需要増を中心に、月中27億円の払超（前年同22億円）。62年度中では、観光・レジャー資金の流入増等を映じて157億円の還収超（前年度同144億円）。

○財政収支は、郵貯、官庁期末手当て等が支払増となったものの、資金運用部貸付の返金や保険の受け入れ等が嵩んだため、月中23億円の受超（前年払超8億円）。62年度中では公共事業関係費や郵貯の支払増を中心に44億円の払超となつたが、払超幅は民営化移行に伴う国鉄関係費の剥落から前年度（255億円）比大幅縮少。

3月

昭和63年4月28日



1. 概況

○最近の管内経済動向をみると、個人消費の好調、民間設備投資の増加等から企業は増産姿勢を強めており、雇用情勢も一段と改善するなど、管内景気は順調に拡大している。

○すなわち、製造業では低操業の先が一部にみられるものの、需要の好調持続を背景に、電子部品、合板・製缶機械、水産加工等の多くの先がフル生産持続ないしは操業度を引き上げており、新鋭設備の導入、パートの採用増等を企図する先が広範化。また、非製造業でも、土木・建築筋が高水準の手持ち受注残を抱え活況を呈しているほか、百貨店売り上げ、自動車・家電販売も好調を持続しており、観光・レジャー面でも、青函トンネル開業等を映じて、盛況裡に推移。

この間、雇用情勢は、製造業からの求人増も加わり一段の改善をみている。

○金融面をみると、預金は法人・公金預金の伸びを中心に順調なほか、貸出も企業の増加運転・設備資金が増加傾向を辿っている。また、管内銀行の貸出約定平均金利は前月に引き続き低下。

2. 主要業種別動向

(1) 機械

電子部品では、輪内需の好調を背景に目一杯の生産を継続しており、さらに一段の能力増強投資による増産を企図。また、合板・製缶機械でも、高水準の受注残を抱え時間外勤務や外注の増加で対応してきたが、ここへきて新鋭機械を導入。一方、造船では、中堅筋のホタテ養殖用漁船等の受注は比較的順調。

(2) 食料品

水産加工では、行楽需要期入りとあって、消費地問屋筋からの引き合いが活発化しているため、パートの採用増等により大方が操業度を引き上げている。また、乳加工品でも、飲用牛乳の消費好調等から生産水準は漸次上昇。飼料・魚油では、主力飼料は市況の軟化等を映じて荷動きがやや鈍化気味ながら、魚油輸出は堅調な海外相場を背景に順調。

(3) その他製造業

合板では、インドネシア製品の流入増、関税引き下げ等により、市況が軟化傾向にあるものの、家具、家電等の根強い需要を背景に高水準の生産を継続。また、段ボールでも、加工食品・青果物向けを中心に生産、出荷とも堅調。一方、漁網では、イカ刺網やイワシ旋網等の更新需要の盛り上がりから、減産を幾分緩和。

(4) 建設関係

住宅着工は貸家の落ち込みから伸びが低下しているが、建設筋では、ホテル、マン

見方をしているが、他はすべてD Iがプラスを示し業績好転が見込まれる。

【製造業】

今期比D I 33.3、前年同期比D I 14.6といずれもプラスを示している。

細業種でみると、造船業以外は総じて業績好転を予想しており、特に水産加工業、窯業・土石製品業、金属・一般機械器具業は今期比、前年同期比ともにD Iがプラスを示している。

【卸売業】

今期比D I 42.8、前年同期比D I 29.2を示し、今期比では過半数の企業が「増加」と回答している。

細業種でみると、燃料業が今期比、前年同期比ともにD Iがマイナスを示している以外は、すべて業績好転を予想しており、特に一般機械器具業、建築材料業が増収を見込んでいる。

【小売業】

今期比D I 37.3、前年同期比D I 37.2といずれもD Iがプラスを示している。

細業種でみても、総じて業績好転が予想され、特に各種商品販売業、衣服・身の回り品

販売業、食料品販売業、自動車販売業は今期比、前年同期比ともにD Iがプラスを示し、増収を見込んでいる。

【サービス業】

今期比D I 49.9、前年同期比D I 45.8を示し、いざれも過半数の企業が「増加」と回答している。

細業種でみると、自動車整備業はほぼ横ばい状態を予想しているが、他はすべてD Iがプラスを示し業績好転を見込んでいる。特にホテル・旅館業では「減少」と回答した企業はなく、引き続き増収傾向が見込まれる。

3. 資金繰りについて

来期の資金繰りについては、全業種で今期に比べ「好転」するとみる企業13.6%に対し「悪化」するとみる企業1.5%でD I 12.1を示しているが、「変らない」とする企業が84.9%もあり、ほぼ今期並みに推移される見通しだある。

これを業種別にみると、建設業D I 3.9、製造業D I 7.3、卸売業D I 18.0、小売業D I 11.7、サービス業D I 20.8といざれもプラスを示しているが、各業種とも7割以上の企業が「変らない」としている。

統計資料

第一種函館市内大規模小売店舗売上高（10店） 昭和63年3月

品名	売上高(千円)	対前月比(%)	対前年同月比(%)
衣料品	3,493,400	162.2	100.9
身回品	639,868	171.8	96.0
雜貨	848,750	136.6	92.4
家庭用品	845,245	153.0	106.5
食料品	1,785,503	116.0	99.2
食堂・喫茶	212,351	135.7	97.5
サービス	113,689	131.1	138.1
その他	522,147	171.7	128.6
総計	8,460,953	146.2	101.4

※10店とは棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ハイショッピングホリタ、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ホリタショッパーズプラザ湯の川店の各店をいう。

業種別にD Iをみると、製造業以外はプラスを示しているが、各業種とも「変らない」とする企業が大半を占め、前期並みに推移した。

図-4 今期の資金繰り（対前年期比）

	(D.I)	好転	横ばい	悪化
全業種	(7.8)	17.5	72.8	9.7
建設業	(15.4)	19.2	77.0	3.4
製造業	(-5.0)	8.3	78.4	13.3
卸売業	(7.6)	20.8	66.0	13.2
小売業	(20.9)	25.6	69.7	4.7
サービス業	(8.4)	16.7	75.0	8.3

5. 経営上の問題点について

今期最も苦慮している経営上の問題点としては、やはり「売り上げ・受注の不振」をあげる企業が多く、全業種で29.1%を占めている。

この「売り上げ・受注の不振」を業種別にみると、建設業20.8%、製造業40.6%、卸売業27.0%、小売業32.6%、サービス業4.5%となっている。

他に経営上の問題点をみると、建設業では「純利益の減少」20.8%、「工事価格の値下り」16.7%、「同業者間の競合」12.5%、製造業では「製品安」20.3%、「景気の見通し難」15.3%、卸売業では「純利益の減少」21.2%、「販売価格の値下り」19.2%、「流通経費の増加」13.5%、小売業では「求人難・人材難」・「純利益の減少」がそれぞれ10.9%、サービス業では「同業者の競合」45.6%、「求人難・人材難」18.2%等となっている。

来期（4月～6月）の見通し

1. 業況について

函館地域企業の来期業況見通しを全業種でみると、今期比にべ「好転」とするとみる企業41.6%に対し、「横ばい」企業52.2%、「悪化」とするとみる企業6.2%でD Iは35.4とプラス、また前年同期比でみると「好転」とみるとみる企業35.8%に対し、「悪化」とするとみる企業5.4%でD I 30.4とプラスを示している。

業種別にみると、今期比では建設業がD I 11.6、製造業D I 35.5、卸売業D I 40.4、小売業D I 37.8、サービス業D I 45.8と各業種ともD Iがプラスを示している。

また、前年同期比でみてもすべての業種でD Iがプラスを示し、好転を見込んでいる。

このように来期業況見通しは、今期比、前年同期比とともにD Iがプラスを示し、更に好転が予想される。

図-5 来期の業況見通し（対前年同期比）

	(D.I)	好転	横ばい	悪化
全業種	(30.4)	35.8	58.8	5.4
建設業	(16.7)	25.0	66.7	8.3
製造業	(19.3)	25.8	67.7	6.5
卸売業	(34.0)	38.0	58.0	4.0
小売業	(43.1)	47.7	47.7	4.0
サービス業	(41.6)	45.8	50.0	4.2

2. 売上額について

来期の売り上げ見通しを全業種でみると、今期に比べ「増加」するとみる企業46.0%に対し、「横ばい」企業43.4%、「減少」とみるとみる企業10.6%でD I 35.4とプラスを示し好転を予想しており、前年同期比でも「増加」企業37.4%に対し、「横ばい」企業51.8%、「減少」企業10.8%でD Iは26.6とプラスを示している。

次に、来期の売り上げ見通しを業種別にみると、

図-6 来期の売り上げ見通し（対前年同期比）

	(D.I)	増加	横ばい	減少
全業種	(26.6)	37.4	51.8	10.3
建設業	(12.0)	32.0	48.0	20.0
製造業	(14.6)	27.3	60.0	12.7
卸売業	(29.2)	37.5	54.2	9.3
小売業	(37.2)	46.5	44.2	9.3
サービス業	(45.8)	50.0	45.8	4.2

【建設業】

今期比D I 8.0、前年同期比D I 12.0といずれもD Iがプラスを示している。

細業種でみると、設備工事業がやや慎重な

次に売上額を業種別にみると、

【建設業】

今期の工事完成額は、前期比D I 36.0、前年同期比D I 41.7といずれもD Iが大幅にプラスを示している。

細業種でみると、総合工事業、設備工事業、職別工事業の各業種ともD Iはプラスを維持している。

このように今期の建設業界は、公共事業、民間建築とともに活況を持続しており、好調に推移した。

【製造業】

今期の生産額は、前期比△8.5、前年同期比D I 5.2と前期比では若干マイナスを示している。

細業種でみると、金属・一般機械器具業と建築関係の窯業・土石製品業は前期比、前年同期比ともにD Iがプラスを示し業績は好転しているが、他は横ばいまたは悪化ぎみに推移しており、特に漁網業はともにD Iがマイナスを示している。

【卸売業】

今期の売上額は、前期比では△3.9と若干マイナスを示しているが、前年同期比ではD I 28.8とプラスを示している。

細業種でみると、燃料業は前期比、前年同期比ともにD Iがマイナスを示し業績悪化を訴えているが、他は全般的に上向いており、特に医薬品・化粧品業、一般機械器具業、建築材料業は、ともにD Iがプラスを示している。

【小売業】

今期の売上額は、前期比D I 13.7、前年同期比D I 20.0といずれもD Iがプラスを示し、好転している。

細業種でみると、各業種とも比較的業績は上向いており、特に各種商品販売業と引き続き売行き好調な自動車販売業は、前期比、前年同期比ともにD Iがプラスを示し、增收基

調で推移した。

【サービス業】

今期の売上額は、前期比D I 45.8、前年同期比D I 50.0を示し、いざれも過半数の企業が「増加」と回答している。

細業種でみると、ホテル・旅館業はオフシーズンにもかかわらず、連絡船・トンネルパークも手伝って好調を維持しており、その他クリーニング・理美容業、自動車整備業も前期比、前年同期比とともにD Iがプラスを示している。

図-3 今期の純利益(対前年同期比)

	(D.I.)	増加	横ばい	減少
全業種 (-12.3)	30.5	51.3	18.2	
建設業 (-8.0)	24.0	60.0	16.0	
製造業 (-8.5)	20.3	50.9	28.8	
卸売業 (-15.1)	34.0	47.1	18.9	
小売業 (-30.3)	41.9	46.5	11.6	
サービス業 (-30.5)	34.8	60.9	4.3	

3. 純利益について

今期の純利益を全業種でみると、前期に比べて「増加」している企業22.0%に対して、「横ばい」企業47.4%、「減少」している企業30.6%でD I △8.6と若干マイナスを示しているが、前年同期比では「増加」企業30.5%が「減少」企業18.2%を上回ってD I 12.3とプラスを示し、好転している。

業種別にみると、建設業の設備工事業、卸売業の医薬品・化粧品業、一般機械器具業、建築材料業、小売業の各種商品販売業、自動車販売業、サービス業のホテル・旅館業、クリーニング・理美容業が、増益基調で推移した。

4. 資金繰りについて

今期の資金繰りを全業種でみると、前期に比べ「好転」した企業17.5%に対し、「悪化」した企業9.7%でD Iは7.8を示しているが、「変らない」とする企業が72.8%を占め、ほぼ前期並みに推移した。



(昭和62年度 第4・四半期)

景気動向 調査

昭和62年度第4・四半期（昭和63年1月～3月）の函館における景気動向調査結果がまとまりましたので概況をお知らせします。

尚、調査対象及び回収状況は次の通りです。

業種別	対象企業数	回収企業数	回収率
全業種	395社	277社	70.1%
建設業	50	34	68.0
製造業	100	73	73.0
卸売業	80	64	80.0
小売業	120	74	61.7
サービス業	45	32	71.1

(注) 本調査結果の中でD Iとある記号は、ディファージョン・インデックス（景気動向指数）の略で、各調査項目について増加（好転・上昇）企業割合から減少（悪化・低下）企業割合を差し引いた値を示しています。

今期（1月～3月）の実績

1. 業況について

函館地域企業の今期業況を全業種でみると前期に比べ「好転」している企業36.0%に対し、「横ばい」企業39.8%、「悪化」している企業24.2%で、D Iは11.8とプラスを示し好転している。

これを業種別にみると、建設業D I 27.0、製造業D I △19.3、卸売業D I 11.0、小売業D I 28.9、サービス業D I 45.8と製造業以外はすべてD Iがプラスを示しており、特にサービス業では過半数の企業が「好転」と回答

している。

また、今期の業況を前年同期比でみると、全業種では「好転」企業41.3%に対し、「横ばい」企業39.8%、「悪化」企業18.9%で、D Iは22.4を示し好転している。

これを業種別にみると、製造業以外はすべての業種でD Iがプラスを示し、特に建設業（D I 40.0）とサービス業（D I 47.9）が好調に推移した。

このように今期の業況は、生産活動にばらつきがみられるが、建築や観光・サービス関係は好調を維持しており、個人消費も上向く等、引き続き企業活動は活発化している。

図-1 今期の業況（対前年同期比）

	(D.I)	好転	横ばい	悪化
全業種（22.4）	41.3	39.8	18.9	
建設業（40.0）	52.0	36.0	12.0	
製造業（-5.0）	26.7	41.6	31.7	
卸売業（26.9）	42.3	42.3	15.4	
小売業（31.7）	48.8	34.1	17.1	
サービス業（47.9）	52.2	43.5	4.1	

2. 売上額について

今期の売上額の状況を全業種でみると、前期に比べ「増加」している企業38.0%に対し、「横ばい」企業33.2%、「減少」している企業28.8%で、D Iは9.2とプラスを示し増収傾向となった。

図-2 今期の売上額（対前年同期比）

	(D.I)	増加	横ばい	減少
全業種（24.2）	42.9	38.4	18.7	
建設業（41.7）	50.0	41.7	8.3	
製造業（5.2）	25.9	53.4	20.7	
卸売業（28.8）	50.0	28.8	21.2	
小売業（20.0）	48.9	22.2	28.9	
サービス業（50.0）	50.0	50.0	0.0	

また、今期の売上額を前年同期比でみると、全業種では「増加」企業42.9%に対し、「横ばい」企業38.4%、「減少」企業18.7%で、D I 24.2とプラスを示している。

第三章 繼続した運動が効果を上げる
中小企業の経営者に「健康づくりのためなにか運動をしていれば教えてください」と問い合わせますと6割の人たちは「とくにない」と答えています。また「運動をしている」という経営者でもその半数は「ゴルフ」をあげています。(昭和53年10月 全国商工会連合会・商工会議所共同調査)つまりこの結果を見る限り、経営者の大

事業主のための 健康管理入門



●著者／社団法人産業労働研究所理事
桐木逸朗

部分は運動に関心がないか、あっても毎日継続して行なうように運動はしていきたいことがわかります。ほどひどくなっています。

ところで今日よく「栄養と休養が充分でも運動が不足するとからだをこわす」ということを耳にしますし、運動の必要性が強く叫ばれていますが、そのわけを考えてみましょう。もともと人間は日常生活のかで全くからだを動かさないということはないはずですから仕事や家事、遊び、通勤などを通してごく自然に意識しないまま「運動」をしているのです。それにもかかわらず「運動の必要性」が強調されるのは、日常生活のなかでバランスのとれた運動量の機会が減少し、また食事の摂取量も減らべて運動量が少なすぎるという状況にあるからだといえましょう。

前者は時には部分的に運動しきてそのため疲労が蓄積し、かえつてからだをこわすという危険性があります。キーパンチャーやタイピストの腕の障害などその例で、このような場合は疲労した筋肉を休ませたり疲労回復のため筋筋肉に適当な刺激を与える(あんまや指圧など)のも必要になつてきます。そしてこののような部分疲労の蓄積条件が今日の日常生活のなかに多くなつてきていることも確かです。このような場合、一方

ひんと
繁榮
ヒント

くの方を眺めて目の疲労をいやすくとか、といったことをしてほしいのです。しかし多くの経営者にとつて、て後にそりかえつてみると、遠くの方を眺めて目の疲労をいやすくとか、といったことをしてほしいのです。しかし多くの経営者にとつて、もつとも不足しているのは、日常継続的に全身運動を意識して行なうということなのです。とくに中高年からはより一層全身運動に心がけないと若い頃にくらべて日常生活がともと活動的でなくなるのですから、運動量が不足してふたりすぎ、という状況が出てきます。もちろん栄養と運動との関係は人によつて差がありますから、「食べても肥らない」という体質の人もいます。また「あまり食べないのにすぐ肥る」という人もいます。しかし中高年になると、運動不足のため肥る経営者の方が多くに多いのです。中年からお腹が出てくる「状態はまさにその象徴的なことといつてよいでしょ

では殆んど使われてない部分も相当あるので、ふだんあまり日常生活のなかで行わないからだの動きを意識して行なうことによつて、からだ全体の運動のバランスをとるよう心がけることが大切です。机に向かってすわったままのモノをみたり書いたりする仕事が中心のときは、ときどき立ち上り

大衆温泉浴場 日乃出湯

湯川植物園向い TEL 57-8692

アドバイスコーナー

子や孫にひかれて体力づくりを
体力づくりのポイントは、日常生活のなかに運動を随時取り入れて、ちょっと汗をかく程度の運動量となるよう、毎日3分でも5分でも継続することです。どんな運動でも、3日坊主とか1カ月に1回とか2回といったことでは、体力づくりなどとうていおぼつかないでしよう。

経営者の場合、とくに多忙なことが多い、脱落しがちなので、家

体力的に激しく行なつてやせようとか、毎日15分から20分くらい続ける運動を継続することが大事で、ぐらいいの運動をしてもらいたいものです。余暇開発センターが行なつた実験によりますと、5週間毎日筋肉トレーニングを1~2時間行なう度か3日に一度はかるく汗をかく程度に少なくても20分くらい続くのです。

日おきでは90、2日おきでは70、1週間おきでは45、2週間おきではゼロということではなくて体力づくりの効果がないことがわかりました。1ヶ月に2~3日のゴルフや月に1回の野球は確かにストレス解消とか人間関係をよくするといった点では効果があるかもしれませんのが、体力づくりといふ点からは問題でしょ。もちろんゴルフや野球もおおいに行なうとして、そのほかに日常毎日工夫してほんのすぶり、「剣道のすぶり」と「ジヨギング」、「ラケットのすぶり」などいろいろとあると嬉しいものです。それが長続きしそうなもので頑張つてください。

（第五章）
体操は工夫次第で効果がある
月第1週の日曜日の夜に家族全員で検討し、リーダー（子や孫）から体力づくりを熱心にした家族を表彰してもらうのも効果的方法です。

族ぐるみで実行することが大切です。ことに子供さんや孫さんを体づくり——たとえばラジオ体操選手供でも簡単に参加できるのを選びましたが、その責任者として任命することはきわめて効果的なことです。「孫にひかれで体力づくり」は三日坊主になりますがちな経営者にとつて、うるさいけれどもやさしいムチとなることでしょう。

また家族が毎月月末に家族会議をひらいて翌月のカレンダーに毎日継続して行なう運動の他に「ランニング」とか、「うでたてたて伏せ祖父母何回、父何回、母何回……」などによく「なににかひとつをつけ加えるような計画を記入し、「リーダーの子供や孫がそのカレンダーをみて、「今日は素振り100回」と命令するような工夫をしてみることです。

そしてそれぞれの目標に対して具体的にどの程度まで達成したのかを個人について記録する必要もあります。大きな紙に家族の名前と体力づくり種目、目標、実績など書き込んで励まし合うこともよいでしょう。

腕、脚、首、腰をまげたり、振動させたり、家の内で毎朝1分間さかだちをしたり、階段を利用で2段づつのぼったり、棒きれで素振りをしたり、なわとび、キヤッヂボーリ、散歩など、わざわざ体育館や運動場に行けなくとも、運動の機会は工夫次第でいくらでも転がつているのです。おおいに利用して、経営者としての健康資産を充実してください。

に時間を持つてやらなければと思
い込んでいるからです。

しかし「体操」はもつと気軽に
あいまみて、5分ほど身体を意
識して動かすことだと考えた方が
よいのです。

体操は

- ① 5分間の運動でも汗ばむほどや
れば効果が出てくる。
- ② 頸、肩、腰の関節を前後、左右
に自由に動かすことで部分疲労
が回復し、柔軟性を養うのに役
に立つ。
- ③ 毎日時
間にきめて実行するのが
よいかくあいまみて
身体をひねつたりまげたり、回
転させたり、反りかえったりさ
せることが大事。
- ④ 小さな動作の組み合わせでも続
けることで体力づくりの効果を
生む。
- ⑤ 集団的（家族ぐるみ、従業員ぐ
るみ）に行なつた方が持続しや
すい。

いふこととで、それほどむずかし
く考える必要はないのです。
参考までに事務系、現場系で勵
らん人たちの体操例を示しますが
適当に組み合わせて毎日続けて実
行してみてください。



社交ダンス

☎59-2450
いけだダンススクール

函館市湯川町2丁目27-33・そうご電器2F

● 営業 / 12:00~21:00 ● 定休日 / 每週日曜

お気軽にご入会下さい



情報を豊富に提供する

外部団体との交流も重要

異業種交流を成功させるには

日本商工経済研究所
主任研究員 中 熊 祐 輔

異業種交流活動は、近年、全国的な広がりを見せ、グループ数も千を超えるといわれている。また、今次国会で法律が制定され、これからは施策の支援も得て、一段と活発な展開が期待されている。

しかし、現存のグループをよくみると、運営に苦労しているものが意外と多いようである。異業種交流活動は、昭和五十年代の後半から盛んになり、いま、ようやく本格的な活動の緒についたばかりというのに、このような現象が目につくのはなぜだろうか。

それは、異業種交流グループの運営が同業種企業の共同組織とは違った難しさをもつていているからにほかならない。ここでは、異業種交流活動を成功させるポイントとして、次の四点を指摘したい。

異業種交流に対しメンバーに共通認識をもたせる

グループがスタートした段階では、メンバーの参加動機はさ

まざまであり、それぞれ異なった期待や思惑をもつてしているのが通常である。そこで、グループとしてまず手がけなければならぬことは、「異業種交流とは何か」「なぜ異業種交流が必要なのか」「どう取り組めばよいか」といった点について、メンバー全員に十分理解させ、取り組み姿勢を一線に揃えることである。これをあいまいにしたままにする、速効性を期待するメンバーによって歩調が乱されたり、早々に脱落するメンバーが出てたりする事態を引き起こしかねないのである。

グループを出会いの場ではなく、共同対応の場にする

グループは、異業種企業の単なる「出会いの場」「よきパートナー探しの場」では不十分である。その場を十分生かせる企業は、既存グループの活動をみても、ごく限られているからである。グループを「経営力強化の場」「環境変化への共同対応の場」にすることができるはじめて、多くの企業にとつて有効であり、

活動も持続性をもちうことになる。

そのためには、メンバー相互間に強い信頼関係をつくりあげ、グループの結束を強固なものにしなければならない。そこで重要なのは、次の点であろう。

①定例会など交流の場に提供される情報の量をできるだけ豊富にし、質的にも高いものにするよう工夫すること。これによつて交流の場は活発化し、メンバーは互いに経営資源の内容と水準をつかむことができる。

②経営資源の相互利用を積極的にすすめること。メンバーがもつている設備・販路・技術・ノウハウなどの相互利用を計画的、組織的にすすめる。この成果があがれば、相互信頼関係やグループ結束力は強固なものとなる。

③メンバーの交流活動をバックアップする体制をつくること。その中心はアドバイザーである。メンバーのもつ経営資源を組み合わせることによつて相乗効果を發揮しようという難度の高い活動であるから、専門家の指導助言を得ることを考えなければならぬだろう。

外部交流を積極的に推進する

グループが成果をあげるためには、メンバー間の交流を継続的に、ある程度の頻度をもつて行わなければならないから、どうしても比較的狭い地域を対象にメンバーを募り、グループを編成せざるをえない。また、メンバー間に信頼関係がないと成果をあげることができないので、どうしても小集団とならざるをえない。

このように、グループは狭い地域内で編成された小集団とい

う性格をもつことになる。その結果、成果をあげるうえで、制約条件が生まれる。それは交流される情報・技術・ノウハウなどの幅が狭くなるということである。したがつてグループはこれを打破し、より大きな成果を得るためにグループ内の交流にとどまらず、外部のグループや大学、研究機関、大企業などとの交流を積極的に推進しなければならない。

メンバーは参加目的を明確にするとともに長期的観点に立つて取り組む

最後に、メンバーの心構えについて述べたい。

異業種交流活動へは漠然と参加していたのでは得るところはないだろう。何を得たいのかを明確にして参加すると、行動も積極的になる。積極的なメンバーが多いほどグループ活動は活発化し、成果も大きくなる。

また、これまで接触のなかつた異業種の企業が貴重な情報や技術などを披瀝し、結びつけるまでの緊密な関係になるには時間がかかる。長期的経営から取り組む心構えがメンバーに求められるのである。

【中熊祐輔（なかぐま・ゆうすけ）氏の略歴】

昭和30年商工中金入行。大阪経営相談所長、熊本支店長、上席検査役などを歴任。現在、商工中金の関連機関である日本商工経済研究所主任研究員。

融合化政策を検討するコーポラティブ21委員会（東京通産局主催）委員。主な著書（共著）は、「異業種交流」（日刊工業新聞社）、「中小企業と異業種連携」（中小企業情報化促進協会）、「異業種交流の動向と実務」（アーバンプロデュース出版部）など。

みんなの相談室



に損なわれることのないように不服申立制度が設けられています。

この不服申立の手続きには、税務署長に対する「異議申立て」と国税不服審判所長に対する「審査請求」とがあります。

そこで、ご質問のような税務署長の更生の処分に対する不服の申立ての手続きや、納税者の不服を審査する国税不服審判所のあらましについて以下順に説明します。

〈異議申立て〉

一、税務署長が行つた更生や決定

あるいは財産の差押えなどの処分に不服があるときは、その処分の通知を受けた日の翌日から二ヶ月以内に税務署長に對して「異議申立て」をすることができます。

二、青色申告をしている方が更正を受けた場合で、その更生に不服があるときは、異議申立てを経ないで、直接審査請求をすることができます。この場合は、更生の通知を受けた日の翌日から二ヶ月以内に行うことになります。

三、国税不服審判所は、国税局や税務署から独立した第三者的な立場で、納税者の不服を審査してくれる機関です。ここでは三人以上の国税審判官が、双方の主張のど

いいます。

〈審査請求〉

一、この異議決定になお不服があるときは、その決定の通知を受けた日の翌日から一ヶ月以内に、国税不服審判所長に對して「審査請求」をることができます。

なお、異議申立てをした日の翌日から三ヶ月を経過してもなお異議決定の通知がないときは、その異議決定を待たずに、国税不服審

判所長に對して審査請求をするこ

とができます。

〔問〕 昨年分の所得税について更生を受けましたが、この処分に対して不服のある場合は、どのような手続きを取ればよいのでしょうか。

〔答〕 税務署に申告した所得や税額が少なかつたり、確定申告をしなければならない人が申告をしなかつたときには、税務署長は調査した結果に基づき更生又是決定の処分をします。

この更生や決定あるいは財産の差押えなどの処分を受けたことにより、納税者の権利や利益が不当

ちらが正しいかを慎重に審理して議決します。この議決に基づいて、国税不服審判所長が裁決をし、その結果を双方に通知します。

四、この裁決になお不服があるときは、審査請求をした日から三ヶ月以内に裁決の通知がないときは、国税に関する処分につき裁判所に訴訟を提起することができます。

答

問 勞働基準法が改正されました
たが、変形労働時間制の改
正ポイントを教えて下さい。

前号では、一ヶ月単位の変形労働時間制、フレックスタイム制を説明しましたので、今回は三ヶ月単位の変形労働時間制と一週間単位の非定形的変形労働時間制について説明いたします。

一、三ヶ月単位の変形労働時間制

この制度は、季節等によって業務に著しい繁閑がある場合等に、その繁閑にあわせて、労働時間を配分することを可能とするにこより、時間外労働をなくし、全体としての労働時間の短縮を図ることを目的としたものであり、原則として法定労働時間の短縮の目標を先取りした事業で採用できることがあります。

また、一ヶ月単位の変形労働時

間制と同様に、使用者が業務の都合により任意に労働時間を変更するようなものは含まれません。

この制度を採用するための要件は次のとおりであります。

- (1) 労使協定を締結すること。
- (2) 変形期間を三ヶ月以内とし、労使協定において変形期間の長さと起算日を明らかにすること。
- (3) 労使協定で定める変形期間における労働時間の合計は次式により計算される時間の範囲であること。

「規模300人以下の事業における日賃」
また、労使協定において、この時間を超えて労働させた場合には、割増賃金を支払う旨を定めることが必要であります。

(4) 変形期間における各日、各週の労働時間を特定すること。

(5) 労使協定で定める一日の労働時間は十時間以内、一週間の労働時間は五十二時間以内で、かつ、一週間に一日の休日を確保すること。

(6) 労使協定を所轄労働基準監督署長に届け出ること。

以上の要件に該当する場合には、労使協定によつて定めたところに

より、特定された週において四十時間、特定された日において八時間を超えて、労働させることができます。

味の老舗

株式会社 不二屋本店

代表取締役 喜昭

函館市西桔梗町589-46 ☎ 49-5175(代)

二、一週間単位の非定型的変形労働時間制

この制度は、日によって業務の繁閑の差が大きいが、その業務の事業について、一週間ごとに労働時間の配分を可能とした制度であり、また、これにより全体として労働時間の短縮を図ることを目的としたものであり、小売業・旅館・料理店または飲食店の事業で規模三十人未満の事業に限って採用することができます。

これらの事業において、この制度を採用するための要件は、次のとおりであります。

- (1) 労使協定を締結すること。
- (2) 一週間の所定労働時間を四十四時間以下とし、労使協定において、これを超えて労働させた場合には、割増賃金を支払う旨定めること。
- (3) 労使協定を所轄労働基準監督署長に届け出ること。

この制度を採用した場合には、あらかじめ一週間の各日の労働時間を労働者に通知することにより、十時間まで労働させることができます。この一週間の各日の労働時間の通知は、前週末までに書面により行なわなければなりませんが、緊急でやむを得ない事由がある場合には、前日までに書面で通知することにより、変更できます。

なお、各日の労働時間を定めるに当つては、労働者の意志を尊重するよう努めなければならぬとのとされております。

青函博 函館EXPO'88

出展決定7企業の
パビリオンのあらまし

北海道瓦斯(株) [生活環境・文化ゾーン]

- ファサード「瓦斯燈広場」は、函館の歴史的街並を洋館と瓦斯燈で表現した交流の場。
- 瓦斯燈ホール、映像『瓦斯燈ファンタジー』は、瓦斯燈のある街の風景を三面スクリーンで再現。
- 瓦斯燈点灯ゲームは、来館者参加のお楽しみゲーム。
- テレホンカード販売コーナーでは、「瓦斯燈シリーズ」テレカ販売。
- キッチンの全てがさかさまの驚きの世界で記念写真をどうぞ。
- ふれあいロボランドは、愉快なロボットが大集合。



(株)タクマ [生活環境・文化ゾーン]



- ロボットが企業理念や地域とのつながり等を説明。
- 国産1号ごみ焼却工場や最新清掃工場の模型を展示。
- 清掃工場ごみ処理プロセスや熱エネルギー再利用等をVTRで紹介。
- 給湯ボイラーアンバウト「バコティンヒーター」の展示。
- ゲームコーナーでは、映像タッチパネルシステムで遊びながら学べる。
- 企業の概要、営業種目、業務内容を紹介。

日本たばこ産業(株) [生活環境・文化ゾーン]

- 無限MF-308を搭載し、『日本一速い男・星野一義、が乗るレーシングカーF-3000を展示。
- ニューハング・グライダーの展示装飾。
- コマーシャル及びプロモーションビデオ上映。
- 9個のサイコロを使っての立体型ジグソーパズルのゲームが楽しめる。



(財) 食の祭典委員会(ワールド・キャンディ・マジック) [生活環境・文化ゾーン]



- 受付窓口では、パスポート型スタンプ帳などを発行。
- 「ワカラ国ゲーム・ツアーラリー」はイギリス、フランス、アメリカ、オランダ、ソビエト、中国、カナダの国々の名所、旧跡をモチーフにゲームをスタンプラリー形式で行い、世界旅行が楽しめる。
- 出口では、ゲーム参加景品を差し上げます。

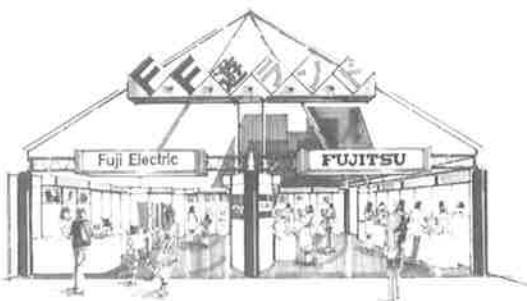
富士電機(株)・富士通(株)〔情報・科学技術ゾーン〕

富士電機

- 来館者の氏名、生年月日等を登録して、記念プレートに刻印。
- パソコンと光ファイバーによるモグラたたきゲームをどうぞ。
- ロープウェイ運行模型。

富士通

- 4チーム対抗『ペアマッチ』ゲームが楽しめる。
- 市販のゲームが遊べる。
- OASYS(ワードプロセッサ)をお試し下さい。



日本電信電話(株)〔情報・科学技術ゾーン〕



- ロボットがNTTの顔として、お客様をお迎え。
- オリジナルテレカも販売。
- 光ファイバーとコンピュータを利用したTV網引き。
- 来館者のお世話をするコーナー。
- 移動体通信機のPR。
- 遊びながら通信を体験したり、キャプテンを理解。
- テレ・コントロール望遠鏡も体験。

北海道旅客鉄道(株)〔交通ゾーン〕

- 青函トンネル体験ゾーンは、運転室の映像と音で通常体験できない走行状態を体験。
- 北海道の鉄道紹介ゾーンでは、青函トンネルを中心としたジオラマやビデオの上映、JR北海道クイズをどうぞ。
- サービスゾーンでは、会場説明やトンネルグッズを販売。



お早目にお買い求め下さい!

~青函博の前売券販売期間が延長されました~

本誌3ページ既報の通り、中国政府からジャイアントパンダの借り受けが正式に決定したため、従来の前売券の恩恵に加え、前売券の半券でパンダ会場の入場料を割引きしよう、このたび前売期間を6月30日までとし、1ヶ月間延長することになりました。

まだ、お買い求め頂いていない方は、これを機会に当日券より2割お得な前売券を右記の発売場所でお早目にご購入下さい。

※詳細については、函館商工会議所・振興課へ。

市内若松町15番7-61号 ☎(0138)23-1181

*発売場所

旅行代理店・JR駅みどりの窓口
駅旅行センター・デパート・
スーパー・新聞販売店・書店・
たばこ販売店・プレイガイド・
運輸機関…他

新世紀へ、新分野へ、新技術で。



龍文堂印刷株式会社

函館工場／〒040 函館市日乃出町28番2号 TEL (0138) 53-2231(代)
FAX (0138) 53-4355

札幌工場／〒006 札幌市西区曙2条5丁目2番54号 TEL (011) 682-1451(代)
FAX (011) 694-4406



イスラエル国

首都 エルサレム
(国際的な承認は得ていない)
面積 約2万1千500km²
(日本の四国程度)
人口 約420万人(1984年)
人口密度 1km²当たり約195人
(日本は約320人)
言語 公用語はヘブライ語と
アラビア語
宗教 ユダヤ教(83.7%)
回教(12.7%)

わたしたち日本人にとって、外國語の修得は、なかなか容易なことではありません。ところが、イスラエルの人たちは、外國語の二つや三つはしやべれています。

この国の子供たちは、学校でヘブライ語による授業を受け、

家では両親とルーマニア語を話す、友達とは英語で遊ぶ——といったことが珍しくありません。十二か国語の新聞が全部で二十五紙も発行されています。

▼二千年の歳月を超えて

宗教によって結ばれたユダヤ人の強い連帯意識は、二千の歳月や距離的な隔りにも断たれることがなかったのです。

一九四八年にイスラエルが再建されるや、現在までに百ヵ国を超える国々から、多くのユダヤ移民がこの国に戻ってきました。

全世界にいる一千三百万人のユダヤ人の祖国が、このイスラエル。紀元前から栄枯盛衰を繰り返してきた古い国のです。

▼教育はユダヤ人の「財産」

イスラエルは教育水準が高く、また、国民は子供の教育に熱心

だとよくいわれますが、これよりも、というには、長い間家や土地を持ってなかつた彼らにとつて、財産となるのは己の知恵と勇気だけだつたからです。アインシュタイン、フロイドマルクス……といった天才の多くが、ユダヤ人の血を引いているのも単なる偶然ではないようです。

ところで、イスラエルを代表する産業といえば、何といってもダイヤモンドの研磨産業。日本で売られるダイヤモンドの四つに一つはイスラエル製です。また、再建当初は農業が盛んでしたが、今では高い教育水準の成果か、エレクトロニクスや電気機器の製造が急速に進んでいます。

本で売られるダイヤモンドの四つに一つはイスラエル製です。また、再建当初は農業が盛んでしたが、今では高い教育水準の成果か、エレクトロニクスや電気機器の製造が急速に進んでいます。

露店などで客を装つて

買うふりをし、他の客の購買欲を誘う業者仲間を「サクラ」といいます。

この語源については「作勞」

という漢語からとする異説がありました。また、江戸前期の禅僧鐵眼禪師が大藏經を刊行した時、版木用の桜材が不足したため桜の生木を枯れ木と称して切らせたことから、知らぬふりをして仕事を助けることを「桜を切る」と呼んだのに始まるという別な説がありますが、いささか説得力に欠けるようです。

サクラ

桜はわが国では平安時代から春の花の代表として親しまれています。たとえば、「桜の花に限られて」といふほどです。

花のほかにもいろいろな意味に使われました。たとえば、「桜たたし」「サクラ」という言葉は、たとえば、「桜の花に限られて」といふほどです。

江戸時代の劇場で、頼まれて肉」略して「桜」といえれば、馬役者に声をかける見物人たたし」といふ俗稱です。

江戸時代の劇場で、頼まれて



一方、介護福祉士は、ねたきり老人、重度障害者などが入浴、排せつ、食事などをする場合の介護をするとともに、その家族に介護の助言・指導を行います。

これは、大学で福祉関係の一定の科目を修めて卒業後、または指定養成施設卒業後、社会福祉士試験に合格することを主な仕事とします。社会福

社会福祉士および介護福祉士法

お年寄りや障害者などの福祉に関する相談援助を行う「社会

福祉士」と、ねたきり老人や障害者などの介護を行う「介護福祉士」というふたつの資格を定めた法律で、四月から全面施行されます。

社会福祉士は、対象者との面接・相談などを通じて、その人の抱えている問題の解決に向けて最も適した助言・指導をしたり、

福祉サービスを活用すことによってその問題を解決することを主

な仕事とします。社会

福の資格を取得するには、大学で福祉関係の一定の科目を修めて卒業後、または指定養成施設卒業後、社会福祉士試験に合格することが必要です。

はこだて人物小伝

「高田屋 嘉兵衛」



江差では高田

屋の辰悦丸にち
なんだ北前船、

函館では続豊治
の箱館丸の復元

など、JR連絡
船の廃止という

残念な出来事を
忘れさせてくれるニュースが伝えられた。

いずれも高田屋嘉兵衛と深いつながりがあり、
更には「北方資料歴史館」の開設もあり地下の

嘉兵衛も、もって冥すべしであろう。

私事で恐縮だが嘉兵衛の銅像企画者が一族の
故近江政太郎であり、私が友人と作成したいろ

はかるたに、「**(中)高印は豪商高田屋**」と詠んだ。

嘉兵衛は、明和六年（一七六九）淡路島の現

在名五色町で生まれた。兵庫に出て水夫となり

二十七才の時に持船、辰悦丸を建造して独立し

た。これは後援者北風莊右衛門の力があつたからである。翌年箱館に来て本格的に海運業者と

して活動し、大町に支店を設け持船も増やして
箱館を本拠地とした。

幕府は蝦夷地を直領にすると嘉兵衛の力量を

重要視して、エトロフ航路の開発や造船を命じ定雇船頭とした。北方の漁場を開拓した北洋漁業の開祖である。たまたま嘉兵衛はロシヤに捕えられたが、丁度松前に捕えられていたゴローニン少佐と交換に釈放され、日魯親善に貢献したのである。

文化三年の箱館大火では街の大半が焼失するという大惨事となり、嘉兵衛も自分の店や家を焼失したが、住民に木材および日用品を安価に提供し、更に資力の無い人々には金品を与え、将来の為に井戸堀りを大阪から連れて来て市内各所に削井した。またポンプを寄附するなど函館消防の先駆者の一人でもあるう。

また高田屋の亀石といつて、海中の大石を人々に運搬させて米や物品を代価として与えるという目立たない方法での救済事業もやつていて、この石は、護国神社や船見町の官軍海軍墓地に使用され、今に遺されている。

嘉兵衛は、文政元年弟金兵衛に後事を託して帰郷し同十年（一八二七）四月五十九才で死亡した。

ところが弟金兵衛はロシヤとの密貿易の疑いを持たれて財産を没収されてしまった。加賀の錢屋五兵衛と同じ運命になつたが、高田屋は函館の恩人であり、我国の偉人である。

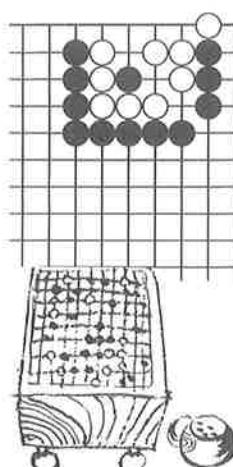
資料館のご一覧をお推めしたい。

（近江幸雄）

詰碁

出題 本因坊 武宮正樹

●ヒント：桂が意外に働いてくれます。
3分で2級、1分以内で初段。



出題 八段 北村昌男

●ヒント：桂が意外に働いてくれます。
10分で1級、5分で有段者。

持駒 金



	6	5	4	3	2	1	
1	鷹	飛		星			
2			王				
3	角	系	星				
4				星			
5					桂		
6							
7							
8							

（正解は22ページ告知板にあります。）

有段を目指して

マ 素 内

＜企業活動に於ける物的流通分野の改善を図ろう！＞
「物的流通改善促進講座」開催のご案内

- 日 時 昭和63年6月3日(金)
- 会 場 協同組合函館卸センター
(函館市西桔梗町589番52 ☎(0138)49-4111)
- 参加会費 1人 5,000円(テキスト・昼食代含む)
- 対 象 企業内の物流関係管理者・担当者等
- 申込み 5月31日(火)までに電話か既存の「参加申込書」をご利用下さい。
- 主 催 (財)北海道物流システム開発研究センター
(商工労働観光部商業流通課)
- 後 援 北海道(商工労働観光部商業流通課)
函館市・函館商工会議所・函館市亀田商工会
函館市錢龜沢商工会・協同組合函館卸センター
函館流通事業協同組合

★第7回 3級ワープロ技能検定試験
試験日 昭和63年7月10日(日)
受験料 5,000円
受付期間 5月25日～6月13日

★第22回 3級販売士検定試験
試験日 昭和63年7月13日(水)
受験料 2,500円
受付期間 6月1日～6月17日

※詳細は商工会議所振興課(23-1181・内線59)
までお問い合わせ下さい。

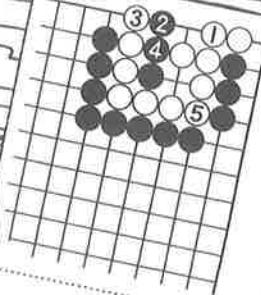
「'88はこだて経済人名録」刊行！

道南の企業410社の経営者・役員等延べ1,800人を網羅！

- ・それぞれ写真入り
- ・各企業の資本金、年商、得意先のほか、役員の住所・電話をはじめ、出身や趣味などの情報も満載
- ・FAX番号もご利用下さい。

※販売先(お問い合わせ)

商工会議所振興課 ☎(0138)23-1181
(内線59)まで。



▲詰碁正解
1と元をツグのが良く、
よりの攻めには以下5まで
キの活には以下5まで
セ1と元をツグのが良く、
よりの攻めには以下5まで
キの活には以下5まで
セ

〈詰将棋解答〉 2一飛成、1三玉、
2四金、同玉、2五角成、1三玉、3
五馬、同桂、2五桂まで9手詰め。

〈解説〉 5手目の2五角成から3
五馬と捨てるのが巧妙なサバキ。
初手3二金、1三玉、1一飛成と
すると、1二金と合駒されて詰み
ません。

商業を営む事業所のみなさんへ
商業統計調査に御協力を

この調査は、3年ごとに商業を営むすべての事業所(卸売業・小売業)を対象とする国的重要な調査の一つです。

今回の調査は、第17回目にあたり、6月1日現在で全国一斉に行われます。
お忙しいところ、お手数ですが調査票の記入・提出に御協力くださるよう、お願ひいたします。



函館商工会議所 総合福祉共済制度

役員や幹部社員のための高額保険！ 生涯の保障及び経営者の退職金の準備に！

新大型保険プラン

終身保障プラン

日本団体生命

函館支社

函館市若松町15番7-81号(函館拓銀ビル8F) ☎ 22-1128

昭和五十五年八月二十六日第二種郵便物認可
毎月一回(二十日発行)

五月号

「ともえ」八十六号
函館商工会議所報

編集兼
发行人

函館市若松町14番地
電話番号〇一三八五二二三一八一
平野正男

函館市日乃出町二十八番二号
印刷所龍文堂印刷株式会社

価額二〇〇円

HAKODATE HARBORVIEW HOTEL



函館駅前に
新しい物語が始まります。

- 道南一の高さを誇る本格的都市ホテル
- 豪華な雰囲気のグルメプラザ
- 13階から眺めるロマンチックなムードの「スカイレストラン、オンディーヌ」



函館ハーバービューホテル

JR函館駅より徒歩1分

TEL(0138) 22-0111 (代表)

函館市若松町14番地10号