

ともえ

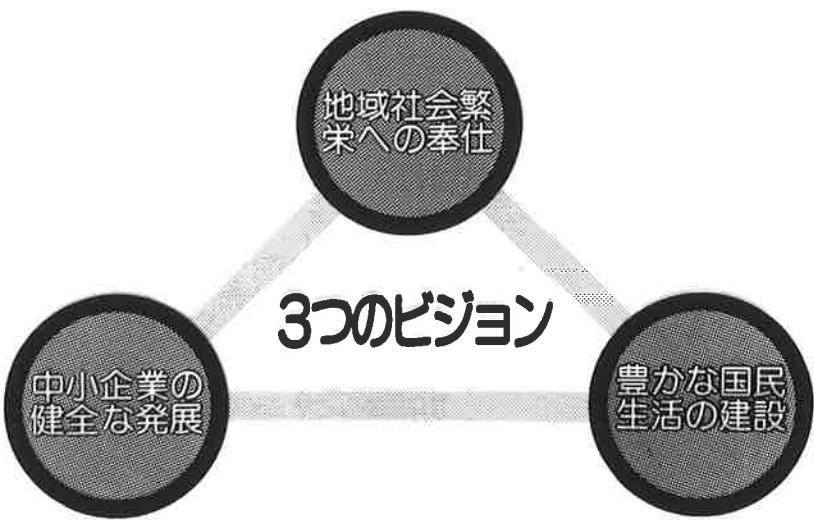
No. 61



■函館商工会議所報■

1986 2月号

企業を育て
地域を伸ばす
商工会議所



はこしんは豊かな暮らしと
確かな未来の実現に
お手伝いいたします。



本部 函館市豊川町7番19号 TEL22-1241(代)

本 店	函館市豊川町15番20号	TEL 22-1247(代)	亀 田 支 店	函館市亀田本町56番4号	TEL 42-3820(代)
松風町支店	函館市松風町11番15号	TEL 23-6221(代)	中 道 支 店	函館市中道1丁目24番12号	TEL 51-1711(代)
ばんだい支店	函館市宮前町14番15号	TEL 41-6236(代)	上 磐 支 店	上磯郡上磯町飯生2丁目4番24号	TEL 73-2151(代)
五稜郭支店	函館市本町30番24号	TEL 52-0511(代)	えさん支店	亀田郡恵山町字中浜115番の4	TEL 84-2111(代)
弁天町支店	函館市弁天町15番6号	TEL 26-3646(代)	七 飯 支 店	亀田郡七飯町字本町392番8	TEL 65-2501(代)
千代台支店	函館市千代台町12番22号	TEL 51-5238(代)	木 吉 内 麦 店	上磯郡木古内町字本町53番1	TEL 木古内 2-3021(代)
湯 川 支 店	函館市湯川町2丁目18番7号	TEL 57-1492(代)	知 内 支 店	上磯郡知内町字重内13番地の11	TEL 知内 5-5611(代)
花 園 支 店	函館市日吉町1丁目27番3号	TEL 53-5521(代)			

卷頭言	1
会議所だより	1
調査レポート	1
アドバイスコーナー	2
寄稿文	6
ご存じですか	14
事務局日誌	16
ティータイム	19
告知板	22



S. Shingo

●卷頭言●

「春近し」

一年で最も寒い時期もようやく終り、日差しも日一日と暖かみを増し、いわゆる三寒四温の季を迎えた。

六十一年度の経済成長の見通しは、二ないし三%程度ということで、政府見通しの四%は、円高などの状況から判断して目標値であるという声もある。しかし設備投資に対する根強い動きもあり、円高による成長率鈍化も逆にデフレ効果による内需拡大につながり、全体としては前に進むのではないかといふ予測もされている。

全体としては厳しい情勢であるが、それでも何かしら一条の光が差しこんでくる余地も可能性としてあるといふことであろう。当地域にとってこのことはよく考えてみる必要がある。

名経営者にとって必要欠くべからざるもの、それは事業に対する創造性ではなかろうか。そして小さな努力を絶えず続けることも大切であり、また小さな出来事でも見逃さない不斬の注意が大発見にもつながるのではないかと考える。

二年後の六十三年春には青函トンネルを通り本州との直通電車が函館に発着する。またとないチャンス到来である。あすの明るい函館を目指して、そして経済の活性化のためにも、またわれわれ自身のためにも、どうすればよいのか今一度考えてみようではないか。
種をまくべき春はもうすぐそこにきている。
あとは実行あるのみである。

会議所



だより



地元経済の厳しい現況を説明する業界代表

公共工事増額など要望

経企庁 地域景気懇談会

経済企画庁による地域景気懇談会が一月二十八日午後一時三十分から本所で開かれ、地元側から本所川田企画庁の幹部と懇談、それぞれ厳し

い経営環境を説明。公共事業の増加を図つてほしいなどの要望意見が出されました。

この懇談会は、経済企画庁が景気の現況と今後の見通しを中心に地域

経済の実態を把握するため全国各地で開催、今回は全国九都市が対象となり、本道では三年振りに函館が対象となりました。

同所から田中努経済研究所次長四人が来函、懇談会では、それぞれの業界が置かれている経営状況の説明と政策への要望などが行われました。その中で各業界とも円高等による業績不振を強調。「道南地域は社会資本の蓄積が少ないため、公共投資を増してほしい」「公共工事は地元企業に重点発注を望む」「円高の影響で輸出が苦境に立っている」「円高により輸入価格が低下し、外國製品と競合しはじめている」「円高により製品の原価に占める電力・ガス等の価格を下げるよう指導して

ほしい」「原材料である生イカの輸入枠を増してほしい」「大型間接税の導入は絶対反対である」「政府系金融機関は設備投資に対し長期・低利の資金を望む」「空港の各路線とも一路線に複数の航空会社が運航（ダブルトラッキング）すること」など政策への要望と業界の苦しい現状を訴えました。

地域景気懇談会 地元側出席者

函館商工会議所 会頭 川田 寛
函館どつく(㈱函館造船所)

㈱豊山食品 所長 平林雅男
日本セメント㈱上磯工場 社長 豊山秋央
工場長 飯塚洲一

㈱函館製錬船具

専務取締役 猪口義雄

㈱工藤組 代表取締役 福西秀雄
㈱棒二森屋 社長 萩野 清
㈱カネマル 社長 下郡山信一
㈱湯の川プリンスホテル

社長 河内孝夫



青函博の同時開催を約束し握手する川田会頭ら

青函博同時開催決まる

北海道・青森県が合意

六十三年の青函トンネル完成を記念する青函博覧会開催について、北海道側と青森県側の代表が一月三十一日青森市内のホテルで会合し、北

海道側が同時開催を正式に申し入れたのに対し青森側が了承しました。

会合には、北海道側から本所川田寛会頭、柴田彰市長、我孫子健一郎副知事、工藤正青森市長らが出席、我孫子部長が「函館市は昨年か

ら青函博開催に熱心に取り組んでおり、道としても協力していく。同時に開催については、すでに横路知事が北村知事に申し入れているが、改めてお願いしたい」と要請しました。これに対し、山内副知事は「青森と函館は昔からつながりが深く、同時開催が望ましく、お互い是非成功させたい」と了承しました。

今後、名称、会期、事業内容など具体的に調整を進めていくことを申し合せました。



地域社会とニューメディア

来る二月二十五日開催

講習会

一九八〇年代もやや半ばを過ぎましたが、来るべき二十一世紀へ向けての急速な科学技術の進展は、あらゆる分野に大きな変革をもたらしつあります。

とりわけ通信技術の進歩は私ども日常生活におけるコミュニケーションの手段を大きく変え、それによってもたらされる情報の量もまた、飛躍的に増大しています。いわゆるニューメディアが続々と誕生し、高度情報化時代とまで言われるようになりました。

そのような趣旨から、先ず手始めとして、来る二月二十五日にニューメディアの解説と、実際に機械器具にふれてもらう場を設けることを企画しました。詳細は本紙二十二頁の告知板をご参照下さい。

新しいコミュニケーションの手段を日常生活に、企業経営にどう活用してゆくかをこの機会に学んではいいと思います。

うな時代背景をもとに、昨年末の議員改選を機会に高度情報化委員会を新たに設置し、情報化時代への対応について調査研究をすることがになったことは、既にご承知の通りです。

全国の主要会議所においても、本所と同じ視点から情報化委員会を設置するところが増えつつあり、これら他会議所の動きも参考にしながら当委員会の活動方針として、ニューメディアがこれから地域社会にどのような変化をもたらすのか、またそのことに対する理解を求めることとしました。

そのような趣旨から、先ず手始めとして、来る二月二十五日にニューメディアの解説と、実際に機械器具にふれてもらう場を設けることを企画しました。詳細は本紙二十二頁の告知板をご参照下さい。

北洋漁業の恒久的安定を

対ソ漁業交渉危機突破大会

一月四日以降中断しているソ連二

百カイリ内での操業に係わる日ソ漁業交渉の再開を訴える「対ソ漁業交渉危機突破大会」は一月十六日、道内函館、稚内、釧路、小樽など主要水産都市で同時に行われました。

函館大会は、同日午後四時から函館市水産物地方卸売市場に北修二参議院議員、函館市長、本商工会議所高野副会頭、北海道遠洋漁業協同組合竹林組合長、日米漁業交渉日本側代表顧問団委員・日本鮭鱈漁業協同組合連合会藤谷組合長ほか漁船員、関連漁業者ら約二百人が参加し気勢をあげました。

大会では本所高野副会頭が議長団代表としてあいさつを行ったあと次第に従つて大会が進められ、一、ソ連の提案を断固撤回させ北洋における漁業の実績を確保すること。二、水産加工業等関連企業ならびに乗組員の生活権を確保すること。三、政

府は、強力な漁業外交をもつて北洋百カイリ内での操業がストップしたままで以後この状態が続いた場合、水揚げ、加工、漁網などの物資調達、造船など函館経済に及ぼす影響は極めて大きいものと予想され、日ソ漁業交渉の早期決着が待たれるところです。

漁業危機を早期に打開すること。の三項目を決議し、「北洋漁業を守ろう」のシュプレヒコールを行い大会を終えました。なお決議事項は内閣総理大臣、農林水产大臣、外務大臣、水産庁長官など政府関係に強力に要請することになります。

日ソ漁業交渉は、昨年日ソ間で新たな漁業協定が締結されたもの

の、一月四日以降ソ連二百カイリ内規制強化と日本沿岸での漁業規制緩和を求め交渉を中心としたソ連二百カイ



北洋漁業を守れと訴える対ソ漁業交渉危機突破函館大会

リ内での操業がストップしたままで以後この状態が続いた場合、水揚げ、加工、漁網などの物資調達、造船など函館経済に及ぼす影響は極めて大きいものと予想され、日ソ漁業交渉の早期決着が待たれるところです。

お客様の要望に100%お答えする家作り!!

新築・増改築・見積り無料・各種ローン有

本格木造注文住宅

工 カネ工 佐 藤 建 設

松陰町5-3

(柏野小・グランド隣)



51-5988

函館中国経済促進協会

来月中旬に設立

民間レベルで交流事業

函館と中国の経済交流促進を話し合う「第四回中国との経済交流に関する懇談会」が二月四日、市役所で開催されました。

これまで、函館市、本所、業界有志が懇談会を開いて情報交換していましたが、これを発展的に解消して、本格的に商取引などの実現化に向け、地元企業が中心となつた民間レベルの「函館中国経済促進協会」を三月中旬に設立することを決めました。

昨年三月、本所川田会頭が経済視察のため寧波市を訪れたとき、函館・寧波両市の間で、貿易促進や合併企業設立の話がもち上がり、これにより五月に、日中経済交流を地域経済振興に役立てようと、函館市と本所が主催し、一回目の「中国との経済交流に関する懇談会」が開かれ、

自由な意見を交し合いました。

九月には懇談会の参加者が中心となつた函館經濟訪中団が中国を訪ね、上海、大連などの都市を回り経済観察をしました。こうした動きの中、中国各都市から「函館と積極的な経済交流をしたい」という申しこみがあり、このため、具体的な貿易取引や商談の話を実現しやすくなりがります。

懇談会には、約三十人が出席、「函館中国経済促進協会」を設立することが満場一致で決まりました。会員制で、三月中旬ごろ設立を予定、これに伴い懇談会は解散することになります。

六十一年度各種検定日程決まる

日本商工会議所、函館商工会議所

種目	施	行期日
珠 算	第117回	61年6月22日(第4日曜)
	第118回	61年10月26日(第4日曜)
	第119回	62年2月8日(第2日曜)
簿 記	第64回	61年6月8日(第2日曜)
	第65回	61年11月16日(第3日曜)
小 売 商 (販売士)	第18回3級	61年7月16日(第3水曜)
	第14回2級	61年10月8日(第2水曜)
	第14回1級	62年2月18日(第3水曜)
	第19回3級	

なあ、本所では日本語ワープロ検定試験を実施することについて現在検討中です。

お使いですか？テレホンカード!!

- 電話もキヤッショレス
緑の公衆電話が増えています。
- 企業PR・広告宣伝・贈答用に
あなたの会社のテレホンカードがつくれます。



ご相談はお近くの電話局・美原サービスステーションへ

NTT

荷動きが鈍い、製品市況の軟化も著しいことから、操業日数の短縮等により減産を強化。セメントも、安価輸入玉との競合激化や公共工事の端境期入り等から荷動き低迷。

(漁業)

スケトウ漁が豊漁・魚価高を続けていたほか、出荷解禁日が例年比1週間程度遅れた(昨年比2週間早目)噴火湾養殖ホタテ漁も、価格は昨年比小安いが順調な水揚げをみている模様。この間近海マイカ漁は、水揚げが低調な前年をさらに3割方下回る不漁のうちに終漁。

(小売商況)

12月中の市内大型小売店(10か店)の売り上げは、セーター、コート、防寒靴、暖房器具等の冬物商品や、食料品を中心とする歳暮贈答品などが堅調な売れ行きを見せたことから、月中では高伸した前年を小幅ながら上回った(前年比+1.7%)。1月入り後についても、寒波持続や積極的なバーゲンセール実施にも支えられ、冬物衣料品、身回り品、雑貨等を中心に順調に推移している模様。

一方、耐久消費財では、自動車販売(含む軽自動車)が、軽自動車の好売れ行き持続から前年を上回った(12月中管内自動車新車登録台数前年比+6.4%)ほか、家電販売も、VTR、電子レンジ、パソコン、CDプレーヤー等を中心に上向きつつある模様。

3. 金融事情(12月中および60年中)

○管内金融機関の実質預金は、法人筋の年末決済資金の一時的滞留増や個人ボーナス預金の流入伸長から、月中405億円増と前年(326億円増)を2割強上回る増加。60年中では、一般法人預金、公金預金の不振等から195億円増と(前年311億円増)比増加幅は大幅縮小。

一方、貸し出しは、企業の年末決算資金や地方公共団体向けのつなぎ資金等季節需資が嵩んだため、月中158億円の増加(前年129億円増)。60年中では、企業需資の落ち着きを映して219億円増と前年(303億円増)を3割弱下回る増加に止まった。

この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、月中△0.021%と引き続き低下(前月△0.023%、60年中△0.145%)。

○12月中の銀行券は、官民ボーナス、越年資金等現金需要が嵩んだため、182億円の発行超となったが、発行超幅は年末日の還流が比較的順調であったことから前年(発行超199億円)比1割方縮小。60年中の銀行券は、行楽資金の流入増等を映して、前年(還収率93億円)を上回る158億円の還収超。

○12月中の財政收支は、郵貯、保険等の受け入れが大きかったものの、公共事業関係費および期末勤勉手当の支払いが嵩んだため、月中67億円の払超(前年同72億円)。60年中では、公共事業関係費、国鉄、一般給与等の諸払增加から、292億円の払超(前年同227億円)。

以上

統計資料

函館市内第一種大規模小売店舗売上高(10店) 昭和60年12月

品目	売上高(千円)	対前月比(%)	対前年同月比(%)
衣料品	4,335,691	139.4	101.7
身回り品	828,712	160.2	99.9
雑貨	1,198,946	204.3	99.5
家庭用	1,159,040	162.5	100.6
食料品	3,307,755	221.0	98.5
食堂・喫茶	248,753	142.2	99.9
サービス	92,659	154.9	109.4
その他	574,613	194.2	127.1
総額	11,746,169	168.9	101.3

※ 10店とは棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ハイショッップホリタ、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ホリタショッパーズプラザ湯の川店の各店をいう。

12月

昭和61年1月31日発表

金融経済概況

日本銀行函館支店

1. 概況

○最近の管内経済動向をみると、生産活動面では、業種・企業間での明暗のばらつき度合いを増しつつ、全体として頭打ちの様相を示している。すなわち製缶機械、化学肥料が旺盛な需要を背景に増産体制を続行しているのをはじめ、造船、珍味加工等でも高操業を維持、また電子部品でも引き合い、市況が持ち直しつつあるため減産緩和に転じている。しかしながら、合板、合板機械、飼料・魚油、セメント等では、冬場不需要期入りといった季節的要因に加え、輸出成約難、安値輸入玉との競合激化等今次円高に伴うマイナス影響もあって、減産を継続ないし強化する動きがみられるほか、漁網等でも日米・日ソ漁業交渉難航等を背景とした先行きの需要減退を見込んで生産を抑制している。この間、個人消費面では、大型小売店や家電販売の年末・年始商戦が総じて堅調裡に推移、また漁業では、近海マイカ漁が不漁のうちに終漁したものの、スケトウおよびホタテ漁は好漁の模様。

金融面では、年末決済・賞与資金等季節需資が盛り上がりをみたが、金融機関の弾力的な融資姿勢もあり、年末金融は平穏裡に推移。管内銀行の貸出約定平均金利は引き続き低下。

2. 主要業種別動向

(造船)

新造船部門では、親会社の優先的な受注繰り回し方針を映し秋口頃までの仕事量を確保しているほか、修繕船、陸上部門でも官庁船、橋梁等比較的順調な受注をみているため、時間外の削減を図りながらも、高操業を継続。

(電子部品)

国内、米国市場での需給バランスの改善傾向を映して、引き合い、市況とも持ち直しつつあるため、小幅ながら時間外操業を再開するなど減産を緩和。

(珍味加工)

年末・年始需要が盛り上がったうえ、その後の消費地問屋筋の在庫補填買いが順調なことから、春の行楽需要にも期待し、高目の生産水準を維持。

(化学)

飼料・魚油では、安値輸入飼料との競合激化を映して製品価格が弱含んでいるほか、魚油輸出の落ち込みもあって、引き続き生産を抑制。化学肥料は、農家筋の引き合いが引き続き旺盛であり、在庫水準も依然低目なことから、時間外操業によりフル生産を続行。

(機械)

製缶機械は、缶詰容器の多様化を映して食料品メーカーからの引き合いが順調なうえ、医療機器メーカーによる新規の大ロット受注も舞い込んでいるため、目一杯の時間外操業等によりフル操業体制を継続。合板機械では、汎用高級機種等に対する国内メーカーの更新需要は順調なもの、価格交渉難航等に伴う輸出の落ち込みから、操業度の一段低下を余儀なくされている。

(段ボール)

加工食品向けの荷動きは引き続き順調なもの、主力青果・水産物向け出荷が季節的に一服することから、定時操業体制へ移行。

(乳加工品)

業界の増産体制進展等に伴う主力粉乳の需給逼迫感後退、練乳の在庫積み上がり、アイスクリーム等季節製品の需要端境期などから、生産を抑制。

(漁網)

日米・日ソ漁業交渉の難航等を映して、サケ・マス流し網、スケトウ用底引網等に対する漁撈筋の発注姿勢が慎重なことから、小幅減産体制を継続。

(その他の製造業)

合板は、住宅着工の伸び悩みや安値インドネシア産合板の流入増等を映して、

比DI△5.6といずれもDIがマイナスを示している。細業種でみると、今期比はすべての業種でDIがマイナスを示し、業績悪化を予想している。また、前年同期比では水産加工業と造船業でDIが若干プラスしているが他はすべてマイナスを示している。

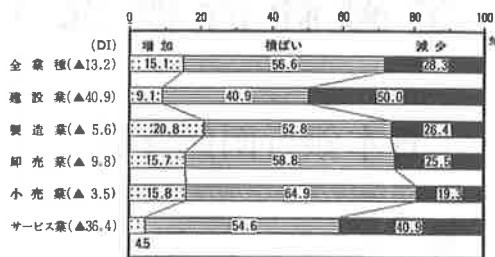
卸売業では、今期比DI△32.0、前年同期比DI△9.8といずれもDIがマイナスを示し悪化基調を予想している。細業種でみると、食料品業と医薬品・化粧品業が前年同期比でDIが若干プラスしている以外は、総じて悪化ぎみの予想をしており、特に燃料業、建築材料業は、今期比、前年同期比とともにDIがマイナスを示しており、業績悪化を予想している。

小売業では、今期比DI0.0、前年同期比DI△3.5と、ほぼ横ばい状態を予想している。細業種でみると、自動車販売業は今期比、前年同期比とともにDIがプラスを示し業績好転を見込んでおり、各種商品販売業はほぼ横ばい、また、衣服・身の回り品販売業、飲食料品業は悪化基調を予想している。

サービス業では、今期比DI△27.3、前年同期比DI△36.4といずれもDIがマイナスを示し、業績悪化を予想している。細業種でみると、今期比、前年同期比とともにすべての

業種でDIがマイナスを示しており、特にクリーニング・理美容業では業績好転を予想する企業はない。

図一6 来期の売り上げ見通し(対前年同期比)



3. 資金繰りについて

来期の資金繰りについては、全業種で今期に比べ「好転」とするとみる企業7.2%に対し、「悪化」とするとみる企業18.8%でDI△11.6となっているが、「変わらない」とする企業が74.0%もあり、ほぼ今期並みに推移される見通しである。

これを業種別にみると、建設業DI△29.2、製造業DI△5.6、卸売業DI△18.0、小売業DI1.7、サービス業DI△27.3と、小売業以外はすべてのDIがマイナスを示しているが、各業種とも大半の企業が「変わらない」としている。

新しい感覚・卓越した先進のシステムを通して
美しい印刷物をお届けしています



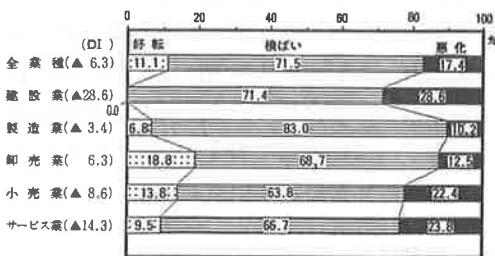
株式会社 第一印刷

TEL (0138) 23-0101・(040) 函館市末広町1番8号

化」した企業17.4%でD Iが△6.3を示しており、悪化基調に変りないが、「変わらない」とする企業が71.5%もあり、ほぼ前期並みに推移した。

業種別にみると、卸売業以外はすべての業種でD Iがマイナスを示しているが、やはり各業種とも「変わらない」とする企業が大半を占めており、前期並みに推移した。

図一4 今期の資金繰り(対前期比)



5. 経営上の問題点について

今期最も苦慮している経営上の問題点としては、やはり「売り上げ・受注の不振」をあげている企業が多く、全業種で50.7%と過半数を占めている。

この「売り上げ・受注の不振」を業種別にみると、建設業72.0%、製造業50.0%、卸売業50.0%、小売業45.5%、サービス業42.1%となっている。

他に経営上の問題点をみると、建設業では「工事価格の値下り」12.0%、「運転資金難」8.0%、製造業では「製品安」15.6%、「純利益の減少」13.8%、卸売業では「販売価格の値下り」16.0%、「景気の見通し難」14.0%、「純利益の減少」12.0%、小売業では「純利益の減少」12.3%、「客足の減少」・「人件費の増加」がそれぞれ7.0%、サービス業では「客足の減少」26.3%、「客単価の値下り」・「同業者の競合」がそれぞれ10.5%等となっている。

来期(1月～3月)の見通し

1. 業況について

函館地域企業の来期業況見通しを全業種でみると、今期に比べ「好転」とみる企業

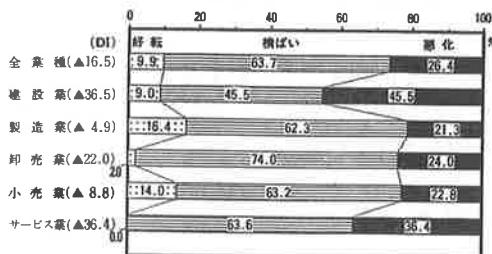
8.4%に対し、「横ばい」企業56.1%、「悪化」とみるとみる企業35.5%でD I△27.1、また、前年同期比でみると、「好転」企業9.9%に対し、「悪化」企業26.4%でD I△16.5といずれもD Iがマイナスを示しており、悪化基調で推移される見通しとなっている。

業種別にみると、今期比では建設業D I△43.4、製造業D I△29.5、卸売業D I△36.0、小売業D I△6.9、サービス業D I△36.4と、いずれもD Iがマイナスを示し、悪化基調を予想している。

また前年同期比でも、すべての業種でD Iがマイナスを示しており、特に建設業(D I△36.5)とサービス業(D I△36.4)が悪化を予想している。

このように来期の業況は、冬場の不需要期入りで各業種とも悪化基調で推移される見通しである。

図一5 来期の業況見通し(対前年同期比)



2. 売上額について

来期の売り上げ見通しを全業種でみると、今期に比べ、「増加」とみるとみる企業13.5%に対し、「横ばい」企業48.5%、「減少」とみるとみる企業38.0%でD I△24.5、また前年同期比では「増加」企業15.1%に対し、「横ばい」企業56.6%、「減少」企業28.3%で、D I△13.2といずれもD Iはマイナスを示し減収を予想している。

次に来期の売り上げ見通しを業種別にみると、

建設業では、今期比D I△25.1、前年同期比D I△40.9といずれもD Iがマイナスを示し、冬場不需要期を迎えて厳しい状態を予想している。

製造業では、今期比D I△42.5、前年同期

【建設業】

今期の工事完成額は、前期比D I \triangle 36.0、前年同期比D I \triangle 25.1といずれもD Iがマイナスを示しており、依然として業績悪化が続いている。

このように建設業界は、公共事業の発注額が前年同期を下回り、住宅建築等の民需も依然として低調に推移、加えて工事価格の値下り等の影響もあり、業績は悪化基調が続いている。

【製造業】

今期の生産額は、前期比D I 15.7、前年同期比D I 3.4といずれもD Iがプラスを示し、比較的好転している。

細業種でみると、不需要期入りした窯業・土石製品業は前期比、前年同期比とともにD Iがマイナスを示し業績が悪化しているが、他の業種は比較的好調に推移しており、特に年末・年始の需要期を迎えた水産加工業は前期比、前年同期比ともにD Iがプラスを示し高操業を持続、金属・一般機械器具業も操業度を引き上げている。

【卸売業】

今期の売上額は、前期比ではD I 15.6とプラスを示し上向いているが、前年同期比ではD I \triangle 10.4とマイナスを示している。

細業種でみると、燃料業、建築材料業は前期比、前年同期比とともにD Iがマイナスを示し業績が悪化している。しかし他は、食料品業が前年同期比でD Iがマイナスを示している以外は全般的に上向いており、特に医薬品・化粧品業、一般機械器具業が好転基調で推移した。

【小売業】

今期の売上額は、前期比ではD I 6.7とプラスを示しているが、前年同期比ではD I \triangle 10.2とマイナスを示している。

細業種でみると、前期比では各種商品販売業、衣服・身の回り品販売業はD Iがプラスを示し業績好転、飲食料品業は横ばい、自動

車販売業はマイナスを示し悪化している。また、前年同期比では自動車販売業がD I プラスを示している以外は、すべて悪化ぎみに推移している。

【サービス業】

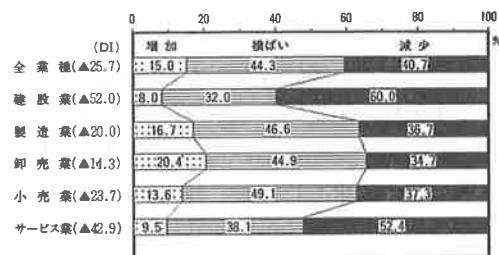
今期の売上額は、前期比D I \triangle 4.5、前年同期比D I \triangle 38.1といずれもD Iがマイナスを示し、悪化基調で推移した。

細業種でみると、前期比ではクリーニング・理美容業はD Iがプラスを示し業績が好転しており、ホテル・旅館業はほぼ横ばい、自動車整備業は悪化している。また、前年同期比ではすべての業種でD Iがマイナスを示し、業績悪化を訴えている。

3. 純利益について

今期の純利益を全業種でみると、前期に比べ「増加」している企業19.4%に対して、「横ばい」企業47.3%、「減少」している企業33.3%でD Iが \triangle 13.9を示しており、前年同期比でも「減少」企業40.7%が、「増加」企業15.0%を上回っており、D I \triangle 25.7となっている。

図-3 今期の純利益(対前年同期比)



このように純利益は、売り上げ不振が影響して減少傾向が続いている。

業種別にみると各業種とも悪化傾向にあるなかで、製造業の水産加工業、卸売業の医薬品・化粧品業、食料品業、一般機械器具業、小売業の各種商品販売業が、採算面でやや明るさをみせている。

4. 資金繰りについて

今期の資金繰りを全業種でみると、前期に比べ「好転」した企業11.1%に対し、「悪

経済の窓

景気動向調査

(昭和60年度 第3・四半期)

昭和60年度第3・四半期（昭和60年10月～12月）の函館における景気動向調査結果がまとまりましたので概況をお知らせします。

なお、調査対象及び回収状況は次の通りです。

業種別	対象企業数	回収企業数	回収率%
全業種	395社	277社	70.1%
建設業	50	33	66.0
製造業	100	73	73.0
卸売業	80	62	77.5
小売業	120	77	64.2
サービス業	45	32	71.1

(注) 本調査結果の中でDIとある記号は、ディフュージョン・インデックス（景気動向指数）の略で、各調査項目について増加（好転・上昇）企業割合から減少（悪化・低下）企業割合を差し引いた値を示しています。

今期（10月～12月）の実績

1. 業況について

函館地域企業の今期業況を全業種でみると前期に比べ「好転」している企業26.7%に対し、「横ばい」企業44.7%、「悪化」している企業28.6%で、DI△1.9とほぼ横ばい状態を示している。

これを業種別にみると、建設業ではDI△50.1と大幅に悪化を訴えており、サービス業もDI△18.2とマイナスを示しているが、他は製造業DI8.2、卸売業DI10.0、小売業DI3.4といずれもDIがプラスを示しており、比較的好転している。

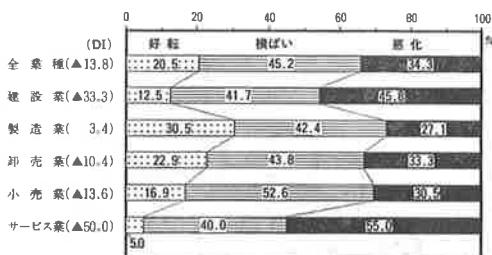
また、今期の業況を前年同期比でみると、全業種では「好転」企業20.5%に対し、「横ばい」企業45.2%、「悪化」企業34.3%で、

DIが△13.8を示しており、前年より悪化している。

これを業種別にみると、製造業（DI3.4）以外はすべてDIがマイナスを示しており、特に建設業（DI△33.3）とサービス業（DI△50.0）が悪化している。

このように今期の業況は、生産活動は比較的順調に推移しており、個人消費もやや上向いているが、公共事業・民需とも低迷を続ける建築関連や、客足の減少を訴えるサービス関連では厳しい状態となっており、業種間にバラツキをみせている。

図-1 今期の業況（対前年同期比）

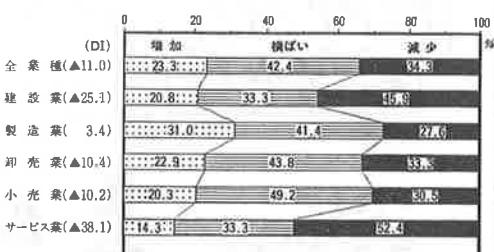


2. 売上額について

今期の売上額の状況を全業種でみると、前期に比べ「増加」している企業33.5%に対し「横ばい」企業38.1%、「減少」している企業28.4%で、DIは5.1と若干プラスを示しやや上向いているが、業種によるバラツキがみられる。

また、今期の売上額を前年同期比でみると、全業種では「増加」企業23.3%に対し、「横ばい」企業42.4%、「減少」企業34.3%で、DI△11.0を示しており前年よりも悪化している。

図-2 今期の売上額（対前年同期比）



次に売上額を業種別にみると

ヒントひんと

ヒント
繁榮

強いイメージをもつ

いう強い成功イメージを持つことが、大切だといつてはいるのです。

その証拠として、いま廊下の上に幅三十センチの長い板をおいて、その上を「歩け」と意志が命令すれば、だれでも平気でその板の上を歩くことができます。

ところが、もしこの板を、七階のビルとビルの間にかけ渡し、その上を歩けと意志が命じたとしたら、どうでしょうか。それでも、下を見た瞬間、ゾーッと寒気がして足が縮んで、どんなに強い意志が進め進めと命令しても、足は一步も前進しないでしよう。

それは、「ふみはずしたら、命がないだろう」とイメージするからです。すなわち、意志の力よりも、イメージの力が強いということです。

そこで大事なことは、「わたしのアイデアでヒット商品をつくろう。そうすれば月給もボーナスも沢山も

ヒット商品を生み出すには、それ相応の努力が必要です。ヒット商品をつくりだす、という強い意志が要求されます。昔から、「意志の力こそ、成功のカギだ」といわれています。

ところが最近の心理学では、「意志の力より強いイメージを持て」といわれるようになりました。つまり、ヒット商品をつくりあげた、と



是はウマイ!
実にオイシイ

新発売

本牧子
黄金松前

《高級珍味》
かむつぶ水煮缶詰
あわび水煮缶詰
紅鮭茶漬缶詰

あふれる
高級感

主要品目
手づくりいか塩辛
うすいか塩辛
ういか造り
いわめん造り
粒ういわめん白松前
本数の子黃金松前
いのか明太

漬金金か
前 黄黄い
魚か味
松白い花
いか塩辛
櫻船頭
干し(生干しいか)
沖

大 布目水産食品冷蔵館

代表取締役社長 石黒義男
函館市弁天町17番10号 ☎(0138)22-9101(代表)



らえる。そして家を買おう」という現実的なイメージを強く持てるようになると、情報に敏感になり商品開発も、一段と熱が入ってくるようになります。

そこからよい商品が生まれてきます。どんなよいアイデアが出て、どんなに売れる新商品が生まれても、

それを独占するという手段がとられます。それが絶対的に必要です。

なぜなら、売れるようになったとき、大資本でどつとやられたら、ひとたまりもないからです。資本主義の国は、「資本を持つてゐるもののが勝ち、資本のないものが

負け」をするといふ法律をつくろう…

としてできたのが特許法です。「新しいことを考えた人には、十五年ないし十五年間の独占をさせよう。そうすれば、貧乏人も金持ちになれる」とした法律です。

現在、大企業として知られているところも、創業時は小さな会社だったのです。ただし、経営者や社員が、小アイデアを独占する、ということを知っていた、あるいは独占商品に関する知識を持っていたのです。

つまり、独占商品なくして、ヒット商品は生まれないと見えます。また、独占するということは、別な効果も生じます。

それは、「その商品に力を入れられる」ということです。

だれがつくってもよい、というものは力が入りません。しかし、これは自分のものだと思うと、力も入ります。したがって商品もよく売れるのです。

(中野 勝征)

生地の ほてい屋

本店／松風町大門通り交差点 ☎ 22-4048・22-2561

本店／松風町電停前 ☎ 26-8279

大門駐車場無料サービス参加店 ●各種チケットをご利用下さい●



マーケティング計画と戦略

一橋大学
教授 田内幸一

計画とは

計画という言葉は、大変に意味の広い言葉であって、いろいろなレベルで使われる。長期計画というところには、それは、その組織のビジョンまでも含んだ、抽象度の高い計画であろうし、短期の計画の場合には、それは、非常に具体的な手順をも含む、実践的なものであろう。

企業が計画するときには、三つの次元がある。上位概念からいうと、政策、戦略、戦術という順になる。政策とは、企業の基本的な考え方を決めたもので、戦略や戦術は、それに沿つて決められることになる。戦略は、その政策を現実のものとするためには、どのような長期的な目標を掲げていったらいかを決める。戦術は、その長期的目標を達成するには、日常の活動として、なにをしたらいいかを決めるものである。理解を容易にするために、実例をひいてみるとしよう。ある企業

の政策は、十年後の売上高を××円にすることであり、そのためには、もう官公需の伸びは期待できないから、民需のほうにウエイトをかけよう、十年後の官民の比率を二〇対八〇にしよう、とすることであるかもしない。

その場合の戦略は、民のどのような需要を狙うのか、そのためには、どのような製品が必要なのか、そのような製品を開発するためには、どのような人材が必要のか、そのよう

な製品のマーケティングには、どのようなチャネルが必要のか、どのようにして、それを構築していくのか、といったことを、決めることになる。

戦術は、戦略によって枠組みが決められた企業の行うべき活動の仕方を決めるものである。セールスマントリニティは、どのような顧客を重点的にまわるのか、広告媒体は何を使うのか、などが決められる。

集

マーケティングの基本計画

マーケティングにとっての基本的計画は、どこに自分の製品の市場を求めるかを決めることがある。ここで製品という場合、もちろんその中にはサービスといった、無形の製品も含んでいる。よく、もう市場は飽和していて、売れるものはほとんどないというようなことがいわれるが、けつしてそんなことはない。例えば宅配便を取つてみれば、このことはよくわかるはずである。「クロネコやまと」だけで、郵便小包を超えてしまった。さらには、ゴルフ道具をゴルフ場に運ぶサービスも大当たりで、ゴルフ道具をかえてもゴルフに行く人はもういなくなつたといつてもいいほどになってしまった。

いま小売店の中で、その高成長の故にもっとも注目を浴びているのはセブンイレブンである。なぜ高成長であるかと云うと、若い独身の人たちに的を絞り、その人たちの購買行動が衝動的であることに合わせて、品揃えを、衝動的に買われるものに集中させたからである。

集

この二つの事例にみられる共通の特徴は、運送全体の中の宅配だけ、小売全体の中の衝動品だけ、と云う

ふうに、全体市場の一部をその標的としていることである。これを、マーケティングでは、市場の中の一部、つまりセグメントを狙う行動であるので、マーケット・セグメンテーションないしは市場細分化と呼んでいる。普通、市場細分化は、戦略のレベルで論ぜられることが多いが、この戦略を決めるためには、全体市場ではなく、部分市場を狙うのだという基本的な政策が決められなければならないのであるから、やはりければならないのであるから、やはり、政策レベルにもかかる意志決定である。

現在におけるマーケティング政策において、全体市場を狙おうとするものは、確実に有効ではなかろう。昨年から今年にかけての最大ヒット商品は、衆目のみるところ、任天堂のファミリーポータブルであるが、これにしても五百万台売れたといつても、世帯あたりの普及率でみれば、二〇パーセント程度で、大したことではない。カラーテレビや洗濯機の普及率は、何しろ九八パーセントである。

細分化された市場を狙うことを探として、どう細分化するかを戦略的に正しく考えるのが、いまの企業にとっての、基本的な問題である。



隨筆

ふたたび中國へその五

代権電工業株式会社
副函館商工會議所婦人會長

平沼智子

故宮見学

故宮は旧紫禁城で明・清時代の皇城である。入口に掲げられている扁額の漢字の横に梵字に似たものが書かれている。通訳の話では滿州族（清）は文字を持つていたので、それではないかと言わわれているとのことであった。

大和殿は皇帝の公式の居間で真中に玉座がある。写真許可とのことでカメラを向ける。ガイドブックは部屋数九千とあるが見学したのは極一部である。通路は長さ十二㍍三メートル、幅二㍍一トル、厚さ十五センチ位の一枚板の大理石で雲龍を彫り、建物から建物へと続く通路や階段に使用している。産出するとは言えよくまあ大理石を使用したと思う。更に全部雲龍を彫る。日本なら花鳥山水とバラエティに富むと思うのだが…。しかし、広い皇城全部の

通路に敷いてある大理石を彫刻する労力は大変なものだと思う。人民の苦しみはどんなだつたらうか。太陽にチカチカと光るのは人民の声なき声なのかも知れない。

交泰殿は小さな建物であるが、ここに「水時計」（漏刻台）があり興味深かった。水を計る枠は木で基部は石である。あらかじめ知つていれば、下調べをしてもつとよく観察出来たのにと残念に思う。

保和殿は現在博物館となつていい。冠・劍・食器・装身具等どれも金・金・金に宝石づくめである。豊臣秀吉も金趣味であったが、卑賤の身から天下を取つた者は金を好むのだろうか、最後はあきれてイヤらしくさせなつた。西太后は女帝としてこの地獄を見て同治帝は十九歳の若かりの威圧を感じる。最後はわんばかりの威圧を感じる。最後はかけ足で二時間たつぶりかかった。外に出て見て城壁の長いこと、長いこと、周囲三キロは実際の距離なのだから別のある面のよさも理解出来るのだろうが、私は征服者の傲慢さだけが後味悪く残つた。

西太后について

偶々団伊玖磨氏の隨筆を読む機会があつた。その一部を使用させて頂くと、西太后は咸豐帝（一八六一年）の側室で、皇后に嗣子がなかつたため自分の生んだ男子「載淳」が、咸豐帝が熱河の離宮で死亡したあと六歳で同治帝となつてから権力を振る。皇后が東の綏履殿に住んでいたので東太后と言い、新帝の母の彼女

あると思う。征服された漢民族の憎しみや悲しみが満ちているような気がする。象牙を二ミリ幅に裂いて織つた敷物は圧感、相当の長さなのだろう。クルクル巻いて展示してあつた。

清は東北地方の満州族で、漢民族の明を倒しての統一であるから、漢民族に対して権力を誇示する必要があつた。これでもか、これでもかと言つた敷物は圧感、相当の長さなのだろう。クルクル巻いて展示してあつた。東太后が選んだというだけのことではなく、同治帝が城をぬけて妓楼に通つた末に梅毒に感染し、重ねて天然痘を患つて死の床にあつたのを見舞つた皇后の髪をつかんで引ずり回し、家臣にこん棒で虐待させる。この地獄を見て同治帝は十九歳の若さで死亡、皇后は餓死させられる。何が彼女をこのような鬼畜の道に走らせたのだろうか。残された西太后の写真に手の爪が四㍍五センチも長くばしたのがある由、何もしないのだから長くてもいいのかも知れないが、それにしても獸の爪を思わせる。鬼畜の心にふざわしいと言つたら私の悪口とそしられるだろうか。この隨筆の終りに中国人との会話があり、日本人の言う爪は中国では獸の爪を指し、人間の爪は「指甲」と言う。西太后のように爪を長くのばしているのを「留指甲」と言う。帰國後すぐ読んだ一文だったのでも妙にいつまでも心に残つている。

みんなの相談室



Sanyo

問 当社では、このたび販売政策の一
つとして、一定金額以上の取引をした得意先に対して、売上割戻しをいたいと考えていますが、税務上の問題点について教えて下さい。

答 売上割戻しは、原則として

損金になりますが、それがいつの損金になるかということが、主な問題になります。

まず、損金の額に算入される時期の問題ですが、これは売上割戻しの算定の基準が、相手方に明示されているかどうかによって異なります。

明示されている場合には、売り上げのあった日の属する事業年度の損金になります。明示されていない場合には、売上割戻しの金額の通知、又は支払いをした日の属する事業年度の損金になります。このように算定基準が相手方に明示されていない場合は、実際に支払うか、あるいは金額を通知した時でなければ損金になりませんが、例外として次のすべての要件を満たす場合には、期末までに支払いや通知をしなくても損金として扱うことができます。

(1) 売上割戻しすること及びその算定基準が期末までに内部的に決定していること。

(2) 確定申告書の提出期限までに、相手方に割戻し金額の通知をすること。

(3) 決算で未払金として経理すること

次に売上割戻しとなるための支払い方法について説明します。

売上割戻しは、金銭で支払われることが原則ですが、これに代えて事業用資産を交付する場合にも売上割戻しとして取り扱うこととしています。この場合の事業用資産というのは、相手方において棚卸資産として販売されるか、又は固定資産として使用されることが明らかなるものをいいます。ですから、事業用資産以外のもの、例えばゴルフセットを交付した場合などは、たとえ割戻しの算定基準に従って計算していても、売上割戻しにはならないことになります。

なお、支払義務を得意先に明示していたり、金額の通知をしていても、相手方との契約などによって五年を超える期間、保証金等として預かることにしていているため、相手方がその利益を受けられない場合には、現実に支払った日の属する事業年度まで益金の額に算入されます。

やきとりとん兵衛

古城
パーキング
←至五稜郭公園



高砂通り



篠川町

五稜郭本町10-17



磯舟小路横
電話(55)5983

ご存じですか

益金の額に計上する時期について
は、今まで説明した売上割戻しを丁度逆に考えればよい訳ですが、異なる点として、割戻し基準が明示されている場合には、通知や支払いの有無にかかわらず、商品の購入した日の属する事業年度の益金の額に算入しなければなりません。

問 当店では、事業の拡張に伴い多数の女子パートタイム労働者を雇用しました。
労働時間は、各人別の契約で決っていますが、大体五時間から七時間となっています。
これらのパートタイム労働者にも休憩時間を与える必要があるでしょ

答 休憩時間は、労働基準法三

十四条一項に次のように規定されています。「労働時間が六時間を超える場合には、少なくとも四十五分、八時間を超える場合においては、少なくとも一時間の休憩時間を労働時間の途中に与えなければなりません」。

つまり、一般従業員、パートタイム労働者に関係なく、実労働時間が、これに該当すれば休憩時間を与えないことはなりません。しかし、労

働時間が六時間未満であれば、法律上は休憩時間を与えなくてもよいことになります。
労働基準法三十四条では、休憩時間の長さ、一斉休憩の原則、自由利用の原則が規定されていますが、業種よっては、一斉休憩を与えることが不可能な場合もあります。

一斉休憩ができない場合には、所轄労働基準監督署の許可が必要になります（労働基準法三十四条二項）。交替制による労働、危険防止上必要なもの等がその対象となります。ただし、労働基準法施行規則三十二条により、次の業種は一斉休憩の適用除外の対象として認められております。

すなわち、運送の事業、商業、金融業、理美容業、広告業、映画・演劇業、電信業、保健・衛生業、接客業、娯楽サービス業、官公署は一斉休憩を与えなくてもよいことになります。ですから、これらの業種では休憩時間を個々または職種ごとに設定し全員の作業がスムーズに流れるように配慮した休憩時間の時間割が必要となります。

労働基準法四十一条では、農林水

産事業に従事する者、事業の種類にかかるわらず監督若しくは管理の地位にある者または機密の事務を取り扱う者で、使用者が行政官庁の許可を受けた者については、休憩時間を与えなくてもよいこととされておりますが、人事管理別の形で休憩時間を与えるのが通常のようです。

一日の労働時間のうち、休憩時間をどの時間帯にとるかは、法律上は何ら規定しておりません。労働基準法三十四条一項に規定される労働時間を超える場合は、休憩時間を与えなければならぬと規定しているだけです。これは、各業種により労働時間が異なっているので、規定できないためです。しかし、休憩時間は必ず労働時間の途中に与えなければなりません（労働基準法三十四条一項）。労働時間の開始前や終了後に休憩時間を与えても、それは法律上の休憩時間といえませんから十分注意して下さい。

なお、労働基準監督署に「パートタイム労働対策要綱のあらまし」のパンフレットがありますのでご利用下さい。

63年の伝統と信用を誇る

早川特許事務所

特許、実用新案、意匠、商標、権利侵害

所長弁理士 早川政名

〒112 東京都文京区白山6-17-7 早川ビル 電話 (03) 946-0531 <代表>

発明相談 3月19日水曜日午後1時から午後5時まで、函館商工会議所で相談をお受けいたします。
相談は予約制になっていますので、商工会議所相談課(23-1181 内線63番)にお申し込み下さい。

「最低賃金を守りましょう」

北海道の最低賃金

(昭和60年度改正)

産業別最低賃金

最低賃金の 件 () は適用除外	最低賃金額		適用労働者等の範囲	発効年月日
	日額	時間給		
食料品・飲料・ 飼料製造業 (18歳未満又は65歳以上) (の労働者を除く。)	3,782	473	ただし、次の者は下段の金額が適用されます。 (1) 手作業による洗浄、皮むき、選別、包装又は箱詰めの業務に主として従事する者	61.1.23
	3,377	423	(2) 清掃、片付けその他これらに準ずる軽易な業務に主として従事する者	
繊維産業 (18歳未満又は65歳以上) (の労働者を除く。)	3,666	459	ただし、次の者は北海道最低賃金(下記)が適用されます。 衣服・その他の繊維製品製造業、ニット手袋製造業又は製綿業に係る業務に従事する者	61.1.23
木材・木製品・ 家具・装備品 製造業 (18歳未満又は65歳以上) (の労働者を除く。)	3,864	483	ただし、次の者は下段の金額が適用されます。 (1) 家具・装備品製造業に係る者であって、雇入れ後6月末満の技能習得中のもの	61.1.23
	3,413	427	(2) 絹本・同製品製造業、割ばし製造業又はアイスティックバー製造業に係る者(機械の操作又は調整の業務に主として従事する者を除く。) (3) 手作業による塗り、選別、補修、包装又は運搬、清掃、炊事その他これらに準ずる軽易な業務に主として従事する者	
パルプ・紙・ 紙加工品 製造業 (18歳未満又は65歳以上) (の労働者を除く。)	4,000	500	ただし、次の者は下段の金額が適用されます。 (1) 加工紙製造業、紙製品製造業、紙製容器製造業(重包装紙袋製造業を除く。)又はその他のパルプ・紙・紙加工品製造業に係る者	61.1.23
	3,429	429	(2) パルプ製造業、紙製造業又は重包装紙袋製造業に係る者であって、手作業によるこん包、選別又は運搬、清掃、炊事その他これらに準ずる軽易な業務に主として従事するもの	
出版・印刷・ 同関連産業 (18歳未満又は65歳以上) (の労働者を除く。)	3,918	490	ただし、次の者は下段の金額が適用されます。 (1) 印刷業に係る者であって、雇入れ後6月末満の技能習得中のもの	61.1.23
	3,504	438	(2) 清掃、片付けその他これらに準ずる軽易な業務に主として従事する者	
窯業・土石 製品製造業 (18歳未満又は65歳以上) (の労働者を除く。)	3,867	484	ただし、次の者は下段の金額が適用されます。 手作業による包装、清掃、片付けその他これらに準ずる軽易な業務に主として従事する者	61.1.23
	3,416	427		
機械・金属製品 等製造業及び 自動車整備業 機械修理業を 含む。 道路運送車両 法第77条の自動 車分解整備事業 を含む。 (18歳未満又は65歳以上) (の労働者を除く。)	3,920	490	ただし、次の者は下段の金額が適用されます。 (1) 雇入れ後6月末満の者であって、当該職種の業務に主として従事した期間が技能習得期間を含め通算して6月末満のもの (2) 自動車の整備業又は道路運送車両法第77条の自動車分解整備事業に係る者のうち、雇入れ後1年末満であって、当該職種の業務に主として従事した期間が技能習得期間を含め通算して1年末満のもの (3) 卓上において小型電動工具又は手工具を用いて行う穴あけ、組立て、ねじ合わせ、みがき又は塗油の業務に主として従事する者 (4) 清掃、整理、片付け、炊事その他これらに準ずる軽易な業務に主として従事する者	61.1.23
	3,420	428		
卸売業 (18歳未満又は65歳以上) (の労働者を除く。)	3,687	461	ただし、清掃、片付けの業務に主として従事する者は北海道最低賃金(下記)が適用されます。 (注) 小売業は北海道最低賃金(下記)が適用されます。	61.1.23

地域包括最低賃金

上記の産業別最低賃金が適用されない労働者に適用

北海道	3,337	418	道内のすべての事業に働く労働者に適用されますが、上記の産業に働く労働者については、それぞれの産業別最低賃金が適用されます。	60.10.1
-----	--------------	------------	---	----------------

(注) [1. 機械・金属製品等製造業とは、飲調業、非鉄金属製造業、金属製品製造業、一般機械器具製造業、電気機械器具製造業、輸送用機械器具製造業、精密機械器具製造業をいいます。
2. 上記最低賃金には、精銳手当、通勤手当、家族手当は算入されません。]

- 最低賃金額以上の賃金を支払わない最低賃金法違反となり、処罰されることがあります。
- 18歳未満又は65歳以上の労働者については、産業別最低賃金は適用されず、北海道最低賃金が適用されることになりましたが、このことを理由として、①現在支払われている賃金を下げないよう、②又、18歳未満又は65歳以上の季節的業務に従事する労働者であって、同一事業場に再雇用されるものについても、再雇用前の賃金を下げないようにしてください。
- 最低賃金についてのお問合せは、北海道労働基準局の「最低賃金110番」(札幌011-231-9611 内線641) 又は最寄りの労働基準監督署にしてください。

函館労働基準監督署 TEL 23-1276

(見やすい場所に掲示して下さい。)



事務局日誌

1月

◆部会

24日 商業部会正副部会長会議

◆正副会頭会議

20日 第5回正副会頭会議

◆会議

21日 小企業等経営改善資金審査会

23日 日本商工連盟北海道連合会総会

〃 全道商工会議所会頭会議

30日 第122回全道商工会議所専務理事・事務局長会議並びに昭和60年度商工会議所北海道ブロック会議

◆諸会議

11日 婦人会役員会

〃 巣立つ青年教養講座

13日 今後の道路整備への提案に関する座談会

14日 貨物協会函館支部幹事会

〃 生命共済事業連絡会議

18日 はこだて冬のイベント実行委員会総務部会

22日 函館販売士協会理事会

〃 商店街活性化モデル事業推進委員会第6回総務小委員会

〃 函館織維商組合役員会

〃 北海道工業立地説明会

23日 五稜郭祭懇話会

23日 流通情報システムセミナー

24日 函館卸商連盟役員会

〃 商工懇話会

27日 青函トンネル開通記念博覧会準備委員会幹事会懇談会

28日 経済企画庁地域景気懇談会

29日 函館市公害対策審議会

〃 青函連絡船の存続を推進する協議会懇談会

〃 函館地区税務指導協議会

30日 商店街活性化モデル事業推進委員会第3回個店・街区整備小委員会

31日 青函博開催に係わる青森県、青森市との懇談会

〃 指導員連絡協議会

◆講習・催物

2・4火曜日 法律相談室

2・4水曜日 経営相談室

3水曜日 発明相談室

4火曜日 労働相談室

23日 工業権所有セミナー

30日 価値を生み出すリーダーシップ養成セミナー

—

◆刊行物

13日 所報「ともえ」No.60(新年号)発行

◆相談・診断

金融171 税務244 経理99 経営102

労働3 取引1 その他4 計624

◆貸室

本館11 別館4

◆その他

4日 函館市年賀会

6日 函館市消防出初式

このほか各業界新年会18件

○ご相談に必要な書類
白色申告、青色申告を問わず六十一年二月十二日から三月十一日まで日曜日を除く午前九時から午後五時まで(土曜日は午前中)
○場所 函館商工会議所(駅前拓銀ビル六階)
○本所での開催期間
白色申告、青色申告を問わず六十一年二月十二日から三月十一日まで日曜日を除く午前九時から午後五時まで(土曜日は午前中)
○ご相談に必要な書類
決算書・申告書用紙(それぞれ税務署から送られてくるもの)、生命・火災保険料等の控除証明書、国民年金・健康保険の払込額(六十年一月から十二月分に相当する部分)、家族の氏名、生年月日、印鑑他特に控除を受けようとする領収書等。

今年も二月十六日から所得税等の確定申告期間に入っています。すでに申告手続を済ませた方もおいでになると思いますが、まだ済ませていない方へ本所で行っている納税相談についてお知らせいたします。

納税相談の お知らせ



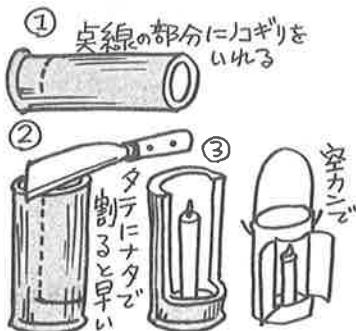
(申告は正しく早めに…)



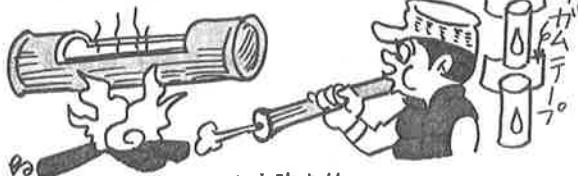
野外生活の知恵 サバイバル入門

竹のクラフト

▼竹を使ったろうそく立て



▼ナベの代用



▲火吹き竹

竹の片方のフジに小さな穴をあけてでき上がり。ジュースのカンをつないでも作れる。

物を作る

身近にある材料を利用して、生活用品を作り出してみるのも野外活動の楽しみの一つです。自分なりのアイデアを生かして作ってみましょう。チョットばかりできが悪いほうが、かえって素朴でいいかもしれません。

木の枝や空きカンのクラフト

イラストを参考にいろいろ工夫してみると楽しいよ。



この「虎の巻」は、教科書の内容を要領よく解説した手軽な自習参考書のこと。中国古来の兵法書「六韜」の一つ「虎韜」の巻からきた言葉です。「韜」はもとは革袋で包み隠すことで、秘伝書、極意書の意味に使われました。

全六巻のうち、前半の「文韜」「武韜」「章韜」は総論的な戦略を説いたもの。後半の「虎韜」「豹韜」「犬韜」は各論的な戦術の書です。わが国では、特に「虎韜」の巻が尊重されました。

「虎の巻」と同じ意味で使われる「アンチヨコ」は「安直」がなった大正時代以来の学生用語。いちいち辞書を引いて調べる手間ひまがないらしい安直さ、「虎の巻」も「虎の巻」の略称。

「虎韜」の重々しさと比べると「トラカン」という呼び名には、アンチヨコ同様の安直さを感じられます。

虎の巻

日ごろ怠けていた学生にとつては、ねじり鉢巻きで勉強しなければならない期末試験のシーズン。なかには「虎の巻が頼みの綱」という学生も少なくないでしょう。

この「虎の巻」は、教科書の内容を要領よく解説した手軽な自習参考書のこと。中国古来の兵法書「六韜」の一つ「虎韜」の巻からきた言葉です。「韜」はもとは革袋で包み隠すこと、秘伝書、極意書の意味に使われました。

この「虎の巻」は、教科書の内容を要領よく解説した手軽な自習参考書のこと。中国古来の兵法書「六韜」の一つ「虎韜」の巻からきた言葉です。「韜」はもとは革袋で包み隠すこと、秘伝書、極意書の意味に使われました。

この「虎の巻」は、教科書の内容を要領よく解説した手軽な自習参考書のこと。中国古来の兵法書「六韜」の一つ「虎韜」の巻からきた言葉です。「韜」はもとは革袋で包み隠すこと、秘伝書、極意書の意味に使われました。

通常国会

国会には、常会、臨時会、特別会の区別がありますが、憲法第五十二条で「毎年一回これを召集する」と決められている常会のことを通常国会といいます。通常国会は、毎年十二月中旬に召集され、会期は百五十日間と国會法で定められています。次の年度の国の予算や関連の法律案などを審議するのが通常国会の主な仕事で、毎年一月下旬の開会式に統いて、内閣総理大臣の施政方針演説など

政府演説が行われて、本格的な論戰の幕を開けます。臨時会は、災害対策のための補正予算の審議など緊急の必要がある時に開かれます。衆参両院の議院の総議員の四分の一以上の要求があれば、内閣は臨時会の召集を決定しなければなりません。また、特別会は、衆議院の解散による衆議院議員総選挙後に召集される国会のことで、両議院で内閣総理大臣の指名が行われます。

臨時会と特別会の会期は、そのつど決定されます。会期の延長は、常会にあつては一回、臨時会および特別会にあつては二回まで認められています。

はこだて人物小伝



「邦
かめすけ」

函館市の広報

紙「市政はこだ
て」や観光パン
フレット、放送
テロップ、廃刊

した函館新聞の
漫画で邦かめすけさんの名前を記憶している方も
多いことと思う。市民に親しまれた邦かめすけさ
んの本名は、佐藤定一さんと言い函館工業建築科
卒で函病に勤務していた公務員であった。代表作
ともいうべき市政はこだての「巴一家」は、家庭
的で実に楽しいムード溢れるなかに洒脱で他人の
追従を許さなかつた作品である。また、観光用の
パンフレット等にしても、たび重なる入念なスケ
ッチによるものだと自から語っていた。私が依
頼した「箱館戦争漫画々巻」のために博物館に足
を運び苦労をおかけしましたが、未完成のまま亡
くなりました。

礼儀正しく、情のこまやかな人で、棒二森屋で

催した年末の有名人色紙展で邦さんの色紙を買っ
たところ、私が講師として出た郷土史研究会にわ
ざわざ出席してくれるという心の持主でした。

病気になりお見舞いに伺がつたが、少しも苦痛

を面に出さず、様々な話をした。後で聞くところ
によると非常に悪い時だったという。文章も上手

で二編程「月刊はこだて」に掲載され、関係の深
い中村純三さん（函館捕物帖の表紙、江差の繁次
郎のさし絵）が、こんな名文家とは全然解らなか
つたと驚く程でした。この隨想の資料を依頼され

図書館に行きコピーして来ましたが、役に立て
本当に良かつたと思う。一緒に酒を飲んで語った
こともあり親身になっての忠告も忘れられない。

郷土の生んだ先輩漫画家、小山内竜の遺展を是非
開催したいと言つておられましたが、何時かかな
えてやりたいと思う。

定年後、十分時間を与え書きせてあげたかった
人です。病氣にもよくたたかった芯の強い人でし
たが、昭和五十年九月十九日、五十五歳の若さで
亡くなりました。翌年の回想展には、人柄や作風
を慕う多くの市民が訪れましたが、函館市の文化
賞、最近出来た文化団体等の賞が、追贈出来るな
ら最適任者だと思う。

（近江幸雄）

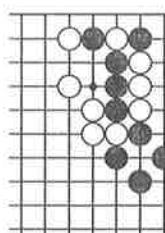


詰 基

出題 本因坊 武宮 正樹

白先 黒死・5手まで

●ヒント…：石塔シボリ
3分で2級、1分以内で有段者。



有段を目指して



詰将棋

出題 八段 北村 邑男

●ヒント…：初手はすぐお分かり
でしょうが、三手目は？
8分で3級、3分で初段以上

持駒 飛銀銀

6	5	4	3	2	1		番
王							
角							
歩							
卒							
馬							
車							
将							

（正解は22ページ告知板にあります）

告知板

日常生活を変えつつある「ニューメディア」 ——解説と実演の集い——

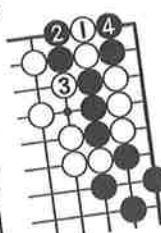
内 容 (1)「地域社会とニューメディアのかかわり」
講師 NTT函館支社長 川内 康久氏
(2)「キャラクテン実演会」
日 時 昭和61年2月25日(火) 午後1時30分から4時30分
場 所 函館商工会議所会議室(拓銀ビル6階)
受講料 無 料
定 員 80人
申込み 定員になり次第〆切らせていただきますので、
函館商工会議所(TEL23-1181 線67番)
へ、お早目にお申込み下さい。

新入社員教育セミナー

日 時 昭和61年3月19日(火)
午後1時30分から
場 所 函館商工会議所会議室
(拓銀ビル6階)
講 師 話し方マナーズインストラクター
早川 公子氏

「景品表示法」セミナー 「不当表示・過大景品規制 の事例を中心として」

日 時 昭和61年3月11日(火)
午後2時から
場 所 函館商工会議所会議室
(拓銀ビル6階)
講 师 公正取引委員会事務局札幌地方事務所
所長 竹原 康弘氏
参加料 無 料
※お問い合わせは本所振興課
TEL23-1181(内線58番)に願います。



5一ホウリコミ

《詰碁正解》白1と二子にして
捨てて攻めるのが手筋で、黒2
の時白3と切り、さらに5のホ
の時白3と切り、さらに5のホ
ウリコミが石塔シボリと呼ばれ
る決め手です。

《詰碁正解》3二飛、1三玉、
2四銀、同金、1二角成、同銀、
2二銀、2三玉、3三飛成まで
9手詰め。

《解説》3手目に1二角成では、
同銀、2二銀、2四玉以下、逃
げられて失敗。2四銀とさきに
打つのが良く、同玉なら3四角
成があります。

NHK「はなしことは講座」開設について

N H Kでは、ことし4月から「はなしことは講座」3コースを下記のとおり開設する予定です。

その中のAコース「豊かなはなしことは」は、スピーチや応対、面接、討議司会などの場面で、自分の考えを明瞭なことばで、明確に表現する技術を身につけていただくためのものです。“話しことは”をもって顧客の応対をする営業・窓口社員や、交換取扱者はもちろん、将来部下を指導する立場に進もうとする幹部候補の一般社員の皆さんにも、十分お役にたつ講座と確信いたします。

また、学習方法はいずれも、毎月決められたテーマに従って、受講者が自宅で練習した録音テープを「日本語センター」に郵送していただき、N H K のベテラン・アナウンサーが“声”的添削指導をするというユニークなものですので、ご利用下さいますようお願い申し上げます。

記

1. 講 座 名

Aコース 「豊かなはなしことは」

人前で自分の考えを筋道たてで話す基本を身につけます。発音、発声からスピーチや応対、面接、討議司会など、基礎から応用まで段階的に学習します。

Bコース 「母と子のはなしことは」

子どものはなしことはが、社会的な広がりをもって形成され始める小学校時代に、子どもが親と共にことばを学ぶ講座です。教科書などに話題を求め、Aコースを子ども向けにしたものです。

Cコース 「朗 読 講 座」

発音、発声など朗読の基礎を学びながら、いろいろな分野の作品に親しみ、文章理解と論理的表現の基本を身につけます。

2. 受講期間（各コースとも）

61年4月～61年9月（毎月1回、合計6回の通信添削があります）

3. 教 材（各コースとも）

実習書 1冊、指導用カセットテープ 60分×2巻

通信添削用テープ 5分×6巻

4. 受 講 料（各コースとも、6ヶ月）

28,000円（添削料、教材費、送料を含む）

5. 申込受付 61年2月中旬開始

6. 申込先 N H K函館放送局放送部

*詳しくは、NHK函館放送局放送部 電話0138-23-5151へお問い合わせください。

事業主のみなさんへ

このたび、「労働保険の保険料の徴収等に関する法律」の規定に基づき雇保険率が次のとおり引き下げられますのでお知らせいたします。

なお、詳細について窓口でおたずね下さい。

記

1. 施行期間 昭和61年4月1日から1年間

2. 対象事業 全産業

3. 引下げ率 1,000分の0.5

4. 変更後の雇用保険率及び保険料の負担

イ. 一般の事業(ロ、ハの事業を除く)

1,000分の14 (事業主 $\frac{8.5}{1,000}$ 被保険者 $\frac{5.5}{1,000}$)

ロ. 農林水産の事業

1,000分の16 (事業主 $\frac{9.5}{1,000}$ 被保険者 $\frac{6.5}{1,000}$)

ハ. 建設の事業

1,000分の17 (事業主 $\frac{10.5}{1,000}$ 被保険者 $\frac{6.5}{1,000}$)

5. その他

- (1) 四事業率の引下げですから被保険者負担保険料額の変更はありません。
- (2) 昭和61年度労働保険料の概算申告納付は変更後の雇用保険率で算定して下さい。

函館公共職業安定所長



優 貯蓄の決定版

リッショーワイド

1年貯蓄

リッショーワイド

5年貯蓄

リッショーワイド

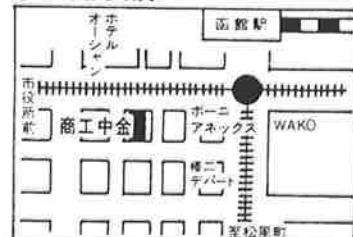
国が出資している

商工中金
函館支店

〒040 函館市若松町3-6
TEL 0138

23-5621

●函館駅前



道南「鹿部」に61年4月 リゾート拠点誕生!



昭和60年11月18日撮影

鹿部ロイヤルメンバーズホテル

ひと味違う…ダイワロイヤルメンバーズクラブの特長

- 1 大和ハウスの保有施設だから安心して利用できます。
- 2 各ホテルとも250室の大規模施設だから十分楽しめます。
- 3 非常に便利です。周辺観光の基地として、ゆったりくつろげます。
- 4 いずれも温泉地だから隣接したゴルフ場など充実したスポーツ施設。
- 5 1人泊ルームチャージ1,000円規定人数によるファミリーグループでご利用を各地観光に今後展開予定のホテルも共通利用出来ます。
- 6 入会しやすい。
- 7 個人、法人とも入会条件が同じだから預託金の割合が80%だから他にくらべて有利です。
- 8 法人、個人ともご利用できます。

- 竣工予定/昭和61年4月
- 所在地/北海道茅部郡鹿部町字本別530-127
- 室数/250室
- 会員数/2,500口
- 駐車場/300台収容
- 諸施設/レストラン・コーヒーサロン・バー・売店・味のれん街・ディスパブ・ゲームコーナー・カラオケコーナー・麻雀室他、温泉大浴場・会議室・宴会場
- スポーツ他/テニスコート・ゴルフ場(鹿部カントリー俱乐部)

募集要項 第1次会員募集金

入会金	内訳	預託金	入会費	半会員
50万円	200万円	250万円	3万円	

預託金は大和ハウス工業㈱がお預り致し、10年間返済後、退会される場合返金致します。
但し、預託金は利息および配当金はつけません。
注、ご参考:ゴルフ会員クラブと同じシステムであります。

■提携ローン(最長10年最高入会費相当額)

- 都銀・信託銀行・生命保険会社(6行5社)年利7.4~7.44%
- 地銀・相互銀行(3行)年利7.20% ●クレジットカード会社(3社)年利11.4%

※注、各ローンは当社保証による保証料(融資額の1%)がかかります。

事業主



大和ハウス工業株式会社 メンバーズホテル事業部

運営



ダイワロイヤルメンバーズクラブ

本社 〒550 大阪市西区阿波座1丁目5番16号 ☎06(532)5111(大代表)

お問い合わせは

☎0138-27-1393

函館市大手町16-1



旅館ロイヤルメンバーズホテル



嬉島ロイヤルメンバーズホテル