

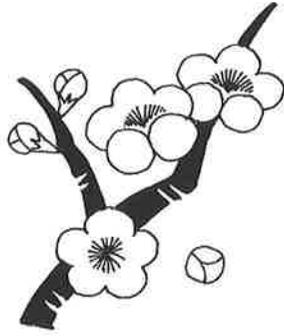
ともしえ

No. 60



■函館商工会議所報■
1986 新年号

謹んで新年の
お慶びを申し上げます



賀

地域社会繁栄への奉仕

3つのビジョン

中小企業の健全な発展

豊かな国民生活の建設

はこしんは豊かな暮らしと確かな未来の実現にお手伝い致します。



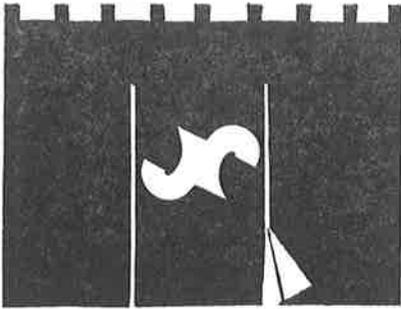
函館信用金庫

本部 函館市豊川町7番19号 TEL22-1241(代)

本店	函館市豊川町15番20号	TEL22-1247(代)	亀田支店	函館市亀田本町56番4号	TEL42-3820(代)
松風町支店	函館市松風町11番15号	TEL23-6221(代)	中道支店	函館市中道1丁目24番12号	TEL51-1711(代)
ばんだい支店	函館市宮前町14番15号	TEL41-6236(代)	上磯支店	上磯郡上磯町飯生2丁目4番24号	TEL73-2151(代)
五稜郭支店	函館市本町30番24号	TEL52-0511(代)	えさん支店	亀田郡恵山町字中浜115番の4	TEL84-2111(代)
弁天町支店	函館市弁天町15番6号	TEL26-3646(代)	七飯支店	亀田郡七飯町字本町392番8	TEL65-2501(代)
千代台支店	函館市千代台町12番22号	TEL51-5238(代)	木古内支店	上磯郡木古内町字本町53番1	TEL木古内 2-3121(代)
湯川支店	函館市湯川町2丁目18番7号	TEL57-1492(代)	知内支店	上磯郡知内町字重内13番地の11	TEL知内 5-5611(代)
花園支店	函館市日吉町1丁目27番3号	TEL53-5521(代)			

●ともしえ・60号目次●

巻頭言	1
新年を迎えて	2
年頭所感	3
会議所だより	4
誌上年賀	8
新春放談	16
ことしの干支	22
成人おめでとう	23
調査レポート	24
アドバイスコナー	30
寄稿文	32
ご存じですか	34
事務局日誌	36
ティータイム	38
告知板	40



Shingo

●巻頭言●

謹賀新年

昭和も六十の齢を教へ、昭和二十年の敗戦も遠い忘却の
かなたへ消え去ろうとしている。

わが国の国民生活も世界で最も満ち足りたものとなり、
羨望の眼をもつてみられていることも事実である。

確かに衣・食・住すべての面で戦後四十年の間に見違え
る程向上し、特に衣・食の面では世界のトップクラスにな
っている。本当におめでたいことである。

しかし、最近の新聞の社会面を賑わしている諸事件をみ
るにつけ、何かしら現在の社会に欠けているものが感じら
れる。それは心である。「衣食足りて礼節を知る」という
言葉があるが、どうも現代ではこれが言葉どおりに受けと
めれないものがあるように思われる。

これだけ物の面で恵まれている国は他にはないのではな
いか、それなのに……である。

横井庄一氏のような例外はあるが、この世をたった一人
で生きていくということはできない相談と言つてよいので
はないか。一人で生きていけないなら他人との共同生活を
余儀なくされることは自明の理である。

この共同生活を快適なものにするのも、面白くないもの
にするのも、その中に住む人達の心の持ち方ではなかるう
か。幸い、函館には百余の町会組織があり、地域社会の中
で有効に働いていることは他に例をみない。

青函トンネル開通という大きなインパクトを六十三年に
控え、今こそ函館市民が心を一にして地域をあげて諸施策
の遂行に当ることが必要である。もしもこれができたら
ば三十万人市民の力は五十万人にも七十万人にもなつて、
再び市民の上に福をもたらすのではないかと考えている。

新年を迎えて

函館商工会議所

会頭 川田 寛



昭和六十一年の新春を迎え謹んでお慶びを申し上げます。

わが国の経済は、昨年、一時期順調な回復のきざしを見せたものの、後半大きく減速し、さらに九月下旬以降の急激な円高、ドル安の影響を受け、本年の見通しも非常に厳しいものがあります。

これは成長をリードしてきた輸出が円高の影響をまともに受けたほか、内需も民間設備投資の落ち込みや、個人消費支出の伸び悩みなどにより、先行き懸念があるためといわれており、自由世界第二位の規模にあるわが国の経済は、物価も安定し失業率にも大きな変化は見られないものの、減速過程に入り一つの景気転換点を迎えていると言えらると思えます。

このような状況の中で、昭和六十三年青函トンネル開通という当地域に重大な影響をもたらす時期を間近に控え、本年は、それらに対する諸施策の基礎づくりと、これを一歩前進させるための重要な意味をもつ年であると思えます。

そこで、当面経済界をあげて対処しなければならぬ課題は、次の四つに集約されると思えます。

一つはテクノポリス函館計画の推進であり、二つには新幹線誘致運動と仮称青函トンネル開通記念博覧会の準備であり、三つには駅前地区の再開発であり、そして四つには国立函館大学の設置であります。

まず第一のテクノポリス函館の推進ですが、昭和五十九年七月の開発計画の承認以来、産・学・住をあげての推進により、昨年十一月には先端技術産業としての精密金型設計・水処理プラント・無線通信機器製作の三業種の進出が約束され

るなど、その効果は見られつつあります。さらに本年度は工業技術センターも竣工し、地域の技術水準の向上に大きく寄与してくると思えます。

今後は海と共に生きてきた函館として、海洋関連を中心としたバイオテクノロジの活用による産業群の形成、展開が待たれるのでありますが、テクノポリス函館は今、緒についたばかりであり、今後も地域をあげて諸施策の遂行に努力しなければなりません。

第二番目は青函トンネル開通記念博覧会の開催です。昨年準備委員会を結成して以来鋭意協議を進めてきた結果、名称、場所、期間、動員数などが合意されました。青函トンネルは世界最長のトンネルです。昭和三十九年調査坑着工以来二十年間を越す世紀の大工事でもあります。この竣工を期に地域をあげて祝福すると共に、産業、経済の活性化のためにも、この博覧会をぜひ成功させなければなりません。六十一年度の最大の仕事として対応してまいりたいと存じます。

第三番目は新幹線誘致運動と駅前地区の再開発です。

六十三年夏には青函トンネルを通り本州からの直通電車が函館駅へ乗り入れることは間違いありません。このため駅舎を含めた再開発計画をぜひ促進し、来るべき新幹線時代に対応できるよう、今から準備を進めていきたいと存じます。

また新幹線の函館乗り入れは函館の将来を決定する重要課題であり、すべての産業・文化の活性化に大きな効果をもたらすことが明らかであります。

最後は国立函館大学の設置です。

管外の学校に在籍される子弟の費用は年間十億円を越えており、経済的にも大きな損失です。国立大学があれば経済的にも、また地域の文化、教育レベルの向上にも寄与するところ大です。教育大函館分校の独立を核とした国立函館大学の設置に本年も努力を傾けてまいりたいと存じます。

以上、四つの課題について申し上げますが、これらの事業の実施は地域の若者に希望を与え、雇用の場を創造していくことにつながり、時代のニーズにあった経営を通じて経済の活性化も期待できると思えます。

問題は、これらの課題を解決し前へ進むための自助努力です。他人の力をお借りすることも場合によっては必要ですが、まず自ら実行していくことが活性化のための必須要件であろうと存じます。

輝かしい昭和六十一年とすべく私の所信のほどを申し上げます、新年のごあいさつといたします。

年頭所感

日本商工会議所



会頭 五島 昇

謹んで昭和六十一年の新春をお慶び申し上げます。

年頭に当たり、在位六十年の喜ばしき年を迎えられた天皇陛下のますますのご健勝をお祈り申し上げ、併せて、戦火をくぐり抜けてこんにちの繁栄をみた昭和の時代の、さらに幸多きことを期待したいと存じます。

過ぐる一年の間は、厳しい経済摩擦に直面し、円安から円高へと大きく揺れた苦渋の一年でありました。私も経済人は、この大波に打ち勝つべく、懸命にかしをとってまいりました。また、国際政治の上では世界各国の注視の下に米ソ首脳会談が開かれ、世界の緊張緩和へ向けて話し合いのスタートを切りました。ことしは昨年引き続き大きな潮流の中で、いろいろな課題に遭遇することでありましょう。しかし、勇気と自信を持って新しい展望を拓(ひら)く年にしたいものと存じます。

二十一世紀を目前にして、今、世界は経済、社会、文化などいろいろな面で一つの転換点に差し掛かっております。米国の債務国への転落、ヨーロッパの沈滞、それに代わるアジア太平洋地域の目覚ましい発展をみると、地球的規模での重心移動の感を深くいたします。来るべき世紀の主役となるのは、アジア太平洋地域であります。この地域のよきリーダーでなければならぬわが国は、そしてまたわが国の企業は、二十一世紀を切り拓くにふさわしい確固たるアイデンティティーを確立し、

その持てる可能性を發揮して、世界の繁栄に貢献しなければなりません。ところで、国際経済が多くの波乱要因を抱えてその再建を迫られている中、本年五月には各国の首脳を迎えて、東京サミットが開催されます。昨年の五カ国蔵相会議(G5)以来、為替と通貨の面で国際協調の大きな前進がみられました。この実績の上にたち、国際通貨の安定、自由貿易体制の維持、円滑な国際関係の確立を目指して、わが国は国際社会の一員として、積極的な役割を果たすべきであります。

このためには、わが国の市場開放を推し進める一方、内需拡大に一段と努めることが緊要であります。特に本年は、円高や景気の減速が懸念されますだけに、内需拡大への真剣な取り組みが要請されます。民間の持つ本源的なエネルギーの發揮、それこそ、内需拡大の担い手であり、日本経済の發展の原動力となるものであります。この際、いたずらな行政介入や規制の廃止・緩和を、あらゆる分野で徹底していかなければなりません。

商工会議所は、中小企業の相談指導、地域経済の振興、商業近代化など地域に密着した事業から、異業種交流や技術革新、情報化、さらには国際活動まで、幅広く展開しております。私も、日々変転する中で、先行きの展望を持ちながら、絶えず新しい気持ちを持ってこれらの事業に積極的に取り組んでいかねばなりません。

ことしは干支(えと)で申しますと「丙寅(ひのえとら)」、過去の歴史に見る激動の年であります。待ち受けているであろう多くの難関に、心を引き締めて対処してまいりたいと存じます。

七十六年ぶりのハレー彗星(すいせい)の大接近に遭遇し、私も宇宙への夢とロマンをかきたてられております。夢とロマンはいずれの時代にも人々の活動の源泉であります。

ことしの終わり、ロマンを求めた一年の旅を振り返り、日本経済の軌跡と会議所活動の大きな成果を見い出せるよう心から期待し、年頭所感とさせていただきます。

所 議 会 だ よ り



Saimyo

企業発展の原動力

太田さん(北海道石炭開発)ら271人を表彰

27回優良商工
従業員表彰式

本所主催による第二十七回優良商工従業員表彰式が十一月二十六日(火)午後三時から五島軒本店で開催され、八十三事業所二百七十一人が表彰を受けました。

式典には、市長、市議会議長、渡島支庁長等多数の来賓が出席しましたが、主催者を代表して本所会頭から「今後ともそれぞれの職場で努力

し、函館の発展にご尽力願いたい」とあいさつの後、受表彰者に表彰状と記念品が贈られました。

当日の被表彰者二百七十一人は次の通り(勤続二十年・十年は該当者多数のため代表者のみ紹介します)

◎勤続四十年以上

(四事業所 六人)

太田正志(北海道石炭開発)

桃井トシ子(三井生命保険(函館支社))

滝沢金蔵(池田左官工業)

笹森ミエ(日魯漁業(本社函館事務所))

大泉知子()

水上修一()

◎勤続三十年以上

(二十事業所 二十八人)

佐々木義春(小林建設)

森 茂雄(関カネマル)

田部井幸夫()

小園孝夫(北海道製菓)

川村富義(奄祐川板金工業所)

山田順一(関函織)

輪島淑子(函館製網船具)

江畑辰二(兼藤漁業)

吉村賢一(関小原商店)

坂本浩司(関五島軒)

鎌田利春(丸果函館合同青果)

本間龍夫(日本化学飼料)

坂本 登(北海道日産化学)

佐々木幹雄()

大沢義興()

太田勇蔵()

鶴喰勝見()

木村高志()

松本教雄(池田左官工業)

松本孝之助()

三浦孝雄(山本鉄工)

古桑 努(関下河原商店)

長内 敏(西野事業)

鍋田鎮雄(関渡辺時計店)

牧 駿溢(新函館都市ガス)

佐分利順子(日魯漁業(本社函館事務所))

鈴木文子()

小山内重一(函館工機)

◎勤続二十年以上(三十四事業所 八十二人) (代表)

金子元保(日魯漁業(本社函館事務所))

◎勤続十年以上(五十九事業所 百五十五人) (代表)

荒谷政雄(関菅原組)

六部会の正・副部長選出

本所運営の活発化を図る



白戸商業部会長



近藤運輸港湾部会長



藤川工業部会長



景山理財部会長



木村農水産部会長



西野観光サービス部会長

本商工会議所の部会は、昭和四十二年十月から十部会をもって運営してきましたが、近年、各業界の流通機構の変革、商品構成の多様化、また経営自体も多角化し複雑な傾向にあります。

昭和五十九年十二月七日開催された第五回臨時議員総会で、六十年十月の議員改選を機に、従来の議員九十五人を百人に増員することが議決されたことなどの実情から、部会の見直し、再編成の必要性が生じ、昭和六十年三月二十五日開催された第五回通常議員総会で、従来の十部会を六部会（商業・工業・農水産・運輸港湾・理財・観光サービス）に再編成することが可決されました。

このような経過から十一月中に六部会が開催され、それぞれ正・副部長が左記の通り選出されました。

○商業部会（担当副会長 下郡山 信一）
部会長 白戸利栄（株山竹）

○運輸港湾部会（担当副会長 高野 洋蔵）
部会長 近藤敏夫（函館バ）

○観光サービス部会（担当副会長 下郡山信一）
部会長 西野鷹志（函館山）

鈴木商店）
副部長 荻野 清（株棒二 森屋）
中澤眞一（株ニユ 糸平）

副部長 三好 繁（日本通 運函館支店）
斎藤鉄男（共栄運 輸株）

○工業部会（担当副会長 村瀬順 一郎）
部会長 藤川正臣（北海道 日産化学株）
安藤勝見（新函館 都市ガス株）
松本演之（株松本 組）

○理財部会（担当副会長 村瀬順 一郎）
部会長 景山三郎（旬和光 ビル）
大沼平八郎（株ジ ャックス）

菅 鉄夫（株菅製 作所）

山内哲夫（株北海 道拓殖銀行函館支 店）

○農水産部会（担当副会長 高野 洋蔵）
部会長 木村勝太郎（函館 定温冷蔵株）
和田 茂（函館魚 市場株）
田島久吉（北海道 乳業株）
豊山秋央（丸ト豊 山食品株）

副部長 中野 豊（五稜郭 タワー株）
河内孝夫（株湯の 川プリンスホテ ル）
名取喜昭（株不二 屋本店）
福田 強（函館旅 館組合）

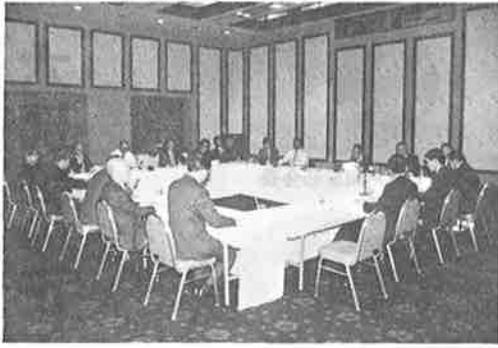
副部長 山瀬 洋蔵

副部長 高野 洋蔵

観光・ホテル等に好影響

東北 上越 新幹線沿いを視察

地域開発委員会



長岡での懇談会

本所地域開発委員会（委員長 大越勝巳）主催による新幹線及び駅舎建設地視察が、永井青函局長同道のもと十二月三日から六日まで四日間の日程で行なわれ、東北・上越新幹線沿いの盛岡市・新潟市・長岡市の三市を視察しました。

ご承知のように、世紀の大事業と

いわれる青函トンネルは、本年三月に本坑が貫通し、現在取付線の整備が進められており、昭和六十三年中には在来線による開通が予定されています。このトンネルの有効活用については、新幹線での開業が最も適切なものであ

ることは論を待たないこと

駅前地域の整備が活発

みると、その影響は製造業

ろであり、東北新幹線の盛岡以北着工が決定したことから、新幹線が青森まで開通の際には、是非とも同時に函館までの乗り入れを実現すべく、道知事をはじめ関係団体が一丸となって運動を展開していることはご承知の通りです。

また青函博覧会の開催をふまえ、駅舎建設に民間サイドでいかに取り組むか、その方向性を探ると同時に、建設促進の突破口を開く意味から、この視察が企画されました。

大越議員を団長に加藤副会頭を合

めた議員一行十八人が参加しましたが、非常に有意義な視察になりました。

訪れた三市は新幹線が開業したことから、首都圏との時間距離が大幅に短縮されました。ちなみに上野と盛岡、上野と新潟間は在来線に比べそれぞれ三時間三十八分、二時間の短縮となったことから日帰り圏内に入り、ビジネス客が急激にふえ、また観光客の入り込みの増加により国鉄の利用客が急増しています。

経済面から

では企業進出にあまり変化はなく、流通業では商業資本の新たな流入により競争は強くなってはいるものの、さほど変化はないようです。流通業などは新幹線開業以前に先取りするかたちで影響を与えたためと思われれます。最も大きな影響を与えているのは観光・ホテル・それに関連する産業で、おおむね好影響を受けており、今後も努力いかによってはそのれを享受することが可能ですが、競争が強まることも当然予想されます。また、新幹線の駅舎建設を

謹賀新年



〒041 函館市西桔梗町589番地 函館市中央卸売市場内

函館青果物商業協同組合

理事長 宮崎 安吉

TEL(0138)代 表49-5511番

購買部49-4329番



新幹線新潟駅内視察風景

きっかけに、駅前地域の整備が活発に進められており、駅周辺の街並みが大きく変わっていました。

いずれの都市においても、駅前広場の整備、駅ビルの建設、周辺の再開発あるいは整備事業等は行政側が主体となり、長期展望に立った積極的な施策を講じており、新幹線開通を機に『街がどうなるのかではなく、街をどうするのか、どうしたいのかの問題である。』という行政の気構えを感じました。

いずれにしても、新幹線開通が地域に与えるインパクトがいかに強い

ものかということを感じた非常に実りの多い視察となりました。

本所地域開発委員会としてはできるだけ早い機会にこの度の視察報告

受験者全国的に増える

本所では一級六六・七%増

第 63 回
簿記検定試験

会を開催し、来る新幹線時代に向けて駅舎建設・駅周辺の整備など受皿の対策にいかに取り組むべきかを研究して行かなければなりません。

なりました。

全国規模で見ると、今回は四百三十九の商工会議所で行われ、一級から四級まで合せて十九万五千人が受験しました。

前年同期と比較すると会議所数で九カ所の増加、受験者数で三千三百四人（一・七%）の増加となり、クラス別でも二級が〇・五%とわずかに減少したものの、一級が五・四%、三級二・三%、四級二・四%と増加しました。

日商簿記検定の一級合格が税理士試験の受験資格の一つとなっていることもあり、全国的には受験者数も増加傾向にあります。

日本商工会議所・本所共催による第六十三回簿記検定試験が、去る十一月十七日全国一斉に実施されました。

函館では大谷高等学校を会場に、一級十人、二級三十六人、三級百七人、四級二十三人の計百八十六人が受験し、合格者は二級が十四人（合格率三八・九%）、三級四十三人（三六・八%）、四級十人（四三・五%）、合計六十七人（三八・一%）となりました。（一級合格者未定）

受験者数を前年同期の第六十一回と比較すると、一級六六・七%増、二級一六・一%増、三級五一・三%減、四級七六・九%増となり、全体では百四人（三五・九%）の減少と

あけまして、おめでとうございます。

今年も、よろしく願いたします。

日本レディスモードチェン

あらかみ

ジュネ
グリーンプラザ
☎26-2771

フランドル
函館店
グリーンプラザ
☎26-7841

アム
グリーンプラザ
☎26-2772

エルム
グリーンプラザ
☎23-0978

マリエ
五稜郭行啓通り
☎55-0079

オブ
五稜郭行啓通り
☎56-1190

ブティック
ショウガ
丸井デパート並び
☎56-1175

BOUTIQUE
LUKE
長崎屋1F
☎43-1298

JAB
HOUSE
長崎屋1F
☎43-1298

衆議院文教委員長
イタリヤ国名誉領事

阿部文男

若松町二二一五

東邦生命保険相互会社函館支社
支社長

天谷征喜

本町六一二二

函館米穀株式会社
取締役社長

石上伊佐男

東雲町一五一九

丸卓不動産(株)
代表取締役

遠藤烈子

宝来町二二一五

新函館都市ガス(株)
取締役社長

安藤勝見

万代町八一

布目水産食品冷蔵(株)
代表取締役

石黒義男

弁天町一七一〇

(株)オーオ小笠原
代表取締役社長

小笠原金悦

松川町四五六

ペンケイ綿(株)
代表取締役

飯田貢一

昭和四二二四一七

千代田生命保険相互会社函館支社
支社長

石丸勝利

大手町二一七

小熊水産倉庫(株)
代表取締役社長

小熊勝夫

大町二二四

(株)近藤商会
取締役社長

池見厚一

西桔梗町(流通センター)

キングハイヤー(株)
代表取締役

今川重男

美原二一七一一

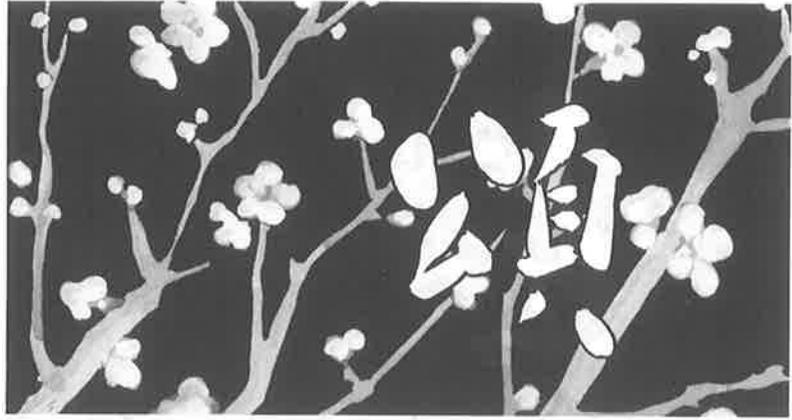
大一興業(株)
代表取締役社長

大越勝巳

昭和二二四三二五〇



(五十首題)



函館製網船具(株)
代表取締役社長

岡本忠作

末広町一七一—四

(株)棒二森屋
取締役社長

荻野清

若松町一七一—二二

(株)陶陶亭
取締役社長

加地彦太郎

若松町一八一—二〇

加藤組土建(株)
代表取締役

加藤憲

千歳町三一—二

北海興業(株)
代表取締役社長

加藤隆三

中島町一四—六

(有)和光ビル
代表取締役社長

景山三郎

若松町二〇—一

三井生命保険相互会社函館支社
支社長

金谷守

梁川町五—八

朝日生命保険相互会社函館支社
支社長

鎌田隆一

大手町一七一—六

第一生命保険相互会社函館支社
支社長

川崎順平

本町六一—七

日本化学飼料(株)
代表取締役社長

川田寛

浅野町三一—六

(株)湯の川プリンスホテル
代表取締役社長

河内孝夫

湯川町一—二—二五

函館トヨベツト(株)
代表取締役社長

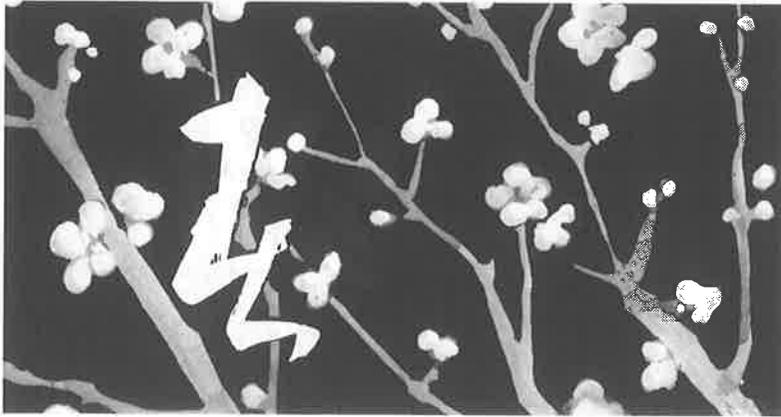
河村澤治

美原二—一四—一

山一證券(株)函館支店
支店長

木内忠臣

若松町一六一—〇



東一函館青果(株)
代表取締役

木戸浦辰夫

西桔梗町五八九―二五

函館定温冷蔵(株)
代表取締役社長

木村勝太郎

海岸町二三―七

(株)北村船具店
代表取締役社長

北村實

末広町二二―一六

真鉄工業(株)
代表取締役

倉崎六利

浅野町四―八

(株)高木組
代表取締役社長

黒田憲治

東雲町一九―一三

(有)伸煌商事
代表取締役

小坂昭一

本町三二―一二

小島商事(株)・道南ハイヤー(株)
代表取締役社長

小島悦郎

富岡町一―六三―一五

野村證券(株)函館支店
支店長

小林博之

若松町七―一五

函館木工品製作販売(有)
取締役社長

近藤純悦

美原一―三六―一四

函館バス(株)
代表取締役

近藤敏夫

高盛町一〇―一

みかど(株)函館営業所
北海道地区担当取締役

佐藤悦郎

若松町二二―一九

衆議院議員

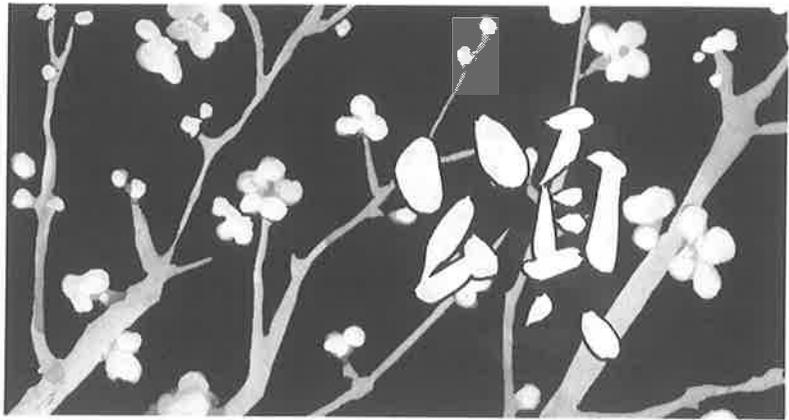
佐藤孝行

大手町五―一〇(日魯ビル)

渡島信用金庫
理事長

佐野正名

茅部郡森町字御幸町一一五



共栄運輸(株)
代表取締役社長
斎藤 鉄男
海岸町三二一五

桜井外治事務所
北海道議会議員
桜井 外治
千歳町一一一五

㈱カネマル
代表取締役
下郡 山信一
西桔梗町五八九一四六

㈱菅製作所
代表取締役
菅 鉄夫
吉川町三一四二

㈱菅原組
代表取締役
菅原 岩夫
赤川町一九九一七

日魯漁業(株)本社函館事務所
所長
菅原 敏正
大手町五一〇

日立北海セミコンダクタ(株)函館工場
工場長
鈴岡 孝行
亀田郡七飯町字中島一四五一一

美鈴商事(株)
取締役社長
鈴木 武二
上湯川町一一一

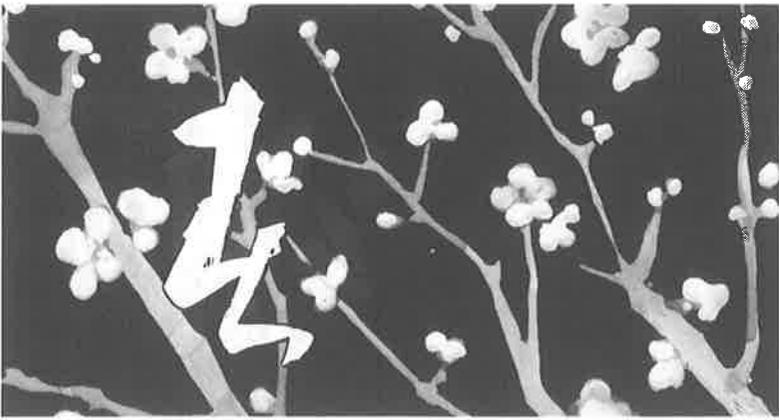
㈱澄澄建築設計事務所
代表取締役
澄澄 信一
東雲町一三一八

北海道乳業(株)
代表取締役
田島 久吉
昭和三一六六

第二物産(株)
代表取締役社長
田中 仁
西桔梗町五八九一〇七

参議院議員
田中正巳
大手町一一一一一
(富国生命ビル2F)

ダイカ(株)
相談役
大 総一郎
西桔梗町五八九一四一



商工組合中央金庫函館支店
支店長

高田和征

若松町三一六

北海道水産製造(株)函館支店
代表取締役社長

高野洋蔵

豊川町二七一五

(株)高橋組
代表取締役

高橋力造

高盛町三一二〇

竹林漁業(株)
代表取締役

竹林勝三郎

宝来町七一一三

函東工業(株)
専務取締役

津村英輔

浅野町三一一一

(株)ユニークショップつしま
代表取締役

対馬孝一

美原二一三九一一

明治生命保険相互会社函館支社
支社長

土屋勲

若松町二一五

(株)弘告社
代表取締役社長

外崎舜子

東雲町一三一八

住友生命保険相互会社函館支社
支社長

遠山勲治

本町七一八

丸豊山食品(株)
代表取締役

豊山秋央

宮前町六一五

函館信用金庫
理事長

中出安治

豊川町一五一一〇

五稜郭タワー(株)
取締役社長

中野真輔

五稜郭町四三一九

(株)若松屋衣裳店
代表取締役社長

中野亮

亀田町二一一七



日本団体生命保険(株)函館支社
支社長

中村 勝年

若松町一五―七

(株)長門出版社
取締役社長

長門 克哉

日乃出町一一―一三

日本電信電話(株)(NTT)函館支社
支社長

成松 誠

日乃出町二九―二

函館山ロープウェイ(株)
代表取締役専務

西野 鷹志

元町一九―七

(株)花びしホテル
代表取締役会長

西村 敏雄

湯川町一一―一六―一八

(株)南北海道電子計算センター
代表取締役社長

沼崎 弥太郎

末広町二二―一

(株)はいや
代表取締役

灰谷 清

末広町三一―一五

半田機械器具(株)
代表取締役

半田 トミ

西桔梗町五八九―一

(株)丸井今井函館支店
支店長

東口 昭

本町三二―一五

鈴屋商事(株)
取締役社長

平形 由勝

松風町九―八

函館旅館組合
会 長

福田 強

東雲町一五―一五

(株)工藤組
代表取締役

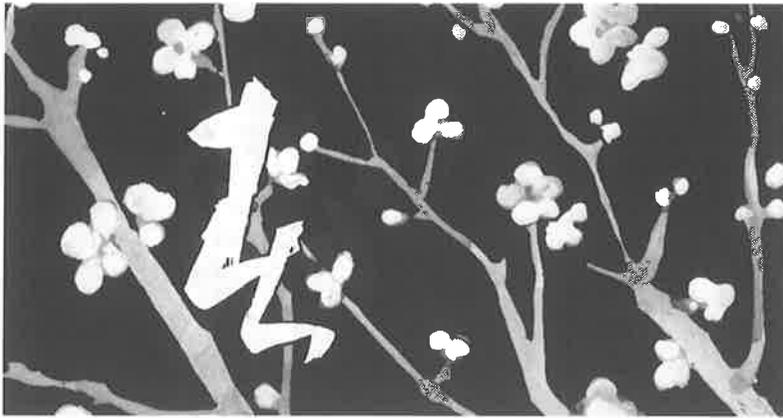
福西 秀雄

梁川町五―四

国民金融公庫函館支店
支店長

藤井 輝一

豊川町二〇―九



(株)北海道相互銀行函館支店
支店長

藤井政幸

若松町二五―一九

北海道日産化学(株)
代表取締役社長

藤川正臣

北浜町九―二三

兼藤漁業(株)
代表取締役社長

藤谷作太郎

高松町四一八―二

前側石油(株)
代表取締役社長

前側内匠

大手町三一―

(株)函館西武
取締役相談役

前多信雄

梁川町九―三

函館商工信用組合
専務理事

松崎正幸

千歳町九―六

(有)鮭金総本店
代表取締役社長

松橋保

松風町七―一八

ホンダメイト函館(株)
代表取締役

松本栄一

昭和四―三六―三二

(株)松本組
取締役社長

松本演之

吉川町四―三〇

(株)東京商工リサーチ函館支店
支店長

三浦建二

本町六一―七(函館第一生命ビル)

日本通運(株)函館支店
支店長

三好繁

若松町一四―二二

東栄(株)
代表取締役会長

棟方忠

西桔梗町五八九―一〇七

(株)村瀬鉄工所
代表取締役

村瀬順一郎

昭和一―三四―一



森川基嗣

(株)森川組
代表取締役社長

海岸町九一三三

函館空港ビルディング(株)
代表取締役社長

矢野康

高松町五一(函館空港内)

中小企業金融公庫函館出張所
所長

安田義郎

松風町二二二一三三

(株)勝魚長食品
代表取締役

柳沢勝

豊川町二二二二

(株)藪下機械店
代表取締役

藪下市松

豊川町二〇一五

庭本産業(株)
代表取締役社長

山田典夫

西旭岡町一一二九一二

日本生命保険相互会社函館支社
支社長

山本務

大手町二一八

大門タクシ(株)
代表取締役

横山由之丞

千歳町四一三三

富国生命保険相互会社函館支社
支社長

吉田澄男

大手町二一二

函館魚市場(株)
取締役社長

和田茂

豊川町二七一六

(株)五島軒
取締役社長

若山直

末広町四一五

金森商船(株)
取締役社長

渡邊恒三郎

末広町一四一二

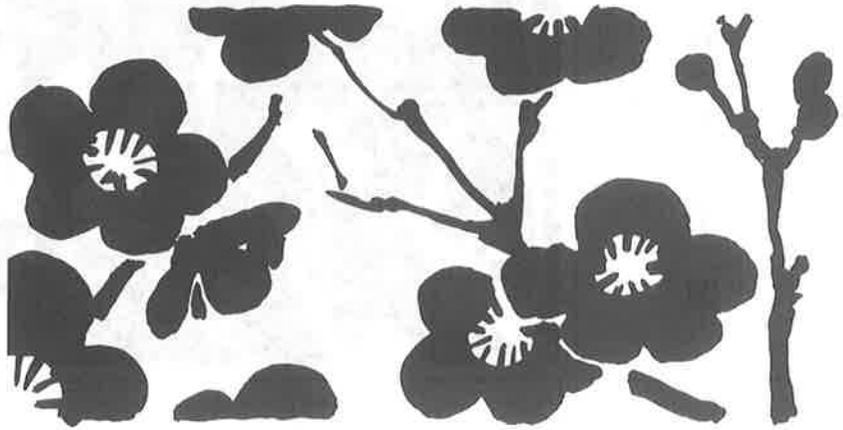
江差信用金庫
理事長

渡邊捷美

松山郡江差町字本町一三三二

昭和61年

新春 放談



輝け！青函博

青函新時代の幕明け

出席者

本所青函博特別委員会

委員長 田中

副委員長 柳沢

黒田村

憲

司 会 専務理事 平野鶴男

仁氏

勝氏

實氏

治氏



司会 明けておめでとうでございます。本日はご多忙のところご出席いただきましてありがとうございます。

世紀の大事業である青函トンネルも、昭和六十三年開業が予定され工事が進められておりますが、これに合わせて青函トンネル開通記念博覧会（仮称）が同年に開催されることになりました。

きょうは、昭和六十一年新春の放談として青函博の夢を大いに語っていただきたいと存じます。

田中委員長から一つお願いいたします。

*青函博の意義

田中 博覧会を行う意義と言うよりも、意味の方が良いと思いますが、あと二年少々で青函トンネルに在来線が開通します。

鉄道交通の変革とともに、もう一つは同時に北海道縦貫自動車道が北から延びてきておりますから、将来長万部くらいまで開通することが見込まれます。

私は交通体系が変る時代だと思えます。

それなのに、手をこまねいていて何も道南がやらなければ、恐らく函館・道南は単なる通過地点になってしまうと思えます。

ですから、開通を契機にどうしても大イベントをやらなければなりません。

青函新時代になると、青森側から函館へ来

る観光ルートを作ることでもいいと思います、と同時に宿泊施設とか交通網の整備が必要であり、その辺が一番目の意義です。

第二は、イベントを導火線として市民意識が盛り上がり、もっときれいな街にするとか、あるいは自然と健康を結びつけるような都市計画を進めることも考えてよいのではないですか。

ただ単にペビリオンとかを残すだけでなく、このようなことを掘り起こすことにも意義があると思います。

北村 青函トンネルは世紀の世界的な大工事です。これが目玉であると思います。

生きていこうちに青函トンネルを通ってみたいと言う人に、是非、トンネルを見ていただくこと。恐らく世界各国からも注目的でありますから、大いに来ていただくことが期待できますので、これを契機に地域の経済の活性化を図り活力ある街にしなければなりません。

田中 二つ目はハード面、ソフト面の効果だと思っています。



ハード面は公共投資も当然出てくるし、モニュメント、ペビリオンの建設があります。

回帰現象で若い連中が帰ってくる、そう言

う波及効果が出てくると思います。

金銭的にも一千億円以上の波及効果が当然出てくると思います。またそうでなければなりません。

北村 小樽博覧会は、どのくらいの波及効果があつたのでしょうか。

田中 二百から三百億円くらいのようです。

それでも約三億八千万円の損をして、三百億円くらいの波及効果があつたことは決してマイナスではないと思います。

*地域活性化のチャンス

柳沢 昭和二十九年の北洋博の時、まだ函館は北海道の中で経済的にもいろいろと力強いものがあつました。

今の函館の現実をみた場合、船に例えてみると沈没寸前で、このままいけば皆遭難してしまう状態です。

函館市だけでなく、周辺町村を含めた将来における観光ルート、また、先ほど委員長が言われた、ただの通過点になるのではないかと言う危機感はずさん持っております。

青函博の開催は、函館から出て行った若者、また、函館をまだ見たことのない若者、このような人の中から函館のためになる人材を発掘するチャンスでもあります。例えばコンパニオンなど今まで函館にない型の人間が

函館の将来のために住んでくれると言う可能性もあり、函館の将来を托す大切なイベントであることを力強く訴えたいです。

この機会をとらえてこの青函博覧会の開催は、この地域に残された活性化のための唯一の機会であると思います。

黒田 その通りですね。函館市の産業構造は逐年少しづつ変化してきています。

第二次産業振興と言うものから、文化・観光とか、中心になる将来方向が少しづつ変わってきているのであれば、この機会をとらえ、函館、道南地域を売り込むチャンスであると思います。

時代の流れがあつて、物を作る、物を販売すると言うものから、文化・観光とかのイメージづくりが大切になってきています。

最近では好評を得た筑波科学技術博覧会の例もありますので、この流れに添った催物をやった方がよいのではないのでしょうか。

柳沢 三十年前の北洋博のころには、函館には顔というものがあつました。

例えば、函館に来るとイカ臭いから水産の街と言うように、函館ドックのにおいとか北洋のにおいがしていました。

最近公害防止の技術が進んだためか、また経済環境が落ち込んでいるためかわかりませんが、においと三言うものが無くなりました。

ですから、青函博覧会は市民が一生懸命にやらなければならぬ一つの産業活性化のための機会であると思っています。

黒田 北洋博の話になりますが、たしか北洋漁業が戦後再開されたのを契機に、漁業と言うテーマで北洋博の名前をつけて開かれたと記憶しているのですが。

司会 昭和二十七年に北洋漁業が再開され、それを記念して開催されました。

丁度 昭和二十七年・二十八・二十九年ころは不況の年でした。

当時の函館市長が、活気づけが必要であると言うことで、昭和二十七年の北洋漁業再開を上手に利用したと言うことです。



柳沢 博覧会開催のあと景気が上向き、高度成長時代へとつな

がったようです。

いいタイミングでしたね。

田中 効果の問題ですが。

アメリカに「アスペン」と言う小さな街があります。そこでゲート生誕二百年祭を行い、またやはりアメリカにあるサンアントニオと言う斜陽都市が西半球博覧会というのを開催しました。そしてその後両都市ともコンベンションセンターを中心に活況を呈しました。

最近では、札幌が一九七二年に冬期オリンピックを開催し、世界に札幌をPRした。今では日本を知らなくても札幌を知っているとも言われています。

一九八一年には、神戸ポートピア博を開いた神戸は、工業中心から脱皮しようとフアッション都市宣言をして、そして生れ変わっています。

私は、観光都市宣言など、函館はそういう機会にやっても良いのではないかと思っています。

それには、市民参加がなければ成功しません。

*市民参加の必要性

司会 いろいろな意見があっても、市民の参加がなければ成功につながらないのが事実でしょうね。

田中 どうも今までは官主導型と言うか、行政側が、ほとんどと物事を進めてきたきらいがあります。この機会に市民を始め各界各層の意見を行政も卒直に聞くようにしてもらいたい、またそう言うキッカケをつけてもらいたい。

こんどの青函博は市民の総力をあげてやって行かなければならないと思います。でないと成功につながらないのではないのでしょうか。

司会 一致協力体制も非常に大事ですが、経済界としても、やはり今後はある程度の主導権を持って行くには、お金も出す、人の準備もする。そのかわり口も出させてもらうと言うことも必要と思うのですが、どうでしょうか。

柳沢 行政主導型の街は絶対に繁栄しないと言われておりますから、青函博と言う事業は特に民主導型として、失敗した時は自分達が責任を持つ、また行政が失敗した時も経済界が責任を持つと言うくらいの気持ちでなければならぬのではないのでしょうか。

司会 要するに「ヤル気」を起さなければダメだと言うことですね。

田中 「ヤル気」を起さなければダメだと言うことは、市民全員が目覚まさないければ、と言う意味です。

われわれ会議所議員だけではダメです。
柳沢 特に会議所議員がヤル気を起さなければ。(笑い)

北村 会議所がオピニオンリーダーではなく、行動するアクションリーダーとして頑張らなくてはね。

*博覧会の内容

司会 皆さんからイベントなどいろいろなアイデアをおきかせ下さい。

柳沢 提案ですが、実際に博覧会を担当し

た実行部隊の人達から意見、生の話を聞いてみたいですね。裏話とか……。何かヒントを得られると思います。

また、テーマとしてトンネルだけのイメージだけでは集らないから、海洋にするとか、何かテーマがあると思います。テーマづくりを若者にしぼるとか、市民参加の中で集約しなければならぬ。あまり幅広くしてもむづかしいですね。

田中 今から資金を積み立てたらどうでしょう。また、いよいよイベントとなりましたら大いに市民に参加してもらうため、いろんな募集をすること。コンパニオン、ミス青函博とか、シンボルマーク、サブテーマ、テーマソング、マスコットなどいろいろと募集し、楽しく、市民の祭りとしてね。

開幕の日にはマラソンで会場に入ってくるとか、エアロビクスダンスなどを会場の正面のオープニングセレモニーとして観せるとか、いろんなことがやれると思います。市民から募集してはどうでしょうか。



北村 そうすべきですね。役所が作ったコチコチのおもしろくない。

司会 市の基本構想では、パビリオンよりイベント等が中心になっている計画

ですね。従来の博覧会とは少し変っている面があります。その点いかがですか。

田中 一町一観と言うのが良いと思います。一町村に一つか二つ各地の人がみんな観にくるようなイベントを企画していただく。もう一つは、高度なもので、国際的な音楽家をまねぎ、大音楽祭をやり、それを函館側と青森側で交互に行い、これを契機として毎年、青函大音楽祭として定着させるということも考えられます。

司会 町村は二十六ありますから、一町村がそれぞれ三日間づつ行っても七十日間開催できます。

柳沢 町村もこの機会に、自分の街として訴えたいものもあるでしょうし、私達の考えつかないようなものが出てくるかも知れませんね。これは良いアイデアですね。

北村 博覧会の建物など施設の後利用についてですが、函館の場合どうでしょうか。

田中 会場がどこになるのか？ ドック跡地であれば、借地なので終わったあと全部壊さなければなりませんし。

その辺、会場の選定が非常に大きな問題となってきましたね。

有川は、国鉄が赤字で売りたいのですから、市が買い上げたらどうでしょうか（笑い）

黒田 ある程度メイン会場でも、お金をかけてやるのであれば、終わったあと壊すのでは

なく、それなりに利用できる施設になることが望ましいですね。

柳沢 大きなマスにしておく、スポーツ大会もできるし、いろいろな催物もできます。なにせ函館はそういう大きな大会を開くには不便です。

市民体育館の倍くらいスペースがなければ、大規模の大会は出来ません。大きな会場を残せるものをね。

北村 柳沢さんがおっしゃるように、本当は理想的なのですが。随分そのようなもの（博覧会）が続いているので、この辺で方向を変えようとか、基本構想がそうですね。縮小ぎみになってきています。ですから、まったく変えて、リゾートなんとか……。その辺だと思っております。

そうすると函館の持ち味、土地の持ち味を活かした企画とか……。

田中 基本構想の中には、例えば大沼には国際キャンプ場を造るとか、函館山を中心にしたイベントとか、地域性を出したらどうかと言うようなものがありますが、そうすることによって会場が広がっていきますね。

北村 函館に来てゆっくりして頂く（会場で列をつくるとか、疲れ果ててしまうようなことのないように）……。函館らしいふん囲気の博覧会を楽しんでもらうようにしたいものです。

*海峡の真下で楽しむ

田中 例えば、福島町で先進導坑を見学するような、そういう企画もあってもよいと思います。

福島町は福島町なりのイベント会場を造るとか。

そうすることによって、イベント会場も広がって行く訳です。

司会 トンネルの中に避難場所が出来るそうです。そこで催物を考え、来られたお客さんが催物を観て、次の列車で函館に来る。

トンネルの中で三十分なり一時間降りて、お土産を買い、おいしいものを食べるとか、海峡の真下で楽しむことは、ほかでは出来ない。しかし、国鉄さんが何と言いますか(笑)。

トンネルを使ったアイデアも必要だと思います。

北村 私も、トンネルは外せないと思います。

黒田 これは目玉ですよ。テーマがトンネル開通と言うことであれば、なおのこと。

田中 函館の港まつりの服装した人達と、青森のねぶた祭の人達がトンネルを通り、函館側が青森に上陸する。また、青森側が函館に上陸する……トンネルを通るのも良いのではないのでしょうか。

そういう交換があってもよい。

黒田 基本構想にも、例えばジャズフェス



ティバルとか、フォークコンサートとか、会場さえ大きければ五千人〜一万人単位のコンサートなどあるのですから、

夏の期間中映画祭をやるとか、カンヌの映画祭のような企画もいいですね。結構、函館の西部地区では映画ロケの場所になっています。

*街をきれいに

田中 ある会合で「函館の街はきたない」と言うのですが、私は「街をきれいにするのは市民である」と言ったのです。だれかがやってくれると思っているのでしょうか。

博覧会を機会に「街をきれいにする」市民意識の高揚が必要です。

商工会議所の中に募金の部門とか、前売券を売る部門とか、ボランティア部門とか部門を沢山つくって商工会議所の若手議員の協力をいただいてはいかがでしょうか。

柳沢 お金だけで解決できないものが沢山あります。街をきれいにすることも活性化につながることでですから、それらは良い考え方だと思います。

黒田 特に観光都市とか、あるいは文化都市とかの方向に進むのであれば、大事なこと

です。

北村 昔は家の前を掃除をしたものです。今はそういう姿を見かけないでしょう。だから、子供達に、「朝、家の前を掃除させるようにしましょう」。

そう言うことを博覧会に向け、ムードづくりの一環としてPTAなどともに提唱したらどうかと思います。

田中 プレ博覧会が一年前にあるのですから、一度予行演習してみたらどうかでしょうか。

柳沢 一年前から函館の街はきれいになったとか、庭先に花が一つづつ増えたとか、良いことはいっぱいでてくると思います。

北村 すばらしいことです。

田中 これからの博覧会は物の陳列でなくイメージの展示として、音、映像、やっぱり光ですか。

黒田 筑波のペピリオンも観客が結構入ったと言うのは絵ですね。迫力ある映像のペピリオンに殺到しました。

田中 二十一世紀の未来と夢を売るような博覧会でなければなりません。ですから、老人はもとより若い人達が沢山入るような博覧会にしなければ成功と言えないです。

柳沢 字を書いたものは絶対みませんよ。司会 絵でなければ。

黒田 動的な、動く映像でなければいけませんね。

***異質の交流で相乗効果が**

司会 この青函博覧会の意義は、先ほどからいろいろでています。が、実質的な問題としては、青森と地続きになると言うことで二時間でゆききでき、天候に左右されないと言うことではないでしょうか。

田中 私は、北海道と本州が地続きになることは道民の夢であったと思います。

今、青函トンネルに反対論を唱えている人がおられますが…。

私達学生時代は、どうしてもその日のうちに行かなければならず、海が荒れて船酔いでフラフラになって青森に着いた苦しい思い出があります。陸続きになると言うことは、青森側よりも北海道側の方がインパクトがあると思いますと同時に、青森と函館で観光に限らず、文化とか、経済とか交流が簡単にできずから素晴らしいことだと思います。

司会 渡島と松山あわせて人口は五十七万人、青森側は百五十万人くらいあります。

そうすると、お互いにメリットが出てくると思います。

柳沢 函館と青森はある意味では生れ、育ちが違いますから、お互いに手を結び合うことにより、お互いに相乗効果が出てくると思

います。

司会 ちょうど両地域もテクノポリス地域に指定されておりますが、同じバイオテクノロジーでも、向うは発酵と言うか醸造を主体としたテクノ、こちらは水産関



係を主体にしたもので、お互いが競合しない面もありますし、技術上でお互いに何かメリットが出てくると思います。

北村 文化の違いが魅力ですよ。

交流することにより、生活がふくらんできます。いろいろ、ものの考え方が…。

ですから青森商工会議所とも、もっともつと交流すべきです。

司会 博覧会も同時開催と言うのが良いでしょうね。

北村 倉敷(児島)・香川(坂出)がそうでしょう。片方だけがやったのではおかしいです。相乗効果が出てくるから同時でしょうね。

田中 向う(青森)の方が観光客が多いのですから、函館側にもメリットがあるはずですよ。

北村 そう言う人々に来ていただければ良いですね。

***二十一世紀の新しい道南づくりを**

司会 結びとしてまとめてみます。先ほど

からのご意見をうかがっておきますと、このトンネル開通を機会に市民も、経済界も、行政も目を覚まして新しい函館づくりをしなければ、永遠にそのチャンスを失ってしまうと言うことだと思えますが、田中委員長いかがですか。

田中 函館の街づくりと言うことでなく、二十一世紀の道南の街づくりと言うことでないでしょうか。

柳沢 委員長がおっしゃった通り、函館だけでは伸びない。町村関係を入れた道南圏と言うことが必要だと思います。

観光問題でも、松前のことでも江差のことでも函館の人が心配してあげる。函館だけが良くて他の所はどうでもよいと言うわけにはいかないと思います。

北村 皆様がこれに参画する気持を持っていただき、函館と南北海道がこの機会にお互いにみつめ直して一致結集していく契機にしたいものです。

黒田 皆さんがおっしゃった通り、どれだけ底辺の裾野が広がってコスセンサスが得られるか、一丸となってやれば必ず成功すると思えます。

司会 函館は背後地区も一緒に考えなければ、その生きる道がいかなれないと言う結論になったようです。長時間ありがとうございました。

十二支物語「寅」

南北海道史研究会會員 近 江 幸 雄

昨年の十二月に藤ノ木古墳から出た馬具の発見は大きな話題を呼んだが、その模様^{まよう}に虎が記されていた。虎はアジア大陸に棲む猛獣であるため、わが国における伝説は少ない。

建久四年五月というから源頼朝の時代であるが、曾我十郎、五郎の兄弟は十八年来の父の仇、工藤祐経に恨をほらさんと時の到来を待っていた。敵の目をそらすために兄の十郎は大磯の遊女屋の虎御前の所へ入ろうとしたところ、一本の矢がまさに十郎に当たったと思った時小石が飛んで矢を打ち落した。この石を「虎こ石」と伝えられており、五月二十八日の仇討の日に雨が降るので「虎が雨」という。虎は、戦国時代になると武將達に珍重されて、皮を敷物にしたり、北条氏や武田氏等の印章に使われている。また、豊臣秀吉が朝鮮出兵の時に武將は競って虎狩りをしたが、なかでも加藤虎之助清正の話は有名である。江戸時代になると虎も見世物として大都市を巡業したという。虎の字を名にした幕末の代表的な志士としては、一人は土佐の出身で、天誅組の主謀者となり戦死した吉村寅太郎である。もう一人は明治維新の大業を果した長州藩士の師である吉田松陰で、幼名を

虎之助という。親友宮部鼎蔵と共に東北を遊歴し、ついこの先の青森まで足を運び後に密航失敗のため刑死した。

英語のあて字になるが、コレラを「虎刺病」と書き恐れられた流行病である。ここ函館でも明治十、十二、十三、十五、十九年に猛威をふるい、なかには町用掛をした著名人から一般住民まで貧富の差なく多くの人が死亡した。



虎の字を冠しただけ怖い病気だった。

函館の漁業家高村善太郎は、昭和三十二年に市立博物館に松前波響の竜虎双巾を寄贈している。鱒川の上流に寅沢という沢がある。

話はがらりと変るが映画の題名に「虎の尾を踏む男」や「マライのハリマオ」が良く知られている。

虎に関する故事、格言、ことわざを集めると

「虎子」 大事なもの

「虎口」 非常に危険なこと

「虎の威をかる狐」 権力のある者の威光をかさにきて威張っている小人物

「張り子の虎」 右の同じ

「虎の尾を踏む」 一歩誤れば身の破滅を招くような危険を冒すこと 「虎口」と同じ

「虎は千里行って千里帰る」 虎は千里の遠方へ行っても、またそれだけの道を戻ってくるという意味、これが転じて、親が子を想う心の強さをいう。

まだまだ数は多いが、わが国に生息しなかっただけに、そのほとんどは中国の古典から引用されたものである。最後に「虎うそぶけば風騒ぐ」というのがあるが、英雄ひとたび立って風雲を巻き起こすと説かれている。市民全員が函館市の復興のために頑張らなければならないということか。

虎の如く猛々しいほど、元気のある景気の良い年になりますよう切望したい。

社会に生かせ はたちの力

成人おめでとう

新成人に贈ることば

満二十歳——私は北海道の大自然の中で、山とスキーに明け暮れる日々でした。

クラーク博士の「ボーイズ・ビー・アンビシャス（少年よ大志を抱け）」の言葉を胸にたぎらせながら「これから、どんな人生を歩もうか……？」

混沌とした青春時代のまっただ中で悩みました。やはり自分が専攻した学問・動物生理学を生かして、獣医の道を選ぶのか、それとも自然を相手にするスキーヤーとしての道をとるか……。そんな思いが交錯する毎日でした。

捨てなくてよかった 大好きな自然とスキー

結局は大自然の魅力を断ち切ることができなかつたわけですが、いま振り返ってみると、何よりも好きだった自然とスキーを捨てなくてよかったと思えます。

実は私の息子（長男・雄太さん）も皆さんと一緒に、ことし



向きはカッコいい職業だと思われがちですが、実際は常に不安と危険の隣り合わせです。

しかし、仮にもプロといわれるからには、命がけてロマンの

二十代は「迷いと選択の時代」

プロスキーヤー 三浦 雄一郎

晴れて成人式を迎えますが、父親としてこんな言葉を贈りたいのです。

「二十代は人生における、迷いと選択の時代」だ。

シラケたり、あるいはヘンに覚めてみたりするのでもいいだろうが、やっぱり胸の内に夢をもつて、燃えてほしい。何に燃えるか？ それは君自身が迷いながら決めればいい」と……。

プロスキーヤーといえば、表

花を咲かせなくてはいけません。そのためには、用意周到な準備が必要です。

そして何にもまして大事なものは、自分を見失わないことです。自己の精神をいつも厳しい目で眼で見つめてみることで

自分の内面を見据える 厳しい目を持つとう

いまの若い世代は、わたしたちの時代には考えられないほど、

いろいろなことが、安々とできる環境にあります。例えば留学や海外旅行がそうです。その気になればすぐにも世界へ飛び出して行けます。そして、いろいろな人たちとつきあえます。たいへん恵まれた時代に皆さんは生きていくわけですが、しかし、いろいろ聞いてみると、せっかくのチャンスを無駄にしているように感じられてなりません。

ただ明るく、はしやぎすぎて、自分を見失い、とまどってばかりいるような気がしてならないのです。

国際化時代を迎え、これからの日本人は、真の国際人として、地球的な規模の連帯感を全世界の人々から求められるようになると思います。

そのためにも、次代を担う皆さん一人ひとりが、「迷いと選択」の過程で、自己の内面を見据える厳しい眼をもっていたいただきたい。そしてどんなときにも「チャレンジ精神を忘れないで、国際化時代にふさわしい日本人」をめざしてほしいと思います。成人になられた皆さん、おめでとう。



略歴 昭和七年青森市生まれ。北海道大
学卒。四十五年、エベレストでの
世界最高峰地点スキーの記録樹立
富士山や北極・南極などでの滑降
で知られるプロスキーヤーの第一
人者。
(青森大学教授)

価輸入玉の流入増などを映じ引き合いが減退気味のため、操業度を漸次引き下げ。

(設 建 関 連)

管内主要官公庁の公共工事発注率(10月末)は、一部官公庁で用地買収難航等により前年を下回ったものの、全体では89.8%とほぼ前年(90.2%)並みの進捗状況。

(農 業)

農産物の作柄状況は、畑作物が順調な収穫をみたほか、水稲も病虫害の発生等に伴う品質低下から当初の豊作予想が幾分後退したものの、平年作を上回る収量となった模様。

(漁 業)

近海マイカ漁は、低調な漁模様のまま終漁期を迎えているものの、秋サケ定置網漁は、目下のところ渡島側を中心に史上最高の水揚げを記録している模様。

(小 売 商 況)

10月中の市内大型小売店(10か店)の売り上げは、電化製品、家具などの動きが鈍かったものの、月央以降の気温低下や催事実施等もあって、婦人衣料品、雑貨、身回り品が順調な売れ行きを示し、月中では前年を0.4%上回った。11月入り後についても、月央以降の寒気到来から冬物衣料品が順調な動きを示している

ほか、歳暮贈答用食料品も好出足をみている模様。

一方耐久消費財では、家電販売、大型冷蔵庫、パソコン等の売れ行きはまず順調ながら、カラーテレビ、VTR、洗濯機などを中心に総じて不冴えな展開が続いており、乗用車販売は、前月の決算期における拡販の反動落ちもあって、再び前年水準割れ(10月中管内乗用車新車登録台数前年比△5.8%)。

3. 金融事情(10月中)

○管内金融機関の実質預金は、前月積み上がった法人筋の期末回収資金が大きく落ち込んだほか、諸払進捗に伴う公金預金の剝落もあって、月中277億円の大減少(前年は前月末休日に伴う高どまり分の反動落ちもあって月中304億円減)。

一方貸し出しも、卸・小売、建設、水産関連等の期末決済資金の回収が順調に進捗したため、月中55億円の減少(前年76億円減)。この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、月中横這いの動き(前月△0.047%)。

○銀行券は、月末決済資金や秋場行楽・レジャー資金等を中心に順調な還流を示し月中32億円の還収超(前年同39億円)。

○財政収支は、保険、租税を中心とする受入が公共事業関係費、国鉄等の支払いを上回り、月中4億円の小幅受超(前年同11億円)。

以上

統 計 資 料

函館市内第一種大規模小売店舗売上高(10店) 昭和60年10月

品 目	売上高(千円)	対前月比(%)	対前年同月比(%)
衣 料 品	3,167,364	114.7	100.0
身 回 品	466,339	96.6	102.2
雑 貨	636,250	101.0	103.2
家 庭 用 品	751,109	107.7	97.3
食 料 品	1,550,616	101.1	98.8
食 堂 ・ 喫 茶	170,452	92.6	99.5
サ ー ビ ス	69,738	94.0	109.0
そ の 他	392,777	126.7	109.7
総 額	7,204,645	107.9	100.4

※ 10店とは棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ハイショップホリタ、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ホリタショップパースプラザ湯の川店の各店をいう。

10月

昭和60年11月29日発表

金融経済概況

日本銀行函館支店

1. 概況

○最近の管内経済動向をみると、今次円高に伴う一部業種の輸出減退もあって、業種により一進一退の動きを示しつつも、全体としては、引き続き緩やかな上向き歩調を辿っている。すなわち、合板、セメントが安価輸入玉の流入増等に伴う需要減退から操業度を幾分引下げているほか、魚油では輸出商談停止の動きがみられる。しかしながら化学肥料、製缶機械が旺盛な需要を背景にフル生産体制を続行しているのをはじめ、段ボール、造船でも高操業を継続、さらにこのところ減産を強化していた電子部品でも一部製品の引き合い持ち直しからここへきて減産幅を幾分緩和している。

この間、個人消費面では、大型小売店の売り上げは底固い動きを示しているものの、家電販売が不冴えな展開を続けているほか、乗用車販売も前月の決算期における拡販の反動落ち等から再び前年水準を割り込んでいる。

また農産物は、当初の豊作予想が幾分後退したものの、総じて平年作を上回る作況となったほか、漁業では、秋サケが記録的な豊漁模様ながら、近海マイカが不漁のうちに終漁期を迎えている。

金融面では、需資落ち着きの中で期末決済資金の回収が進捗したため月中貸出はかなりの落ち込み。また、管内銀行の貸出し約定平均金利は月中横這いで推移。

2. 主要業種別動向

(造船)

新造船建造が計画どおりに進捗しているほか、民間フェリー、遠洋漁船等の修繕船受注も相次ぎ、フル操業体制を続行しているものの、受注船価が悪化してきているため、作業工程の見直し等による

コスト圧縮に一段と注力。

(電子部品)

256 KDRAM 等メモリー製品の値崩れは続いているものの、パソコン、プリンター等メーカーの在庫調整進捗からロジックの引き合いが持ち直してきているため、平日休業停止等により小幅ながら減産緩和。

(珍味加工)

今次円高に伴う安価な輸入半製品の流入増から、消費地問屋筋の一部には製品価格の先行き値下がりを見越した買い手控えの姿勢がみられるものの、目先き年末・年始の需要期を迎えているため操業度を漸次引き上げ。

(化学)

飼料・魚油では、手持ち原魚が潤沢なためフル操業を継続しているものの、円高に伴い魚油輸出の商談ストップや値引き要請等の動きがみられる。化学肥料は、農産物豊作を背景に農家筋の来春肥手当が旺盛なため、工場定期修理期間の短縮を図り高操業を続行。

(機械)

製缶機械は、高水準の受注残高の消化に追われているため、臨時工の採用や目一杯の時間外操業等によりフル操業体制を継続。合板機械は、国内メーカーによる汎用高級機種等への需要が依然順調なことから、定時操業を維持。

(段ボール)

青果物（馬鈴薯）向けや加工食品向けを中心に荷動きが引き続き順調なことから、フル操業を継続。

(乳加工品)

製菓向け粉乳の需要が堅調なもの、練乳、バター等の在庫積上がり解消しないため、生産抑制気味。

(漁網)

冬場不操業期を控えて荷動きは鈍化してきているものの、来季用鮭鱒流し網の備蓄生産を本格化していることから、操業度を幾分引き上げ。

(その他の製造業)

合板は、円高に伴う安価輸入玉の急増等を映じて合板市況が弱含みに推移しているうえ、冬場不操業期入りすることから小幅減産体制を継続。セメントは、公共工事のピークアウトや韓国等からの安

め、小幅減産体制を継続。セメントは、韓国等からの安価輸入玉の流入増や公共工事の端境期入りなどを背景に、出荷が先細り傾向となっているため、漸次操業度を引き下げ。生コンも、冬場不需要期入りに伴って、荷動き鈍化。

(漁業)

近海マイカ漁は不漁のうちに終漁期を迎えたが、秋サケ定置網漁は史上最高の水揚げを記録し、またスケトウ漁も11月下旬以降にわかには好転している模様。

(小売商況)

11月中の市内大型小売店(10か店)の売り上げは、前半は寒気の引き緩みもあって鈍い動きであったが、月央以降の寒波到来とともにコート類等冬物衣料が持ち直したほか、歳暮ギフトも食料品中心に好調な出足をみせたことから、月中では高伸した前年並み(前年比△0.8%)となった。また12月入り後の歳末商戦についても、官民ボーナスの支給とともに、値嵩重衣料や歳暮ギフトを中心に活発化している模様。

一方耐久消費財では、乗用車販売が大雪によるユーザーの購買手控えもあって前年を下回った(11月中管内乗用車新車登録台数前年比△10.3%)ものの、家電

販売は、暖房器具が好調なほか、カラーテレビ、VTR等値嵩商品も幾分持ち直してきている模様。

3. 金融事情(11月中)

○管内金融機関の実質預金は、一部金融機関の台寄せ運動による法人、金融機関預金の積み上がりや、交付金の月末流入に伴う公金預金の一時滞留もあって、月中224億円の増加(前年は周年記念預金の積み上がりが大きく381億円の増加)。

一方貸し出しは、卸・小売、水産加工筋の年末仕入資金等が季節的に幾分盛り上がりを見せたため、月中85億円の増加(前年167億円増)。

この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、月中△0.023%と再び低下(前月は横這い)。

○銀行券は、個人の消費・レジャー資金、法人の月末決済資金等現金需要が嵩んだため、改刷の影響から大幅発行超となった前年(30億円)を上回る月中35億円の発行超となった。

○財政収支は、簡保貸付け、公共事業関係費、国鉄等の支払いが嵩んだため、月中55億円の大幅払超(前年同51億円)となった。 以上

統計資料

函館市内第一種大規模小売店舗売上高(10店) 昭和60年11月

品目	売上高(千円)	対前月比(%)	対前年同月比(%)
衣身	3,109,912	98.2	100.5
料回	517,266	110.9	102.9
雑貨	586,819	92.2	101.9
家庭用品	713,338	95.0	91.1
食料品	1,496,818	96.5	98.2
食堂・喫茶	174,890	102.6	98.4
サービスの他	59,816	85.8	99.3
その他	295,925	75.3	101.4
総額	6,954,784	96.5	99.2

※ 10店とは棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ハイショップホリタ、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ホリタショップパズプラザ湯の川店の各店をいう。

11月

昭和60年12月27日発表

金融経済概況

日本銀行函館支店

1. 概況

○最近の管内経済動向をみると、魚油、合板機械が円高に伴う輸出成約難航もあって小幅減産体制を余儀なくされているほか、冬場端境期入りの漁網、セメント・生コン等でも漸次操業度を引き下げている。一方、製缶機械、化学肥料が旺盛な需要を背景にフル操業体制を継続しているのをはじめ、造船、段ボールも高操業を維持、また年末・年始の需要期を迎えた珍珠加工が操業度を引き上げているほか、電子部品でも徐々に減産を緩和している。この間、個人消費面では、乗用車販売が不振ながら、大型小売店や家電販売の歳末商戦は官民ボーナス支給とともに盛り上がりを見ている模様。また、漁業では、近海マイカ漁が不漁のうちに終漁期を迎えたが、秋サケが史上最高の豊漁となったのに続き、スケトウ漁も豊漁模様の出足となっている。

こうした状況下、11月時点での管内企業短期経済観測調査をみると、現状の業況判断は、製造業、非製造業とも良好感が幾分後退し、先行き61/3月にかけては、横這い圏内の動きを予測。

金融面では、卸・小売、水産関係の年末仕入資金等が季節的に幾分増加。管内銀行の貸出約定平均金利も再び低下。

2. 主要業種別動向

(造船)

新造船の建造が降雪等による作業環境悪化もあって幾分ペースダウンしているが、修繕船受注が比較的順調なため、高操業を持続。

(電子部品)

パソコン等メーカーの在庫調整進捗を映じてロジックの引き合いが上向き傾向にあるほか、64KDRAM 等低集積度メモリーの製品市況もここへきて持ち直し気味となっているため、徐々に減産を緩和。

(珍珠加工)

年末・年始需要期を迎え、消費地問屋筋の発注態度が積極化しているため、荷動き、生産面とも活発。

(化学)

魚油が円高に伴い輸出の成約難航を余儀なくされているほか、在庫の積み上がりもあって、生産を抑制。化学肥料は、農家筋の来春肥手当が依然旺盛なため、時間外操業等によりフル生産を続行。

(機械)

製缶機械は、食料品メーカー等からの受注が順調に舞い込んできていることから、外注依存も含め能力一杯のフル操業体制を継続。合板機械では、汎用高級機種等に対する国内メーカーの更新需要は依然順調ながら、インドネシア、中国向けの輸出商談が価格交渉を巡り難航しているため、操業度は一段と低下。

(段ボール)

荷動きは目下のところ加工食品向けを中心に順調ながら、目先農水産物向け出荷の端境期入りを控えていることから、操業度を幾分引き下げ。

(乳加工品)

粉乳の荷動きは比較的順調ながら、市乳の末端需要伸び悩みや練乳、バターの在庫積み上がりから、生産は抑制気味。

(漁網)

日米漁業交渉の難航等を背景に底引網、流し網に対する更新需要の出足が鈍いうえ、来季用備蓄生産も進捗したため、小幅減産体制へ移行。

(その他の製造業)

合板は、安価インドネシア産合板の流入増等を映じ製品市況が軟化しているうえ、在庫水準も幾分高目となっているた

昭和60年度モデル賃金表 (全業種平均)

単位：円

設 定 条 件					集計事業所	所定労働時間内		
学歴	区分	設 年 定 齢	勤 年 統 数	扶 家 養 族		賃 金	うち地場企業	うち出先企業
大 学 卒	男子 事務販売	初	給	0	5 2	127,232	123,765	130,433
		2 3	1	0	4 1	134,712	129,404	138,867
		2 5	3	0	4 9	148,629	144,742	152,678
		2 7	5	1	5 1	178,679	168,800	188,953
		3 0	8	2	5 9	209,376	202,692	216,291
		3 5	1 3	3	5 0	247,703	231,406	266,834
		4 0	1 8	3	3 6	305,761	285,218	324,142
		4 5	2 3	3	3 0	349,261	323,675	371,648
		5 0	2 8	3	2 0	397,481	368,257	413,217
	5 5	3 3	2	1 6	419,837	385,872	440,216	
	男子 技術	初	給	0	9	129,392	127,363	133,450
		2 3	1	0	6	138,372	129,763	155,591
		2 5	3	0	8	155,058	149,931	160,185
		2 7	5	1	1 1	179,832	176,808	187,896
		3 0	8	2	1 5	207,838	205,673	212,168
3 5		1 3	3	9	235,804	236,034	235,000	
女子 事務販売	初	給	0	2 0	123,023	117,049	127,006	
	2 3	1	0	1 6	131,689	121,658	137,707	
	2 5	3	0	1 4	145,563	130,514	153,923	
	2 7	5	0	1 3	162,382	144,672	173,451	
	3 0	8	0	1 3	185,542	166,502	197,442	
3 5	1 3	0	9	223,144	190,300	239,567		
短 大 卒	男子	初	給	0	1 6	113,354	104,980	121,729
	女子 事務販売	初	給	0	2 4	111,857	102,800	114,240
		2 1	1	0	2 3	116,297	108,477	119,719
		2 2	2	0	2 4	121,226	111,361	127,145
		2 5	5	0	2 5	136,136	125,201	140,388
		2 7	7	0	2 0	153,121	142,551	158,812
		3 0	1 0	0	1 5	176,173	155,372	186,574
		3 5	1 5	0	1 2	220,990	199,133	228,276
高 校 卒	男子 事務販売	初	給	0	6 3	104,149	101,723	108,092
		1 9	1	0	5 4	108,755	105,558	113,779
		2 0	2	0	5 7	114,781	113,445	116,906
		2 2	4	0	5 6	124,579	122,683	127,510
		2 5	7	0	6 0	147,433	145,222	148,807
		2 7	9	1	5 4	171,126	167,084	176,573
		3 0	1 2	2	7 2	200,565	193,094	215,506
		3 5	1 7	3	6 0	235,948	233,756	239,733
		4 0	2 2	3	5 7	282,283	274,378	293,970
	男子 生産技術	初	給	0	1 3	104,576	101,824	113,750
		1 9	1	0	1 0	111,600	106,430	123,663
		2 0	2	0	1 5	115,137	112,254	126,668
		2 2	4	0	1 1	125,356	121,590	135,400
		2 5	7	0	1 2	146,288	144,461	151,767
		2 7	9	1	1 0	163,385	157,939	176,094
女子 事務販売	初	給	0	6 6	100,890	97,586	105,973	
	1 9	1	0	6 8	104,518	99,632	111,937	
	2 0	2	0	7 3	108,108	103,047	116,242	
	2 2	4	0	6 7	117,103	111,450	126,017	
	2 5	7	0	5 6	129,987	123,722	138,341	
	2 7	9	0	4 9	140,009	130,842	151,259	
3 0	1 2	0	4 8	160,479	149,871	172,009		
3 5	1 7	0	3 5	195,063	175,226	216,068		

経済の窓

昭和60年度

モデル条件別 賃金調査結果

本紙58号既報の通り、昭和60年度モデル条件別賃金調査結果がまとまりましたのでその一部を抜粋してお知らせします。

<調査結果>

1. モデル賃金のすう勢

(1) 大学卒男子

初任給 127,232 円からスタートし、扶養家族 1 人が加わる27歳で 178,679 円、扶養家族 2 人が加わる30歳で 209,376 円、その後40歳 305,761円、50歳397,481円、55歳 419,837 円と推移する。

この間の昇給額をみると、1 歳経るごとの平均で初任給から25歳までは 7,132 円、25歳から30歳まで12,149円、30歳から35歳まで 7,665円、35歳から40歳まで 11,612 円、40歳から45歳まで 8,700 円、45歳から50歳まで 9,600円、50歳から55歳4,471円となっており、扶養家族が増え、役職もつきはじめる25歳から30歳の層が最も高い昇給カーブを描いている。

(2) 大学卒女子

初任給 123,023 円、25歳 145,563 円、30歳 185,542円、35歳223,144円となっている。1 歳経るごとの平均昇給額では初任給から25歳まで7,513円、25歳から30歳まで7,996円、30歳から35歳まで7,520円となっている。男子の昇給曲線が25歳から急ピッチで上昇していくのに対し、女子の場合平均化しているのは扶養家族の設定がなく、また役職につく割合も少ないためである。

(3) 高校卒男子

初任給 104,149 円からスタートし、扶養家族 1 人が加わる27歳で 171,126 円、30歳では 200,565円、その後35歳235,948円、40歳282,283円、50歳 346,948円、55歳 366,722円となっている。

昇給額は1 歳経るごとの平均で初任給から25歳まで 6,183円、25歳から30歳まで 10,626 円、30歳から35歳まで 7,077 円、35歳から40歳まで9,267円、40歳から45歳まで8,890円、45歳から50歳まで 4,043円、50歳から55歳ま

で 3,955 円となっており、大学卒男子と同様に25歳から30歳が最も高い昇給層となっている。

また、全体的なカーブを見ても大学卒男子と同様の傾向を描いているが、各年齢層ごとの高低の変化は大学卒に比べて緩やかなものになっている。

(4) 高校卒女子

初任給 100,890 円、25歳 129,987 円、30歳 160,479円、35歳195,063円となっている。1 歳経るごとの平均昇給額は初任給から25歳まで4,157円、25歳から30歳まで6,098円、30歳から30歳まで6,917 円と、年齢が高くなるに従い各年齢層ごとの平均昇給額も高くなっているが、他に比べると小さいものになっている。これは前述の通り女子の場合扶養家族の設定がなく、役職につく割合も少ないためである。

(5) 短大卒女子

初任給 111,857 円、25歳 136,136 円、30歳 176,173円、35歳220,990円となっている。この間の1 歳経るごとの平均昇給額は初任給から25歳まで4,856円、25歳から30歳まで8,007 円、30歳から35歳 8,963 円と、他の学歴に比べて30歳から35歳までの層の昇給額はかなり高いものを示している。

2. 賃金倍率

各学歴の初任給を 100 として各年齢における賃金が初任給の何倍にあたるかを見たものが賃金倍率である。男子の場合、賃金が初任給の 2 倍に達するのは大学卒で36歳、高校卒で32歳、ともに勤続14年目となっている。一方、女子については35歳時点で大学卒が初任給の1.81倍、短大卒が1.98倍高校卒が1.93倍となっている。

3. 地場・出先間の格差

各学歴の各設定条件とも出先企業が地場企業を上回っており、全般的に年齢が高くなるに従い、その差が拡大していく傾向を示している。男子は初任給時点で大学卒が 5.1 ポイント、高校卒が 5.9 ポイント、その後30歳まではそれ程大きな差はみられないが、大学卒が35歳(13.3ポイント)、高校卒が45歳(19.7ポイント)から急激にその差が拡大していく。女子は初任給時点で大学卒7.8ポイント、短大卒10.0ポイント、高校卒7.9ポイントとなっており、その後年齢が高くなるにつれ格差が拡大していく。

男子の場合こうした格差は扶養手当、住宅手当等各種手当部分の差が大きな要因となっている。

* 報告書は本所振興課で頒布しております。

(会員価格 1,000円)

この「毎日考える」ということが、やさしそうでできないのです。マンダムの社長が、「研究所はアイデアを出すところではない。それは毎日考える習慣をつけることに意義がある」といわれたことがあります。

また講談社をつくりあげた野間清治氏は、わたしの大事なことは会社を隆盛にするための妙案を出すことです。しかし雑用に追われて、ついアイデアを忘れます。

そこで私は、朝晩、仏壇にまいるが、そのあと三十分はいかなる重大な事件がおころうとも、その場を動かさず社運隆盛のアイデアを考える、



ときめました。そしてかたわらに、妙案帳と書いたノートをおいて書きつけました。毎日毎日、つまらぬ案や、くりかえしの案がすぎつき出てきて、いつのまにかいっばいになり、それが私の背丈よりも高くなるほどつまりました。」

と、自伝の中に書いています。これほどの人でも、アイデアを出すことを忘れがちになるのです。

そこであなたに要求することは、自分で自分をしばってほしい、ということです。

「通勤電車の中でアイデアを考えよう」
「わたしは風呂でリラックスして考

えよう」

「わたしはトイレが長いから、そこで考えよう」

「わたしはフトンの中で……」

というように一日に、五分でも十分でも考える時間をもつことです。

どんなに頭が悪い人でも、一年間も毎日考えたら一つや二つは名案がきつと出ます。

オートボールペンの発明者・中田藤三郎氏は、

「わたしは小さなインクの製造者でした。毎日トイレの中では考えようと、自分をしばっていました。毎日、迷案、珍案ばかり浮かんできました。そのうち、鉛筆のさきボールペンをつけ、芯のところにインクを入れたら、安いボールペンシルができる、ということも思いつきました。それを特許庁に提出して、『けずらずに書ける鉛筆三本五百円』というキャッチフレーズで売り出すと、それが爆発的に売れて、わたしはいつのまにかオートボールペンの社長になっていました」と話していました。

これも毎日考える時間をもったからです。
(中野勝征)

企画から製版・写真製版・カラー印刷・製本まで

株式会社

長門出版社印刷部

代表取締役社長 長門克哉

函館市日乃出町11-13 TEL代(0138)52-2461



これからの人事考課の方向

(株)日本コンサルタント協会

代表取締役 清水俊雄

一、A社の事例から

A社はコンピューター関連のベンチャー企業で、これまでに大手企業から優秀な技術者をスカウトし、その技術力で急成長してきた企業である。最近、そのA社で技術者の集団退職という事件が起こった。表向きの理由はいろいろあるが、つきつめてみると、人事考課を含む人事制度に対する不満ということであった。激しい技術革新のなかで、ベンチャー企業が生き残り、発展していくためには、技術者の能力と意欲を高めることがなんとしても必要だ。そのためA社では技術者の活性化に関心を払い、その能力と功績に対して公正に報いる努力をしてきた。にもかかわらず、それを不満とする事件が起きたことはA社にとってはショックだった。

この事件を契機にA社は人事考課の抜本的な改善を行った。その主要な改訂点は次の通りである。
(1)人事考課制度の公開、(2)多面考課

(複数考課者による考課)の採用、(3)能力開発重視の考課制度への切り換え、(4)考課者、被考課者に対する考課結果のフィードバック、(5)自己評価の採用、(6)考課資料提供のためのコンピューター活用。

二、A社の問題点

人事考課の機能は、社員の能力の「処遇」「活用」「開発」に役立つ情報を提供することである。企業環境が厳しく、高齢化が進行するこれからの時代は、とくに活用、開発目的が重要になる。しかしA社の考課は処遇目的にウエイトが置かれ、また考課方法も処遇目的にしか使えない考課になっていた。たとえば実績考課は一定期間の成果について「よくやった、やらなかった」という実績を考課するが、「なぜそうなったか」という過程の評価が欠けており、実績の改善や社員の能力開発の手段になりにくいところがあった。また能力考課では、仕事や実績との関係が重視されずに明確でないま

ま、社員相互を比較し、序列づけるもので、主観的になりやすく、納得性が得られにくい考課になっていた。このような問題点はA社だけでなく、一般の企業にもあてはまる例が多いのではないだろうか。

三、能力開発重視の考課

問題点を克服するためにA社が力を入れた新しい試みは、考課のカテゴリーを「実績」「行動」「能力」の三つに分類し、おのおのを評価すると同時に、その相互関係にもメスを入れる、というものである。たとえばある技術者が実績考課で「開発チームの進行が遅れた、内容が不十分」といったことであれば、行動面の考課で「計画が適切でなかった」のか、「関係部署との協力関係がつかれなかった」のか、それとも「テーマを解決しようとする意識が乏しく、努力に欠けた」のかを考課する。分析的な目でカテゴリー相互の因果関係を見ながら考課するところがミソである。さらに行動の考課は能力考課と関係づけられ、行動が足りなかったのは「専門知識が不足した」からなのか、「企画力が弱い」のか、それとも「責任感が稀薄」だからかを見分けて考課する仕組みになっている。

四、納得性の重視

A社の改善で注目すべきもう一つ

の点は、社員に納得性を与えるためのさまざまな工夫対策だろう。その一つが多面評価で、一人の社員を数人の考課者で評価することにより、考課者側のエラーをチェックするようになっている。

また、考課者の考課の傾向(クセ)を比較し合い、修正させるように仕向けてある。しかし考課の合理性、客観性、信頼性を高める仕組みができれば、納得性も高まるかと言えは必ずしもそうとは言いきれない。理性だけでなく感情を含む納得性を高めるには、人事考課の仕組みに社員をいかに関与させるかがキーポイントになる。A社ではそのために制度を社員に公開し、考課結果を本人までフィードバックするやり方に改めた。それだけでなくさらに、社員自身に自己評価をさせるところまで踏みきった。

一般には、そこまでやるにはまだ難しい条件があるが、納得性を高めるだけでなく、社員の能力開発、活用を本当に進めようとするれば、自己評価まで行きつくことが考課の最終的な目標になると思われる。なお必要な考課資料を省略せずに必要なだけ、しかも手数をかけずにわかりやすく提供するために、パソコンを活用している点も見のがせない改善の方向である。

随筆

ふたたび中国へ その四



樺電工業株式会社
代表取締役会長
函館商工会議所婦人會
副会長

平沼智子

北京

北京空港から市内までの沿道は上部を丸くこんもりと刈りこんだ水杉の並木道で、到着が夜だったので、杉の葉におりた霜が外灯に照らされてチカチカ光って美しい。空港から二十分くらいでホテル「燕京飯店」に着く。この時の訪中は十月上旬だったがとても寒く、現地の人には綿入の服を着ていた。

北京は「北京原人」シナントロプスペキネンシス（戦時中、行方不明になる）で一躍世界の注目をあつめる。紀元前一千年頃「燕」と言う国の首都であった。燕京飯店の名称もここからきているのだらう。このホテルは新築二年目で近代的な設備である。北京周辺には五十万年前すでに人類が住んでいた。記録に残っているのは燕の首都「薊」と言った時からで、秦の始皇帝が統一を果して

から一千年の間首都となる。その後、

北方民族との興亡をくり返し、金（十二世紀）元（十三世紀）明・清といずれも首都となる。現在の街並みは明時代のもので、皇城の改修が始められた。現在北京は百七万平方キロ、人口八百五十万、道路は十車線。その外側は自転車道路、また、その外側に街路樹が並び、そして人道である。まさに百メートルの道幅と言っても過言ではない。うらやましい空間を持つ大都会である。ビルも相当建っており、私の泊ったホテルは十八階建である。労働者用のアパートも国家の力でどんどん建設されている。家賃は無料だが、職場の関係で居住するアパートが決められ、個人の自由選択は許されない。さすが首都だけあって車が目まぐるしく行き交う。前回歩いた西安・蘭州とは格段の相違である。車の白ナンバー

は軍用、公用車は黄、みどりは北京市内専用、また、ナンバーの頭二ケタは各地方を表わす。個人の車はなく、すべて公用。人民の交通機関はもっぱら自転車とトロリーバスである。

天安門

天安門は真赤なベンガラ塗りで三層の楼閣を持つ。黄色の屋根瓦が朝の光に輝いている。正面に故毛沢東主席の写真が掲げられている。明るい写真である。掃除が行き届いているのか汚れも見えず美しい。写真の右側の壁に「世界人民大団結万才」左側の壁に「中華人民共和國万才」の横額がかかげられている。一九四九年十月一日、故毛沢東主席がこの門の二階から「中華人民共和國成立」と世界に独立を宣言した。

この門は明の永楽帝が創建し「承天門」と言っていたが、清の一六五一年に改修されて「天安門」となり現在に至る。赤い柱、黄色の瓦は皇帝の位を表わすもので、門は故宮（旧紫禁城）の正面城門であり、大理石の通路が門前の広場から城門入口まで続く。高い壁に比して入口の小さいのは城門なるが故であらう。楼閣

の壁や庇の裏はすべて幾何模様で、色美しくどこまでも連なるのは見事。欄干は白大理石で朝の冷たい光にチカチカと燦いている。屋根の瓦は黄釉をかけて焼いたものである。天安門の前が有名な広場である。

南北八百メートル、東西五百メートル、約四十万人を収容することが出来る。百メートル幅の道路が縦横に走り、広場の向うの立木など小さく見える。とにかく広い。の一語につきる。この天安門広場は「中国の顔」と言ったのもむべなるかなと思う。革命記念日などの広場を埋める民衆をテレビで見、いま自分がここに立って広場を眺めると、四十万人集合は嘘ではないとの実感が湧く。

広場の向いは人民大会堂（日本の国会議事堂に当る）とその附属建物である。高さ四十五メートル、面積十七万平方キロ、三階建てで国家的行事や国際的会議に使用される。中国の政治の中枢である。広場にニョッキと立っているのが「人民英雄記念碑」である。天安門から見ると小さく見えるが、人民大会堂に比べると相当の高さの記念碑である。

みんなの 相談室



問 当店で、パートタイム労働者を採用したいと考えておりますが、この場合でも雇用保険の適用があるのでしょうか。

答 雇用保険法においては、労働者が雇用される事業を適用事業とし（雇保法五条一項）、その適用事業の事業主については、その事業が開始された日に、その事業につき雇用保険に係る保険関係が成立することになっております（雇保法五条二項労働者）。したがって、適用事業に雇用される労働者については、原則として雇用保険が適用さ

れることとなります。

しかし、雇用保険法には適用除外の規定があり、次に掲げる者は適用除外者となります（雇保法六条）。

- (1) 六十五歳に達した日以後に雇用される者（同一の事業主の適用事業に六十五歳に達した日の前日から引き続き雇用される者及び短期雇用特例被保険者または日雇労働被保険者に該当する者は除く）。
- (2) 次の①から③に該当しない日雇労働者（公共職業安定所長の認可を受けた者を除く）。
 - ① 適用区域内に居住し、適用事業に雇用される者。
 - ② 適用区域外に居住し、適用区域内の適用事業に雇用される者。
 - ③ 適用区域外に居住し、適用区域外の適用事業であって、労働大臣が指定したものに雇用される者。
- (3) 四カ月以内の期間を予定される季節的労働者。
- (4) 船員保険の被保険者。
- (5) 国、都道府県、市町村その他これに準ずるものの事業に雇用される者であって、離職した場合に受ける諸給与が失業給付の内容を超えること認められる者。

さて、パートタイム労働者の場合ですが、パートタイム労働者についても、前記のような適用除外者に該

当する場合には適用がありません。

雇用保険の目的は、「労働者が失業した場合に必要な給付を行うことにより、労働者の生活の安定を図るとともに、求職活動を容易にする等その就職を促進」（雇保法一条）することにありまので、この目的になじまない者には、適用されないこととなります。

パートタイム労働者については、行政通達によって次のように取り扱われることになっています。

「短時間就労者については、その者の労働時間、賃金その他の労働条件が就業規則（就業規則の届出義務が課せられていない事業所において、それに準ずる規定等）において明確に定められていると認められる場合であって、次のいずれにも該当するときに限り、被保険者として取り扱い、これに該当しない場合は、原則として被保険者として取り扱わない。この場合、その者が他の社会保険（被用者保険に限る）において被保険者として取り扱われている者であるかどうか、その判断の参考とすることとし、雇用保険のみについて被保険者として取り扱われることを希望するような者は、次のいずれにも該当する場合であっても被保険者として取り扱わない。

63年の伝統と信用を誇る

早川特許事務所

特許、実用新案、意匠、商標、権利侵害

所長 弁理士 早川 政 名

〒112 東京都文京区白山6-17-7 早川ビル 電話 (03) 946-0531<代表>

発明相談

1月22日水曜日午後1時から午後5時まで、23日木曜日午前中函館商工会議所で相談をお受けいたします。相談は予約制になっていますので、商工会議所相談課(23-1181 内線63番)にお申し込み下さい。

(イ) 一週の所定労働時間が当該事業

において同種の業務に従事する通常の労働者の所定労働時間のおおむね四分の三以上であり、かつ、

二十二時間以上であること。

(ロ) 労働日、労働時間及び賃金を除くその他の労働条件が、当該事業において同種の業務に従事する通常の労働者のそれと、おおむね、同様であること。

(ハ) 反復継続して就労する者であること。

したがって、雇用保険の適用があるかどうかについては、は公共職業安定所に相談してみる必要があること。

問 私は、昨年一月に商売を始めましたがその際に購入した店舗、什器備品などについては、一年分の必要経費とはならず、減価償却資産として償却しなければならぬと聞きました。その種類、償却計算方法などについて教えてください。決算書を本年始めて作成致しますのでその参考にしたと思います。

答 税法では、償却すべき資産として建物、建物付属設備、構築物、船舶、航空機、車両及び運搬具、工具・器具及び商品、機械及び装置、漁業権、特許権などの無形減価償却資産、牛・馬・果樹などの十一種類を掲げています。

しかし、これらの資産のうち、事業の用に供していないものや時の経過によって価値の減少しないもの、あるいは、棚卸資産となるものは除かれます。尚、減価償却資産とならないものとしては、土地（借地権などを含む）、電話加入権、書画骨とう、貴金属の素材の価額で大部分を占める固定資産、貯蔵中の資産、遊休資産、建設中の資産などは、減価償却資産には含まれません。尚、書画骨とうでも複製のようなものなど単に装飾的目的のみ使用されるものは、減価償却資産となります。又、建設中の資産が建設仮勘定として表示されている場合であっても、その完成部分が事業の用に供されている時は、その部分も同様に減価償却資産となります。

減価償却資産は、買入れた年度中に全部使い切ってしまうものではなく、相当長い期間にわたって使用していくものです。そして時がたつにつれて価値が減少し、最後にはスクラップになります。そこで、これらの資産については、その効用を發揮している期間に応じて、その取得価格の一部ずつを必要経費の額に算入することになります。この計算手続きを減価償却といい、計算された費用を減価償却費といいます。

尚、税法では、少額の減価償却について事務の簡素化を図ることから、その取得価格の全部を一時の必要経費とすることが出来ます。それは、使用可能期間が一年未満のものとか、取得価格が十万円未満のものについては、減価償却資産としないで、その取得価額の全額を必要経費の額に算入することができるということです。しかし、十万円未満の資産であっても、事業の用に供した年度で資産に計上してしまった時は、それ以後は法定耐用年数で減価償却しなければならぬので注意が必要です。

次に償却の計算方法には、定額法、定率法など他にもありますが、その償却方法を税務署長に届出する必要があります。届出がない場合は「定額法」により計算します。

(1)定額法

$$\begin{aligned} \text{償却額} &= (\text{取得価額} - \text{残存価額}) \\ &\quad \times \frac{\text{耐用年数に定額法による償却率}}{\text{事業使用月数}} \end{aligned}$$

(2)定率法

$$\begin{aligned} \text{償却額} &= \text{前年末の未償却残高} \times \frac{\text{取得価額}}{\text{耐用年数に定率法による償却率}} \\ &\quad \times \frac{\text{事業使用月数}}{12} \end{aligned}$$

新しい感覚・卓越した先進のシステムを通して
美しい印刷物をお届けしています



株式会社 **第一印刷**

TEL (0138) ㉓ 23-0101・(040) 函館市末広町1番8号



事務局日誌

11月

◇正副会頭会議

19日 第3回正副会頭会議

◇部会

18日 理財部会
19日 運輸港湾部会
20日 農水産部会
〃 工業部会
22日 商業部会
〃 観光サービス部会

◇委員会

5日 地域開発委員会正副委員長会議
12日 総務委員会正副委員長会議
27日 総務委員会
28日 青函博特別委員会
29日 高度情報化委員会正副委員長会議
〃 青函博特別委員会正副委員長会議

◇会議

13～15日 昭和60年度商工会議所流通問題研修会
14日 道商連第21回運営委員会
15・28日 小企業等経営改善資金審査会
21日 日商第336回常議員会
25・26日 北海道ブロック中小企業相談所長会議

◇諸会議

1日 第2回はこだて冬のイベント実行委員会
〃 税務指導協議会
5日 婦人会役員会
6日 青函局長懇談会
7日 青函博準備委員会設立総会
11日 税務懇談会
12日 「税を知る週間」座談会
〃 労働保険事務組合責任者、事務担当者ブ
ック別研修会
13日 函館販売士協会理事会
14日 渡島支庁管内市町村長と商工会長会議
〃 昭和60年度分野調整指導調査員連絡会議
〃 流改協函館地区協議会第3回地区協議会
15日 テクノポリス函館開発計画検討協議会
〃 第11回青函圏経済文化振興協議会総会
〃 函館市競輪運営協議会
〃 婦人会例会
〃 函館経営者協会金曜会
16日 所報「ともえ」No.60(新年号)編集会議
〃 公営交通を考えるシンポジウム
18日 函館経営者協会正副会長会議
19日 函館圏技術振興委員会第3回化学ソフト開
発研究会
〃 商店街活性化モデル事業推進委員会第3回
総務小委員会
20日 函館郵便局新局舎落成祝賀協賛会設立総会
〃 雇用保険事務取扱説明会

25日 昭和60年度商工調停士会
〃 青函トンネル博覧会連絡協議会
26日 函館鉄工・機械関連企業受注対策委員会
27日 「テクノポリス函館」企業立地説明会
28日 所報「ともえ」No.60(新年号)新春放談
29日 21世紀函館懇話会
30日 青函トンネル開通記念博覧会準備委員会幹
事会

◇講習・催物

2・4火曜日 法律相談室
2・4水曜日 経営相談室
3水曜日 発明相談室
4火曜日 労働相談室
5・19日 管理美容師資格認定講習会
6日 情報の活かし方と企業経営セミナー
8日 北海道工業大学セミナー
12・21日 記帳講習会
14日 北海道東北開発公庫出融資相談室
18・19日 法人の年末調整説明会
18日 労災・職業病・通勤災害の諸問題とその実
務対策セミナー
19日 自動車整備振興会若手経営者研修会
21日 人材開発セミナー
25日 青函トンネル資材協力会講演会
27日 中小企業の上手な資金繰りセミナー

◇検定試験

17日 第63回簿記検定試験

◇刊行物

22日 所報「ともえ」No.59(11月号)発行

◇相談・診断

金融207 税務46 経理46 経営96
労働8 取引0 その他3 計406

◇貸室

本館29 別館4

◇その他

1日 北海道菓子卸商業組合函館支部永年勤続者
表彰式
3日 函館機械金属造船工業協同組合連合会昭和
60年度永年勤続優良従業員表彰式
〃 医師会病院竣工記念式典、祝賀会
4日 函館家具協同組合昭和60年度永年勤続優良
従業員表彰式
5日 明治生命保険(相)感謝の集い
6日 中華人民共和国黒竜江省漁業視察団来函歓
迎会
7日 東郵便局舎落成式典
〃 函館繊維商組合創立45周年記念式典
14日 きき酒会
15日 納税表彰式
〃 申告納税制度普及発展功労者表彰式
25日 昭和60年度函館市技能功労者表彰式並びに
昭和60年度中小企業永年勤続者表彰式
26日 第27回函館商工会議所優良商工従業員表彰
式
〃 函館市亀田商工会館落成、同商工会創立25
周年記念祝賀会
27日 池田佑吉氏叙勲祝賀会
29日 函館医師会懇話会
30日 函館青年会議所会員大会



事務局日誌

12月

◇部 会

9日 観光サービス部会正副部会長会議

◇委員会

2日 青函博特別委員会正副委員長会議
日 高度情報化委員会

◇正副会頭会議

27日 第4回正副会頭会議

◇会 議

3日 道商連会頭、副会頭会議
〃 〃 第91回常議員会、第99回臨時会員総
会
5～7日 第44回全国商工会議所業務・検定担当者会
議及びワープロ技能検定試験に係る講習会
11日 小企業等経営改善資金審査会
19日 日商第337回常議員会

◇諸 会 議

2日 青函局長との懇談会
3日 函館地域技術交流プラザ研究会
3～6日 新幹線及び駅舎建設地実地視察
3日 婦人会役員会
4日 北海道総合開発の長期ビジョン説明会
5日 南北海道議員連盟担当議員と青函博幹事ク
ラスとの昼食会並びに幹事会
6日 '85道南地域ニューフロンティア・フェス
ティバル第3回実行委員会
〃 テクノポリス函館技術振興会技術審査委員
会
7日 一市三町商工会・商工会議所合同研修会
〃 水族館建設問題懇談会
9日 議員会総会
18日 冬のイベント総務部会

18・26・27日 商店街活性化モデル事業推進委員会

19日 第5回振興議員連絡会議
20日 函館警察官友の会警察官歳末警戒慰問
21日 函館経営者協会金曜会
24日 新幹線及び駅舎建設地実施視察意見交換会
〃 箱館奉行所復元促進期成会幹事会
〃 函館卸センター懇談会
26日 函館圏技術振興委員会第4回産業用機械開
発研究部会
〃 第2回個店・街区整備小委員会
27日 公共施設小委員会

◇陳情 要望

5日 国立大学誘致促進陳情
10日 米国ハワイ州観光産業親善交流団の検疫業
務手続実施方副申
25日 北海道新幹線建設促進陳情

◇講習・催物

2・4火曜日 法律相談室
2・4水曜日 経営相談室
3水曜日 発明相談室
4火曜日 労働相談室
3・10・17日 管理美容師資格認定講習会
13日 個人決算・年末調整説明会
16・17・18日 決算年末調整説明会

◇相談・診断

金融177 税務84 経理55 経営82
労働4 取引0 その他3 計405

◇貸 室

本館20 別館3

◇そ の 他

5日 裁判所合同庁舎落成祝賀会
16日 新青森駅建設及び駅周辺環境整備事業着工
祝賀会



野外生活の知恵 サバイバル入門

あたたかく寝る



左図の●印が冷えているとなかなか眠れない。タオルなどを巻いたり、ソックスをはいたりして寝るといい。また、枯草を厚く下に敷くと快適だ。

昔の人の知恵



つま先に、とうがらしを2、3本入れておくと、不思議に温くなる。



手袋の替えがないとき

ぬれた手袋をしていると、凍傷になりやすい。ソックスが手袋の代わりになることも覚えておこう。

寒さを防ぐ

新聞紙がカイロになる

風速が1メートル増すごとに、体感温度は1℃下がるという。応急の保温には、新聞紙を下着の上から胴体や足に巻くといい。

ビニール袋で水ぬれを防ぐ

雪道を布靴で歩くと、靴の中に水が入って非常に冷たい。そんなときにはソックスの上からビニール袋で足をつつむといい。



溜飲を下げる

たまった不満を一掃して、気分をすっきりさせることを「溜飲を下げる」といいます。「新年早々、宿敵を大差で破って溜飲を下げた」といった使い方をします。この「溜飲」は、わが国最古の医書「医心方」(十世紀末)にもある病名。胃の調子が悪く、胸やけや胸つかえを伴って酸性のおくびが出る症状をさします。



内需

国内需要のこと。総需要は、個人消費支出などの内需と、輸出等の外需からなっています。戦後、日本の輸出努力や内外の経済環境にうまく適応した結果、外需の依存率がしだいに高まり、対外貿易摩擦問題に発展しています。そこで、内需中心の経済運営を図り、対外不均衡を是正しようというのが内需拡大策です。政府は、六十年十月十五日

に経済対策閣僚会議を開催し、事業規模約三兆円の「内需拡大に関する対策」を決めました。これは、民間活力を最大限に活用した内需拡大を通じて、経済の拡大均衡をめざすもので、当面の対策として①住宅金融公庫の融資枠拡大、宅地開発の円滑化など住宅投資・都市開発の促進②電気・ガス事業の設備投資追加、日本開発銀行の貸付枠拡大など民間設備投資の促進③下水道事業など地方単独事業の推進も含めた公共事業の拡大——などを盛り込んでいます。また、今後の対策として、規制緩和、週休二日制の拡大、国有地の有効活用などが挙げられています。

夏目漱石の「坊ちゃん」に「きまった所へ出ると、急に溜飲が起こつて咽喉の所へ、大きな丸が上がつて来て言葉が出ない」とあるのもそれです。「溜飲」に近いのは「虫酸」で、胃から出てくる酸性の液。「虫唾」とも書くのは、胃液が上がつてくるとき、その前触れとして口中に生ずる唾液とする見かたによるものでしょう。「虫酸が走る」は虫が行きつ戻りつするように、すっぱい液が胸のあたりを上下するためにむかつくさま。不快なときに「思い出しても虫酸が走る」などといえます。「虫酸が走る」ほどいやなやつをやつければ「溜飲を下げる」ことになるわけです。

はこだて人物小伝

公共編(下)

「小熊 幸一郎」



幸一郎は、決して事業一筋だけに生きた人物ではない。献身的に公共福利のために大いに尽力した。

先ず大正七年に人材養成の必要性を深く考え、財団法人函館教育会に金十万円を提出し、小熊育英資金財団を設立して郷土の向学に燃える青年を世に送り出した。又、文化都市の代表的な施設である図書館の建設資金として五万円を大正十五年に寄付している。更に教育者で県御用掛を勤めた永田方正の北海道関係の手沢本をこの図書館に寄贈した。関係の深い商業会議所に建築資金として五万円を寄付し、この資金で翌年の大正十二年新社屋、三階建不燃質の豪華な建物が完成した。

函館慈恵院(現存)の理事長寺井四郎兵衛の死後、理事長を引き受けて厚生院と名称を改め、本町に敷地を購入し、市民の医療施設としての現在の中央病院に発展させている。

出身地新潟の高女にピアノを贈呈したり、悪路で不便であった道路を村の発展のために改修し、村の恩人として感謝されたのであった。帰郷するたびに老人には金一封を進呈したので、その送迎は大変なものだったらしい。

明治天皇、乃木大将、東郷元帥に私淑し、乃木、東郷会の各会長になり特に乃木神社の建設に力を尽した。

漁業は国力がモノを言う事業であることは二百カイリの問題でだれでも知られていることであるが、幸一郎は特に海軍との交際に力を注いでいた。

ところで長男信一郎は、ハーバード大学に在学していたが、この大学院に留学していた山本五十六元帥とは同郷のよしみで親交を結び、元帥が出征の時に幸一郎に形見の短刀を遺して行ったほどである。

趣味は、将棋一本槍であった。以上、記述したとおり公共事業の協力は枚挙にいとまがない。又、数多くの公共の要職にもつかさされている。これらの社会的な功労が認められ紺綬褒章を、続いて藍綬褒章を受章した。

昭和四年、水産功労者として新宿御苑の観桜会に招かれるという光栄に浴した。

昭和二十七年、八十七歳で歿する。

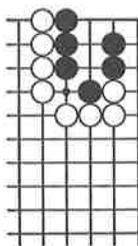
(商業会議所の名称は昭和三年商工会議所となる)

(近江幸雄)

有段を目指して

詰碁

出題 本因坊 武官 正樹
白先 黒死・5手まで
●ヒント……死はハネにあり。
3分で2級、1分で有段者。



詰将棋

出題 八段 北村 昌男
●ヒント……好所に桂打ち。
8分で3級、3分で有段者。

持駒 桂



	5	4	3	2	1	
一		垂		と		
二		角		王		
三		垂				
四			駒	桂	馬	歩
五						
六						
七						
八						
九						

(正解は40ページ告知板にあります)

告知板

① **記帳講習会のお知らせ**

日時 昭和61年1月16日(木)・23日(木)
 午前の部 9時30分が11時30分まで
 午後の部 6時が8時まで
 場所 函館商工会議所会議室
 (拓銀ビル6階)

① **工業所有権セミナー**

日時 昭和61年1月23日(木)午後1時から
 場所 函館商工会議所会議室
 (拓銀ビル6階)
 講師 弁理士 早川 政名氏

① **流通情報システム化セミナー**

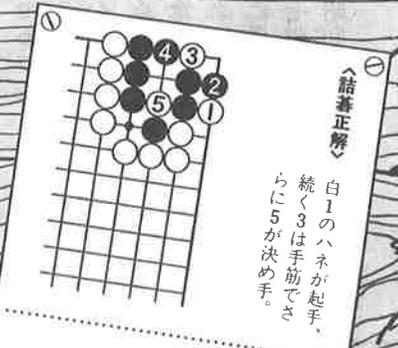
日時 昭和61年1月23日(木)午前10時から午後4時まで
 場所 旭川商工会議所ホール(旭川市常盤通1丁目)

テーマ・講師
 「POSデータの使い方」
 午前10時から正午まで
 ①流通システム開発センター
 研究員 水挽 義男氏
 「各地の流通情報化動向とニューメディア」
 午後1時から同2時30分まで
 ①流通システム開発センター
 主任研究員 斉藤 静一氏
 「卸売業と情報化対策・動向」
 午後2時30分から同4時まで
 ①ニューメディア開発協会
 企画部長 松本 良樹氏

参加料 1人につき5,000円
 ※お問い合わせ、お申込みは本所相談課
 ☎23-1181(内線63番)に願います。

① **美容業の売り上げ増強・生き残り策セミナー**

日時 昭和61年2月18日(火)午後1時30分が
 場所 函館商工会議所会議室
 (拓銀ビル6階)
 講師 管理美容士教育講師 伊沢 喜美子氏
 ※お問い合わせは本所相談課
 ☎23-1181(内線63番)に願います。



① **北海道東北開発公庫
出融資相談室**

日時 昭和61年2月12日(木)
 午後2時~5時
 場所 函館商工会議所会議室
 (拓銀ビル6階)

① **碁将棋正解** 2三桂成、同銀、
 1三馬、同玉、2五桂、2二玉、
 3三角成まで7手詰め。
解説 まず桂の成り捨て。こ
 れは銀を移動させ、後の2五桂
 を同銀と取られないため。3手
 目の馬捨てが妙手。あとはかん
 たんです。初手に1二とは同玉、
 2四桂、2二玉で失敗。

謹賀



新年

なんでも相談してください

- 税金 ●金融 ●保険 ●共済
- 税金減免 ●法律相談 ●申告 ●記帳決算

青色申告会員になるといろいろな特典がいっぱい

小規模企業の生活と経営を守る
総合サービスセンター



函館青色申告会

〒040 函館市五稜郭町16-3 ☎55-3271(代)

会 副	長	三本木	博	事務局長	田 辺 正 行
会	長	小 柳 忠	三 一 子	事務局次長	堀 川
副		小 新 西	光 彰		
副		西 嶋	彰		



函館商工会議所 総合福祉共済制度

役員や幹部社員のための高額保険！

高齢社会の将来にいまこそ自衛の備えを！

新大型保険プラン

個人年金プラン

日本団体生命

函館支社

函館市若松町15番7-81号(函館拓銀ビル8F) ☎ 22-1128

道南「鹿部」に61年4月 リゾート拠点誕生!



昭和60年11月13日撮影

鹿部ロイヤルメンバーズホテル

ひと味違う…ダイワロイヤルメンバーズクラブの特長

- 1 大和ハウスの保有施設だから安心して利用できます。
- 2 各ホテルとも250室の大規模施設だから十分楽しめます。
- 3 周辺観光の基地として非常に便利です。
- 4 いずれも温泉地だからゆったりくつろげます。
- 5 隣接したゴルフ場など充実したスポーツ施設。
- 6 1人1泊ルームチャージ1,000円。規定人数によるファミリーグループでご利用を各地観光に
- 7 今後展開予定のホテルも共通利用出来ます。
- 8 個人・法人とも入会条件が同じだから入会しやすい。
- 9 預託金の割合が80%だから他に比べて有利です。
- 10 便利でお得な提携ローンが法人、個人とも利用できます。

- 竣工予定/昭和61年4月
- 所在地/北海道茅部郡鹿部町字本別530-127
- 室数/250室
- 会員数/2,500名
- 駐車場/300台収容
- 諸施設/レストラン・コーヒーサロン・バー・売店・味のれん街・ディスコ・バブ・ゲームコーナー・カラオケコーナー・麻雀室他、温泉大浴場・会議室・宴会場
- スポーツ他/テニスコート・ゴルフ場(鹿部カントリー倶楽部)

募集要項 第1次会員募金

入会金	預託金	入会費	年会費
50万円	200万円	250万円	3万円

預託金は大和ハウス工業㈱がお預り取りし、10年間振替後、退会される場合返金致します。但し、預託金は利息および配当金はつきません。
注、ご参考:ゴルフ会員クラブと同じシステムであります。

提携ローン(最長10年 最高入会費相当額)

- 都銀・信託銀行・生命保険会社(6行5社)年利7.4~7.44%
 - 地銀・相互銀行(3行)年利7.20% ●クレジットカード会社(3社)年利11.4%
- ※注、各ローンは当社保証による保証料(融資額の1%)がかかります。

事業主  **大和ハウス工業株式会社** メンバーズホテル事業部

お問い合わせは

運営  **ダイワロイヤルメンバーズクラブ**

☎0138-27-1393

本社 〒550 大阪市西区阿波座1丁目5番16号 ☎06(532)5111(大代表)

函館市大手町16-1



鹿部ロイヤルメンバーズホテル



函館ロイヤルメンバーズホテル

昭和五十五年八月二十六日第三種郵便物認可
昭和六十一年一月二十日発行(毎月一回二十日発行)

新年号

函館商工会議所報
「ともえ」六十号

編集兼
発行人

函館商工会議所
函館市若松町十五番七十一号
電話 ☎〇三三二一三二一(一八)

函館市米町一番八号
印刷所 株式会社第一印刷
電話 ☎〇三三二一三二一(一八)
印刷 頒価 二〇〇円