

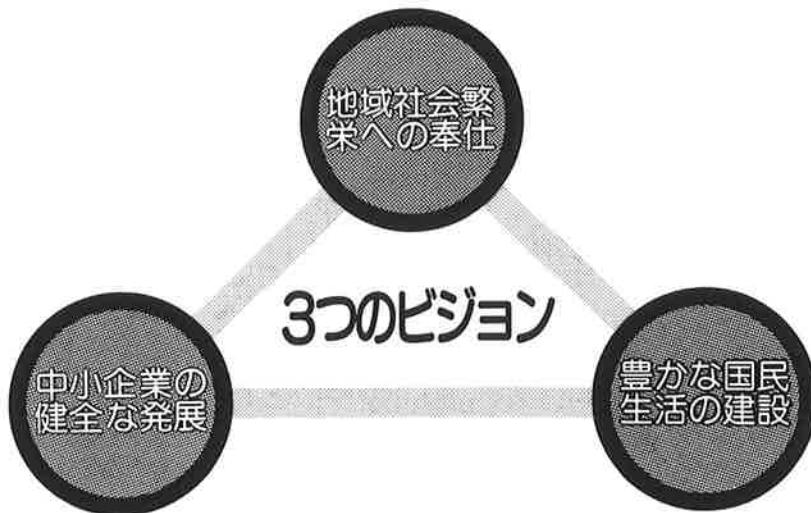
# ともえ No. 59



■函館商工会議所報■

1985 11月号

豊かさを  
地域に築く  
商工会議所



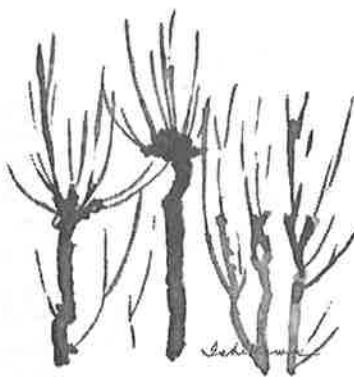
はこしんは豊かな暮らしと  
確かな未来の実現に  
お手伝いいたします。



本部 函館市豊川町7番19号 TEL22-1241(代)

本 店	函館市豊川町15番20号	TEL 22-1247(代)	亀 田 支 店	函館市亀田本町56番4号	TEL 42-3820(代)
松風町支店	函館市松風町11番15号	TEL 23-6221(代)	中 道 支 店	函館市中道1丁目24番12号	TEL 51-1711(代)
ばんだい支店	函館市宮前町14番15号	TEL 41-6236(代)	上 磯 支 店	上磯郡上磯町飯生2丁目4番24号	TEL 73-2151(代)
五稜郭支店	函館市本町30番24号	TEL 52-0511(代)	尻 岸 内 支 店	亀田郡恵山町字中浜115番の4	TEL 84-2111(代)
弁天町支店	函館市弁天町15番6号	TEL 26-3646(代)	七 飯 支 店	亀田郡七飯町字本町392番8	TEL 65-2501(代)
千代台支店	函館市千代台町12番22号	TEL 51-5238(代)	木 古 内 支 店	上磯郡木古内町字本町53番1	TEL 木古内 2-3121(代)
湯 川 支 店	函館市湯川町2丁目18番7号	TEL 57-1492(代)	知 内 支 店	上磯郡知内町字重内13番地の11	TEL 知内 5-5611(代)
花 園 支 店	函館市日吉町1丁目27番3号	TEL 53-5521(代)			

卷頭言	1
会議所だより	
調査レポート	2
アドバイスコーナー	6
寄稿文	14
ご存じですか	16
制度紹介	18
事務局日誌	19
ティータイム	20
告知板	22



●卷頭言●

青函博考

昭和四十八年のいわゆるオイルショックを機に、わが国の経済は高度成長時代に終りを告げ、一時的な低成長期はありませんが、おおむね5%程度の安定成長を続けてまいりました。

一方、当地の経済情勢をみてみると、少しは明るさが見えてきたとはいえ、現在の状況は決して良好な状態にありえないことは、ご理解できると思いますが、しかし、オイルショック以来十年余を経ており、一つの型として固定してきていると考えることもできるのではないかでしょうか。即ち、今このまま何ら手を打たずに「なりゆき」に任せるとするならば、現在の経済状況はこのままの姿が続き、これが当り前の状態ということになりかねないと考えるのであります。言い方を変えれば「万年不況のままで」ということにならうかと思ひます。

そこで、この現在の状況を打ち破り一步前進させるための施策の一つが、青函トンネル運用開始というチャンスをとらえた仮称青函博覧会の開催ではなかろうかと思料するのであります。経済界内部からも、新しい素晴らしい芽も育ちつつありますが、これが成長するためには今少し時間が必要であろうと思われますので、当面この事業実現のために最大の努力を尽くし、成功にもつていくことが、この地域にとって必要なではないでしょうか。

# 会議所



## だより



日本商工会議所表彰を受ける高野副会頭（右）

### 委員会の統廃合承認

#### 正副委員長、理事など決まる

第2回  
臨時議員総会

本所第二回臨時議員総会は、十月二十二日午後二時から本所会議室で開催、出席議員六十四人、委任状出席二十七人、計九十一人が出席し、

委員会の改廃、正副委員長、理事選任など五議案を審議し原案通り可決しました。議事に先立ち、日本商工會議所表彰規程に基づく永年勤続議員及び永年勤続職員に対する感謝状

（表彰状）と經營改善普及事業の推進功労に対する通商産業大臣からの表彰状が、川田会頭から左記の議員と職員に伝達されました。

#### ○日本商工会議所表彰

勤続十五年議員 副会頭 高野洋藏、常議員 加地彦太郎、同山田典夫、議員 大総一郎

勤続二十五年職員 総務課長補佐 竹島修一、同十年職員 杉沢博志、丸子美智子

#### ○通商産業大臣表彰

理事・事務局長 中島 茂

感謝状、表彰状伝達の後川田会頭が議長となり、次の五議案を審議しいずれも原案通り可決されました。

#### 第一号議案 委員会の改廃

#### 第二号議案 正副委員長選任

このたびの議員改選を機会に、從来の四委員会、五特別委員会、計九委員会を合理化集約し(1)総務委員会（従来通り）委員長山田典夫、副委員長白戸利栄、小島悦郎(2)地域開発

前専務理事 加藤進一

#### 第三号議案 理事一人選任

理事・事務局長 中島茂（再任）

#### 第四号議案 顧問の委嘱

函館市長柴田彰、函館税関長中井省吾、日本銀行函館支店長大浦克彦、青函船舶鉄道管理局長永井和夫、衆議院議員阿部文男、佐藤孝行、参議院議員田中正巳、元会頭加藤昇、田中誠一郎、元函館市長吉谷一次（以上十氏）

#### 第五号議案 参与の委嘱

委員会（従来の駅前地域再開発特別委員会・地域開発委員会を集約）委員長大越勝巳、副委員長八田俊男、東口昭(3)文教委員会（従来の文教施設誘致促進委員会を改組）委員堀田純一、副委員長加藤隆三、長門一也(4)テクノポリス委員会（従来のテクノポリス建設特別委員会を改組）委員長岡本忠作、副委員長飯田貢一、倉崎六利(5)高度情報化委員会（新設）委員長沼崎弥太郎、副委員長松崎正幸、池見厚一(6)青函博特別委員会（従来の津軽海峡博覧会開催促進特別委員会を改組）委員長田中仁、副委員長柳沢勝、北村實、黒田憲治の六委員会に、また小企業等經營改善資金審査会（従来通り）委員長加地彦太郎としました。

# 公平な課税など

## 活発な意見交換行う

主催者を代表してあいさつをする川田会頭=本所  
会議室



主催者を代表してあいさつをする川田会頭=本所  
会議室

ことしもまた「この社会、あなた  
の税がいきている」をテーマに十一  
月十一日から十七日までを「税を知  
る週間」として全国各地で各種行事  
が行われました。

函館商工会議所でもこの週間に協  
賛し、去る十二日「税を知る座談  
会」を開催しました。

当日は各業界から約三十人、税務  
九人が参集し、活発な意見交換が行  
われました。

冒頭、主催者を代表して本所川田  
会頭から、この九月に日本商工会議  
所が全国各会議所の意見を集約し、  
政府関係機関に要望した昭和六十一  
年度税制改正に関する要望書の前文

から「わが国経済は技術革新や情報  
化の動きに適切に対応し、産業・企業  
の活力を増強し発展を図らねばなら  
ぬ。税制もこの方向に沿って考えら  
れるべきものである。」との主張を

引用し、本日の座談会は税を知る、  
知らしめる意見交換の中から今後の  
税制改正と、税務行政のよりよい執  
行に反映されるよう忌憚のない声が  
出ることを期待する」とあいさつし  
ました。

座談会は参会者を代表して六人の  
方々から十数項目にわたる質問、意  
見の開陳があり、税務当局からそれ  
ぞれ懇切な応答がありました。

主催者を代表してあいさつをする川田会頭=本所  
会議室

な話題は次の通りです。

○直間比率の見直し○公平な課税  
方針○海外渡航経費の範囲○交際費  
と使途不明金○現物給与の判定につ  
いて等。

特に最近増えているコピー機器に  
よる契約書の作成に伴う問題とし  
て、仮契約書か、本契約書かにより  
印紙が必要、必要など印紙には  
判断に迷うことが多く、そのような  
場合は税務署へ直接電話で相談する  
のが早道。

また、税務調査の基本方針につい

り多い座談会でした。

本座談会はことしで十二回を迎  
ましたが、本所では、日ごろの相談  
指導業務の中でも税に対する相談指  
導も多く、ともすると、税金は難し  
いと思われるがちですが、正しい税知  
識の普及と、納税意識の高揚に努め  
ております。

では、世論に逆行するもの、例えば  
大口の脱税行為には徹底して調査を行  
なうが、軽微な誤ちについては指  
導を重点にしている等々の解説もあ  
りました。

## 一級に17人みごと合格

### 第115回珠算検定試験終る

日本商工会議所主催による第百 十五回珠算能力検定試験が、去る 十月二十七日(日)全国一斉に実 施されました。函館では市立的 場中学校を会場に、二千六十四人 が受験しました。	本田 紀子 潮田 泰子
このうち一級受験者は百五十五 人でしたが、次の十七人がみごと に合格しました。	虹川 えみ 二ツ森昌子
清藤 秀人 西沢みかよ	小川理都子 久馬 雅代
◎一級合格者	上野 富子 綿谷 美咲
	村上 純一 稲船 智宏
	服部 美幸 鈴木 大介
	岡村 優子 小野 慶子
	高井 雅子

なお、第百十六回珠算能力検定  
試験は、昭和六十一年二月九日に  
実施されます。

# 青函博いよいよ始動

## 準備委員会・同幹事会発足

青函トンネル開業とあわせて開催を計画していた「青函博」は、いよいよ動き出しました。

懸案であった青函博準備委員会設立総会は、十一月七日函館市会議室で開かれ、規約及び事業計画などの議件が原案通り決定し、委員会のメンバーが次の通りとなりました。

委員長	柴田 彰 (函館市長)	幹事長	井上博司 (函館市商工観光部長)
副委員長	川田 寛 (函館商工会議所会頭)	幹事	山田 浩 (北海道開発調整部交通対策課長)
委員	安孫子健一 (渡島支庁長)	長谷山光志 (渡島支庁地方部長)	田中 仁 (函館商工会議所青函博特別委員会委員長)
監委員	寺山敏保 (函館市助役)	平野鶴男 (函館商工会議所専務理事)	山那順一 (函館市企画室長)
監事	秋田清三 (函館商工会議所副会頭)	事務局長	平原康宏 (函館市商工観光室長)

当面の検討課題としては

- ① 電通が策定した「青函博覽会に関する基本構想」は、あくまでたたき台であることを市民の皆さんに認識させること。
  - ② 広く市民及び関係町村とのアクセスをとり意見を聴取し、意識の高揚を図ること。
- 小企業等経営改善資金金融資制度(マル経)の貸付金利が〇・二ペーセント引き下げられ、年六・八ペーセントになりました。
- この貸付金利は、十月十一日以降の国民金融公庫貸付分から適用されます。
- 北海道の融資制度の貸付金利が〇・二ペーセント引き下げられます。
- この貸付金利は、十一月一日以後の貸付分から適用されます。

- などがあげられ、基本計画策定に向けて早急に対応することになりました。
- ④ 各関係機関の役割分担を明確にし、積極的な行動を起こすことです。
- ③ 青森との同時開催をふまえ、早急な意見調整の場を設けること。

## 融資制度 貸付金利引下げ

# 24時間安全管理

『安全』をねがい、『安全』を追求し、『安全』を創る。

函館信号工事は、防災防犯機器の専門設置会社です。より優れた防災防犯機器の普及と専門技術を通じて「災害犯罪のない明るい街づくり」のお役に立ちたい……とねがっています。

■営業品目 防災・防犯設備、電気工事、設計施工保守

函館信号工事株式会社  
函館市日吉町2-2-4 電話54-1687番(代)

# 価値ある情報を活かせ

## 経営者らが熱心に聴講

当商工会議所は、政府の施策に基づいて昭和五十四年から「倒産防止特別相談室」を設置して、中小企業者から倒産の防止や円滑な整理などについて相談を受け、適切な助言、協力等を行う倒産防止特別相談事業を実施しております。

このたび、その事業の一環として、去る十一月六日本所で、北海道商工指導センター函館支部、中小企業診断士である東恒一氏を講師として「情報の活かし方と企業経営」、第二次産業活性化のためにも演題とした特別講演会を開催しました。

当日は、特に第二次産業を中心にして、経営幹部の方々などが受講され、日頃の経営にどのように情報を活かせば良いか、真剣な表情で聴き入っておりました。

東講師は講演の中で「情報の機能としては、収集・分析・整理・意志決定・伝達の五つが考えられ、常日頃からこの情報の機能を念頭において、価値ある情報をみつけることが必要である。特に、情報源は加工さ

れて自分の手元に入ってくるため注意を要する。

また、情報を企業経営に役立てるものとして、K(経験) K(勘) D(度胸)と、他に数値・分析・解析・精神基盤が必要で、管理・測定・方

理図・散布図)の使い方を、「倒産企業のチェックリスト」等の資料を用いながら卑近な例で説明し、最後に「このような手法を覚えるだけではなく、砂の中から金を見つけるように、普段から情報を敏感にキャッチするよう説き講演会を終えました。

## 浅地さん(不二屋) ら10人合格

### 企業戦力として活躍を期待

#### 小売商(2級) 検定試験

日本商工会議所、函館商工会議所主催による第十三回小売商(二級販売士)検定試験が、十月二日(水)午後一時から本所で実施され、指導養成、仕入技術、商品知識、販売技術、販売事務などの難問に三十三人が挑戦し、次の十人が合格しました。

なお、小売商(一・三級販売士)検定試験は、昭和六十一年二月九日に実施されます。詳細は本所振興課にお問い合わせ下さい。

○浅地良夫(株不二屋本店)  
○田上司(〃)  
○川上雅弘(㈱ニトリ家具)

○高橋重雄(東芝家電販売㈱)  
○高橋重雄(東芝家電販売㈱)



## 「わかちあう幸せ—赤い羽根共同募金」

### 会社法人並びに諸団体共同募金にご協力を!

函館市は早くから経済人や市民が協力しあい社会福祉を守り育ててきた先進地域であります。

函館市もいよいよ高齢化社会を迎える民間社会福祉活動の大きな財源となる共同募金に会社企業も団体も大きなご支援とご協力を切にお願い申し上げます。

### 函館市共同募金会

会長 田中誠一郎

副会長 西野吉一

(法人募金推進協議会会長)

副会長 村瀬順一郎

(法人募金推進協議会副会長)

引き下げ、また生コンの荷動きも幾分鈍化。

#### (設建関連)

管内主要官公庁の上期中公共工事発注率は、83.4%と発注目標(80%)には達したもの、用地買収難航に伴う一部官公庁の発注遅れが響き、前年実績(86.4%)を小幅ながら下回った。

#### (農業)

2年続きの豊作が期待されている農産物の作柄状況は、病害虫の大量発生等に伴う登熟不良から水稻の豊作予想がやや後退しているが、畑作物は総じて順調な収穫をみていく模様。

#### (漁業)

近海マイカ漁は、依然極端な不振を託っているものの、秋サケ定置網漁は記録的な豊漁を続けているほか、10月解禁のスケトウ漁も出足順調。

#### (小売商況)

9月中の市内大型小売店(10か店)の売り上げは、中旬以降の涼気到来や一部百貨店の周年記念セール実施等から、衣料品、雑貨を中心に持ち直し、月中では前年を2.3%上回った。10月入り後についても、月央以降の気温低下とともに秋冬物衣料品等が順調な売れ行きを示している模様。

一方耐久消費財では、家電販売は、V

TR、カラーテレビ、洗濯機等を中心とした依然不活えな展開となっているものの、乗用車販売は、新車の投入効果や中間決算月によるディラー筋の拡販積極化から、6か月振りに前年を上回った(9月中乗用車新車登録台数前年比+2.2%)。

#### 3. 金融事情(9月中)

○管内金融機関の実質預金は、公金預金が工事代金等の支払いから減少したものの、法人筋の期末回収資金の一時的滞留から、月中183億円の増加(前年は月末休日に伴う高まりもあって月中294億円増)。

一方貸し出しは、水産関連の原魚買付資金や卸・小売筋の期末決済資金、地方公共団体向けつなぎ資金等が季節的な盛り上がりをみたため、月中200億円の増加(前年202億円増)。

この間、管内銀行の貸出約定平均金利は低利な季節資金の増加もあり、月中△0.047%と前月(△0.018%)比低下幅が拡大。

○銀行券は、前月末支給の公務員寒冷地手当、連休行楽資金等を中心に順調な還流を示したため、月中29億円の還収超となった(前年還収超19億円<月末休日に伴い一部還流ズレ込み>)。

○財政収支は、運用部の貸付金回収が嵩んだほか、保険、郵貯の受け入れ増もあって、受超74億円と受超幅は前年(受超52億円)比拡大。

以上

## 統計資料

函館市内第一種大規模小売店舗売上高(10店) 昭和60年9月

品目	売上高(千円)	対前月比(%)	対前年同月比(%)
衣料品	2,762,587	131.9	105.5
身回品	482,941	106.2	98.2
雑貨	630,047	94.3	101.3
家庭用品	697,170	122.9	95.4
食料品	1,533,857	83.6	98.6
食堂・喫茶	183,998	80.7	101.8
サービス	74,164	118.3	117.5
その他	309,891	133.1	118.6
総額	6,674,655	108.7	102.3

※ 10店とは棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ハイショッップホリタ、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ホリタショッパーズプラザ湯の川店の各店をいう。

9月

昭和60年10月29日発表

## 金融経済概況

## 日本銀行函館支店

## 1. 概況

○最近の管内経済動向をみると、今次円高に伴う輸出減退の影響も目下のところ比較的軽微に止まっており、総じてみれば引き続き緩やかな上向き歩調を辿っている。すなわち、電子部品が対米輸出の減退等を背景に一段と減産を強化しているほか、乳加工品も在庫の積み上がりを眺め生産を抑制、セメント・生コン、合板でも安価輸入玉の流入増や市況軟化等から、小幅減産に転じている。しかしながら、農産物豊作等を映し引き合いが旺盛な段ボール、化学肥料のほか、製缶機械、造船がフル生産体制を続行しているのをはじめ、原魚潤沢な飼料・魚油、珍味加工、更新需要が上向いている漁網、合板機械等でも操業度を引き上げている。

この間、個人消費面では、耐久消費財のうち家電製品は依然不振を続けているものの、乗用車販売は新車投入効果等から久方振りに前年水準を上回ったほか、大型小売店の売り上げも気温低下から秋冬物衣料中心に底堅い伸びを示している。また農産物は、水稻の一部に登熟不良が発生しているものの、全体では2年続いた豊作となっているほか、漁業では近海マイカが極めて不漁ながら、秋サケは記録的な豊漁を続けている。

金融面では、卸・小売の期末決済資金や水産関連の原魚買付資金等が季節的に盛り上がりをみせていく。管内銀行の貸出約定平均金利は引き続き低下。

## 2. 主要業種別動向

## (造船)

新造船の繰り回しが順調に推移しているほか、積極的な営業活動が奏功し修繕船受注もここへきて持ち直したことから、フル生産体制を継続。

## (電子部品)

米国向け輸出の減退等を背景に製品市況の下落に拍車がかかっているため、季節工の再雇用停止等により主力機種256KDRAMの生産圧縮を含め一段と減産を強化。

## (珍味加工)

秋の行楽シーズン到来とともに消費地問屋筋からの引き合いが上向いているほか、原魚価格低下に伴う採算改善もあって、漸次操業度を引き上げ。

## (化学)

飼料・魚油では、道東沖イワシ豊漁に加え、10月解禁のスケトウ漁も出足順調で、安値原魚が潤沢なことから、フル操業体制に移行。化学肥料は、農家筋の来春肥手当が旺盛なほか、工場定期修理を控えた在庫積み増しや病虫害発生による農薬需要増もあって、高操業を維持。

## (機械)

製缶機械は、食品メーカーからのアルミ缶対応機種への更新需要等が引き続き旺盛なため、フル生産体制を続行。合板機械は、インドネシア、中国向け輸出が堅調なほか、国内メーカーによる汎用高級機種等も順調で、受注残高が漸増しているため、操業度を幾分引き上げ。

## (段ボール)

農産物豊作や秋サケ豊漁等に伴い荷動きが活発なうえ、原紙価格の下落から採算も改善傾向にあるため、フル操業を継続。

## (乳加工品)

業界の増産や、本州方面における9月の天候不順による乳製品の売れ行き不振等を映して主力粉乳の需給逼迫感がかなり後退しているうえ、練乳等の在庫積み上がりもあって、生産を抑制気味。

## (漁網)

秋サケ定置網、マグロ・カツオ旋網等の引き合いが好漁を映して順調なほか、来季用鮭鱈流し網の備蓄生産期入りから、操業度を小幅引き上げ。

## (その他の製造業)

合板は、荷動きが鈍いうえ、為替円高に伴う輸入急増懸念等を背景に製品市況が小反落に転じたため、小幅減産。セメントは、円高による輸出の落ち込み等に伴う在庫の積み上がりから漸次操業度を

と、

建設業では、本期比DI△21.9、前年同期比DI△20.0といずれもDIがマイナスを示しており、冬場へ向かって厳しい予想となっている。

製造業では、本期比DI12.3、前年同期比DI1.8といずれもDIがプラスを示し、比較的明るい見通しとなっている。細業種でみると、窯業・土石製品業、金属・一般機械器具業は業績悪化を予想しているが、他は全般的に明るい見方をしており、特に水産加工業、造船業は本期比、前年同期比ともにDIがプラスを示している。

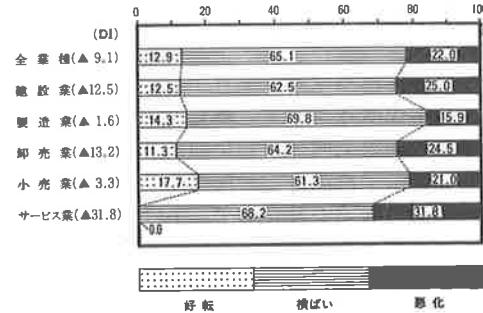
卸売業は、本期比ではDI2.0と若干プラスを示しているが、前年同期比ではDI△14.3とマイナスを示し悪化基調を予想している。細業種でみると、医薬品・化粧品業は本期比、前年同期比ともにDIがプラスを示し増収を見込んでいるが、逆に燃料業、建築材料業はとともにDIがマイナスを示している。他の業種は本期比ではやや増収、前年同期比では横ばい状態を予想している。

小売業では、本期比、前年同期比ともにDIは△1.6と若干マイナスを示しているが、ほぼ横ばい状態が予想されている。細業種でみると、衣服・身の回り品販売業は本期比、前年同期比ともにDIがプラスを示し増収を見込んでいるが、逆に飲食料品業、自動車販売業はともにDIがマイナスを示し減収を予想している。また、各種商品販売業はほぼ横ばい状態を予想している。

サービス業では、本期比DI△28.6、前年

同期比DI△33.3といずれもDIがマイナスを示し、業績悪化を予想している。細業種でみると、クリーニング業・理美容業、娯楽業は横ばい状態を予想しているが、冬場のオフシーズンを迎える旅館業は、本期比、前年同期比ともにDIがマイナスを示し業績悪化を予想しており、同様に自動車整備業も悪化基調で推移される見通しとなっている。

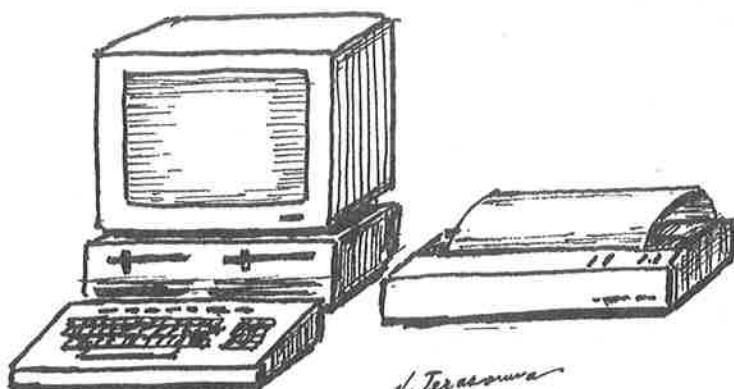
図一6 来期の売り上げ見通し(対前年同期比)



### 3. 資金繰りについて

来期の資金繰りについては、全業種で本期に比べ「好転」するとみる企業5.0%に対し、「悪化」とするとみる企業11.9%でDI△6.9となっているが、「変わらない」とする企業が83.1%もあり、ほぼ今期並みに推移される見通してある。

これを業種別にみると、建設業DI△15.7、製造業DI△7.1、卸売業DI0.0、小売業DI△5.0、サービス業DI△13.6となっているが、いずれも7割以上の企業が今期並みを予想している。

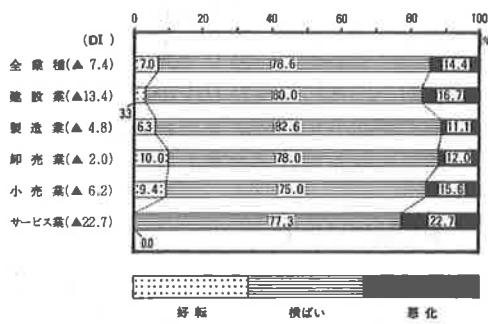


#### 4. 資金繰りについて

今期の資金繰りを全業種でみると、前期に比べ「好転」した企業7.0%に対し、「悪化」した企業14.4%でD Iが△7.4を示しており、悪化基調に変りないが、「変わらない」とする企業が78.6%もあり、ほぼ前期並みに推移した。

業種別にみると、各業種ともD Iはマイナスを示しているが、いずれも7割以上の企業が「変わらない」としている。

図一4 今期の資金繰り(対前期比)



#### 5. 経営上の問題点について

今期最も苦慮している経営上の問題点としては、やはり「売り上げ・受注の不振」をあげている企業が多く、全業種で48.9%を占めしており、前期より3.7ポイント増加している。

この「売り上げ・受注の不振」を業種別にみると、建設業59.3%、製造業43.7%、卸売業60.0%、小売業47.5%、サービス業25.0%となっている。

他に経営上の問題点をみると、建設業では「工事価格の値下り」18.8%、「同業者間の競合」9.4%、製造業では「純利益の減少」17.7%、「製品安」12.9%、卸売業では「純利益の減少」12.0%、「販売価格の値下り」。

「景気の見通し難」がそれぞれ10.0%、小売業では「客足の減少」11.5%、「人件費の増加」・「純利益の減少」がそれぞれ8.2%、サービス業では、「客足の減少」35.0%、「同業者の競合」20.0%等となっており、サービス業では前期に引き続き「客足の減少」をトップにあげている。

来期(10月～12月)の見通し

#### 1. 業況について

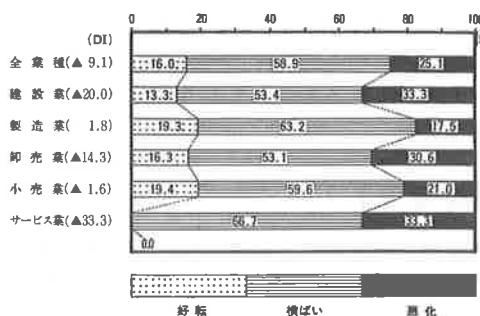
函館地域企業の来期業況見通しを全業種でみると、今期に比べ「好転」とするとみる企業17.7%に対し、「横ばい」企業58.5%、「悪化」とするとみる企業23.8%でD I△6.1、また前年同期比でみると、「好転」企業12.9%に対し、「悪化」企業22.0%でD I△9.1といずれもD Iが若干マイナスを示しており、悪化基調に推移される見通しである。

業種別にみると、今期比では建設業D I△25.0、製造業D I9.5、卸売業D I△7.7、小売業D I0.0、サービス業D I△36.4と、製造業と小売業以外はD Iがマイナスを示し、悪化基調を予想している。

また前年同期比では、製造業(D I△1.6)と小売業(D I△3.3)がほぼ前年並み、他は悪化基調を予想している。

このように来期の業況は、業種によって景況感に格差がみられるが、総体的には冬場に向かい停滞気味に推移される見通しである。

図一5 来期の業況見通し(対前年同期比)



#### 2. 売上額について

来期の売り上げ見通しを全業種でみると、今期に比べ、「増加」とするとみる企業23.1%に対し、「横ばい」企業51.1%、「減少」とするとみる企業25.8%でD I△2.7、また前年同期比では「増加」企業16.0%に対し、「横ばい」企業58.9%、「減少」企業25.1%でD I△9.1といずれもD Iは若干マイナスを示しておりやや減収を予想している。

次に来期の売り上げ見通しを業種別にみる

「横ばい」企業43.8%、「減少」企業32.7%で、D Iは△9.2を示しており前年よりも悪化している。

次に売上額を業種別にみると

### 【建設業】

今期の工事完成額は、前年比D I△36.7、前年同期比D I△44.9と、工事最盛期にもかかわらず依然として業績悪化が続いている。細業種でみてもすべてD Iがマイナスを示している。

このように建設業界は、住宅建築等の民需が依然として低水準を続けており、加えて工事価格の値下り、過当競争等の影響を受けて厳しい状態が続いている。

### 【製造業】

今期の生産額は、前期比D I 6.4、前年同期比D I 1.6といずれもD Iはプラスを示しており、やや好転している。

細業種でみると、原料価格が安定してきた水産加工業は、夏場の需要期入りで前期比、前年同期比ともにD Iがプラスを示し操業度を引き上げており、飲食料品業と木製品・家具業も比較的業績が好転している。しかし、漁網業、金属・一般機械器具業、造船業は、D Iがマイナスを示しておりやや悪化ぎみに推移した。

### 【卸売業】

今期の売上額は、前期比ではD I 15.5とプラスを示し上向いているが、前年同期比ではD I△13.4とマイナスを示している。

細業種でみると、医薬品・化粧品業は前期比、前年同期比とともにD Iがプラスを示し業績好転しているが、逆に燃料業はとともにマイナスを示している。他の業種は、前期比ではD Iがプラスを示しているが、前年同期比ではマイナスとなっている。

### 【小売業】

今期の売上額は、前期比ではD I△6.3とマイナスを示しているが、前年同期比ではD I 5.0とプラスを示し若干上向いている。

細業種でみると、前期比では飲食料品業がD Iプラスを示し業績好転、各種商品販売業は横ばい状態となっているが、他の業種はすべてD Iがマイナスを示し悪化ぎみに推移している。また、前年同期比では衣服・身の回り品販売業でD Iがプラスを示しているが、他はほぼ横ばいとなっている。

### 【サービス業】

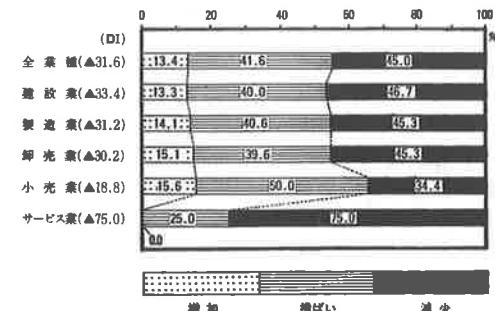
今期の売上額は、前期比D I△27.2、前年同期比D I△22.7といずれもD Iがマイナスを示し、悪化基調で推移した。

細業種でみると、クリーニング・理美容業と娯楽業は比較的業績が好転しているが、逆に旅館業は、観光シーズンにもかかわらず前年比、前年同期比とともにD Iがマイナスを示し業績が悪化している。また、自動車整備業も、同様に悪化基調で推移した。

### 3. 純利益について

今期の純利益を全業種でみると、前期に比べて「増加」している企業12.1%に対し、「横ばい」企業44.4%、「減少」している企業43.5%でD Iが△31.4を示しており、前年同期比でも「減少」企業45.0%が、「増加」企業13.4%を上回っており、D I△31.6となっている。

図-3 今期の純利益（対前年同期比）



このように純利益は、売り上げ不振が影響して減益傾向が続いている。

業種別にみても各業種とも悪化傾向にあり、特にサービス業は調査対象中過半数の企業が減益を訴えている。

## 経済の窓

## 景気動向調査

(昭和60年度 第2・四半期)

昭和60年度第2・四半期（昭和60年7月～9月）の函館における景気動向調査結果がまとまりましたので概況をお知らせします。

なお、調査対象及び回収状況は次の通りです。

業種別	対象企業数	回収企業数	回収率
全業種	395社	278社	70.4%
建設業	50	36	72.0
製造業	100	74	74.0
卸売業	80	59	73.8
小売業	120	79	65.8
サービス業	45	30	66.7

(注) 本調査結果の中でDIとある記号は、ディフュージョン・インデックス（景気動向指数）の略で、各調査項目について増加（好転・上昇）企業割合から減少（悪化・低下）企業割合を差し引いた値を示しています。

## 今期（7月～9月）の実績

## 1. 業況について

函館地域企業の今期業況を全業種でみると前期に比べ「好転」している企業22.2%に対し、「横ばい」企業49.2%、「悪化」している企業28.6%で、DIは△6.4と若干マイナスを示している。

これを業種別にみると、製造業はDI0.0でほぼ横ばい、卸売業はDI13.4と比較的好転しているが、他は建設業DI△28.1、小売業DI△14.3、サービス業DI△18.2といずれもDIがマイナスを示しており、悪化基調で推移した。

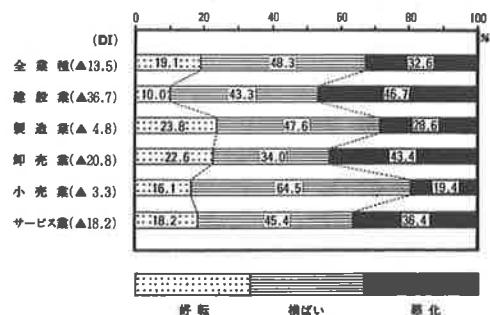
また、今期の業況を前年同期比でみると、全業種では「好転」企業19.1%に対し、「横ばい」企業48.3%、「悪化」企業32.6%で、

DIは△13.5を示しており、前年より悪化している。

これを業種別にみると、DIはすべての業種でマイナスを示しており、特に建設業（DI△36.7）が悪化基調で推移したが、製造業（DI△4.8）と小売業（DI△3.3）はほぼ横ばい状態となっている。

このように今期の業況は、盛業期にもかかわらず生産活動や個人消費が盛り上がりを欠いており、建築関連では住宅建築等の民需が依然として低水準を続け、全体的に停滞ぎみに推移した。

図-1 今期の業況（対前年同期比）

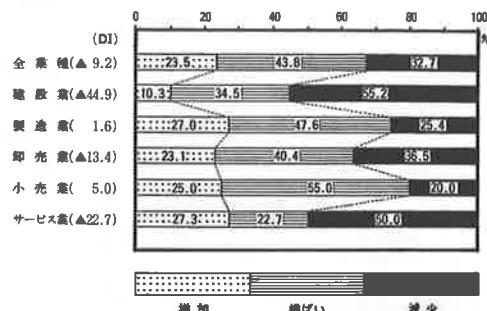


## 2. 売上額について

今期の売上額の状況を全業種でみると、前期に比べ「増加」している企業27.7%に対し、「横ばい」企業40.7%「減少」している企業31.6%で、DIは△3.9と若干ではあるがマイナスを示しており、需要期入りにもかかわらず業績は好転していない。

また、今期の売上額を前年同期比でみると、全業種では「増加」企業23.5%に対し、

図-2 今期の売上額（対前年同期比）



# ヒントどんと

繁栄

## 大企業も

### 小アイデアを

### ヒット商品にして

いま大企業といわれているところでも、そのもとをただせば、二・三人からはじまつた零細企業です。たとえば、家族三人で二坪の工場で、ソケット造りをしていた松下幸之助氏は、二股ソケットを考え出して、一万个も売れてツキを呼びました。これが現在の松下電器の基をつくったヒット商品です。

また地下タビの小発明で有名な石

橋正二郎氏が、まだ、久留米の小さなタビ屋の二男だったとき、地下タビの下部一帯にゴムノリをぬって、湿気が入つてこない工夫をしました。これが大きくなつて、十年間に二億足が売れ、現在のブリヂストンの基礎をきずいたのです。

こういう話をすると、現在では、その程度の小アイデアではヒット商品が生まれないと、主張する人がいるかもしれません、それはまちがいといえます。考え方を少し改めただけでできます。

その例を紹介しましょう。

アイスクリームといえ、夏の季節商品というのがこれまでの常識で

ところがアイスクリーム業界は、五十四年の記録的な冷夏にたたられ生産過剰による投げ売りで大打撃をうけました。

そこでロッテは、アイスクリーム

この商品が大当たりしました。ロッテがねらつた小学生や女子学生の層の枠を越え、大人やお年寄りにまで、ほぼ広く購入されたのです。

アイスクリーム業界では、年間三十億円以上売れれば大型ヒット商品といわれていますが、『雪見だいふ

の販売について検討しました。『夏だけのアイスクリーム』という固定観念ではダメだ。冬でも売るアイスクリームをつくろう』という発想の転換を行い、商品開発に着手しました。

最初にできたのが『わたぼうし』です。アイスの冷たい食感をやわらげ、冬でもおいしく食べられるように、ラクトアイスをマシュマロで包み、容器に二個入れました。

ロッテとしては、かなり自信を持っていたが、反応はあまりよくありません。

そこでこんどは、マシュマロにかえて、アイスをもちで包むことにしました。これが『雪見だいふ』です。



### お客様の身になり愛される経営

前側石油	前側石油	前側石油	前側石油	前側石油	前側石油
北海道	北海道	北海道	北海道	北海道	北海道
札幌	釧路	函館	江差	マサニ	不動産

**◎前側石油株式会社**

代表取締役社長 前側内匠  
本社 函館市大手町3-1 TEL(0138)27-2211㈹

く』は、半期で四十億円にも達したのです。

アイスクリームを冬でも売れるようになると、たえ冷夏でも、以前のように大打撃を受けなくてすみます。

アイスクリームは、夏だけに売るもの、という固定観念を持っていたならば、『雪見だいふく』は生まれなかつたのです。

これなども、発想を少しかえただけで、ヒット商品をつくりあげた例です。

#### Uターン思考が発想の原点

ヒット商品を生み出すことは、むづかしくない、ということがわかつたと思います。

「このくらいだったら、私もできる」と自信を持たれただらう。それでは、そのアイデアの種子はどこから生まれるか?です。むかしは「必要は発明の母」といわれてきました。

しかし世の中のテンポが早くなると、それではおそすぎます。会社では「問題意識をもて」とよくいわれます。その言葉は、耳にタコができ

るほどきかされています。

ところが、その問題がみつからなことがあります。そこで、アイデアの種子をみつけ

るためにUターン思考を取り入れて下さい。

私達の心は、文化がすすめばすすむほど、「ああ、よかったです」ということが少なくなります。

その反対に「腹の立つこと」「心配ごと」「ああ困った」ということが多くなります。つまり文化の進歩

と反比例して、不快情緒が多くなります。それが腹の中につもりつる」と、いわゆる文明病であるノイローゼや不眠症になり、胃が悪くないのに神経性胃炎がおこります。

そこで、そのような不快情緒がおこれば、それをつかまえて、「またまで、どうすれば腹がたなくなるか」そのように考えるうちに名案が生まれてきます。これを『Uターン思考』といいます。「ああ、腹が立つた、困った」という感情をとらえて金の卵をみつけるのです。

その例として、こういう話があり

名古屋の若いサラリーマン夫婦は、赤ちゃんができる半年くらいして、赤ちゃんの頭が平らになつたとき、赤ちゃんの頭が平らになつたのでびっくり。「ああ困つた、どうしよう」と若い夫婦は心配しました。

ところがそのうちに、友人からUターン思考の話をきき、それ以来「形のいい頭をつくるにはどうしたらいいのか」と、考えはじめました。するとある日、「頭の後ろを押さえなかつたら、偏平にならない」と

氣づきました。

それで枕を円形にして、ドーナツのようく中央をくりぬいた、『ドーナツ枕』ができました。

このアイデアを西川産業という日本一のフトン屋へ持ち込むと、五百万円で買ってくれました。

これが、全国のいたるところで売れている大ヒット商品の『ドーナツ枕』です。

このように、アイデアの種子を見つけようとすれば、不平、不満、腹だちを逆手にとつて、考えることで

す。そうすれば、だれにでもアイデ

アは出せるのです。

(中野勝征)

新しい感覚・卓越した先進のシステムを通して  
美しい印刷物をお届けしています



株式会社 第一印刷

TEL (0138) 23-0101 • (040) 函館市末広町1番8号



## TQC導入の進め方

埼玉工業大学

講師 小浦孝三

かしTQC実施の主体は職制組織であることを忘れてはいけない。

TQCは教育に始まって教育に

終わる。トップ、部・課長、技術

系スタッフ、事務系スタッフ、職

長、作業者など階層別教育を全社

員に行う。QCサークル教育にも

トップ、推進者、リーダー、メン

バーなどの各種教育がある。社外

でのQCサークル大会、QC大会

などへの派遣、社内でのQCサー

クル大会の開催など。企業内では

十年たてば人員の新陳代謝が行わ

れる。したがって一年でも教育を

休めば空白な階層や従業員ができ

ることを知るべきである。よい会

社ほど地道に教育を続けていく。

五、定石の勉強から体質に合ったT

QCへ

碁や将棋でも最初に定石をしつ

かり学んだ方が当時の成長がよい

といわれている。TQCも同様で

TQCの定石を学び、それから自

社の体質に合ったオリジナルTQ

Cを進めるとよい。そのために三

年、五年の長期QC計画を樹立し、

毎年見直しながら進める。TQC

づくりと職場の問題解決を進める

トップがTQCの必要性を認識す

ること、トップのリーダーシップ

が第一である。

最近、不況に強い体質づくり、品質第一の総合管理体制の確立、消費者の意識革命、世界一の品質づくりなどのためにTQC(Total Quality Control 全社的品質管理)を導入する会社が多い。

TQCといえば即効薬や特効薬のように業績を改善する技法のように考えたり、同業の××社がやるから「わが社でも」という気持ちでは、失敗が多く導入しない方がよい。以下TQC導入の進め方七つのポイントを述べる。

一、まずTQCの調査・研究をする

「井の中の蛙になるな」。しか

Cセミナー(選)やデミング賞受賞会社

で話を聞いたり、品質管理の文献

の調査などをして、国内外のQ

Cの実情を知る。そして自社の実

体に照らして必要性を検討する。

トップがTQCの必要性を認識す

ること、トップのリーダーシップ

が第一である。

二、TQC導入の目的・方針を明確化する

会社としてTQCをいかなる立場で取り上げるかという方針を明示すること。体質改善、品質向上、プロダクト・アウトからマーケット・インへの意識革命、経営管理水平の向上、全員参加の総合管理体制の確立、品質保証体制の確立など。自社の悪さ加減を徹底的に掘り下げて全社的重要品質問題を決め、目標と方策を具体的に明示する。これを方針管理のやり方で全社に展開していくとともに、一致の協力体制を確立する。

三、TQC推進の組織づくりを進め

まず、TQC推進部門を設置して勉強する。諮問調整機関としてのTQC推進委員会、明るい職場づくりと職場の問題解決を進めるQCサークル、部門間にわたる重

要問題解決のためのQCチームなど逐次組織づくりをしていく。

四、教育・訓練を徹底する

TQCは教育に始まって教育に

終わる。トップ、部・課長、技術

系スタッフ、事務系スタッフ、職

長、作業者など階層別教育を全社

員に行う。QCサークル教育にも

トップ、推進者、リーダー、メン

バーなどの各種教育がある。社外

でのQCサークル大会、QC大会

などへの派遣、社内でのQCサー

クル大会の開催など。企業内では

十年たてば人員の新陳代謝が行わ

れる。したがって一年でも教育を

休めば空白な階層や従業員ができ

ることを知るべきである。よい会

社ほど地道に教育を続けていく。

七、トップによるTQC診断を実施する

P(計画=Plan) D(実施=Do) C(結果の確認=Check) A(処置=Action) のサイクル(管理のサークルともいう)をまわすうえでの必須条件はトップのTQC診断の実施である。これによりトップは社内のTQC実施の実体を正しく把握し、上下のコミュニケーションをよくし、部長・工場長・支店長・営業所長のQCの促進をはかるとともに、その間の反省を翌年度方針に反映すべきである。

(注) デミング賞

品質管理の第一人者であるW.E.デミング博士(元ニューヨーク大学教授)の業績と友情を長く記念し、同時にわが国における品質管理の一層の発展を図るために

九五一年に創設されたもの。(財)日本科学技術連盟が認定。

品質保証はTQCの真髓であ

る。コストダウンばかりして、品質を忘れる会社は早晚消費者や顧客から信用を失うに至ることを銘記すべきである。品質保証体制の確立後原価管理、生産量・納期管理体制の確立へと進める。これを



## 隨筆

### ふたたび中国へその三

樺電工業株式会社  
副函商工會議所婦人會長

平沼智子

#### 中国の仏像

隋代の古刹「天台山国清寺」の大雄宝殿（日本の本堂に当る）に安置する釈迦三尊は、左右が僧形なので

仏弟子の迦葉尊者、阿難尊者かと思

つたら文殊菩薩、普賢菩薩とのことである。日本と違つて仏前に仏具の

莊嚴はなく、床がたたきなので立ての作法のため、高い台に花びん、

燭台、香炉だけである。三尊は頭上より一段と高く、相当首を曲げなければ拝顔できない。金箔を張ると言

うよりは、金泥を厚く塗った感じでボデッとしている。左右の脇侍も壁

に並ぶ五百羅漢も同じである。

杭州の名刹「靈陰寺」はインド僧「慧理」によつて開創され、千六

百年の歴史を持つ。こここの本尊釈迦

如来は高さ三十三メートルの大仏である。国清寺と同じく金塗りで目が大きく、日本のように伏目・半眼は

一体も見ない。意表を突かれたのが「四天王」で、奈良興福寺の四天王像は幽玄深遠な表情で内面を深く掘り下げた美しさを見せてゐるが、中國のは全く違う。

「多聞天」は上三白の大きな目で、冠を戴き、右手に傘状のものを持つ。「広目天」は赤顔で眉を吊りあげ、目をむき、口をへの字に曲げて右手に蛇を持つ。「持國天」は鼻が大きく、目は伏目、琵琶を持つが「撥」は持つていらない。「增長天」は黒色の顔で目をむき、右手に剣を持つ。いずれも極彩色で美しいが、

表情がマンガ的で仏像としては馴染めない。最大の特徴は衣服の肘が三角に飛び出していることである。力感を強調したものだろうが、それにしても小さく迫力に欠ける。

靈陰寺の大雄宝殿に「布袋」を安置、中国では「弥勒菩薩」の化身と

の思想がある。大きな腹を出した布袋の背中合わせに「達駄天」をまつる。次の部屋に不思議な仏像が壁一杯に並ぶ。一面浮彫りで百五十体、中央は「觀音像」で他の仏像より一際大きく、手に靈水を注ぐ水瓶を持つ。楠材で金泥を塗り、右に童女、左に善財童子を従える。この三体のみ立像である。この觀音様が「なまづ」の上に立つていらつしやる。なまずの上の觀音とは珍らしい。平和を意味するとのことであるが、日本

流に世の中の諸々の地震を抑えることを平和につながるのだろう。このなまずの頭は金色で胴が赤、鱗の文様を書く。なまずに鱗があつたかと首をひねる。布袋、達駄天、なまずの上の觀音、諸仏の浮彫、極彩色の四天王は大小こそあれ、参拝したお寺全部同じパターンである。

天 勾践を空しうするなかれ 時 范蠡なきにしもあらず  
象渴や雨に西施が合歛の花  
とあり、日本独特の俳句にすら西施が登場するとは絶世の美人だつたのだろう。遊覧船のデッキでいろんなことを考えた。この湖は島が四つあります、「花港觀魚」の島は「錦鯉」を見る島で、長くのびた八つ橋の下を大きな鯉が群をなして泳いでいる。

代の物語は日本の南北朝時代と縁が深い。足利尊氏に追われた後醍醐天皇が桜井の行在所にあられた時、深夜、児島高徳が庭に忍び、桜の木に詩を刻みつけたと言う故事を思い出す。

#### 西湖遊覽

「西湖」は「西施湖」と言う。湖名は三国時代、越王勾踐が吳王夫差に敗れた後、夫差を感じて強調したものだろうが、それにしても小さく迫力に欠ける。

「西湖」は「西湖」と言う。湖は、中央に更に池があり「三潭印月」と言つて、並んでいる石灯籠の窓から三日月がのぞき、それが湖面にうつるとの説明であつたが、そんなにうまく映るかどうか首をかしげる。

「白髮三千丈」のたぐいではないだろうか。しかし水が碧く美しい湖ではある。

# みんなの相談室



Shingo

**問** 当社の従業員一人が近く退職する予定ですが、退職金支給規定に基づいて退職金を支給した場合、これを損金に算入してよろしいでしょうか？またこの機会に役員の退職金の税務上の取り扱いについても説明してください。

**答**

法人が退職した使用人に対して支給する退職給与は、原則として、その退職の事実があった事業年度の損金の額に算入できます。

おたずねの従業員の退職給与は、会社が損金に算入したその全額が損金として認められます。次に役員の退職給与についてですが、これは「法人の損金経理」を要

件としてその損金算入が認められることになります。従業員の場合と比べると、次のように大きな違いがあります。

(1) 株主総会で退職金の支給額の承認を得た時に、役員に対する退職給与が確定することになりますので、この確定した時点で損金経理をすることが必要です。

従って、通常は役員の退職時には退職給与が確定しないため損金に算入できないことになります。

しかし特例として、例えば、役員の退職時点で役員会の決議により現金支給した場合は、その支給した事業年度の損金の額に算入できることになっています。しかし、未払いとして計上した場合は、損金の額に算入することはできません。あくまで特例の扱いができるのは、現実に退職給与の支給が行われた場合ですの

でご注意下さい。

その支給金額が不相当に高額であるかどうかの判定の目安として、退職した役員の(1)業務に従事した期間(2)退職の事情(自発的退職、整理退職、死亡退職)の従業員に対する支給の状況(3)他に類似する法人の退職給与の支給状況などを総合的に考慮併せて判定することになります。

従って支給額を決める場合には、これらのことと十分検討され、計算根拠を明らかにしておくことが必要です。

次に従業員が役員に昇格した場合は、たとえ勤務関係は継続しているとしても、法律上は従来の雇用関係が解消して、新たに会社と委任関係になつたということになります。つまり、従業員としての地位をいつたん退職し、改めて役員に就任したと考えるわけです。従って税務上の取り扱いも、退職に伴つて、退職給与を支給したとして、その支給した日の属する事業年度の損金の額に算入できることになっています。この場合、退職給与規定に定めるところに基づく支給額が条件となっていますので、ご注意下さい。

## 電話1本で、市内一円スピーディーに配達致します！

・和洋酒・食料品・日用雑貨

# 時田酒店

代表 時田 一雄

函館市高盛町7番9号 ☎ 51-0819・53-1316

## ご存じですか

問 パートタイム労働者を会社の都合により残業させた場合には、割増賃金の支払いを要するのでしょうか。

答

労働基準法三十七条は、時間外労働・休日労働・深夜労働については、通常の労働時間または労働日の賃金の計算額の二十五%以上の率で計算した割増賃金を支払わなければならぬとしております。この規定がパートタイム労働者にも適用されることは当然ですか、法定労働時間を超えて労働させるとときには割増賃金支払いの必要があります。(ただし、三六協定がなければパートタイム労働者も法定労働時間を超えて労働させることはできません)。

時間給のパートタイム労働者の場合、例えば一日の労働時間を六時間として契約したが、六時間を超えて八時間労働した場合には、労働基準法上は、一日八時間を超えないから割増賃金は不要です。單に八時間分の賃金を支払えば足りるということになります。

しかし、就業規則で一般従業員と同様に所定労働時間を超えたものについては、一日八時間以内であって

も、残業として割増賃金を支払う旨のパートタイム労働者の賃金規則の定めがある場合や、一般従業員の賃金規則を準用している場合には、所定労働時間を超えた部分について

は、その賃金規則等で定める割増賃金を支払わなければなりません。法律上は割増賃金の支払義務はありませんが、会社とパートタイム労働者との労働契約において、所定労働時間が超えた部分は残業手当を支払うことになります。

日給制のパートタイム労働者の場合も、所定労働時間が問題になります。日給の場合についても、始業時刻から終業時刻(休憩時間を除く)までの労働の対価としての賃金であるはずです。このため、この時間を超えて仕事をさせた場合は、日給の対象となつていい労働時間について労働させたことになりますので、この所定労働時間を超えた部分については、割増賃金は不要としても、その労働に応じた賃金の支払いは必要です。

労働基準法三十七条一項の規定からも明らかのように、労働基準法が

時間外割増賃金の支払いを命じているのは、同法所定の実労働時間を超えて労働させる場合であります。

ですから、所定労働時間が法定労働時間よりも短時間であるときは、法定労働時間に達するまでは、割増賃金を支払う法的義務はなく、また、三六協定も必要はありませんが、通常の労働時間に対する賃金は支払わなければならないということになります。

なお、就業規則等によって、法定内残業について割増賃金を支払うことになっておれば、これに従う必要のあることは労働契約上当然であります。なお、パートタイム労働対策要綱では、特に、労働時間について「使用者は、パートタイム労働者の労働時間を定めるに当つては、当該パートタイム労働者の事情を十分考慮するよう努めるものとする。特に、所定労働時間外の労働については、雇入れの際、所定労働時間外に労働させることがあるか否かをあらかじめ明確にするよう努めるとともに、同種の業務に従事する通常の労働者の所定労働時間を超えてパートタイム労働者を所定労働時間外に労働させないようになります。

62年の伝統と信用を誇る

## 早川特許事務所

特許、実用新案、意匠、商標、権利侵害

所長弁理士 早川政名

〒112 東京都文京区白山6-17-7 早川ビル 電話(03) 946-0531<代表>

発明相談 12月18日水曜日午後1時から午後5時まで、函館商工会議所で相談をお受けいたします。  
相談は予約制になっていますので、商工会議所相談課(23-1181 内線63番)にお申し込み下さい。

## 制~度~紹~介~

### 個人年金プラン 新大型保障プラン

#### 個人年金プラン

公的年金（国民年金・厚生年金等）の改正で今注目の的、老後のために蓄え、それが個人年金プランです。

現代は高齢化社会といわれる時代で、老齢人口の増加に伴ない、国は昭和61年4月1日から国民年金・厚生年金を統合し、新国民年金制度を実施します。

新制度の実施により将来受け取る年金額は確実に目減りしますので、今後の長い老後生活を営むには自らの資金を確保しなければなりません。

商工会議所では国の年金制度を補う手段として「生涯受け取れる年金」個人年金プランを設けています。

#### ○制度の内容

- ・年金支払いが開始されると、加入者が生涯にわたって年金を受け取れます。
- ・年金支払い開始後、保証期間中（10年間）に加入者が死亡した場合、その家族が残り保証期間の年金を受け取れます。
- ・保証期間（10年間）経過後受け取れる年金額は毎年複利で増え続けます。

#### ○加入例

35歳男性 基本年額30万円 月掛保険料8,220円（25年掛金合計2,466,000円）
60歳掛金払込満了、65歳年金受取開始（5年据置）
1年目 759,000円 1カ月 63,250円
2年目 942,000円 1カ月 78,500円
3年目 1,086,000円 1カ月 90,500円
保証期間（10年間）受取累計 1,020.3万円
平均余命（80歳）受取累計 1,725万円

#### 新大型保障プラン

会社にとって最も大切なものの、それは社長さん、あなた自身です。

経営者に万一のことがあれば企業はその基礎から揺らぐことになりますかねません。

そこで経営者に万一のことがあった場合でも、無事に事業を継続して行くためには、後継者が育つまでの間、金融機関や取引先、更に従業員などに不安を与えないだけの裏づけとなる資金の準備が必要です。

商工会議所では、この資金準備対策として、最も経費の少ない「新大型保障プラン」を設けております。

#### ○制度の内容

- ・死亡保障専門の無配当タイプの保険で、満期保険金、配当金がなく、それだけ保険料は安く、しかも有利な集団割り引きとなります。
- ・病気死亡で1億5千万円までの保障が得られ、病気やけがで入院した場合の医療保障がセットされていますから、どんな場合でも安心です。さらに成人病対策として特約を付加すれば、内容は一層充実します。

#### ○税法上の特典

- ・法人が負担する保険料は損金計上できます。

#### ○加入例

40歳男性、保険期間10年
月額掛金 17,350円
・災害死亡のとき 6,000万円
・病気死亡のとき 3,000万円
・ケガで5日以上入院したとき 10,000円（1日あたり）
・病気で5日以上入院したとき 10,000円（1日あたり）
・病気、ケガで手術したとき 15万円～50万円
・成人病で20日以上入院したとき 15,000円（1日あたり）
・成人病で所定の手術をしたとき 22.5万円～75万円
・成人病で270日以上継続入院 50万円

（お問い合わせ先）函館商工会議所経理会員課

■23—1181

#### ○委託機関

日本団体生命保険㈱ ■22—1128

# 事務局日誌



10月

## ◆総会

- 11日 第1回臨時議員総会
- 22日 第2回臨時議員総会

## ◆正副会頭会議

- 11日 第1回正副会頭会議
- 22日 第2回正副会頭会議

## ◆部会

- 29日 水産問題講演会

## ◆会議

- 1日 第20回東北・北海道商工会議所専務理事・事務局長会議
- 〃 第20回東北・北海道商工会議所連絡会議
- 15・30日 小企業等経営改善資金審査会
- 17日 日商第335回常議員会
- ◆諸会議
- 1・2日 五稜郭モール街診断打合せ会議
- 3・4日 函館小規模企業振興協議会懇談会・同産業視察
- 3日 労働保険事務組合連絡協議会
- 〃 婦人会役員会
- 4日 テクノポリス函館技術振興協会第2回理事会
- 〃 函館圏技術振興委員会第4回木製品開発研究部会
- 〃 輸入商品バザール開催に関する打合せ会議
- 5日 箱館奉行所復元促進期成会設立準備会
- 7日 函館・名古屋流通経済懇談会
- 〃 国民金融公庫と経営指導員との連絡協議会
- 9日 伊達商工会議所工業委員会懇談会
- 14日 第1種大規模小売店舗長崎屋、イトーヨーカ堂両商店閉店時間問題意見陳述
- 〃 渡島地方技能尊重運動推進協議会技能士選考会
- 15日 陶蓮子氏との懇談会
- 16日 第2回箱館奉行所復元促進期成会発起人会
- 〃 五稜郭コミュニティ・マート構想モデル事業打合せ会議
- 17日 婦人会例会

- 18日 余市商工会議所商店街近代化研修懇談会
- 〃 中国との経済交流に関する懇談会
- 〃 函館経営者協会金曜会
- 21日 函館圏技術振興委員会第4回食品加工開発研修部会
- 22日 函館織維商組合役員会
- 〃 模範定款例の改正と組合運営の在り方研修議員懇談会
- 23日 箱館奉行所復元促進期成会設立総会
- 〃 函館職業安定所、自衛隊雇用協議会との雇用懇談会
- 〃 商店街活性化モデル事業推進委員会第2回総務小委員会
- 24・25日 全道モデル資金等調査担当者会議
- 25日 昭和60年度第4回振興委員連絡会議
- 26日 小坂徳三郎元運輸大臣を囲む懇談会
- 28日 青函圏経済文化振興協議会函館側幹事会
- 29日 函館地区税務指導協議会
- 〃 所報「ともえ」No.59(11月号)編集会議

## ◆陳情・要望

- 24日 北海道縦貫自動車道(函館一虻田間)建設促進方陳情

## ◆講習・催物

- |        |                                   |      |       |
|--------|-----------------------------------|------|-------|
| 2・4水曜日 | 法律相談室                             | 3水曜日 | 発明相談室 |
| 2・4水曜日 | 経営相談室                             | 4火曜日 | 労働相談室 |
| 22日    | 「国鉄民営・分割化に伴う今後の幹線鉄道建設の見通し」青函局長講演会 |      |       |
| 28日    | 函館卸商連盟講演会                         |      |       |
| 30日    | 函館圏技術振興委員会海洋資材開発研究部講演会            |      |       |

## ◆検定試験

- 2日 第13回小壳商(2級販売土)検定試験
- 27日 第115回珠算検定試験

## ◆刊行物

- 24日 所報「ともえ」No.58(10月号)発行
- ◆相談・診断 金融320 税務47 経理117 経営181 労働7 取引1 その他4 計677

## ◆貸室

- 本館17別館2

## ◆その他

- 4日 大京都まつりテープカット
- 5日 森商工会議所名誉会頭落合稼久藏殿告別式
- 7日 函館冷凍事業協会創立50周年記念祝賀会
- 9日 北海道工業技術センター工事施行安全祈願祭
- 17日 '85道南地域ニューフロンティア・フェスティバル開会式
- 28日 ㈱北海バイオテック「北海総合繊維植物栽培センター」披露、同披露パーティ

## 注意 雇用保険不正受給

雇用保険制度の目的は、失業した労働者の生活の安定を図ることとともに、求職活動を容易にすること等その就職を促進することにあります。が、本制度の趣旨に反した不正の行為により失業給付を受ける者が増加し、一段と悪質巧妙化している傾向にあります。

不正行為に対しても、保険金の返納はもちろんのこと、悪質な場合は保険金の倍額返還や刑罰を科せられることもあります。

受給者や事業主の方々が雇用保険制度の設けられた趣旨を十分に理解されるとともに、この制度を利用される皆さんのもラルの向上が期待されています。

不正受給の防止について皆さんのご協力をお願いします。



# 野外生活の知恵 サバイバル入門

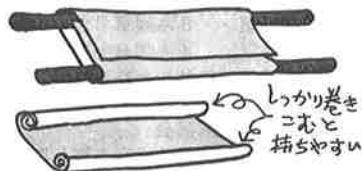
▼一人で運ぶとき



▼二人で運ぶとき



## 毛布で担架を作る



▶重い物を持ち上げるとときは、必ず腰を落としてから持つ。



▲腰高の姿勢で物を持ち上げると、ギックリ腰になりやすい。

# 人や物を運ぶ

どれだけ万全を期したとしても、野外活動ではいつかがんや病人が出ないとも限りません。医師の元へ運ぶにも、救急車もなければ担架もない——。運ぶ技術を身につけることは、野外活動をする人の必須条件なのです。

## 人を運ぶ

1人で背負う——両腕を相手のひざの裏から通し、手首を胸の前でしっかりと握る。ひもや帯で背負えば疲れにくい。

2人で運ぶ——お互いが腕を組んで、イラストのように腰かけさせればよい。

## 担架を作る

①2本の棒を使って、毛布を図のように重ねるとよい。

②棒のないときは、毛布の両端を丸めて持ちやすくする。

## 小物を運ぶ

トレーナーやTシャツを工夫すれば、袋になる。



## 書き入れ時

商店にとつていちばんの「書き入れ時」といわれます。帳簿の記入に忙殺される、「書き入れ時」は、もつとも売れ行きがよく、もうけも大きい時期といふわけです。

文字や数字を書きこむ「書き入れ」ということばは、江戸時代には金銭貸借の場合に特別な意味で使われました。抵当物件を引き渡して借りる「質入れ」に対して、証文に抵当物件の名称を記入するだけで借りるのが「書き入れ」です。

幕末に来日したヘボン博士が、ローマ字を使って作った辞典「和英語林集成」に「イエラカキイレテカネヲカル」とあるのは、証文に家屋を抵当物件として書き入れることで、借錢するという意味でした。

「書き入れ時」に当たる年末の何日かは「書き入れ日」と呼ばますが、この期間を「数え日」ということもあります。

元日までの残りの日数が、数えられるほどの少なさになるからです。もうけを数える日といふ意味ではありません。

「書き入れ時」に当たる年末の何日かは「書き入れ日」と呼ばますが、この期間を「数え日」ということもあります。

元日までの残りの日数が、数えられるほどの少なさになるからです。もうけを数える日といふ意味ではありません。

（昭和三十九年）に長野県・南木曽町の「妻籠宿」保存運動などが有名。昭和六十一年度税制改正で、国民環境基金活動に対する税制上の優遇措置が講じられ、自然保護活動をしている公益法人に資金を寄付した場合は所得税、法人税の課税対象とせず、土地を取得し、保存・活用していく場合は不動産取得税、固定資産税が軽減され

## ナショナル・トラスト

商店にとっていちばんの「書き入れ時」といわれます。帳簿の記入に忙殺される、「書き入れ時」は、もつとも売れ行きがよく、もうけも大きい時期といふわけです。

「国民環境基金」とも呼ばれます。帳簿の記入に忙殺される、「書き入れ時」は、もつとも売れ行きがよく、もうけも大きい時期といふわけです。

「国民環境基金」とも呼ばれています。一八九五年（明治二十八年）に英國ロンドンで三人の篤志家によって設立され、美しい海岸線、城などの保全に貢献したのが始まり。日本でこの運動を最初に実践したのは、鎌倉に住んでいた作家の故大佛次郎氏で、一九六四年（昭和三十九年）に



（昭和三十九年）に長野県・南木曽町の「妻籠宿」保存運動などが有名。昭和六十一年度税制改正で、国民環境基金活動に対する税制上の優遇措置が講じられ、自然保護活動をしている公益法人に資金を寄付した場合は所得税、法人税の課税対象とせず、土地を取得し、保

# はこだて人物小伝

事業編（上）

「小熊幸一郎」



慶應二年、新潟

市太郎代浜に嘉右衛門の二男として出生したが、回船問屋として成功していた叔父幸吉の養子となつた。新潟、最初の小学校である豊照学校を卒業後、代用教員をしていたが、上京し株屋の店員となつた。商機を見る目は、ここで養われた。一年ほどで呼び戻され徴兵検査で身長が足りず不合格となる。志をたて川崎船で函館に來た漁業を中心精力を傾けた。往路一ヶ月かかったが、この間一ヶ月もかかつたという。初め米屋に奉公していたが、父幸吉が来函したので共に樺太館との時間を短縮、巨利を得た。当初家庭的な事情から独立していたが、三十七年養父死亡後、店を一本化した。日露戦争終了すると樺太の漁場

が十倍の高値となり益々発展した。また、カムチャッカの漁場も入手、一種の戦争成金の体をなした。地歩を固めた幸一郎は、海産物の保管と価格の安定に着目し、弁天倉庫を購入した。大正三年には、塩鮭の販路拡張のため中国に渡り視野を広めた。また、百十三銀行と函館銀行の合併に協力して初代の頭取となり、経済界の重鎮として、その実力を遺憾なく發揮した。大正十二年に函館ドックの経営に参加したのも、新造船及び修理船の計画に想いをはせ、あくまで漁業の側面的な仕事だったと思う。単なる倉庫から冷凍用倉庫として発展したのは、大正十三年のことであるが、設備規模は、全国二位になつていた。北洋漁業の大同団結のため堤清六等と手を結び、日魯漁業の創設に参画した。しかし、友人佐々木忠兵衛の不渡りを堤が銀行に渡したので、佐々木家は没落した。怒った幸一郎は、退社したが、友人愛、正義漢の表われであろう。一途な気持、頑固さは定評のあるところであるが、これが経営方針にも反映し、投機的な強引さもあった。しかし、株屋仕込みの深い読みが胸底にあって、事業はことごとく当つたと言つても過言ではない。

(近江幸雄)

## 有段を目指して

出題 本因坊 武宮 正樹

碁 詰 白先

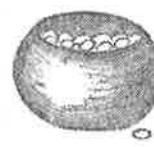
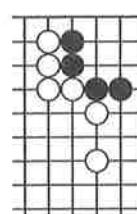
黒死

5手まで

●ヒント……急所は一つ、です

ね。

3分で4級、1分以内で有段者。



詰将棋

出題 八段 北村 昌樹

碁 詰

白先

黒死

5手まで

●ヒント……1四五、2五玉と出るのを止めめる方法は?

10分で4級、5分で初段。

持駒 角銀

5	4	3	2	1					
糸									
一	二	三	四	五	六	七	八	九	

(正解は22ページ告知板にあります)

# 告 知 板

#### ① 経理実務担当者必須セミナー

テマ	「中小企業の上手な資金繰りと 金融機関とのつきあい方」
講師	日本マネージメントリサーチ専任講師 中川哲氏
日時	昭和60年11月27日(水) 午後1時30分から午後4時30分まで
場所	函館商工会議所会議室 (拓銀ビル6階)

## 北海道(地域包括)最低賃金改正の

## お知らせ

北海道労働基準局では道内で働くすべての労働者に適用される「北海道(地域包括)最低賃金」を改正しました。

この改正により昭和60年10月1日以降は、従業員に支払う賃金を1日3,337円(1時間418円)以上としなければなりません。

詳細については北海道労働基準局賃金課（電話011-231-9611）又は最寄りの労働基準監督署にお問い合わせ下さい。

推奨商品を受付中です  
**優良道産品**



道では、地域産業の育成と道民生活向上のため、道内でつくられる優れた商品を「優良道産品」として推奨しています。

### 〈対象品目〉

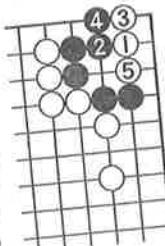
水産加工品、菓子、農産漬け物、  
みそ、しょう油、清酒、果実酒、  
ふとん綿、家具、建具など

申し込み  
12月20日

12月20日まで、市商工観光部商工振興課商業係(21-3306)に。

八  
諸善正解

白1が急所のオキ  
で、黒は一度に息  
が詰ります。白5  
で仕上げ。



〈詰将棋正解〉 1二角、1四玉、  
2四角成、同玉、3四角成、1  
五角まで7手詰め。

四玉、2丘頭よ。  
 〈解説〉4一角と打つと3二歩、  
 同角成、同玉、5一角成、2三  
 玉以下逃げられます。持駒の角  
 は1二に打ち、3四に成るのが  
 夕安です。



# 函館商工会議所 総合福祉共済制度

役員や幹部社員のための高額保険！ 高齢社会の将来にいまこそ自衛の備えを！

**新大型保険プラン**

**個人年金プラン**

**日本団体生命**

**函館支社**

函館市若松町15番7-81号(函館拓銀ビル8F) ☎ 22-1128

昭和五十五年八月二十六日第三種郵便物認可  
昭和六十年十一月二十日発行(毎月一回二十日発行) 十一月号

函館商工会議所報  
「ともえ」五十九号

発行集人兼

電話番号  
○一三九二三一六二二八二  
中野商工  
会議所  
三丁目  
八丁目  
三丁目  
二丁目  
一丁目  
鶴見  
男

印刷所  
株式会社第一印刷  
電話(0138)33-1010  
北海道本社  
第一印刷  
頒価  
二〇〇円

全店/歳暮クリスマスセール



s h i n i g

GIFT・COLLECTION

# ボーニのお歳暮・クリスマス

はやくお得な

## ボーニの無料配達

### ●ボーニの無料配達地区

北海道全市・札幌市・石狩郡・渡島・桧山全域(含む奥尻)・青森市・青森県下北郡・盛岡市・仙台市・福島市・秋田市・酒田市・山形市・埼玉県(市部)・千葉県(市部)・東京都(都下含む)・神奈川県(市部)・名古屋市・大阪市・京都市・神戸市・広島市・高松市・松山市・福岡市・熊本市

★無料配達承り期間/11月15日金～昭和61年1月15日祝

無料配達地区以外へは、ボーニモリヤお歳暮特別サービス送料でお届け申し上げます。

●喜ばれる贈りもの1,000点を陳列

### お歳暮総合ギフトセンター

■11月22日(金)～12月30日(月)  
■アネックス5階(特設会場)

●お好きなものを、お好きなときに

### ボーニの商品券

