

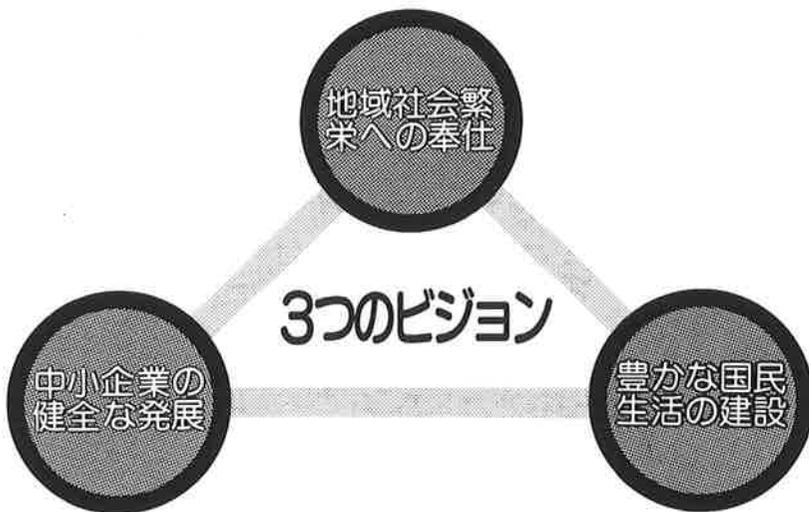
ともしえ

No. 46



■函館商工会議所報■
1984 9月号

行動する
はつらつたる
商工会議所



はこしんは豊かな暮らしと
確かな未来の実現に
お手伝いいたします。



本部 函館市豊川町7番19号 TEL22-1241(代)

本店	函館市豊川町15番20号	TEL 22-1247(代)	亀田支店	函館市亀田本町56番4号	TEL 42-3820(代)
松風町支店	函館市松風町11番15号	TEL 23-6221(代)	中道支店	函館市中道1丁目24番12号	TEL 51-1711(代)
ばんだい支店	函館市宮前町14番15号	TEL 41-6236(代)	上磯支店	上磯郡上磯町字飯生町30番	TEL 73-2151(代)
五稜郭支店	函館市本町30番24号	TEL 52-0511(代)	尻岸内支店	亀田郡尻岸内町字中浜115番の4	TEL 84-2111(代)
弁天町支店	函館市弁天町15番6号	TEL 26-3646(代)	七飯支店	亀田郡七飯町字本町392番8	TEL 65-2501(代)
千代台支店	函館市千代台町12番22号	TEL 51-5238(代)	木古内支店	上磯郡木古内町字本町53番1	TEL 木古内 2-3121(代)
湯川支店	函館市湯川町2丁目18番7号	TEL 57-1492(代)	知内支店	上磯郡知内町字重内13番地の11	TEL 知内 5-5611(代)
花園支店	函館市日吉町1丁目27番3号	TEL 53-5521(代)			

●とせま・46号目次●

巻頭言	1
会議所だより	2
調査レポート	6
アドバイスコナー	12
寄稿文	14
ご存じですか	16
事務局日誌・雑感	19
ティータイム	20
告知板	22



●巻頭言●

北海道内の商工会議所女子職員研修会が去る九月七日と八日両日に亘って函館市で開催され、約六十人の方が受講しました。場所は日商会頭の五島昇さんにあやかった訳ではありませんが、五島軒本店でした。

五島軒は百五年前、明治十二年に開業したフランス料理の老舗です。安政六年（一八五九年）日本が初めて通商条約により長崎、横浜と共に開港し、外国の文化が函館に流れ込んだことによるものです。明治の五島軒をモデルにした故船山馨氏の小説「蘆火野」を記念したメモリアルホールもあります。

「函館で死にたい……」といった石川啄木。美しい叙情的なこの街は、数多くの文学者に愛され、優れた作品を生む舞台となりました。

石川啄木が函館に住んだのは、明治四十年五月から九月まで、わずか四カ月でしたが、当時の函館商業会議所に二十日間ほど臨時雇で働き、その後、弥生小学校、函館日日新聞社にも務め、函館大火後に札幌、小樽、釧路への放浪の旅に出ました。彼が愛した函館大森浜には啄木小公園があり、思索する表情の啄木像が建てられています。また、函館公園内には彼の筆跡で刻まれた「函館の青柳町こそかなしけれ友の恋歌矢くるまの花」の歌碑があります。

立待岬の海をのぞむ墓碑には、かの有名な「東海の小島の磯の白砂にわれ泣きぬれて蟹とたわむる」歌が刻まれています。

随筆「旅路」は函館が生んだわが国の代表的文学者亀井勝一郎の傑作です。青柳町の小公園に「人生 邂逅し 開眼して 限目す」という亀井氏の自筆を彫った碑があります。井上靖さんに「全体の景色は日本で一番美しい」といわしめた函館の景観、新日本百景の第一位になった夜景の素晴らしさと同時に、函館の文学をも訪ねていただきたいと思えます。



Shingyo

会議所 だより

地元経済人150人が出席

知事と率直に意見を交える

横路知事を囲む
経済懇談会

北海道知事と地元経済界が親しく懇談することを目的に、本所主催による「横路知事を囲む経済懇談会」が、去る八月二十六日午後六時から五島軒本店で開催され、地元業界を代表する百五十人が一堂に会し、終始なごやかなふん囲気の中で知事と忌憚のない意見を交わしました。先ず川田会頭から知事に対して、



地元経済人と親しく語り合う横路知事

北海道で唯一のテクノポリス地域指定を受けるに当り強力なご支援をいただいたことや、市民待望の道立地方美術館建設の決定をみるなど当市への積極的な道政推進を図っていただいているお礼と、今後とも当地域の抱える課題に一層のご支援を願う旨のあいさつと、柴田市長からの歓迎のあいさつが述べられました。

次いで横路知事から「北海道は他と異なり行政区画が広いことから、地域のバランスを考えた道政を推進して行かねばならない」と前置きした上で、

(一) 観光問題

道内で開催される学会、総会、大会等の会議が地元には経済効果は大きいものがあり、これを如何に観光に組み合わせて行くかを改めて見直しをしたい。併せて道内全域をPRし、売り込むためのイベントも必要である。当市では青函トンネル開通を記念する青函博の開催について、青森県と地元とも十分協議して

推進して行くべきで、道も支援して行く。

(二) 一村一品運動

地域の活性化を図るため本運動を推進しているが、これは新製品開発のみならず、如何にこれを流通にのせるかを研究しなければならない。

幸い北海道は各地域に素材が多く、これを活かす協議の場、研究の場を設置して取り組んでほしい。道も積極的に支援して行く。

(三) 青函トンネル有効活用

道としては国に対し、早急に有効活用の調査実施をお願いしているが、調査に当たっては民間各層の意見を十分に聞いて欲しい。道では、この調査を基に一つの方向づけをして行きたい。

(四) 経済活性化と自助努力

経済は心理的な要素が強い。希望をもった攻めの経済活動と、街をどうするか官民一体の推進力(バネ)が、今求められている。同時に行政と民間の負担を区分し、互いに自助努力が必要である。と述べられ、有意義な懇談会を終えました。懇談会の成果は、今後の当市発展にとって大きな価値となるものと期待されます。

機械金属 造船工業 展を技術水準の向上に

業界も活性化に始動

1・2 工業部
合同 合

本所第一、二工業合同部会が去る九月十一日、部会所属議員、常任委員ら三十人が出席し開催されました。最初に「テクノポリス函館」の

学術研究機能の核となる工業技術センター建設計画の概要について、市商工観光部本吉次長から説明を受けました。

同次長は、先に市がとりまとめた建設基本調査報告書に基づいて、既存の海洋関連産業群の集積を基盤としその技術の高度化の拠点として、さらに北海道の新たな工業拠点の形成を図るものであるとの建設の意義を述べたのち、役割と機能、研究開発の課題、運営のあり方等にわたる解説、今後は業界の意見も折りこみ建設効果の高いものを目指したいと、業界の協力を要請しました。

次いで来る十月、函館機械金属造船工業協同組合連合会（会長 本所村瀬副会頭）が開催する「函館第一

回機械金属造船工業展」について同展の実行委員長である菅議員（株管製作所 代表取締役）から内容の説明を受けました。

それによるとテクノポリス地域指

景気浮揚推進など決議

道内・東北から180人参加

第19回北海道・東北
商工会議所連絡会議

北海道商工会議所連合会と東北六県商工会議所連合会は、九月四日苫小牧市トモコマイホテルニュー王子で第十九回北海道・東北商工会議所連絡会議を開催しました。会議には本道、東北会議所の会頭、副会頭、専務理事ら約百八十人、日商から五島会頭などが出席しましたが、本所からは川田会頭、村瀬、高野副会頭、加藤専務理事が参加しました。

定に対応し、地元業界の技術水準の向上と新製品の開発を図りながら、広く道内外に販路の拡大に努める起爆剤したいとの開催目的が表明され、展示内容、期待される開催効果等、詳細な発表があり、出席者一同から業界の前向きな姿勢に支援を措きまぬとの賛同と激励がありました。なお開催要領は本誌二十二頁告知板に掲載しましたので、ご参照のうえお誘い合せお出向き下さい。

この連絡会議は、本道と東北地方とが相提携して相互の経済交流を深め、当面する諸問題を話し合い、もって両地方の経済発展に大きく寄与することを目的として、昭和四十一年から開催しているものです。本道は、連続四年に亘る冷害による農業の落ち込み、公共投資の停滞による建設業の不振、更には鉄鋼、造船、アルミなど業界の不振を要因

として景気の回復が遅れていることから、経済の活性化を最大の課題として①景気浮揚対策の推進②東北・北海道新幹線の建設促進並びに鉄道交通網の整備促進③青函トンネルの早期完成④東北・北海道縦貫横断自動車道の建設促進並びに道路網の整備促進⑤東北・北海道の空港並びに航空網の整備促進⑥北海道東北開発公庫の機能拡充強化⑦北方領土の返還促進など七議案を満場一致で採択しました。特に本所川田会頭は、青函トンネルの早期完成のための予算措置を講ずること。青函トンネルの有効活用を図ることを早期に解決するよう強く要望しました。

なお、決議事項は九月十九日北海道開発庁ほか関係省庁等に陳情することになりました。

昭和59年度版 「金融制度の手引」発行

このたび59年度版「金融制度の手引」が刊行されました。ご希望の方は商工会議所経営指導部（中小企業相談所）においで下さい。なお、数に限りがありますのでお早めにお願ひ申しあげます。

女子職員の資質向上に

全道から56人が参加熱心に聴講

21回全道会議所
女子職員研修会

道商連では、第二十一回全道商工会議所女子職員研修会を九月七日、八日の両日函館市（五島軒本店）で開催、道内四十商工会議所のうち、三十商工会議所、道商連等から五十人の女子職員が参加しました。

同研修会は、道内商工会議所に勤務する女子職員の資質の向上を目的に、各地持ちまわりで毎年開催しているもので、当日は開催地会議所を



北村鉄建公団局長の話しに聴き入る女子職員

代表し、本所加藤専務理事が挨拶を述べ研修に入りました。研修では、(1)日本商工会議所総務部運営課長藤波洋氏から、「商工会議所の事業活動について」と題して、商工会議所の特色（公共性、地域性、総合性、国際性）、日本商工会議所の組織等について。

(2)労働省北海道婦人少年室長細野カヅ子氏から、「職場の婦人〜これからの私たち」と題して。国連婦人の十年と職場の私たち。わが国の婦人労働の現状。婦人差別撤廃条約の批准と国内諸法制の整備。仕事に取り組むための「十の戒め等」について。

(3)日本鉄道建設公団青函建設局長北村章氏から、「青函トンネルと北海道の未来について」と題して、工事の経過、トンネルの目的、他国とのトンネル活用の違いについての説明。

(4)函館商工会議所加藤専務理事から

「函館市の概況」と題して、函館における会議所の由来、市のおいたちと現況、観光問題等について説明しました。

このあと、実際に当函館市の観光資源として代表される函館山からの夜景、翌日は元町界わい、五稜郭、トラピスチヌ等を視察し全日程を終了しました。

八四年版

「函館商工名鑑」掲載広告募集

本所では函館地域に所在する商工業者の皆さまを、市内はもとより道内及び広く全国に紹介し、企業活動の円滑化と商工業者の発展に寄与するため八四年版「函館商工名鑑」を刊行することになりました。

発刊準備作業にあたりましては、皆さまから多数の資料を提供いただき順調に作業が進められておりますが、発刊にあたり掲載広告を募集しております。ご希望の方は本所振興課（23局一八一番内線五八番）にお申し込み下さい。

（広告規定）

一、掲載料

①トップ (B5版) 七万円

②記事 (B5版) 六万円

③記事 (B6版横) 三万五千円

一、発行数 二千冊

一、配布先 全国商工会議所、各経済団体、学校、図書館、各官公庁、その他

各官公庁、その他

七・五・三、ご婚礼写真なら...

(★お子様の衣裳は無料でお貸し致します。豊富ななかからお選び頂けます。)

あさみせ 写真館

朝風 武男

●亀田八幡宮写真室 / 〒040 函館市八幡町3番2号 ☎(0138)42-0643-42-7832夜間(0138)43-5178

●ホテル法華クラブ写真室(4F) / 〒040 函館市本町27番1号 ☎(0138)52-3121(内線245)

業界は多様な発想を示せ

本所で観光問題講演会開催

本所主催による「北海道観光の現状と函館圏観光への提言」と題した講演会（講師、**北海道拓殖銀行常務取締役石黒直文氏**）が、去る八月三十日午後二時から、本所会議室で約七十人の経営者の方々を集め開催されました。

主催者から講師紹介のあと講演に入りましたが、講演の中でとくに、北海道経済自立に果す観光産業の重



「多様な発想を示せ」と語る石黒常務

要性を強調しながらも、観光客の需要構造の変化に気づかず、その対応が遅れている業界の現状を厳しく指摘しました。

また、北海道を一つの国にたとえ、本州と北海道との貿易収支、つまり域際収支の赤字は昭和四十年頃約四千億円であったものが、現在、約二兆円になり経済的に自立していかないといわれている。今までは、この差額を財政資金で埋めてきたが、最近はその財政難のためなかなか入ってこないため、北海道全体が不況感なのである。この域際収支に赤字と黒字の産業がある。内訳をみると、赤字は、エネルギー、自動車・電気製品等の機械などであり、一方、黒字は、農水産業と観光産業である。観光産業の黒字は、約三千億円あり大きなウエイトを持っていることを再認識すべきであり、また、北海道経済自立のため、この産業をどう伸ばすか、真剣に考える必要がある。

本州の旅行代理店に聞くと「北海道の観光は、現状のまま放っておいたらダメになる」と言う。観光客の体質が構造的に変わっているのに、北海道の旅館、とくに、温泉地は、団体客中心に考えており、小グループ、一人旅客を対象にしていない。つまり、代理店のパック旅行に参加したら費用の何パーセントを代理店にとられ、添乗員の費用は誰が負担するのか。代理店自身「旅館は一番利益率の高い客を粗末にし、利益率の一番低いところに焦点を合わせて商売している」といっているほどだ。

では、函館観光をどうするか、函館山からの景観は、確かに素晴らしいが、最盛期に車で登るのに何時間もかかるので整備を考えてほしい。テクノポリス、青函トンネルなど可能性はいくつかある。青函トンネル開通記念のイベントは青森より先にやるべきだ。とにかく、皆が力を合せてイベントをつくり、新しいエネルギーをつくり出すものだ。

函館は北海道の端ではなく東北、北海道の中心にあるという観点で良いアイデアを示してほしい。と地元

の多様な発想を求めました。

〈営業種目〉冷凍冷蔵倉庫業・水産物製造加工販売・普通倉庫業・運輸業



北海道水産製造株式会社

取締役会長 高野源蔵
取締役社長 高野洋蔵

本社 札幌市中央区北4条西5丁目(三井生命ビル) TEL(代表)221-3146

函館支店	札幌支店	旭川支店	川町支店	27番5号	TEL(代) 22-7136
第2営業所	支蔵庫	市豊川	町27番	5号	TEL(代) 22-7136
築地営業所	支蔵庫	市豊川	町27番	5号	TEL(代) 543-3510
根室冷凍工場	支蔵庫	市豊川	町27番	5号	TEL(代) 3-4185
東京支店	支蔵庫	市豊川	町27番	5号	TEL(代) 456-1771

木間で依然跛行性が目立つが、管内主要官公庁の7月末現在の公共工事発注率は前年を若干上回る水準まで回復。

(農 業)

農作物の生育状況(8月央)は、牧草等一部畑作物では一時期の降水量不足等から生育が遅れているが、水稻・豆類等では天候に恵まれ順調に生育、全般的には豊作を期待する向きが多い。

(漁 業)

近海マイカ漁は、日本海側が引き続き不漁ながら、太平洋側では、8月中旬以降から俄かに好転している模様。

(小売商況<7月分>)

市内大型小売店(10か店)では、昨年の冷夏とは様変わり連日の猛暑から、軽衣料、扇風機、エアコン等夏物商品や身の回り品(サマーシューズ等)が好売れ行きを示し、7月中の売上高は前年比6.9%増と更年期後では最高の伸びを記録した。

一方、耐久消費財では、乗用車販売は、昨年の3年車検制度実施に伴う大幅増の反動減も響いて、前年水準を下回ったも

の、家電製品では、扇風機等夏物商品の売れ行きが好調であったほか、冷蔵庫等白もの商品の荷動きも堅調に推移。

3. 金融事情(7月中)

○管内金融機関の実質預金は、前月末積上がった法人協力預金の落ち込みが大きかったうえ、公金預金も工事代金等の諸払い進捗から減少したため、月中62億円の減少(前年は月末休日に伴う法人預金の高どまりもあって14億円の小幅減少)。

一方、貸し出しは水産加工のイカ買付資金や建設業のつなぎ資金等の季節需資が盛り上がり乏しく月中4億円の微減(前年57億円増)。

この間、管内銀行の貸出約定平均金利は月中△0.002%と小幅低下。

○銀行券の月中還収超額は、前月末支給された国家公務員賞与資金の還流が嵩んだため、79億円と前年(同40億円)比倍増。

○財政収支は、租税、保険、郵便局等の受け入れを中心に39億円の受超となったが、受超幅は公共工事関係の支払い増から前年(同41億円)を下回った。 以上

統 計 資 料

函館市内第一種大規模小売店舗売上高(10店) 昭和59年7月

品 目	売上高(千円)	対前月比(%)	対前年比(%)
衣 料 品	2,988,486	120.5	108.6
身 回 品	520,742	108.9	105.1
雑 貨	1,035,490	134.3	100.8
家 庭 用 品	816,481	121.9	122.0
食 料 品	1,848,353	120.4	98.5
食 堂 ・ 喫 茶	196,953	112.6	96.7
サ - ビ ス	69,024	114.8	115.0
そ の 他	298,328	119.2	157.2
総 額	7,773,857	121.1	106.9

※ 10店とは棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ハイショップホリタ、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ホリタショップパズプラザ湯の川店の各店をいう。テーオー小笠原については食料品を扱っていない。

7月

昭和59年8月29日発表

金融経済概況

日本銀行函館支店

1. 概況

○最近の管内経済動向をみると、造船がかなりの低操業を余儀なくされているほか、肥料、合板、漁網等も生産を抑制している一方、輸内需好調の電子部品（半導体）や需要最盛期の乳加工業がフル生産体制にあるのをはじめ、化学（魚油・飼料）が高操業を持続、また公共事業の季節的発注増等もあり、夏場盛業期を迎えた企業では生産活動を活発化させている。このように業種間の跛行性が引き続きみられるが、連日の猛暑から個人消費面では夏物商品の売れ行きが好調裡に推移しているほか、農作物の生育も4年振りに冷害を免れる見通しにあるなど総じて順調となっている。

金融面では、水産加工等季節需資にも盛り上がりが見られず、全体の需資は引き続き落ち着いた動きを示している。

管内銀行の貸出約定平均金利は小幅ながら引き続き低下。

2. 主要業種別動向

(造船)

陸上工事部門では、ここへきて比較的大ロットの受注を成約、修繕船でも後ずれしていた官庁船発注がみられたものの、頼みの新造船受注が引き続き皆無のため、受注残は減少傾向にありさらに低操業となっている。

(電子部品)

コンピュータ、OA機器、家電製品等向け需要が引き続き旺盛であり、3交替制実施等設備能力一杯の超フル操業体制

を続行。

(珍味)

末端実需の伸び悩みを映じ消費地問屋の仕入れ態度が慎重となっているため、荷動きは引き続き盛り上がりを欠いているほか、漁最盛期入りのムラサキイカの水揚げ不良から原魚価格が上昇。

(化学)

魚油・飼料は、製品先安感の台頭から買い控え傾向が続いており、荷動きは盛り上がりを欠いているが、道東沖イワシ、スケトウ漁の好漁を映じ原料が潤沢・安価なことから、フル操業を継続。肥料は、需要の伸び悩みから、生産を抑制しているが、農業は病虫害発生に伴うスポット受注増からフル生産を実施。

(機械)

合板機械は、一部合板メーカーの針葉樹対応機種への更新需要の出足が鈍いうえ、既受注残の生産進捗から、操業度は幾分低下気味。製缶機械は、缶詰機械の生産が、今秋以降の納期集中から幾分低下気味ながら、受注順調なパーツ類の生産引き上げにより、定時操業を維持。

(段ボール)

水産加工食品向けの荷動きは伸び悩んでいるものの、主力の青果物向け出荷が目先最盛期入りすることから、生産水準を引き上げている。

(乳加工業)

飲用乳、冷菓等の荷動きが、連日の猛暑から例年になく盛り上がりを見せ、主力の製菓用煉乳も需要堅調なため、目一杯のフル操業を持続。

(その他製造業)

セメント・生コン関係の荷動きは、民間向けが引き続き低調ながら、官公需関連向けは公共事業の季節的な発注本格化から幾分増加気味。合板は、住宅需要の伸び悩みを映じ荷動きが依然鈍く、採算も最近の円安に伴う原木高等から悪化傾向。

(建設関連)

地元建設業者の受注状況は、建築、土

「新規得意先の開拓」31.9%とそれぞれ重点をおく割合が逆になっている。家具・建具・什器等では、経営上の問題点で「売り上げの伸び悩み」、商取引上の問題点では「取引先の売上げ不振」が高く、今後重点をおく経営対策としては、「新規得意先の開拓」46.0%が最も高い割合を示している。

2. 青函トンネル開通による影響

(1) 青函トンネル開通による影響

将来の青函トンネル開通による影響について、8項目の中から1つ選んでもらう設問である。

回答の多いのは、「特にない」が29.2%、「影響はない」が26.6%で、あわせて55.8%となっている。函館～青森間の時間短縮が、本市の卸売業に好材料になるという「商活動が活発化する」が13.5%、「営業活動、市場が拡大する」が9.7%、「観光客が増え、商品が売れる」が2.7%であり、また、「中央資本の系列化が進む」が12.0%、「その他」3.2%、「経営の縮小転換をする」3.1%などの順となっている。

業種別にみると、「営業活動、市場が拡大する」では、家具・建具・什器等(18.9%)、衣服・身の回り品(17.9%)、化学製品(15.8%)、農畜産物・水産物(11.3%)、機械器具(10.4%)、医薬品・化粧品(9.8%)などが高い割合を示している。「商業活動が活発化する」では、家具・建具・什器等(29.8%)、化学製品(21.1%)、食料・飲料(16.1%)、医薬品・化粧品(15.7%)、その他(15.1%)

などが高い割合を示しており、家具・建具・什器等にあっては、「営業活動、市場が拡大」と「商業活動が活発化する」があわせて48.7%となり、青函トンネルの開通によって商活動が活発化し、市場が拡大することに期待をもっているものと思われる。

また、「観光客が増え、商品が売れる」では、その他(5.5%)、食料・飲料(5.2%)が、「経営の縮小転換をする」では、再生資源(7.7%)、衣服・身の回り品(7.1%)が、「中央資本の系列化が進む」では、化学製品(31.5%)、衣服・身の回り品(23.2%)、繊維品(20.0%)がそれぞれ高い割合を示している。

(2) 青森市など東北地方との商取引についての考え方

青函トンネル開通後、青森市など東北地方との商取引について、6項目の中から1つ選んでもらう設問である。

回答の多いのは、「特にない」が47.6%、次いで「従来どおり」が33.2%とあわせて80.8%を占め、「取引を増加する」が13.8%、「その他」2.6%、「青森市内へ支店等を出す」1.7%、「事業の縮小」1.1%となっている。

業種別にみると、「青森市内へ支店等を出す」が、衣服・身の回り品(5.4%)、化学製品(5.3%)で高い割合を示しており、「取引を増加する」が、衣服・身の回り品(32.0%)、繊維品(20.0%)、家具・建具・什器等(18.9%)、農畜産物・水産物(18.6%)で高い割合を示している。(完)

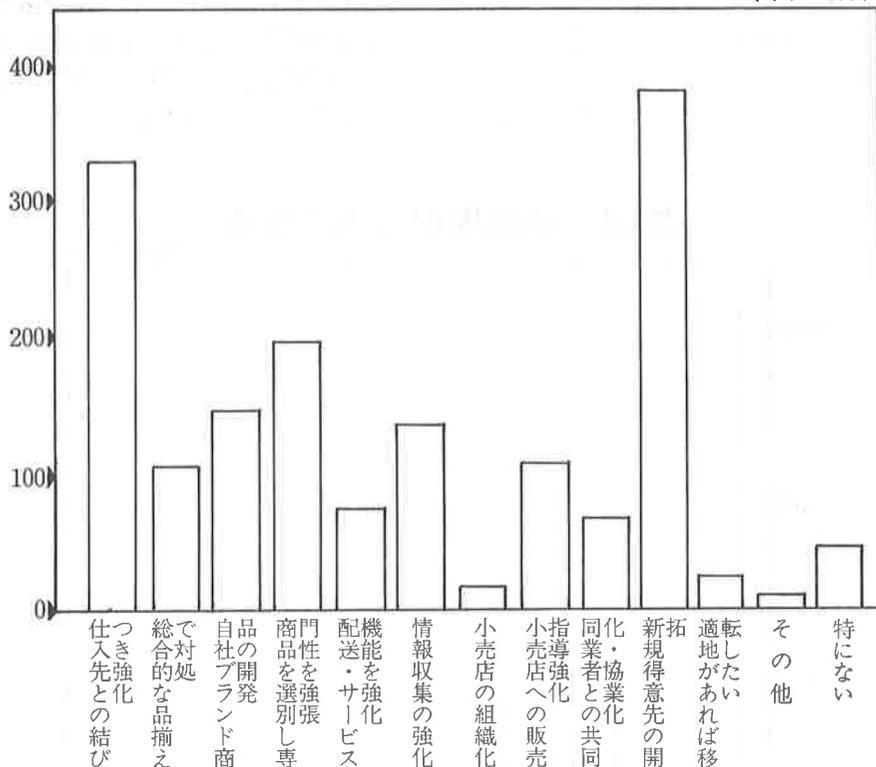
ご存じですか？ このマーク



このマークが貼ってある「おみやげ品」は公正取引委員会が認定した「観光土産品の表示に関する公正競争規約」に基づく審査に合格したものです。全国どこでも「おみやげ品」をお買い求めの際は、このマークが貼られているものをお買い求め下さい。

図3 今後重点をおく経営対策

(単位：件)



経営上の問題点、商取引上の問題点および今後重点をおく経営対策の中でそれぞれ回答割合の項目について、主な業種をみれば、衣服・身の回り品については、経営上の問題点で、「売り上げの伸び悩み」、商取引上の問題点では、「取引先の売上不振」が高い割合を示しており、今後重点をおく経営対策では「商品を選別し専門性を強調」が55.4%、「新規得意先の開拓」48.2%と高くなっている。農畜産物・水産物、食料・飲料の2業種では、経営上の問題点で「売り上げの伸び悩み」、「粗利益率の低下」、商取引上の問題点では、「同業者間の競争激化」が最も高くなっているが、今後重点をおく経営対策としては、農畜産物・水産物では「仕入先との結びつき強化」45.4%、「新規得意先の開拓」40.2%であるのに対し、食料・飲料では「新規得意先の開拓」42.7%、「仕入先との結びつき強化」37.5%とそれぞれ重点をおく割合が逆になっている。医薬品・化粧品では経営上の問題点で、「売り上げの伸び悩み」、商取引上の問題点では「同業者間の競争激化」

が高い割合を示しており、今後重点をおく経営対策としては、「新規得意先の開拓」52.9%となっている。化学製品では、経営上の問題点で「売り上げの伸び悩み」、商取引上の問題点では「同業者間の競争激化」が高い割合を示しており、今後重点をおく経営対策は、「仕入先との結びつき強化」52.6%、「新規得意先の開拓」、「商品を選別し専門性を強調」、「情報収集の強化」がともに31.6%で比較的分散している。鉱物・金属材料では、経営上の問題点で、「売り上げの伸び悩み」、商取引上の問題点では「同業者間の競争激化」が高い割合を示しており、今後重点をおく経営対策としては、「新規得意先の開拓」が63.3%となっている。機械器具および建築材料では経営上の問題点でともに「売り上げの伸び悩み」、商取引上の問題点では「同業者間の競争激化」がそれぞれ高くなっているが、今後重点をおく経営対策では機械器具で「新規得意先の開拓」55.2%、「仕入先との結びつき強化」31.9%であるのに対し、建築材料では「仕入先との結びつき強化」58.5%、

(2) 商取引上の問題点

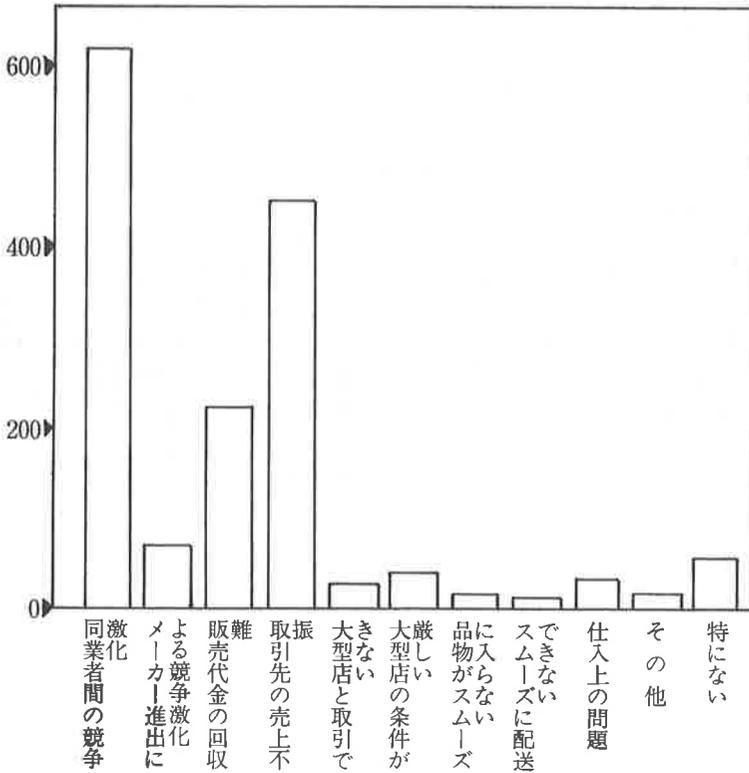
当面している商取引上の問題点について、11項目の中から2つ選んでもらう設問の回答結果である。

図2に示すとおり、全体で延総数1,561

(185.1%)の回答を得たが、「同業者間の競争激化」74.7%、「取引先の売上不振」54.8%、「販売代金の回収難」27.3%の順で高い割合を占め、この3項目で全体(延総数1,561)の84.7%に達している。

図2 商品取引上の問題点

(単位：件)



業種別にみると、「同業者間の競争激化」の割合が高い業種としては、化学製品(89.4%)、建築材料(88.3%)、医薬品・化粧品(86.3%)、機械器具(82.8%)となっており、「取引先の売上不振」は、繊維品(80.0%)、衣服・身の回り品(69.6%)、家具・建具・什器等(64.9%)で、「販売代金の回収難」では繊維品(80.0%)、医薬品・化粧品(47.0%)、衣服・身の回り品(46.4%)でそれぞれ高い割合を占めている。

また、回答数が少ないものの特徴あるものとして「大型店と取引できない」および「大型店の条件が厳しい」とする業種は、衣服・身の回り品、農畜産物・水産物、食料・飲料、家具・建具・什器等で比較的割合が高くなっ

ている。

(3) 今後重点をおく経営対策

経営上の問題点、商取引上の問題点をとらえたうえで、今後の経営対策としてどのような事に重点をおくかを、13項目の中から2つ選ぶ設問の回答結果である。

図3に示すとおり、全体で延総数1,607(190.6%)の回答を得たが、「新規得意先の開拓」44.4%、「仕入先との結びつき強化」38.3%、「商品を選別し専門性を強調」22.9%、「自社ブランド商品の開発」16.8%「情報収集の強化」16.0%などの順となっており、その内容は、経営上の問題点、商取引上の問題点と違い、回答が比較的分散している。

経済の窓

函館市卸売業
流通実態調査

(本誌No.44 から続く)

1. 経営の状況

(1) 経営上の問題点

当面している経営上の問題点について、15項目の中から3つ選んでもらう設問の回答結果である。

これをグラフにすると図1に示すとおり、全体で延総数2,396(284.2%)の回答を得たが、その中で最も多かったのが「売上げの

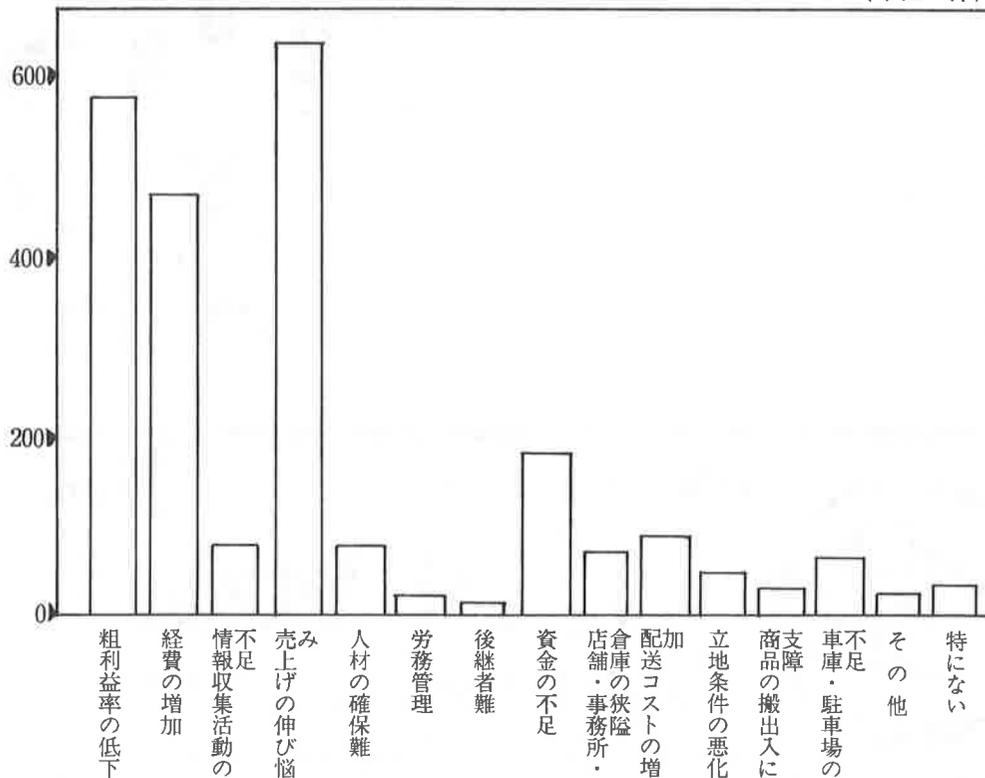
伸び悩み」で76.6%、次いで「粗利益率の低下」69.3%、「経費の増加」55.3%などの順となっており、この3項目で全体(延総数2,396)の70.8%に達している。

また、「店舗・事務所・倉庫の狭隘」8.9%、「立地条件の悪化」5.0%、「商品の搬出入に支障」3.2%、「車庫、駐車場の不足」6.8%と立地上の問題点は比較的低い割合となっている。

業種別で特徴のあるものをみると、「売上げの伸び悩み」の割合が高い業種としては、鉱物・金属材料(90.0%)、建築材料(85.1%)、衣服・身の回り品(83.9%)、その他(83.6%)、機械器具(81.6%)となっており、「粗利益率の低下」については建築材料(83.0%)、化学製品(73.7%)、機械器具(73.6%)などとなっている。また、「売上げの伸び悩み」「粗利益率の低下」が食料・飲料ではそれぞれ68.7%、69.3%、農畜産物・水産物ではともに62.9%と同程度の割合を示している。

図1 経営上の問題点

(単位：件)



ポイントぴんと

繁栄

これからの サービス業の あり方 (5)

の生活意識、交通条件、土地の慣習等に適合する店の特色づけ、販売促進活動を考える。

社会的行事、季節的生活慣習を活用して、販売促進活動を計画しよう。

サービス業は季節によって売上変動があり、その季節の性格によって共通した運営のポイントがある。日本人特有な、季節的な、味覚志向、変化、季節によっての行動の変化、社会心理的な利用志向の変化があり、それに適合した販売促進活動や経営方法が必要になる。

十、販売促進活動の注意点
販売促進の考え方は、まず店自体の特色についてハッキリとした自覚と認識が大事である。
次に自店の立地する立地環境の特色を把握する。店の特徴と立地環境とが一致しないと、PRの確率がきわめて悪くなる。
駅前立地は手早く、住宅地はゆっくりとしたサービスなど、地域住民

販売促進活動の店の狙いは、店の個性をPRするために、独特のアイデアを生かした企画・展開が必要となり、さらにそれを継続的に変化をもって行うことであり、企画の段階から、従業員を参加させ、彼等の新鮮なアイデアを生かし、チームワークを生かして実施にうつし、成果を上げてゆくことである。



十一、店の実態をつかむために計数を活用

計数管理というと、資本構造、資産管理、損益管理ということ、貸借対照表や損益計算書を考えるのは当然であるが、それと同時に営業数値の把握が重要です。そのためには毎日の営業記録をとることが大事であり、売上高だけでなく、もう少し細分化した方が、後々まで役に立つ。売上高は営業活動の集積であるが、その裏には経営方針、メニュー構成、技術力など各種の要素が秘められている。そこで売上高を考えると、次のような側面から検討することが必要である。

①何が売れたか(商品別、技術別等の売上統計)

珍味ひと筋50余年

がくまん



いかの旨味とわさびの風味が
ピッタリ調和しました。

いか粕漬 わさび味

2尾パック
贈答用箱詰
5尾・10尾も
用意しております。

(株)角萬長浜谷商店 北海道函館市入舟町10-15
TEL (0138) 23-3281

※直接、お電話、お便りいただければ宅配便にてお送りいたします。
※昭和59年度 優良土産品審査会に於て函館市長賞(第一席)を受賞。

②いつ売れたか(時間、曜日、月別の売上統計)

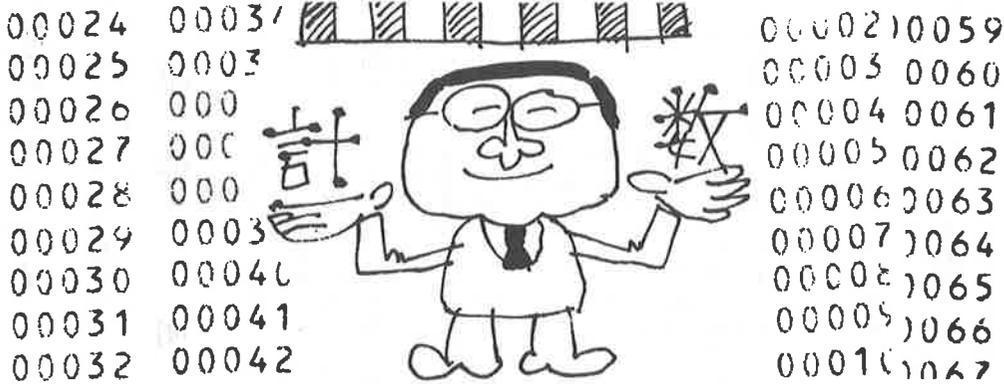
③何人の客が来たか(客数の統計)

④幾らのが売れたか(客単価の変化)

⑤誰れに売れたか(客層別売上統計)

⑥どのくらい売れたか(売上高統計)

そのほか経営効率を判断する材料として、原材料の動向(仕入台帳記録)、人的活動効率(人件費記録)、営業経費効率(一般経費記録)などがある。これらの記録を店の閉店後整理検討することを習慣づけることが必要。計数は決して税務のためだけにあってはならず、経営の実態を知り、現状が何故そのようなになっているのかの分析と、その原因を追求することが大切。商品別・技術別売れ行きを検討することにより、顧客が自分の店の何を評価しているのか、何を求めているのかを知り、自店が顧客の期待にこたえているかを把握することができるし、いつ売れたかを知ることで、客の来店時間をつかむことができ、従業員のローテーションを効果的に組むことができるなど、記録を記録とすることなく、計数を経営情報として活用し、従来の記憶と勘に頼っていた部分に計数



を導入し、科学的な裏付けのある経営戦略・戦術を展開していくことが今後重要となってくる。

中小サービス業の展望

多様化・個性化する顧客ニーズの変化、大資本・大企業による業界参入等による、中小サービス業をとりまく経営環境の激しい中で、中小サービス業は適正な利益を得て、経営を発展させるためには顧客を満足させるべき技術と商品力、サービス力、販売力を向上させ、自店に必要な顧客・固定客の確保、顧客開拓をどうすべきかなど基本的、計画的な対策を克明に行っていく必要がある。すなわち今後、社会の中に活気をもつて存在していく、中小サービス業は、このような基本的意識を持ち、顧客ニーズ、社会変化に対し、積極的に対応する経営意欲をもつことが必要となろう。

また、今、世間ではパソコンが全盛期を向えている。今後、中小サービス業においても、計数管理・顧客管理・店頭のサービスなどに、コンピュータを利用してゆくことも、今後の経営に必要となろう。(完)

(日本マネージメント・リサーチ)

人見店	52-1475
松川店	41-8603
中島店	51-4350
湯浜店	55-2901
朝市店	26-5443
卸センター店	49-3025



こんなムダが会社をつぶす

㈱日本能率協会コンサルティング常務取締役
プリンシパル・コンサルタント

服部 明

○職場はムダの固まり

職場は主として事務所を中心に考えてみる。いわゆるホワイトカラーの仕事の場である。皆一生懸命に仕事をしている。日本人は真面目である。意識的に怠けているということはずがない。忙しそうに駆け回り回っている。遅くまで時間も忘れて仕事に取り組み残業をしている。だから、その働きの中にムダがない、と言えるだろうか。

ホワイトカラーの日常の仕事をふり返ってみてみよう。一日の仕事が計画的に、時間的に、合理的に流れているものではない。極めて成り行きで突発的なものであり、一面気分的で気まぐれ的な要素も多い。ホワイトカラーの動きにそんなに理屈や意味があるものではない。何となく集団の中で忙しそうに動いていることが圧倒的に多い。一つ一つの人間

の動きを、「なぜ」、「どうして」、「今やらなくてはならないことか」、「最も良い方法を選んでいるか」など質問してみても殆んどまともな答えは返ってこない。

だから、「事務所の中の人間の活動を皆一生懸命に頑張っている。だからムダなどあるはずがない」と考えてしまうと改善は少しも進まない。「ムダの固まり」という見方で追求することが極めて大切である。

このことは一人一人の個別の活動ということだけでなく会社という大きな集団の中で、上下左右のいろいろな関係の中で、つかみにくい「ムダの固まり」になってしまっている。これが集団としては当り前と考えないで、「ムダの固まり」という見方で自分に対しても集団に対しても厳しい目で見てみる必要がある。

○ムダを感じとる能力

改善をするためには事務所の中の人間の動きを「ムダの固まり」という見方が前提である。しかしその前提の中で、自分を含めて会社全員の動きを一挙手、一頭足、一発言に至るまで会社の目指す目的や果たそうと思っている業績との具体的な結びつきを考えて一つ一つ厳しい目で見つめてみることである。

朝の出勤から夕方の帰宅にいたるまでの自分の動きぶり、働きぶり一つ一つについて克明に見てみよう。たとえて言えば、自分について、九時の始業時からもうたまたしていかないか。九時からすぐ効率的に働けるように前日ないし、通勤時に頭を回転し準備活動をしているだろうか。

・自分の仕事が多だけロスややり直しのないように詳細な計画のもとに行われているだろうか。
・一人だけで仕事が出来るものではない。仕事の上でかわりのある人にどれだけ気くばりをして連携動作がうまくいくようにしているだろうか。
・ムダは、一つ一つの動きぶりにある。電話のかけ方、会話の中

味、ルールや約束の守り方、歩きぶり等々、周囲を見てみよう。

・時間通りに集まらない会議。早く来た人はその間待っている。

・別に頼んでもいないのに持って来るお茶、ルール通りか親切心か。

・お茶汲みの女の子の仕事、お茶を飲まないし仕事ができないのか、お茶一杯が安らぎか、そこに活力

の源泉があるのか。

・動きの遅さや応対の素気なさ、せめて見られているという意識、その中で皆が会社を代表している社員としての心意気が欲しい。

まだまだたくさん、自分にも周囲にもムダがあふれている。それを徹底して見つめてみよう。その感じとる能力、そこに改善力のベースがある。

○ムダ意識が企業風土に

ムダを感じとる能力が会社の實力となるためには、ムダ意識の高いレベルがそのまま企業風土になることである。一人一人の動きの中に徹底して合理的で効率的なものを追求する姿勢、そしてそれを実行して身につける体質、いわゆる会社の風土にまでムダに対する高い意識が定着することである。

運動の功罪

●ほど良い運動と正しい食生活が長寿の秘訣

運動が健康保持に大切であることは最近PRが行きとどいて、健康のために何か運動をと心がけている人が特に中年に増えています。たしかに人間も動物である以上、その体の構造や機能が働くことに適するよう出来ています。従って運動不足は筋肉、骨などの運動器官の萎縮を来し、運動能力を低下させるだけでなく、血流が悪くなり、血管や内臓の老化も早めます。糖尿病、高血圧などの成人病は遺伝的な体質、食事のとり方、ストレスなど多くの要因が挙げられますが、運動不足も大きな影響があると考えられています。事実、長年マラソンを続けている人は、血圧も動脈硬化の程度も運動しない同年令者より十年若いという調査結果があります。

いブドー糖がエネルギーに使われ逆効果です。

自ら運動を心掛けましょう

ネズミのグループを四つに分け、A群は高カロリー食を与えて運動も充分させる、B群は高カロリー食を与えても運動させない、C群は低カロリー食で運動させる、D群は低カロリー食で運動させない、という方法でその結果を追ったところ、最も長生きしたのはA群、次がD群、C群、B群の順であったということ、食事のとり方運動がいかに長寿に大切かを明らかにしています。

この頃のように生活が便利になると、自分から動くように心がけないと運動不足になりがちです。家庭の主婦も戦前は家事だけで一日一万から一万三千歩歩いていましたが、最近は一三千から五千歩です。サラリーマンは一日六、七千歩になります。社長、重役クラスになるとせいぜい一、二千歩です。月に一回位のゴルフやデパートのぶらぶら歩きでは運動として

体重をコントロールするにも、ただ減食するだけでは減らしたい脂肪組織より、筋肉やその他の大切な体成分の蛋白質を消耗してしまいます。適度な食事のとり方に一定の運動を行うことを加えれば、充分目的が達せられます。あまり激しい運動では脂肪より分解の早

の効果はあまりありません。

さりとて運動はやればやるほどよいというものでもなく、自分の体力に応じた量で毎日持続するということが大切です。特に何かスポーツをやるといふひまも無いと



いう人は、通動に一停留所位は速歩で歩くとか、エレベーターをやめて階段を上る、風呂上りや寝床の上で柔軟体操を一定時間やるなど、心が次第で出来るものです。

準備体操をするようにしましょう

どんなスポーツでも、必ず直前のウォーミングアップが必要です。これは体を温め、筋肉をほぐし、血液の循環をよくし、精神的にも安心感を与える効果があります。体が充分ほぐれていないと運動中の衝撃を全身でバランスよく受け止められないため、アキレス腱切断、骨折、捻挫などの危険があります。また、上達をさせるとよく無理をしがちです。特に中年以

上の人がスポーツを始める時は、あらかじめ健康診断を受け、準備体操を充分行い、自分のペースを守るよう注意しましょう。睡眠不足、疲労などある時はさけるべきで、心身の不調は思わぬケガのもととなります。

スポーツによるケガには捻挫、骨折、打身、などが多く、これらはすぐ冷やし、あり合せの物で固定してから医者へ行った方がいいでしょう。初心者ばかりでなく、熟達した人でも運動中に関節や筋肉に痛みがある場合は、早く診断を受けましょう。運動のし過ぎから関節、骨、筋肉、腱膜などに障害をおこしている場合が多いからです。例えば、野球肘とかテニス肘と言われるものは、肘関節の骨が変形したり、筋肉が炎症をおこしたりするもので、骨の一部がはずれ、関節の中を動き廻る関節ねずみというものもあります。アキレス腱は体の中で最も強く、太い腱ですが、ギリシャ神話のアキレスという英雄もここだけは弱かったと言われるほど、無理な力が加わると炎症をおこしたり、切れたります。テニスによるアキレス腱切断が増えているのは、テニスコートの粘着性が強くなっているためもあると言われます。

(医学博士 飯島 ふみ子 著)

みんなの 相談室



Shingor

問 本年一月に株式会社取締役
に就任しました。毎月、会社から
役員報酬を頂いておりますが、この役
員報酬と役員賞与の考え方の違い、区
分などについて教えてください。

答 会社が役員に支給した給与
が役員報酬であるか、役員
賞与であるかの区分については、法
人税法では、「定期の給与」を役員
報酬とし、「臨時的な給与」を役員
賞与とする外形基準で判断すること
にしています。一般的には役員報酬
は、役員の通常の業務執行の対価で
あり、事業経営上の経費として支出
されるのに対し、役員賞与は、利益
獲得の功勞に対する報奨、つまり利

益処分として行われるもので、役員
報酬と、役員賞与とは、その本来の
意義や内容を異にするものとされて
います。

しかし、役員に支給された給与が
業務執行の対価であるか否かを、他
から判断することは困難であり、ま
た、租税の公平な処理の点からも、
法人税法では、その給与が業務執行
の対価か否かという実質で判断する
ことはなく、客観的な判断基準であ
る「定期の給与」か「臨時的な給与」
かの外形基準で、役員報酬と役員賞
与を区分しています。

なお、定期の給与とは、「あらかじ
め定められた支給基準に基づいて、
毎日、毎週、毎月のように月以下の
期間を単位として規則的に反覆、ま
たは継続して支給される給与」を言
います。

したがって、次のような場合に
は、役員賞与として損金不算入とな
ります。

一、役員報酬の増額に伴う既往分の
一括支給額

法人が、役員報酬の支給限度額の
増額に伴い、既往分として一括支給
した部分は、役員にとって報酬のそ
及増額であり、商法上の役員報酬で

すが、その一括支給額は、定期の給
与ではなく、臨時的な給与であり役
員賞与となります。

二、特定の月だけの役員報酬の増額
支給分

役員に対して支給する報酬の年額
を定め、その範囲内で、各月ごとにお
おむね定額の報酬を支給するほか、
特定の月(例えば盆・暮等)だけ増額
して支給した場合には、たとえ、その
年額の範囲内であったとしても、そ
の特定の月において支給された額の
うち、各月に支給される額を超える
部分の金額は役員賞与となります。

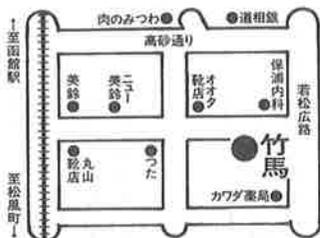
役員報酬の増額に伴う既往分の一
括支給額が役員賞与に該当すること
は前述のとおりですが、ただし、次
のような事情にあるときは、役員報
酬として損金の額に算入できます。

(一)増額改定するための株主総会等の
決議が、定時株主総会等において
行われること。

(二)その増額改定がその決議の日の属
する事業年度開始の日以後に行わ
れることになっていること。

(三)その決議に基づきそ及して適用さ
れる期間「つまり二ヵ月程度」に
係わる報酬の増額分として、一括
して支給される金額であること。

ポケットマネーで飲んで歌って……



安心できる
低料金システム

●PM6:00～閉店
お飲物・つまみなど
全メニュー各1点 **300円**
(セット料金はいたしません)

■各種宴会・会合
ご相談に応じます。

スナック **竹馬** TIKUBA

松風町19-7(仲通り) ☎27-1532

ご存じですか

問 新規卒業者の採用試験を行い、採用内定した者を取り消すことはできるのでしょうか。

答 普通、内定が取り消される場合の事由としては、四つあります。まず、学校を卒業しなかった場合当然取り消されます。

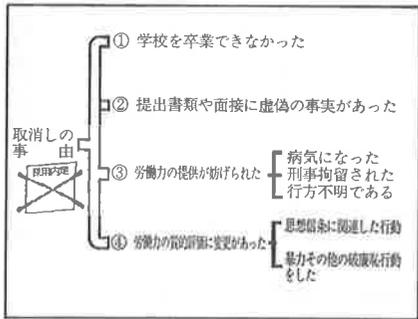
また、履歴書、身上調書等の提出書類、または面接における申告に、虚偽の事実が発覚された場合も内定取り消しの事由となります。ただし、その事実が採用要件として重視するにたらないものでしたら、問責すべきではないでしょう。後述するように、その者の学力、技能、人格、家庭環境等の質的評価を誤らせる程度に重大か否かがポイントになります。

第三は、入社後の労働に支障が出てくる状態が生じたときで、入社日までに傷病にかかったり、あるいは刑事事件で拘留、懲役等により就業ができない場合です。もっとも、内定後の工場実習で小児マヒ後遺症を発見し、作業能力が劣るとして取り消したケースで、「その程度では作業に支障はない」として否認された事案がありますので、作業態様も

勘案しなければなりません。第四には、内定後において労働力の質的評価が変わり、従業員としての適格性を欠くと考えられる場合です。卒業式当日に混乱を惹起した行動が、取り消し事由とされたケースがあります。この態度がよかったと評価されて取り消しは無効とされた事案があります。同じように質的評価に関連することですが、内定後に、たとえば学園の内外における学生運動、政治行動の事実が発覚し、これを取り消しの事由とするのが、思想、信条の自由を侵害しないか、という問題があります。これについては、企業が誰を採用するか、しないかは自由であり、雇い入れにあたって特定の思想、信条を有する者をその故えをもって「雇い入れることを拒んでも、それを当然に違法とすることはできない」との注目される判例が出されています。この判断に従えば、行動態様が過激な者に対しては、内定取り消しが是認されることとなります。この線にそった判例としては、反戦グループに属し、逮捕歴のあった事実を取り消し事由として是認された例

もありません。内定後、景気変動その他の経済的变化によって人員過剰状態が生じた場合、それが正当な取り消し事由になるかどうかも問題です。この場合、第一に内定を決めた時期が入社日からそう遠い時期でないとなれば、過剰状態が見とおせなかったという責任が問われること、第二に内定を取り消さなければならぬ程度に人員過剰だという立証が困難なこと、第三にはこういう事態が生じたのは、まったく使用者の一方的な責任であり、それによって相手方が犠牲を強いられるようでは契約上の信義則に反する、という理由で無効とする傾向が強いです。

内定取消しの事由として多いものは



(佐々木 力著労働法がわかる本)

あらゆる水産加工機械のパイオニア

<主なる諸製品>

- 間接熱風乾燥機 ■ 魚類皮すき機 ■ 脱皮機 ■ 魚洗機 ■ 全自動冷熱風乾燥機
- 除湿装置 ■ ツブ船上処理機 ■ 赤外線乾燥機 ■ 急速温水缶 ■ 強力水冷ロール
- プロパン焙焼機 ■ いか裁割機 ■ 伸しロール ■ 魚の三枚おろし機 ■ 塩から裁断機
- プレスロースター ■ サケ・マス・メフン取り機 ■ 調味ミキサー ■ ヘッドカッター
- ベルト・ネットコンベアー

株式会社 タイヨー製作所

函館市昭和3丁目25-1 ☎(0138)(代)42-2627

制度紹介

雇用保険制度改正

(その1)

雇用保険制度が誕生して以来、ほぼ十年が経過し、その間に雇用失業情勢も大きく変化してきました。そこで、このような雇用失業情勢の変化に対応して、失業した人達が一日も早く再就職することができるよう雇用保険制度が改正され、八月一日から施行されました。以下、制度改正のあらましを紹介いたします。

新しい制度の趣旨をよく理解され、必要な手続きを行っていただくようお願いいたします。

給付日数	支給残日数	再就職手当の額
90日	45日以上	30日分
	120日以上	80日分
180日	90日以上	50日分
	140日以上	85日分
210日	105日以上	50日分
	160日以上	90日分
240日	120日以上	50日分
	200日以上	120日分
300日	150日以上	70日分

一、早期に再就職した受給者には、再就職手当が支給されます。

従来の常用就職支度金の他に、新たに再就職手当制度が創設されます。この手当は、受給者が、給付日数の二分の一以上を残して安定した職業に就いた場合に支給されるもので、その額は基本手当の三十日分から最高百二十日分までで、給付日数に応じて次のとおり区分されています。

ただし、過去三年以内に常用就職支度金または再就職手当の支給を受けたことがある場合には支給されません。

二、六十五才以上の方には、新たな失業給付が支給されます。

六十五才を超えて引き続き雇用されている方(高年令継続被保険者)が失業した場合には従来の基本手当ではなく、新たに高年令求職者給付金が一時金として支給されます。

その額は、基本手当の五十日分から最高百五十日分までで勤続期間に応じて次のとおり区分されています。

被保険者であった期間	1年未満	1年以上 5年未満	5年以上 10年未満	10年以上
給付金の額	50日分	100日分	120日分	150日分

ただし、六十五才の定年に達したことなどの理由で退職される方については、従来どおり、基本手当が支給されます。

三、六十五才以上で新たに雇用される方は被保険者になりません。(ただし、希望者は一回限り加入できます。)

今後は、六十五才以上で新たに雇用される方は、被保険者になりませ

ん。ただし短期雇用特別被保険者と日雇労働被保険者については、従来どおり被保険者となります。

なお、当分の間は、六十五才以上で新たに雇用される方であっても一定の要件を満たす方については、本人の希望により公共職業安定所長の認可を受けて、一回限り、高年令継続被保険者となることができ、失業時には、一律に基本手当の五十日分の高年令求職者給付金が支給されます。

四、定年等により退職した方に受給期間の延長制度が設けられます。

従来の疾病等を理由とした受給期間の延長制度の他に、今回新たに定年等により退職した方を対象とした受給期間の延長制度が設けられます。

定年等一定の理由により退職された方については、希望により、最大限二年間まで受給期間が延長されます。

以上のほか改正点はまだありますが、紙面の都合で次号に収録いたします。



事務局日誌

8月

◆委員会

- 7日 水族館建設調査特別委員会
- 17日 文教施設誘致促進委員会

◆正副会頭会議

- 9日 第24回正副会頭会議
- 20日 第25回正副会頭会議

◆会議

- 9、23日 小企業等経営改善資金審査会
- 27日 道商連各委員会合同委員会

◆諸会議

- 1日 会員増強会議
- 6～11日 昭和59年度経営指導員Cコース研修会
- 7日 青函局長との懇談会
- 〃 水族館を語る夕べ
- 8日 「テクノポリス函館」調査団との懇談会
- 9日 第1回函館技術振興委員会食品加工開発研究部会
- 〃 婦人会役員会
- 10日 鉄道貨物協会北海道4支部連絡協議会
- 〃 北電・函館地区電気利用合理化協議会懇談会
- 〃 雇用保険法改正及び事務取扱説明会
- 14日 巴太鼓保存会役員会
- 15日 振興協議会日化銅物視察
- 〃 大型店初売りに関する打合せ会議
- 17日 函館市中小企業振興審議会
- 〃 函館経営者協会金曜会
- 20日 第1回函館市大型店舗出店対策協議会
- 22日 昭和59年度第1回函館圏技術振興委員会木製品開発研究部会
- 23日 企業誘致関連打合せ会議
- 24日 国民金融公庫との事務研究会

- 26日 横路知事を囲む経済懇談会
- 27～9/1日 昭和59年度経営指導員Dコース研修会
- 28日 函館鉄工・機械関連企業受注対策委員会
- 29日 第2回函館市大型店舗出店対策協議会
- 〃 北海道生命共済振興会事務担当者会議
- 〃 函館卸商連盟役員会
- 〃 函館販売士協会役員会
- 〃 函館地区社会保険委員会役員会
- 30日 婦人会役員会全国大会打合せ会議

◆陳情・要望

- 29日 北海道縦貫・横断自動車道建設促進中央陳情

◆監査

- 21日 補助金道監査

◆講習・催物

- 2・4火曜日 法律相談室
- 2・4水曜日 経営相談室
- 3水曜日 発明相談室
- 4火曜日 労働相談室
- 22日 接客・販売戦術セミナー
- 27日 昭和59年度北東公庫出融資相談室
- 30日 観光問題講演会

◆刊行物

- 25日 所報「ともえ」No.45(8月号)発行

◆相談・診断

金融297 税務63 経理60 経営138
労働6 取引0 その他4 計568

◆貸室

本館22 別館5

◆その他

- 1日 昭和59年度函館市功労者表彰式
- 〃 函館港まつり協賛踊り舞台あいさつ回り
- 3日 第一護衛隊群旗艦艦上夕食会
- 〃 函館港まつり広場
- 5日 マコム(株)業務開始記念披露
- 6日 開港126年記念函館港まつり万人踊りパレード
- 11日 函館医師会病院建設起工式
- 23日 第30回全国青色申告会北海道ブロック大会
- 31日 北海道運輸局長交換晩さん会

雑感

第二十三回ロサンゼルスオリンピックが七月二十九日に幕を開け、八月十二日幕を閉じた。ソ連や東独のボイコットで各競技のレベルが低下したといわれるが、やっぱり、オリンピックは最大の競技会である。各種目にスターがいたが、何んと言っても、百米メートルを四十四歩半で駆けぬける陸上の超人カールルイスである。今大会の超目玉男カールルイスは、夢と期待を抱かせて、走り、そして跳んだ。大会二日目、世界中の目を魅了して百米メートルに九秒九九で圧倒的な勝利を収めた。四日目、たった一度の宇宙遊泳で

カールルイスの

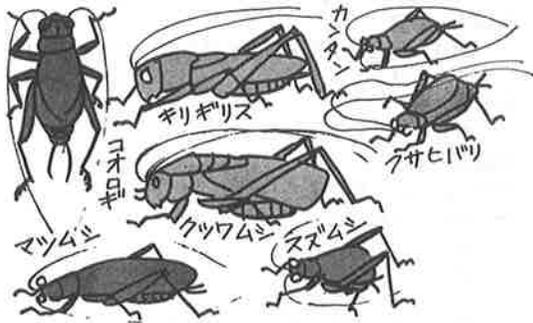
ロスオリンピック

八メートル五四を跳んで優勝。五日目、ルイスは二百メートルで、十九秒八〇の五輪新をマークして金メダルを獲得。そして八日目、ルイスは四百メートルのアンカーを走り、当然のように四冠王に輝き、それも世界新の勳章つきだった。ルイスの活躍はジェシー、オエンス以来四十八年ぶりに達成した完璧勝利である。ところで、こんなルイスでも少年時代は普通の人。それが今では世界でいちばん速く、そして、遠くに跳ぶ男の地位にいた。参加することに意義ありはもう古いのだろうか。

相談課 M・H

親子で自然に親しもう

虫の音を楽しもう



秋の虫の鳴き声

鳴く虫は主に、コオロギ・キリギリスの仲間です。
 ▷コオロギ コロコロリー ▷マツムシ チンチロリン
 ▷アサヒバリ フィリリリリ…… ▷カンタン ルルル……
 ▷スズムシ リーンリーン ▷カネタタキ チーチーチー
 ▷キリギリス ギー・チョン ▷クツワムシ ガチャガチャ

虫の姿を探す方法

- ①懐中電燈を用意して、虫が鳴いている所に静かに近づきます。
- ②できるだけ近づいてから、鳴き声のする所にねらいを定めて……パッと明かりをつけましょう。

虫の飼い方

- ①広い口のびんなどに、土を入れて湿らせる。
- ②エサに土がつくとカビがはえるので、エサは毎日取りかえる。

③動物性タンパク質を補給して共食いを防ぐために、カツオブシをときどき入れてやる。

④あまり狭い入れ物に、たくさん虫を入れない。



土・石などをたっぷり入れて 湿らせておく



気の毒

「お気の毒に……」と言えば、他人の不幸に同情する言葉。しかし、もともと「気の毒」という表現は、自分の気持ちに「毒」つまり苦痛を感じる意味に使われました。

「気の毒は身の毒」ということわざは、心配して気にしすぎるのが体によくないことをいっているのです。狂言で「さてさて気の毒なことぞござる」というのも、自分が困った状態になっていること、自分が困った状態になっていることを表明で、ひとの事を言っているのではありません。



また、今後は、日本経済の創造的な知識の集約化を実現していく上でも、極めて重要な役割を担うものと考えられております。

ベンチャービジネス

独自の優れた技術や経営のノウハウを武器として、積極的に経営を拡大していこうとする企業家精神が盛んな、自主独立の中小企業（あるいは中堅企業）のこと。

それが現在のように他人への同情に用いられるようになったのは、江戸時代の中期以後とされています。「気の毒」と反対に、慰めや楽しみを与えることを昔は「気の毒」といいましたが、今では使われない言葉になってしまいました。

また「気の毒」と似た言葉に「目の毒」があります。「目の毒、気の毒、フグの毒」は、毒のいろいろを語調よく並べた文句。おいしいフグ料理も中毒が怖くて手を出せないのでは、確かに「目の毒」ということになるでしょう。

ベンチャービジネスの成長・発展には、何よりもまず各企業の自助努力が第一ですが、ベンチャービジネスは、資金調達や人材確保などの面で種々の問題を抱えています。そこで、環境と基盤の整備のためにも、政府による側面的支援が望まれます。

さんぽみち

旧棧橋（東浜棧橋）から十字街寄り、道路に面して旧金森船具店（現在は北海道船用品船）の建物があります。明治四十四年に建てられた間口六間、二階建てレンガ造り、しっくい塗りのルネサンス風の商店建築物です。この建物では、二階窓の三角のペディメントや軒蛇腹、胴蛇腹などに洋風建築の特徴を見ることが出来ます。

旧金森船具店から十字街方向に進むと左側海面して赤レンガ造りの倉庫群が目につきます。これは明治四十年から四十三年頃にかけて建てられた金森倉庫で、現在でも現役として使用されています。この辺り一帯は、享和年間（一八〇二年頃）



江戸幕府の手により、当時遠浅だったところを埋立て、函館港に入る船が投錨できるようにするとともに、造船場を作り、また掘り割りを造って荷物揚げに利用しました。この造船所は船作事場といいましたが、船大工統豊治らにより、この造船所で日本初の洋船が建造されました。

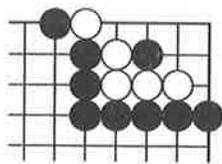
旧金森船具店から十字街方向へ倉庫群を越して進むと太い道路にぶつかりますが、この一角にコンクリート製の角錐形の電柱があります。大正十二年に造られた高さ十呎、根回り一・九呎のコンクリート電柱で現存するものとしては日本最古のもので、この電柱は、当時の函館水電（現北海道電力）の葛西民也技師が設計し、鉄筋、現場打ち工法が用いられていますが、当時、大火に悩まされていた函館では、この頃から耐火建築が目立ち始めてきました。

日本最古の電柱から駅前方向に進むと、旧函館郵便局があります。函館郵便局の歴史は古く、明治五年に開拓使郵便局が開設され、二十年に函館郵便電信局と改称しました。この建物は明治四十四年に新築されたレンガ造りのもので、建物左右は二階建、中央は平屋の吹き抜けになっています。現在、この建物は「明治館」として当時の姿を残しながらも、内部はガラス工芸、アンティーク、レストラン等の店が入り、またホールはコンサート場として利用されるなどしています。

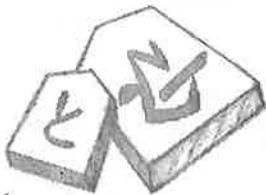
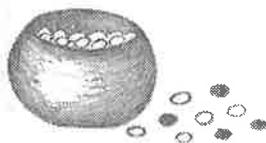
有段を目指して

詰 碁

出題 九段 武宮 正樹
白先活 5手まで
● ヒント：黒の一子の取り方が大切。



二分で4級。ノータイムで有段者。



詰将棋

出題 八段 北村 昌男
● ヒント：まずは玉の逃げの防止。3分で初段以上 10分で3級

持駒 桂 桂

6	5	4	3	2	1
					垂 皇
		竜	銀		王
		銀			
			飛	馬	

（正解は22ページ告知板にあります）

告知板

第1520回QCサークル大会(北海道支部) 「厳しい時代のニーズに応えた QCサークル活動を展開しよう」

日 時：昭和59年10月4日(木)
午前9時30分から
場 所：函館市民会館
参加申込締切：昭和59年9月29日(土)
定 員：400名
※なお、詳細は函館ドック(株)函館造船所
管理室管理課 佐々木喜美夫氏
(TEL23-3111・内線2622)にお問合せ下さい。

ポップ広告講座 ==手描きポップで他店に差をつけよう==

講 師：日本マネージメントリサーチ
平井 克氏
日 時：昭和59年10月17日(木)
午前10時から午後4時まで
場 所：商工会議所会議室
受 講 料：会 員 3,500円
非会員 7,000円
申し込み：函館商工会議所
(TEL23-1181・内線67番)
(株)函館地方法人会
(TEL26-9369)

「銀行借入の上手なすすめ方」特別講座

講 師：(株)北洋相互銀行融資第一部
融資課長 佐々木啓介氏
日 時：昭和59年10月19日(金)
午前10時～午後4時
場 所：函館商工会議所会議室
受 講 料：未 定
※なお、詳細のお問い合わせ、お申し込みは
本所相談課(TEL23-1181・内線67)まで。

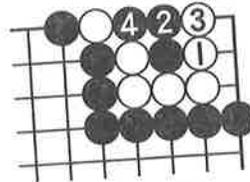
函館第1回機械金属造船工業展 ご案内(本文3頁をご覧ください)

開催月日：10月20日・21日 2日間
会 場：(株)函館卸センター
流通ホール

出展企業：60企業 1組合
展 示 品：水産機械・漁労機械・クラッ
チ歯車・機械加工品・船舶用
品・異径管・鋳造品・製缶加
工品・プラスチック熔射・窒
素冷却装置・マイコン・その他

記念研修会及び公開セミナー

- (1) 形状記憶合金と新材料の開発状況
古河電気工業(株)開発本部 根本技師長
9月25日午後1時30分 ホテルアカシヤ
- (2) 経営と品質管理 道工大 伊藤教授
(題 未 定) " 湊 教授
10月12日午後1時 商工会議所会議室



5-トリカエシ

〈詰着正解〉 白1と押さえる
のが正しく、以下白5のトリ
カエシまで。

〈詰将棋正解〉 三四竜、同角、2
六桂、二三玉、二五飛、同角、3
五桂まで7手詰め。

〈解説〉 三四竜と捨てれば玉方の
角が移動し二六桂と打てます。次
はジャマになった飛を捨てれば2
枚目の桂の打ち場ができ、成功。



函館商工会議所 総合福祉共済制度

役員や幹部社員のための高額保険！

高齢社会の将来にいまこそ自衛の備えを！

新大型保険プラン

個人年金プラン

日本団体生命

函館支社

函館市若松町15番7-81号(函館拓銀ビル8F) ☎22-1128

美しき正統

Prestigious Beauty

さらに華麗なるフォルムを、さらに先進のテクノロジーを。トヨタの最高技術をすべて注ぎこんで、美しき正統 NEWマークII誕生。

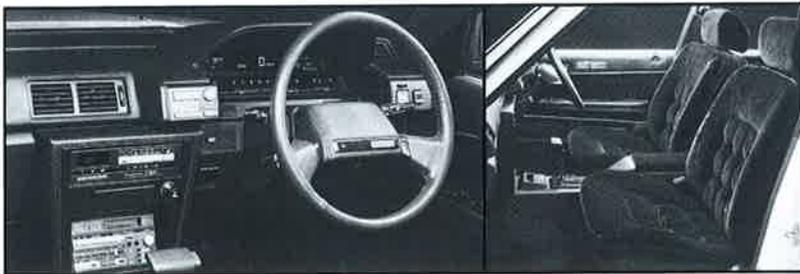


Photo: セゾングラフィック、ツインカム24
アルティメット付 185/70HR1437
ニル号アルティメット・ワンタッチシート。
スライディングドア(後述)付。

誕生 NEW MARK II

■日本を代表する高級車マークIIが、より華麗に、よりスタイリッシュに、グレードアップして生まれかわりました。ロングボデー&ショートキャビンの流麗なスタイリング。そして、レーザαIGツインカム24、新4輪独立懸架のペガサスに、頭脳をもった電子制御サスペンション新TEMS(トヨタ電子制御サスペンション、ダブルリンク、ツインカム24)など。フォルムに、走りに、さらに磨きをかけて、美しき正統 NEWマークII誕生。

■NEWマークIIは、室内の豪華さ、贅沢さにも特筆すべきものがあります。スーパーラグジャリーシート(ツインカム24)、4ウェイ・パワーチカルシートアジャスター(シテネ)に代表される、優雅で快適な室内。そして、オートエアビューファイア(オプション装着車を除くツインカム24)、2モードプログレッシブパワーステアリング(ツインカム24)など、ご紹介しきれないほどの最新装備。



愛する郷土とともに歩む

函館トヨタ

本社/函館市美原2丁目14番1号 ☎46-2111(代)
 東営業所/函館市梁川町10番20号 ☎51-1111(代)
 湯の川営業所/函館市広野町2番2号 ☎51-1433(代)
 ●八雲営業所 / ●木古内営業所 / ●江差営業所 / ●森営業所