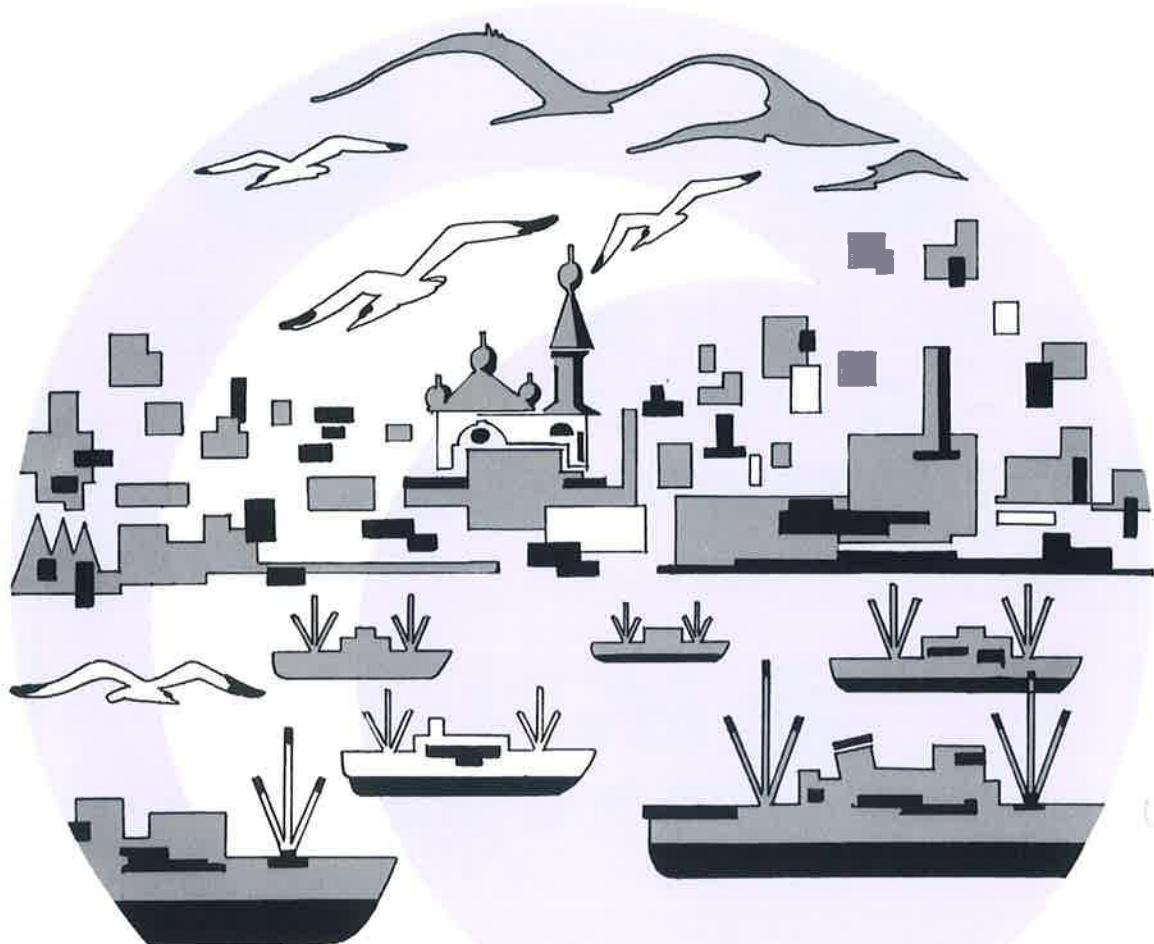


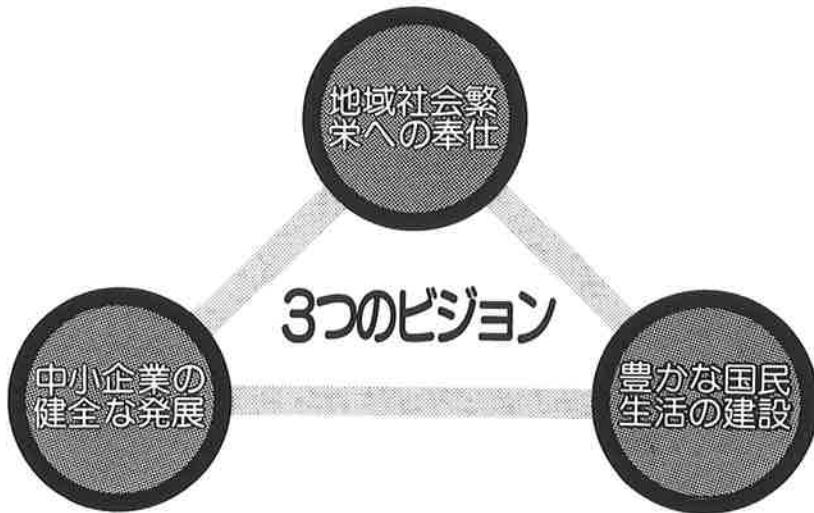
ともえ

No. 37



■函館商工会議所報■
1983 11月号

豊かさを
地域に築く
商工会議所



はこしんは豊かな暮らしと
確かな未来の実現に
お手伝いいたします。



本部 函館市豊川町7番19号 TEL22-1241(代)

本 店	函館市豊川町15番20号	TEL 22-1247(代)	亀 田 支 店	函館市亀田本町56番4号	TEL 42-3820(代)
松風町支店	函館市松風町11番15号	TEL 23-6221(代)	中 道 支 店	函館市中道1丁目24番12号	TEL 51-1711(代)
ばんだい支店	函館市宮前町14番15号	TEL 41-6236(代)	上 磐 支 店	上磯郡上磯町字飯生町30番	TEL 73-2151(代)
五稜郭支店	函館市本町30番24号	TEL 52-0511(代)	尻 岸 内 支 店	亀田郡尻岸内町字中浜115番の4	TEL 84-2111(代)
弁天町支店	函館市弁天町15番6号	TEL 26-3646(代)	七 飯 支 店	亀田郡七飯町字本町392番8	TEL 65-2501(代)
千代台支店	函館市千代台町12番22号	TEL 51-5238(代)	木 古 内 支 店	上磯郡木古内町字本町53番1	TEL 木古内 2-3121(代)
湯 川 支 店	函館市湯川町2丁目18番7号	TEL 57-1492(代)	知 内 支 店	上磯郡知内町字重内13番地の11	TEL 知内 5-5611(代)
花 園 支 店	函館市日吉町1丁目27番3号	TEL 53-5521(代)			

会員事業所

函館商工会議所生命共済制度の加入方お願い

商工会議所では会員皆様の福利厚生事業の一端として生命共済制度を行っていますが、本制度も昭和47年発足以来11年を経過しました。

お陰を以って、加入された会員の皆様からは、不慮に備えた生活保障が出来、且つまた安い掛金で高額の保障をモットーにした本制度について好評を博しております。

本所ではさらに本制度の普及を図るため、現在、本所と委託契約しております生命保険会社が、加入方について制度の説明を兼ねて会員の皆様へ直接訪問しております。

就きましては、保険会社職員が訪問の節には本制度をご理解いただき、一人でも多くの役員・従業員の方々の加入をお願い申し上げます。

制度の内容

保障額と掛金

いずれか一種類をお選びください。

月 口 数	保 障 内 容	{死 亡) 高 度 障 害 保 險 金}	災 害 保 險 金 （ 普 及 版 ） 死 亡 保 險 金	障 害 給 付 金	入 院 給 付 金
		病気による 死亡・高度障害	不慮の事故また は法定伝染病に による死亡	不慮の事故で一 定の障害を受け たとき	不慮の事故で入 院したとき5日 以上120日まで
2口	610円	100万円	200万円	100万円~10万円	1,500円
4口	1,220円	200万円	400万円	200万円~20万円	3,000円
6口	1,830円	300万円	600万円	300万円~30万円	4,500円
8口	2,440円	400万円	800万円	400万円~40万円	6,000円
10口	3,050円	500万円	1,000万円	500万円~50万円	7,500円

- ◎ 1. 最低保険金額は100万円です。尚、新規加入、増額は100万円単位です。
2. 掛金は年令に関係なく一律です

◎ 本制度の詳細についてのお問い合わせは下記にお願いします

[委託会社]

(幹 事)	三井 生命 保険(相)函館支社	TEL (54)5161
	大同 生命 保険(相)函館支社	TEL (23)4541
	日本団体生命保険(株)函館支社	TEL (22)1128
	千代田生命保険(相)函館支社	TEL (22)5191
	東邦 生命 保険(相)函館支社	TEL (26)5533
	住友 生命 保険(相)函館支社	TEL (55)0311
	第一 生命 保険(相)函館支社	TEL (55)1131
	明治 生命 保険(相)函館支社	TEL (22)4723

函館商工会議所運営部経理会員課 TEL (23)1181(代)

ともえ

11 1983 No.37

卷頭言

日本道路公団の道央高速自動車道の内、苫小牧—白老間と札幌—岩見沢間が引き続いで開通し、同自動車道の総延長はこれで北海道内百五ヶになります。

高速道路は全国では七千六百ヶを整備する基本計画で既に三千二百余ヶ余りが開通しております。これに対し、北海道は千二百ヶ整備することを目標としていますが、開通は前述の百五ヶです。整備率でみると全国四八%に対し、北海道はわずか九%です。

このように北海道の高速道路の整備は比較にならない位遅れをとつておりますが、西高東低の最たるもののがこの高速道路であり、地域経済の動向に重大なる要因をもつものと思われます。しかも道内で言えば、札幌中心の施行命令

であり、十月からは旭川に向けて、昭和六十五年度営業開始を目指して工しました。函館—洞爺間百五十ヶは基本計画のみで整備計画にすら乗つておらないのが現状です。

青森までの東北縦貫自動車道は昭和六十一年度供用開始の予定です。「青函トンネル問題懇談会」が提起した広軌の「カートレイン」による輸送が始った時、高速道路との連絡がなくて、どうして道央へ車の円滑な輸送が出来るのでしょうか。

青函トンネルは昭和六十二年度供用開始です。トンネル有効活用の面からも早速道南に目を向けて計画を変更し函館—洞爺—白老間の早期完成をすべきではないでしょう

目 次

■ 卷頭言	1
■ 会議所だより	2~7
■ 調査レポート	8~13
■ アドバイスコーナー	14~15
■ 寄稿文	16
■ 制度紹介	17
■ ご存じですか	18~19
■ 新会員ご紹介	20
■ 事務局日誌(10月)・雑感	21
■ ティータイム	22~23
■ 告知板	24





会議所

だより



「津軽海峡博開催を積極的に提言して行きたい」とあいさつする 川田会頭

(仮称)

津軽海峡博開催推進を決議

本所第四回臨時議員総会

本所第四回臨時議員総会及び第五回常議会が去る十一月十日午前十一時から五島軒駅前支店で開催されました。

総会に先立ち国家褒章、日本商工會議所並びに北海道商工会議所連合会から表彰された本所議員十三人（後記）に対し賀状、感謝状並びに

記念品の贈呈が行われ、つづいて津軽海峡博覧会開催促進特別委員会の設置などを中心とする重要な懸案事項を決めました。

総会は、はじめに川田会頭が挨拶に立ち、日本経済は全体的にみると輸出産業に支えられ、ゆるやかに景気回復に向っている。しかし北海道、道南地区は輸出産業を持たないため景気回復の実感は少ない。

また、函館経済情勢の動向（本所調査五十八年一ヶ月）も、あらゆる指標で一進一退であると述べたあと、特に青函トンネル開通後にかかる同トンネルの有効活用について、運輸省では広軌の「カートレイイン」を走らせるべきだと結論に達した。これを地域経済振興に最大限プラスになるよう対応を考え行くと共に、開通を大きな節目として津軽海峡博覧会を青森市と共に開催、テ

クノボリス、函館空港の整備、道立美術館の誘致、国立函館複合大学設置推進、駅前再開発事業など当面する経済環境変化に対し地域経済が対応できるよう部会、委員会を開催し、本所として積極的に提言して行きました。

次いで川田会頭が議長となり議事に入り、最初に報告事項が左記のようにありました。

○議員役員異動は北海道電力㈱函館支店長益山久男氏、㈱函館西武支店長前多信雄氏、また、退任議員は㈱函館水産振興公社森岡勝氏、㈱小松商店小松重四郎氏○正副部会長選任は、食品商工部会長に㈱精養軒杉吉彦議員、農水産部会長に函館定温冷蔵㈱木村勝太郎議員、副部会長に函館特産食品工業協豐山秋央氏、織維商業部会長に㈱ニヨールック八田俊男議員、副部会長に㈱山竹鈴木商店白戸利栄監事○テクノボリス建設特別委員会委員長選任は函館製綱船具㈱岡本忠作議員○函館商業活動調整協議会委員改選○北海道テクノボリス建設促進協議会設立○道立函館美術館誘致陳情○函館・大阪間直行航空路線再開陳情○国際科学技術博覧会への協力。



テクノポリス建設
特別委員会会長
岡本忠作議員



農水産部会長
木村勝太郎議員

つづいて次の各議案を審議し、それぞれ原案通り承認しました。

○常議員二人補充選任は函館商工信
用組合矢野康議員、鰯魚長食品柳沢
勝議員 ○青函トンネル開通記念津軽
海峡博覽会開催に関する決議をし ○
前項決議にもとづき津軽海峡博覽会
開催促進特別委員会の設置及び委員
長に加藤憲副会頭(副委員長委員は
後記) ○水族館建設調査特別委員会
の設置については設置時期並びに委
員の人選は正副会頭に一任

博覽会特別委員会委員名

田中仁、柳沢勝 ○委員杉村吉彦、八
田俊男、楠靖、大総一郎、安藤勝見、
松本演之、木村勝太郎、近藤敏夫、

青木理、沼崎弥太郎、高間勉、藤川
正臣、堀田純一、棟方忠、岡本忠作、
大越勝巳、小笠原金悦各議員

(仮称) 青函トンネル開通記念津軽海峡 博覽会開催に関する決議

世界に誇る世紀の大事業である青函トンネルは、本年1月先進導坑が貫通し、更に昭和61年度に本坑が完成、昭和62年度内に在来線による運行が開始されることは決定的である。

これを契機として青森県では既に青函トンネル開通時点を目途として、博覽会の開催準備に入っているところであるが、本市においても、将来の函館圏の一大飛躍と本道発展のための一つの節目として、青森県と連絡提携の上、北海道並びに函館市が主体となった津軽海峡博覽会を開催実施することこそ、時宜を得た記念すべき最良の事業であると考える。

博覽会の開催は、現下の内外情勢厳しい中にあって函館圏の沈滞している商工業の景気対策に活力を与えると共に、文化・学術面は言うに及ばず、懸案のテクノポリス構想推進のはずみと、更にまた、観光の振興に多大の波及効果をもたらし、当函館経済圏の活性化につながるものと確信する。

開催には、種々の困難を伴う問題があると考慮されるが、北海道並びに函館市ご当局の博覽会実現への積極的な取り組み方を希求してやまないところである。

もちろん我々商工会議所としても、博覽会実現のために、その全機能を發揮すると共に、関係経済団体を始め、市民各層の英智を結集し、一致団結して強力に推進することの決意を函館商工会議所の総意として茲に表明するものである。

以上決議する。

昭和58年11月10日

函館商工会議所会頭 川田 寛

津軽海峡博推進など

本所で陳情活動活発

函館商工会議所では、地域の文化・経済など多方面にわたる振興のため意見の具申、陳情、要望活動を行っていますが、なかでも道立函館美術館誘致、函館・大阪間直行航空路線再開、青函トンネル開通記念津軽海峡博覧会開催などを中心に陳情活動を展開しています。

◆道立函館美術館誘致

道立美術館の誘致に関しては、現在、函館、帯広、釧路、室蘭の四市が誘致の名のりをあげ運動を展開中ですが、当市としては、去る十月十六日に柴田市長とともに川田会頭（道立函館美術館誘致促進期成会会長）らが横路知事、中村道教育長などに誘致陳情を行いました。

◆津軽海峡博覧会開催陳情

本所では文教施設誘致促進委員会（堀田純一委員長）を中心に調査研究を行い、同期成会と連係をとりながら活動を続けています。なお、期成会では、民間の熱意を

表明するため、本所高野副会頭を委員長として募金委員会を設置し、一億円を募金目標として誘致実現の地固めを行うなど内部体制の強化をはかつてゆくことにしています。

◆函館・大阪間直行航空路線再開

同航空路線の再開に関しては、これまで再三の陳情運動を行ってきましたが、十月二十五日から二十八日にかけて、運輸省、大阪国際空港騒音対策協議会ほかに對し、函館空港整備促進協議会（本所からは村瀬副会頭ほか）が陳情を行いました。

この陳情は、近々運輸省において航空路線の見直しが行われることから、現在休航となっている同路線の再開を実現し、関西圏域との交流を促進することにより地域の活性化を促すことができるものと期待されま

年運行開始予定）を記念し、青森市では、早くから博覧会を開催すべく準備を行っていますが、この歴史的意義を考えた時、同時開催が不可欠と思われるところから、十一月十日に開催された第四回本所臨時議員総

会で同博覧会開催が決議（決議文は三ページ掲載）され、これを受け十一月十二日には、市長、市議会議長ほか、また十四日には道知事ほか関係団体に対し、川田会頭等が陳情を行いました。

—— 簿記検定試験施行30周年記念 —— 簿記会計懸賞論文募集

昭和59年にを迎える簿記検定試験施行30周年を記念して、日本商工会議所・全国各地商工会議所は次の要領により、簿記会計に関する論文を広く各層から募集することにいたしました。

論文のテーマは自由です。簿記会計に関する事であれば、研究論文でも、日常の業務に係る体験や日頃考えていることを題材とした論文でも結構です。皆様方の貴重な論文が多数寄せられることを期待いたします。

応募要領

論文の範囲	簿記会計に関するもの。ただし未発表のものに限ります。
論題	自由とします。
応募論文	400字詰原稿用紙25枚程度。（論文には目次をつけてください）
応募締切	昭和59年2月29日（水）
論文送付先	日本商工会議所業務部 〒100 東京都千代田区丸の内3丁目2番2号 封筒の表に「簿記会計応募論文」と朱記してください。
表彰	1等 1人 日本商工会議所会頭賞・副賞20万円 日本会計研究学会会長賞 2等 2人 日本商工会議所会頭賞・副賞10万円 3等 3人 日本商工会議所会頭賞・副賞5万円 佳作 5人 賞品

会で同博覧会開催が決議（決議文は三ページ掲載）され、これを受け十一月十二日には、市長、市議会議長ほか、また十四日には道知事ほか関係団体に対し、川田会頭等が陳情を行いました。

秋の褒章和田議員受章

川田会頭に道新文化賞

本号二ページ記載のとおり十一月十日本所で開かれた第四回臨時議員総会で、本年秋の国家褒章を受章された本所和田吉平議員ほか十二人に

対し、日商永野会頭、道商連今井会頭及び本所川田会頭から賀状、感謝状、記念品等が贈られました。このほか川田会頭が十一月五日、北海道新聞文化賞（産業経済賞）を、また本所中島理事・事務局長が中小企業基本法施行二十周年に伴う中小企業府長官表彰を受賞（彰）されました。なおそれぞれの功績は次のとおりです。

黄綬褒章（日商会頭賀状、本所会頭記念品贈呈）

議員和田吉平（丸又和田商店代表取締役会長） 明治三十二年創業という老舗の三代目。横浜高商卒業後他の企業を経て昭和二十五年から家業を継ぎ、北海道卸売酒類販売組合理事、函館酒類懇話会会长等を長

年務め酒類販売の正常取引や酒税納入の促進に尽力され、このたび受章の栄に浴しました。

日商表彰規程に基づく表彰

○商工会議所役員として特に功労のある議員（日商会頭感謝状、同記念品贈呈）常議員・前会頭辻才次郎

○商工会議所役員及び議員として勤続十五年以上にわたり商工会議所事業の発展に尽力した功績（同感謝状贈呈）

勲統三十五年 常議員竹田留治、同西村敏雄 勤統二十五年 議員阿部文男

○商工会議所の役員として多年にわたり商工会議所事業の発展に尽力した功績（同感謝状贈呈） 退任議員前常議員西野吉一

道商連表彰規程に基づく表彰

員閑勝吉、同和田吉平、前常議員森岡勝 勤続十年 議員景山三郎 同金子由雄

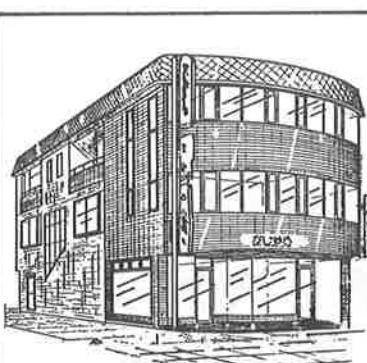
の強化と商工業界の振興発展に尽瘁した功績（道商連会頭感謝状贈呈）
勤続三十年 前常議員小松重四郎
勤続十五年 常議員鈴木武二、議員閑勝吉、同和田吉平、前常議員森岡勝 勤続十年 議員景山三郎

会頭川田寛（日本化学飼料株代表取締役社長）
北海道新聞文化賞（産業経済賞）
会頭川田寛（日本化学飼料株代表取締役社長）
「ムダなものは存在しない」との開発哲学をもつてサバ、イワシ、スケソ等、魚の未利用資源（内臓、頭、骨等）を徹底的に利用、その中から付加価値の高いアミノ酸と油の抽出に取り組み、アミノ酸は配合飼料に利用、また魚油からコレステロール、EPA等高純度品を抽出、このほかバイオテクノロジー技術を駆使した優れた製品を種々開発し地域経済の振興に大きく貢献、テクノポリス地域指定を目指す函館市は今後に大きな期待を寄せております。

理事・事務局長中島茂
わが国経済の基盤である中小企業の振興に尽力した功績により受彰。

中小企業庁長官表彰

の強化と商工業界の振興発展に尽瘁した功績（道商連会頭感謝状贈呈）
勤続三十年 前常議員小松重四郎
勤続十五年 常議員鈴木武二、議員閑勝吉、同和田吉平、前常議員森岡勝 勤続十年 議員景山三郎 同金子由雄



●函館市万代町2-30
●☎41-3545・45-2414
●営業時間/AM8:00~PM8:00



おいしいあこめ 全市全城連配
会社 梶原米穀店

資生堂 カネボウ

=かじばり= ART PLANNING



税の見直しなど活発な意見を出す業界代表者たち—本所会議室で

不公平税制の是正など要望

第十回「税を知る座談会」開く

毎年十一月十一日から十七日まで私たち国民生活に深いつながりを持つ財政の役割、税の仕組みとその使われ方などを広く理解するための、「税を知る週間」の諸行事が全国的に行われました。

函館商工会議所では、日頃の相談指導業務を通じて難解な税法の解説

や、正しい税知識の普及、納税意識の高揚に務めていますが、この週間に協賛し本所主催による「税を知る座談会」を十一日午後開催しました。

当日は納税者として製造業から河野四五二（道南食糧工業）、豊山秋央（豊山食品）、建設業石井精吾（石井組）、卸売業島谷晃（丸晃電気）、小売業千場敏治（千場時計店）、サービス業木谷保（木谷理容院）の業界代表各氏と、サラリーマンの立場から石田健治氏（南北海道電子計算センター）、税務当局からは、札幌国税局、高氏徵収部長、中島所得税課長、函館税務署内田署長ほか、渡島支庁吉井税務部長、市理財部田中管理課長ら国税、地方税の担当幹部が出席し、北海道青色申告会三木木会長が座長を務め座談が進められました。

話題となつた主なものは、◎課税

最低限の引き上げ、◎相続税、贈与税など承継税制に関する問題、◎事業の協同化、集団化に対する税の軽減措置、◎国税と地方税との関連、◎税法に抵触する会計処理の問題点などでした。

この座談会は今年で十回目を迎えましたが、行財政改革が今や何事にも優先すべき国家的課題となつてゐる時代背景もあり、加えて依然として厳しい経済情勢下とあって、各界代表とも国家財政の財源である税についての見直しは鋭く、特に不公平税制の是正や中小企業の存続発展を願つての税制改正を望む意見要望が多く、これに対し、税務当局側も懇切丁寧な説明、回答に応じ、予定の時間をオーバーするほど活発な意見が交わされ、「税を知る週間」の初日を飾るにふさわしい座談会となりました。

なお、本所中小企業相談所ではこのあと、二十一、二日に法人の年末調整説明会、十二月に入つて個人の決算指導並びに年調説明会を開催する予定になつております。隨時税に関する説明会を開催しておりますのでお気軽にご来所下さい。

小・中学生から一般成人まで 生きた英語を……

小・中学生：旺文社LL教室システム
一般成人：オーラルアプローチシステム（アメリカ人専任講師による）

大文堂スクール

函館市本町25-12(北屋ビル3F) Tel.(0138)53-8352



歓迎のあいさつをする小林福山商工会議所
会頭=福山市民会館で

税制改正要望など決議

連合会総会 全国から1270人参加

福山市

第十五回全国商工会議所婦人会連合会総会が去る十月二十五日、広島県福山市で開催されました。

「声かけあい婦人の絆より太く」

の大会スローガンのもと、全国から百三十一婦人会、千二百七十七人が参加し、会場となった福山市民会館は女性經營者達の熱気で満ちました。函館からは佐山会長始め十二人が

参加しました。

商工会議所婦人会数は現在全国で百七十二、一万五千余人の会員で年々増加しており、日本商工会議所会

頭代理で出席した日商佐々木専務理事も、「我が国経済も高度成長から低成長期に移行し、物から心の時代に変りつつある。円満で豊かな地域づくりのために貢献され、この大きな地方の声を大会を通じて中央に反映させて行きたい」とあいさつしました。

大会では協議事項として次の二項目が提案され審議されました。

一、「中小企業の設備投資促進税制および事業承継税制の拡充に関する要望について」二、「青少年の健全化について」。提案一、について東京婦人会から昭和五十九年度の税制改正に際し、次の事項について実現を図られるよう強く要望しました。

イ、中小企業の設備投資促進税制の拡充(1)中小企業設備投資促進のため

の措置(2)中小企業新技術体化投資促進税制の創設(3)建物および機械等の法定耐用年数の短縮化。ロ、中小企業の事業承継税制の拡充(1)個人事業者との事業用資産ならびに同族会社の株式を後継者に生前贈与した場合の納税猶予の制度化(2)相続税の基礎控除および贈与税の基礎控除の引き上げ。提案二、については九州ブロックから、最近、中・高校生が引き起す殺人、窃盗、覚醒剤中毒、教師への暴力行為等に、今まで無関心でありがちだったこれらの青少年教育問題について、それぞれが関心を持ち、鳴らす鐘つきの役目を商工会議所婦人部会が受け持ち、今後望ましい学校教育のあり方や、家庭内の^{しつけ}問題など青少年教育の健全化について強く訴えて行きたい。と説明しました。

以上の大会決議事項について森井連合会会長は、機会あるごとに関係方面に呼びかけることを約し、各地区婦人会にも協力を要請しました。

なお次回大会開催は昭和五十九年十一月七日横浜市と決まりました。

空港ビル直営店

ポルックス

函館空港ビルディング株式会社

代表取締役社長 矢野 康

2階
出発ロビー

レストラン
売 店

1階到着ロビー
2階
ホールドーム

喫茶

星のロマンを語る
3階 プラネタリウム館

調査レポート

平年作までの回復は期待薄とみられていく。

しているほか、家電製品もVTR、小型カラーテレビ等の売れ行きが順調。

(漁業)

近海マイカ漁は、出足不漁であった日本海側もここへきて持ち直しているなど、前年とは様変りに好漁。一方、コンブ漁は、天然もの中心に水揚げは前年を下回った模様であり、ホタテ漁も、毒性プランクトンの影響から出荷の目途がたたない様子。

(小売商況<9月中>)

市内大型店では、秋物衣料、暖房器具など季節商品の出足が順調であるなど、夏場頃に比べ幾分持ち直し気味となっているが、全体としては今ひとつ盛り上がりに欠け、9月中の大型小売店売り上げ高(10か店)は前年比△2.5%と4か月連続して前年水準を下回った。

この間、耐久消費財では、乗用車が新車投入効果等から好伸(乗用車新車登録台数<9月中>、前年比+14.6%)

3. 金融事情(9月中)

○管内金融機関の実質預金は、公金預金が工事代金等の支払から減少したものの、期末月とあって預貸併進による預金嵩上げの動きもみられ一般預金が大幅増加したことから、月中増加額は228億円と前年(同195億円)を上回った。

一方、貸出は建設、水産関連等の季節資金が幾分増加したほか、地公向けも前年を上回る増加を示したことから、月中増加額は182億円と前年(同162億円)を1割強上回った。

この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、月中△0.031%と引き続き低下。

○銀行券は、月初の還流が鈍かったことを主因に、月中還収超額は25億円と前年(同34億円)を下回った。

○財政収支は、簡保の貸付が前年を上回ったものの、資金運用部貸付金の返済が嵩んだことから月中受超額は71億円とほぼ前年(同70億円)並み。

以上

統計資料

函館市内第一種大規模小売店舗売上高(10店) 昭和58年10月

品目	売上高(千円)	対前月比(%)	対前年同月比(%)
衣料品	3,219,640	127.4	108.1
身回品	480,107	102.3	100.7
雑貨	637,576	106.2	107.6
家庭用品	822,696	103.2	101.5
食料品	1,578,722	106.0	103.9
食堂・喫茶	183,530	103.6	98.4
サービス	58,880	103.9	108.1
その他	225,886	100.3	106.6
総額	7,207,037	113.6	105.5

* 10店とは棒二森屋、丸井今井、さいかい、和光、ハイショッップホリタ、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ホリタショッパーズプラザ湯の川店の各店をいう。テーオー小笠原については食料品を扱っていない。

9月

昭和58年10月31日発表

金融経済概況

日本銀行函館支店

1. 概況

○最近の管内金融経済動向をみると、電子部品（半導体）、化学（魚油）、段ボール等が高操業を持続しているほか、製缶機械も操業度を引き上げているが、造船、合板機械等は受注低迷から操業度が漸次低下、また百貨店売り上げ高は、衣料品が幾分持ち直し気味となっているのを除けば全般的に伸び悩んでいるなど、全体としてはなお盛り上がりに欠ける状態が続いている。

この間、農業は、作柄の持ち直しにもかかわらず、水稻等は平年作を下回る見通し。漁業は、近海マイカ漁が好調の反面、コンブは天候不順が響き不漁のまま終漁した模様。

2. 主要業種別動向

(造船)

修繕船の受注はまづまづながら、新造船については、受注環境が依然厳しく操業度は漸次低下しており、本工の一部に引き続きアイドルが発生。

(電子部品)

コンピュータ関連や電卓、制御用装置向けを中心に生産即出荷の状態が続いている、引き続きフル操業。

(珍味加工)

荷動きは、需要の端境期ということもあり一服状態であるが、生産面では年末需要最盛期を控え一次加工主体にフル操

業となっている。

(化學)

飼料、魚油は、イワシ・スケトウ漁の水揚げ好調や米国熱波の影響による代替需要増からフル操業を継続。一方、肥料は、農薬関係のスポット受注がみられたものの、主力の高度化成については冷害により農家の購買態度が一段と慎重化し、出荷がかなりの落ち込みをみているため、操業度は低下気味。

(機械)

製缶機械は、新規受注増や納期の集中から高水準の生産を行っているが、合板機械は、輸内需とも低迷していることから、生産水準は前年をかなり下回っている。

(段ボール)

青果物（馬鈴薯）向け需要が、天候不順の影響を受けた東北・道東地区から道南産馬鈴薯にシフトしていることもあり順調なほか、水産向けスポット受注もみられ高操業を続行。

(その他製造業)

漁網は、スケトウ好漁による底引網の受注増に加え、サケ・マス流し網の生産期を迎えたことなどから、引き続き前年を上回る生産水準を維持している。一方、セメントはこれまでのスポット受注増の反動減等を映じ、操業度がかなり低下。

(建設)

官公需、民間設備投資の盛り上がり不足に加え、個人住宅も低迷を続けていることから、建設業者の新規受注は引き続き低調。

(農業)

馬鈴薯は平年作で収穫済みであるが、水稻は作況の持ち直しにもかかわらず、

2. 売上額について

来期の売り上げ見通しを全業種でみると、今期に比べ「増加」するとみる企業28.8%に対し、「横ばい」企業45.0%、「減少」するとみる企業26.2%でD I 2.6となっており、今期並みに推移される。

これを前年同期比でみると、「増加」企業18.5%に対し、「横ばい」企業52.3%、「減少」企業29.2%でD I △10.7となっており、前年より売り上げの減少を予想する企業が多い。

次に、来期の売り上げ見通しを業種別でみると、建設業では、今期比D I △14.3、前年同期比D I △35.3といずれも大幅な減収を予想している。

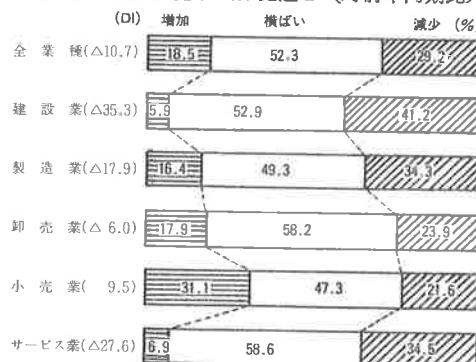
製造業では、今期比でD I 1.5とほぼ今期並みを予想しているが、前年同期比ではD I △17.9と減収を予想している。特に、繊維製品業、木材・木製品業、造船業が大幅な減収を予想している。

卸売業では、今期比でD I 19.7と増加を予想しているが、前年同期比ではD I △6.0と若干の減収を予想している。業種別でみると、建築材料関係が今期比、前年同期比ともに大幅な減収を予想している。

小売業では、今期比D I 9.3、前年同期比D I 9.5といずれも増加基調で推移される見通しである。業種別にみても、衣服・身の回り品業が前年同期比で若干D I がマイナスを示している以外は、年末の需要期を控え全般的に業績好転を見込んでいる。

サービス業では、今期比D I △29.0、前年同期比△27.6といずれも大幅な減収を予想している。業種別にみても、洗たく、理美容関係以外はすべての業種でD I が大幅なマイナスを示し、業績悪化を予想している。

図-6 来期の売り上げ見通し(対前年同期比)



3. 資金繰りについて

来期の資金繰りについては、今期に比べ「好転」とするとみる企業6.5%に対し、「悪化」とみるとみる企業17.5%でD I △11.0と悪化を予想しているが、「変わらない」とみる企業が76.0%もあり、ほぼ今期並みに推移される。業種別にみると、建設業D I △17.1、製造業D I △1.5、卸売業D I △12.1、小売業D I △9.1、サービス業D I △25.8と、すべての業種でD I がマイナスを示しているが、特にサービス業、建設業が悪化を予想している。



16.8%を上回っており、DI△28.0となっている。

このように、純利益は売り上げ不振が大きく影響して、採算の悪化基調が続いている。

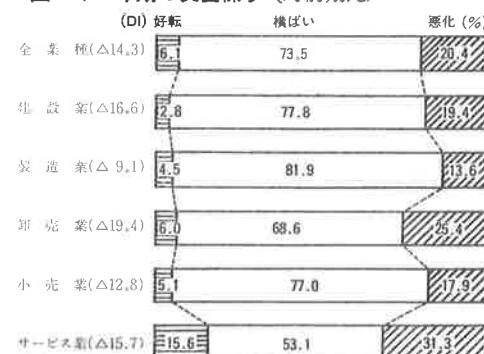
業種別でみると、各業種とも悪化しているなかで、前期比では製造業の飲食料品関係(水産加工業を除く)、金属・一般機械器具、卸売業の飲食料品関係がDIプラスを示し、前年同期比では小売業の自動車販売がDIプラスを示している。

4. 資金繰りについて

今期の資金繰りを全業種でみると、前期に比べ「好転」した企業6.1%に対し、「悪化」した企業20.4%でDI△14.3となっており、悪化基調に変わりないが、「変わらない」とする企業が73.5%であり、ほぼ前期並みに推移した。

業種別にみると、建設業が若干マイナス幅を縮少している以外は、すべての業種でマイナス幅を拡大している。

図-4 今期の資金繰り(対前期比)



5. 経営上の問題点

今期最も苦慮している経営上の問題点としては、やはり「売上・受注の不振」をあげる企業が多く、全業種で49.4%を占め、前年同期に比べ10.3%増加している。この「売上・受注の不振」を業種別にみると、建設業64.8%、製造業48.6%、卸売業59.2%、小売業46.2%、サービス業18.5%となっているが、サービス業においては、今期「客足の減少」をあげる企業が26.0%と「売上・受注の不振」を上回った。

他に経営上の問題点をみると、建設業では「純利益の減少」11.8%、製造業は「人件費等経費の増加」12.1%、卸売業は「純利益の減少」12.1%、小売業は「客足の減少」11.8%、サービス業は「営業経費の増加」「同業者の競合」がそれぞれ14.8%を占めている。

来期(10月～12月)の見通し

1. 業況について

函館地域の来期業況見通しを全業種でみると、今期に比べ「好転」とするとみる企業18.5%に対し、「横ばい」企業55.7%、「悪化」とするとみる企業25.8%でDI△7.3、また、前年同期比でみると、「好転」企業12.5%に対し、「悪化」企業31.5%でDI△19.0を示し、依然として悪化基調で推移される。

これを業種別にみると、今期比ではDIが、建設業△32.4、製造業10.3、卸売業△6.0、小売業△1.3、サービス業△35.5で、製造業が「好転」を予想している以外はすべてDIがマイナスを示し、特に建設業とサービス業が大幅な悪化を予想している。また、前年同期比では、すべての業種でDIがマイナスを示しているが、やはり建設業とサービス業が、それぞれ△50.0、△32.3と大幅な悪化を予想している。

このように来期業況は、一部業種において景気回復が期待された夏場シーズンの不振も影響し、加えて年末にかけての資金需要の発生に、純利益、資金繰りが追いつかないために、先行き不安となり厳しい予想となっている。

図-5 来期の業況見通し(対前年同期比)

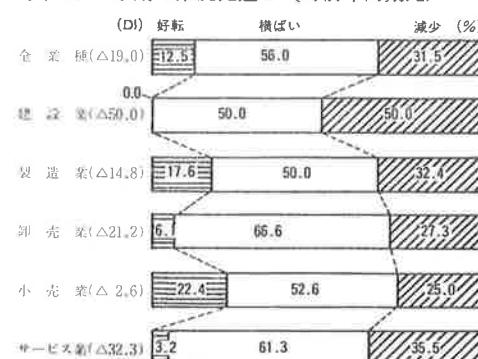
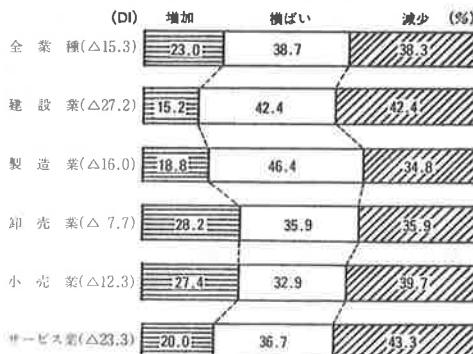


図-2 今期の売上額(対前年同期比)



次に、売上額を業種別にみると

【建設業】

今期の工事完成額は、前期比でDI△20.0、前年同期比でDI△27.2となっており、業績悪化が続いている。

このように建設業は、期待された公共事業が発注額、率とも前年を下回ったことや、民需回復の兆しもないままに、依然として悪化基調で推移した。

【製造業】

今期の生産額は、前期比DI△2.9、前年同期比DI△16.0となっており、本格的な夏場の需要シーズンにもかかわらず、いずれもDIがマイナスを示している。

業種でみると、前期比、前年同期比ともDIがプラスを示し業績が好転しているのは、金属・一般機械器具業だけであり、逆に悪化しているのは、繊維製品業、木材・木製品業、造船業である。また、前期比で飲食料品業、水産加工業はDIがプラスを示しているが、前年同期比では天候不順等の影響によりマイナスを示している。

【卸売業】

今期の売上額は、前期比でDI10.6とプラスを示しているが、前年同期比ではDI△7.7と若干マイナスを示している。

業種でみると、食料品業、医薬品・化粧品業が、前期比、前年同期比ともDIがプラスを示し業績が好転している。しかし他の業種はすべて、前期比、前年同期比とともにDIが

マイナスを示しており、業種によるバラツキをはっきりみせている。

【小売業】

今期の売上額は、前期比DI△11.9、前年同期比DI△12.3といずれもマイナスを示し、夏場の需要期にもかかわらず、悪化基調で推移した。

業種でみると、食料品販売業、自動車販売業が、前期比、前年同期比ともDIがプラスを示し業績は好転している。しかし他の業種はいざれもDIがマイナスかゼロを示しており、特に衣服・身の回り品販売業は天候不順により、前期比、前年同期比ともにDIが大幅にマイナスを示しており、依然として悪化基調を続けている。

【サービス業】

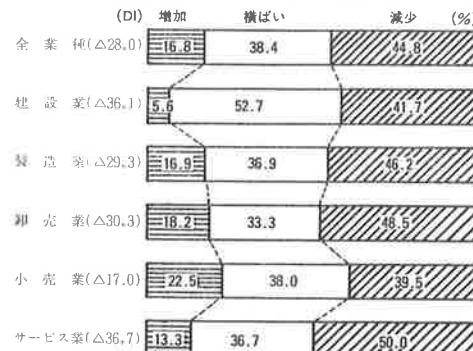
今期の売上額は、前期比DI△15.6、前年同期比DI△23.3と、依然として業績は悪化基調で推移している。

業種でみると、夏場の本格的な観光シーズンにもかかわらず、旅館業では前期比、前年同期比ともにDIがマイナスを示しており、娯楽業も、前期比はDIがゼロで、前年同期比では大きくマイナスを示している。

3. 純利益について

今期の純利益を全業種でみると、前期に比べて「増加」している企業14.6%に対し、「横ばい」企業43.4%、「減少」している企業42.0%でDIが△27.4を示し、前年同期比でも、「減少」企業44.8%が「増加」企業

図-3 今期の純利益(対前年同期比)



景気動向調査

(昭和58年度 第2・四半期)

昭和58年度第2・四半期(昭和58年7月～9月)の函館における景気動向調査結果がまとまりましたので概況をお知らせします。

なお、調査対象及び回収状況は次の通りです。

業種別	対象企業数	回収企業数	回収率
全業種	395社	291社	73.7%
建設業	50	36	72.0
製造業	100	71	71.0
卸売業	80	69	86.3
小売業	120	79	65.8
サービス業	45	36	80.0

(注) 本調査結果の中でDIとある記号は、ディフュージョン・インデックス(景気動向指数)の略で各調査項目について増加(好転・上昇)企業割合から減少(悪化・低下)企業割合を差し引いた値を示しています。

今期(7月～9月)の実績

1 業況について

函館地域企業の今期業況を全業種でみると、前期に比べ「好転」している企業18.3%に対し、「横ばい」企業46.8%、「悪化」している企業34.9%でDIが△16.6となっており、景気回復が期待された本格的な夏場シーズン入りにもかかわらず、悪化の度合を深めた。

これを業種別でみると、製造業ではDI△5.9とマイナス幅が小さいものの、他は建設業DI△30.6、小売業DI△20.8、サービス業DI△19.4、卸売業DI△13.7とそれぞれ悪化基調で推移し、DIはすべての業種でマイナスを示している。

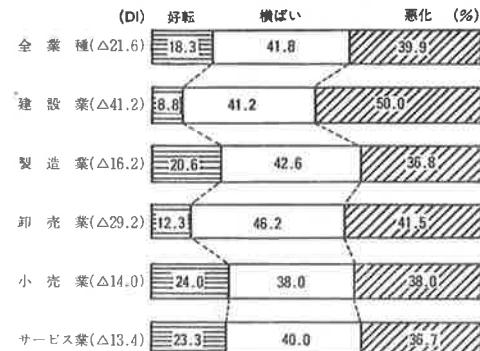
また、今期の業況を前年同期比でみると、

全業種で「好転」企業18.3%に対し、「横ばい」企業41.8%、「悪化」企業39.9%でDI△21.6となっており、前年より悪化している。

業種別でみると、すべての業種でDIがマイナスを示し、特に建設業(DI△41.2)、卸売業(DI△29.2)が悪化基調で推移した。

このように、今期は公共事業前倒し執行の効果浸透や本格的な夏場シーズン入りで消費需要等の増加による景気回復に期待する向きが多かったが、公共事業の発注額、発注率とも前年を下回り、さらに住宅建設の不振、天候不順による個人消費の伸び悩みなどによって、期待したほどの効果が得られないままに、依然悪化基調が続いている。

図-1 今期の業況(対前年同期比)



2 売上額(生産・工事完成額)の状況

今期の売上額の状況を全業種でみると、前期に比べ「増加」している企業27.5%に対し、「横ばい」企業39.2%、「減少」している企業33.3%でDI△5.8となっている。

今期は、本格的な夏場の需要シーズンであることから、売り上げも前期に比べ増加基調であるべきだが、卸売業以外はすべてDIがマイナスを示し業績が悪化している。

また、今期の売上額を前年同期比でみると、全業種では「増加」企業23.0%に対し、「横ばい」企業38.7%、「減少」企業38.3%でDI△15.3となっている。

業種別には、すべての業種でDIがマイナスを示しており、特に建設業、サービス業が悪化している。

ヒントひんと

繁栄

あなたは 魅力的な 経営者の初心に かえることです

禅で著名な鈴木大拙さんの「目で聞き、耳で見る。ゼロは無限かな」といわれる一期一会、この世で一度

会って二度と会わないかも知れない相手に、相手の身と心になって尽す誠のサービスは、まさしく「ゼロは無限」の真髄を言いいえて妙です。

経営者の資質とは、第一に信念で

仕事をやりとげる信念です。信念

をもって正しいことを遂行していくことです。正しいことさえやっていれば、企業は、商売は絶対につぶれませんし、お客様の支持と協力が

必ずえられるのです。
あなたの信念は、従業員一人一人の信念となり、困難があつても、克服していくのです。
死ぬ氣でやれば、なんでもできるはずです。

経営者の資質とは、第二に勇気で

あなたは決定を下す人です。結論を出すのはあなたしかいないのです。

この激動期に、過去の経験、データは必ずしも参考になるとは限りません。それでも明日のことを決断しなければならないのです。若し、あなたにその勇気がないときにはその座から去るべきです。勇気とは、気分ではない。それは元気とは反対に孤立した状況のなかで猛然とおこる精神の昂揚です。孤独に耐えうる力

この章は難かしい表現で終始しますが、あなたと旦那さま、二世のため各項ごとにゴックランと飲み込んで欲しいのです。

経営者的心とは、三つのSから成り立っています。一つは、いかによく売るかというセールスのS。次は、サービスのS。三番目のSはサービングーいかにコストを下げて良い品をより安く売る仕組みをつくるかとすることです。



全国各都市にお花をお届けします

慶弔用花籠・ブーケ・アレンジメント・その他生花一般



〒040 本店 函館市大手町15-4

〒041 支店 函館市美原1丁目2-11

(イトーヨーカドー裏)

〒001 札幌店 札幌市北区新川4条12丁目

TEL (0138) 26-0168(代)

TEL (0138) 45-0459(代)

TEL (011) 763-1236

アドバイスコーナー

といつてもよいのです。四面すべて敵であっても、正しいことであると決めたら、断じてこれを行う勇気です。そこには、女性だから」というためらいがあつてはならないのです。

経営者の資質の第三は、柔軟性です

よく「君子は豹変する」といいます。これは「易經」の「君子は豹変し、小人は面をあらたむ」からきています。その意味で、君子過ちとされれば、その改むことが実はつきりして、豹変といいます

のは、豹の班点が目立つように、はつきり変わることです。

変化するのがあたり前の時代にきわめて大切なことは、この豹変です。あなたは常に柔軟性を持ってほしいのです。確固たる信念と勇気は必要ですが、それは独善であつてはなりません。より正しいこと、より善いこと、より美しいことに対しても謙虚に席を譲る姿勢が大切です。

思考の柔軟性を失った経営者に、新しいものを創造する能力はないのです。背伸びをせず、自分が持たないものに對して謙虚に求める人間であつて欲しいのです。

といつてもよいのです。四面すべて敵であつても、正しいことであると決めたら、断じてこれを行う勇気です。そこには、女性だから」というためらいがあつてはならないのです。

経営者の資質の第四は、ロマンを持つことです

ダイエーの中内さんは「革命は、一回で成功することはない。裏切られ、挫折しても、必ず初心を貫く日を私は夢みて執拗に歩き続けるだけだ」と「わが安売り哲学」で述べています。

ロマンを求めて挑戦する—ここには男女の性を越えた経営者のあなたがの真髄があります。

経営者の資質の第五は、行動力です

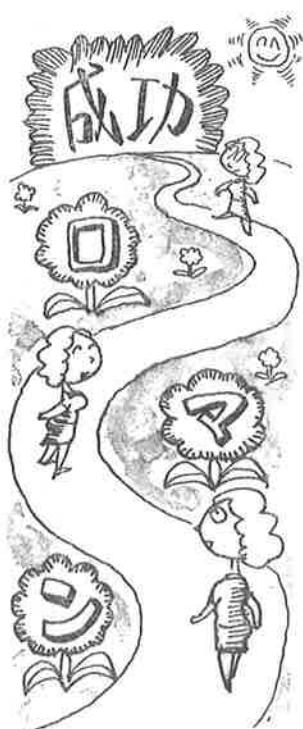
あなたは行動する人であり、行動を通じて思考するのです。知識、即ち、将来役立つであろうと思われる論理的な思考とその情報の集積、一方では過去の仕事を通じてえた経験法則の蓄積としての経験を行動に生

かし、行動を通じて成果を創り出すことです。

そして、つねに不退転の決意を心に秘め、陣頭にあつては率先垂範するあなたの姿こそ、最も美しい魅力に溢れるものといえるのです。

あなたはお客様に得をさせ、喜ばれ、感謝され、地域住民の生活との支持と協力はえられないのです。

魅力ある商工婦人へのパスポートは、あなたのような「H.I.P.」(ヒップ)な女性即ち、①健康(ヘルシー)で、②知性的(インテリジェンス)で、③かわいらしさ(プリティ)ーのある人にだけに与えられる勳章です。



本のみせ
森文化堂

松風町3-13 ☎ 23-3238㈹

BOOKS NOW
MORIBUNKADO

●今井函館(7階)
和光店 和光デパート(地下)



贈りものに
図書券



中小企業の活性化（弱者逆転の戦略）

株式会社アシックス
代表取締役社長 鬼塚 喜八郎

・成熟市場の特徴

成熟市場では、消費は低迷し、過剰市場の中で企業間のシェア競争は激烈を極め、弱者は消されて行く。あたかも自然界にみる弱肉強食による適者生存の法則が適用される時代。

今や「儲かる商売」「損をする商売」ではなく、実際は「儲ける人」「損をする人」があるのです。それでは、弱者が生き残れる秘法はあるのか。戦後、電話一本机一コ丸裸で素人から創業した私のつたない経験をもとに、弱者が逆転してやがて強者になり得る差別化戦略について述べてみる。

・弱者逆転の差別化戦略

差別化戦略とは、「山淑は小粒でもピリリと辛い味」、企業が他の競争相手と一味違う独特の味つけ経営をやることである。

・差別化戦略第一弾

一点集中による高付加価値商品の開発市場を制するものが最後の勝利者となる。それがため多様化した消費者

者ニーズを徹底して調査し、ターゲットを單一種目にしばり込み、ユーチャー志向の本物の独創的な付加価値商品を開発することにある。

中小企業は持てる経営力・開発力・人材力・財源力すべて弱小である。

だから大きな相手を模倣して全面に戦えば、たちまちにしてたたきのめされる。だから相手と競合しない一

点をとらえ、これに全力を集中するのだ。自らの力不足はときに学者グループに依頼し、产学共同で開発し、頂上作戦を行えば、最高の商品が開発される。その場合、その商品は、標準価格+A=新価格として販売でき、適正利益を得る。

もし、量的市場であるミドル層やローラー層を対象にして参入すれば標準価格=A=競争価格となつて益なしあ。量より質で勝負をいどむことである。私は絶えずトップクラスを対象とし、最高のスポーツシューズを開発し続け、遂に世界のオリンピック選手達が買い求め、結果タイガーワン

のブランドをインターナショナルブランドに引上げた。

・差別化戦略第二弾

市場開拓におけるキリモミ戦法

戦国の武将織田信長は、若冠二十

七歳にして、わずか三千の兵力で、遂に大勝を得た。この作戦こそ弱者が強者に勝つ弱者逆転の戦例である。

中小企業は、市場開拓に当たり、一騎打ち戦法ともいうべく、地域を限定し、ターゲットを一点に求め、あたかも堅い板にキリでもみこむよう

にすれば、如何なる強敵がいる市場であろうと、必ずその一点で勝つことができる。私は多くの敵を一つ一つ品質の差別化で勝負し攻略していく。即ちエンジニアセールスマシンの能力を鋭敏化し、品質技術第一主義を貫き、バスケットショーブに始まる専門市場をキリモミ戦法で攻略した。

最初、神戸地域に限定し、ここでナンバー・ワンの商品を育て、やがて全国的に拡大し、五〇%以上のシェアを確保するや他の種目市場に拡大し、遂に創業十五年目に総合スポーツ

の能力を公開してガラス張りとし、公平なる利益分配のルールを定め、労働・資本・経営の一体化による運命共同体理念を確立して実行に移したところ、企業の活力は満ち満ち、わずか五年目に大阪証券市場に上場を果たすこととなつた。

哲学なき経営者は、企業と共に消えていく。明確なる経営理念を持たずば、暗夜に光を持たず目的に向かうに似て迷路に入ること間違いなし。企業は、経営者の器で決まる。中小企業の活性化の源はここにあることを銘記すべきではなかろうか。

制~度~紹~介~

企業の発展に役立つ
給付金制度

生涯職業訓練奨励給付金制度
有給教育訓練休暇奨励給付金制度

現在企業をとりまく環境は極めて厳しいものがありますが、今後更に我が国の高齢化社会への移行とともに、中高年齢者の職業能力の開発向上による活性化が、企業における重要な課題となっております。

そこで、国並びに道では、昭和五十七年度から、これら中高年齢者に対する教育訓練を実施する企業に対し、新たに給付金制度を設け、その促進を図っております。その給付制度のあらましは次のとおりです。

生涯職業訓練促進給付金

この給付金を受給できる事業主は

- 二、事業内職業訓練計画に基づき、雇用する労働者に次の①～③に掲げるものに対し、その区分に定める職業訓練を受けさせる事業主
- ① 四十五歳以上の者に対し
- A 配置転換等により新たな職務に就かせるために必要な訓練
- B 専門的な知識、または、技能を得させるために必要な訓練
- C 技術の進歩等に対応するために必要な訓練
- D 定年退職後の再就職を円滑にするために必要な訓練
- E A～Dまでに掲げるもののほか、労働者の職業能力の開発向上のために必要な訓練
- ② 四十歳以上四十五歳未満の者に対し前記①のABCに掲げる訓練
- ③ 三十五歳以上四十歳未満の者に対し前記の①のAに掲げる訓練のうち職業訓練法施行規則第八条に定める訓練課程の能力再開発訓練に関する基準に適合す

- 三、次のすべてに該当することが必要です。
- 一、労働組合等の意見を聞いて、事業主であること
- 二、事業内職業訓練計画に基づき、雇用する労働者に次の①～③に掲げるものに対し、その区分に定めた書類
- ① 中高年齢者等の訓練を受講する対象者の受講状況を明らかにすること
- ② 事業内で自ら中高年齢者等の訓練を行うのに要した費用、事業所外の教育訓練施設に委託した費用、および入学料、受講料の全部または、一部を援助するのに要した費用の額を明らかにした書類
- ③ 中高年齢者等の訓練を受講する対象労働者に対し、当該訓練を受講した日に支払われた賃金の額を明らかにした書類
- ④ 定年退職予定者である者に対するため必要な訓練を行いかかわらず、当該労働者に対し当該訓練の受講に要する経費を援助した場合、その額を明らかにした書類

- 三、次の書類を整備している事業主も該当する有給教育訓練休暇を与える事業主
- ① 訓練期間中通常の賃金が支払われていること
- ② この訓練の日数は一訓練コースについて十日以上であること（ただし公共訓練施設、訓練大
- 学校の行う指導員訓練、または、能力開発協会の行う教育訓練の場合は十日未満でも該当）
- 三、この訓練期間中の賃金に関する書類を整備していること
- ① 当該休暇を与えた者に対し、訓練期間中、支払った賃金の額を明らかにした書類
- ② 当該休暇を与えた者に対し、当該訓練の受講に要する経費を援助した場合、その額を明らかにした書類
- ※ 是非この制度の活用により従業員の資質の向上を図り生産性の向上に役立てて下さい。

なお、この制度について詳細は、渡島支庁経済部商工労働課福祉訓練係か、道立函館高等職業訓練校にお問合せ下さい。

雇用する労働者に、次のいずれにも該当する有給教育訓練休暇を与える事業主

① 訓練期間中通常の賃金が支払われていること

② この訓練の日数は一訓練コースについて十日以上であること（ただし公共訓練施設、訓練大

学校の行う指導員訓練、または、能力開発協会の行う教育訓練の場合は十日未満でも該当）

三、この訓練期間中の賃金に関する書類を整備していること

① 当該休暇を与えた者に対し、訓練期間中、支払った賃金の額を明らかにした書類

② 当該休暇を与えた者に対し、当該訓練の受講に要する経費を援助した場合、その額を明らかにした書類

みんなの相談室



問

最近の不況を反映して売掛金回収がスムーズでなく資金繰りに苦慮しております。そこで税務上、貸倒引当金を設定したいと考えておりますが、その対象範囲について教えて下さい。

答

貸倒引当金の対象となる貸金は「売掛金、貸付金その他これらに準ずる債権」とされております。そこで、その他「これらに準ずる債権」の範囲が問題になります。これには、未収の譲渡代金、未収加工料、未取請負金、未取手数料、未取保管料、未取地代家賃、貸付金

の未収利子で益金算入のもの等が入ります。また、例えば、旅館業者が顧客のために金銭の立替え払いしたときの債権も貸倒引当金の対象になります。

しかし、法人が他人のためにした立替金といつても、将来精算される費用の前払いとして一時的に立替金等として経理されているものは対象になりません。また、損害賠償金で益金の額に算入されたもの、保証債務を履行したときの求償権も対象になります。

さらに、法人が先日付小切手について、受取手形と同様に貸倒引当金の対象貸金に含めて計算してもよいことになっています。

【貸倒引当金の対象に該当しない具体例】

貸倒引当金の対象に該当しない具体例は次のとおりです。

預貯金とその未収利子、公社債の未収利子、未收配当、手付金、前渡金、顧用調整給付金の未収金、仕入割戻しの未収金、保険会社の代理店貸勘定、商品取引仲買業者の差金勘定。

これは取引の実態に応じて判断することができます。例えば、商社等が自己的の名で受託販売したこととともに売掛金はそのままの商社等の貸倒引当金の対象とすることができます。委託者の方も、商社等に対する委託販売代金の請求権について貸倒引当金の対象とすることができます。

企業は人、人は企業の“はじまり”。企業にとって、多角化は、時代の求めるものであり、常に、経営陣と、スタッフ、そしてユーザーとの良質な緊張関係が安定した発展を約束し、企業が地域社会に貢献できる最大の『表現』と考えます。

【貸倒引当金の繰入率】

貸倒引当金の繰入率は、五つの事業区分ごとに定められています。卸売および小売業、製造業、金融および保険業、割賦販売、小売業および割賦購入あつせん業、これ以外の事業の五つに区分されます。

法人が五つのうち二以上の事業を兼営しているとき、主な事業の繰入率で貸倒引当金の繰入限度額を計算することができます。

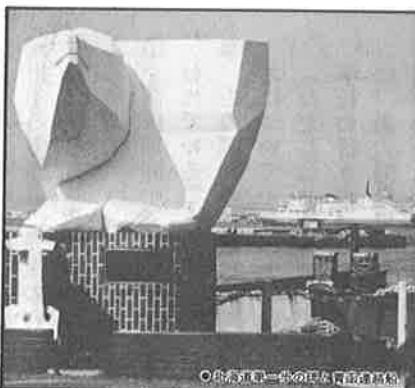
主な事業の判定は、貸金の多寡、収入金額や所得金額、使用の数等から総合的に判断されます。

主な事業と判定されると、判定の基礎になった事実が著しく変わらない以上、その主な事業の繰入率を用いることができます。

この判定は事業年度ごとに行う必要はありません。

なお、詳しいことは函館税務署

(22-4131)にお尋ね下さい。



企業は人、人は企業の“はじまり”。

企業にとって、多角化は、時代の求めるものであり、常に、経営陣と、スタッフ、そしてユーザーとの良質な緊張関係が安定した発展を約束し、企業が地域社会に貢献できる最大の『表現』と考えます。

株 前 側 石 油 札 幌	函 館 オ ツ タ イ ヤ 自 動 車 機 器 株	大 丸 石 油 株
株 前 側 石 油 鋸 路	マ イ オ ー ツ 株	株 前 側 電 子 計 算 セン ター
株 前 側 石 油 江 差	株 エ ム ・ ケ イ	ビ ッ グ カ シ ツ ム 株
株 前 側 石 油 松 前	◎ 前 側 石 油 株 式 會 社	株 エ ブ ロ ン 商 事
株 前 石 ガ ス 配 送 セン ター	本 社 / 函 館 市 大 手 町 3-1 TEL (0138)27-2111 代 表 取 締 役 社 長 前 側 内 匠	广 野 運 輸 株

ご存じですか

問 休日振り替えと代休の違いが判然としないのですが、この違いについてお聞かせ下さい。

答 業務上の必要があれば休日を労働日と振り替えること

ができます。たとえば日曜日の休日を通常の労働日である月曜日とか火曜日に日振り替えることです。そうすれば日曜日は労働日となり、月曜日とか火曜日休日に振り替わります。がしたがって暦のうえで日曜日でも、振り替えたために労働日となるので、その日に労働させても、休目勞働となりません。もちろん三六協定の締結・届出も要らないし、割増賃金を支払う義務もありません。ただ使用者に自由気ままにこれを許すと、労働者はせっかくの休日が他の日に変えられるだけでなく、割増賃金ももらえませ。本日振り替えが認められるためには、

①就業規則に振り替えの規定を定め、振り替えの具体的な事由を定める
こと

②振り替える日を特定すること
が必要です。振り替える日は翌日でなくともよいのですが、なるべく早

い時期にすべきです。就業規則に規定していれば、振り替えに労働者の同意がなくても実施できますが、同意を要するという定め（就業規則、協約等）をしていれば、当然同意を必要とします。

振り替えて休日となつた日（たとえば月曜日）に労働させるのは、休日労働ですから、協定の締結・届出およ

ひ害増售金の支拂義務が生じます。休日振り替えは事業所全体でなければならぬことはありません。特定の部署または個人でもさしつかえありません。

女子および年少者は休日労働が禁止されています。休日振り替えを行えば、所定の休日は通常の就業日に切り替わるので、この日に女子および年少者を労働させても、休日労働にはなりませんから、さしつかえありません。ただし振り替えて休日となつた日に労働をさせることは許さません。

休日振り替えに似ている言葉に「代休」というのがあります。代休とは休日に労働させて休養させなかつたので、代わりに休養を与えることをいいます。休日振り替えと代休

との違いは、休日振り替えは所定休日と
が通常の労働日となり、その日に
労働させても休日労働とはならない
のに対して、代休では所定休日は休
日のままでから、その日に労働さ
せたら休日労働となります。したが
って、女子および年少者に代休を与
えて休日に労働させることは許され
ません。

休日は労働させて与える代休日は、労働義務があるにもかかわらず、いわば恩恵的にその義務を免除し休養させる日ですから法律上与えるべき義務づけられた休日とは違います。

代休日は本来労働日であるが、労働を免除し休養させる日です。したがつてこの日の給与は支払うのが妥当と考えられますが、実質的には休日と変わらず労働しない日であるので、就業規則に「支払わない」と規定すれば、無給としてもさしつかえありません。代休日を無給とすれば、

し分（二五%）だけが労働者の所得となり、代休日を有給とすれば休日労働としての割増賃金（一二五%）がマルマル所得となります。

新しい感覚・卓越した先進のシステムを通して
美しい印刷物をお届けしています



株式会社 第一印刷

TEL (0188) 00-23-0101 (040)函館市末広町1番8号

二 紹 介

新規会員介

昭和58年5月12日
昭和58年7月8日

新会員介	
昭和58年5月12日	宝来町19番6号
昭和58年7月8日	電話 22局七五二二
○伸拓建設㈱(建設)	住 所 宝来町19番6号 代表者 本田元清
○(有)昭和梱包センター(運送)	住 所 花園町26番3号 電 話 45局三五二九
○ふじい(洋品・呉服小売)	住 所 宮前町14番6号 代表者 林 隆義
○白英舎クリーニング工場	住 所 万代町16番29号 代表者 五十嵐英生
○かめい文房具(文房具小売)	住 所 宝来町24番12号 代表者 中安米明
○浪漫亭(喫茶)	住 所 松風町17番2号 代表者 中安米明
○(有)鈴木商事(新聞販売)	住 所 東雲町19番11号 代表者 山口菊江
○参恵工業(機械部品製作)	住 所 本町7番8号 代表者 喜久よし
○(有)サニーマート(スーパーマーケット)	住 所 湯浜町2番21号 代表者 車谷和夫
○中安工業(鉄工)	住 所 松風町17番2号 電話 53局三七七六
○宮坂商店(雑貨)	住 所 日吉町2丁目22-2 電話 56局二〇一二
○鮓割烹 田村(飲食)	住 所 田町33番7号 電話 53局三八二七
○旅館 喜久よし	住 所 乃木町7番17号 電話 53局三三〇三
○(有)生地のひつじ屋(織物小売)	住 所 大繁町11番6号 電話 42局一七六九
○(有)マインド(健康器機・食品販)	住 所 桑川町2丁目23-10 電話 57局八八二〇
○北川能光(不動産)	住 所 大繁町11番6号 電話 42局一七六九
○八晃建設㈱(土木・建築)	住 所 大繁町11番6号 電話 51局〇七八五
○能登葬儀社(葬祭)	住 所 花園町25番28号 電話 51局〇七五〇
○栄和舎(ビニール・雑貨卸)	住 所 梁川町18番22号 電話 56局三二六九
○豊富製作所(機械製造・修理)	住 所 堀川町16番7号 電話 54局四八六八
○代表者 川村公義	住 所 湯浜町2丁目23-1 電話 54局九七五



事務局日誌

10月

- ◆常議員会
25日 第4回常議員会
- ◆正副会頭会議
24日 第15回正副会頭会議
31日 第16回正副会頭会議
- ◆部会
6日 食品商工部会
11日 繊維商業部会正副部会長会議
14日 農水産部会
15日 繊維商業部会
- ◆会議
1日 道南商工会議所連絡協議会
4、21日 小企業等経営改善資金審査会
13日 第113回全道商工会議所専務理事・事務局長会議
24日 全国商工会議所婦人会長会議
25日 第15回全国商工会議所婦人会連合会総会
- ◆諸会議
1日 道立函館美術館誘致促進期成会正副会長会議
4日 婦人会役員会
函館地区電気利用合理化協議会視察会
6日 函館市シルバー人材センター理事会
6、7日 商工観光並びに労働行政推進会議
7日 婦人会例会
11日 商工中金大川理事懇談会
12日 電電公社代表者会議
心身障害者雇用懇談会
14日 道立函館美術館誘致に係る記者会見
市商連と生協との懇談会
箱館五稜郭祭実行委員会
21、22日 昭和58年度全道商工会議所調査担当者会議
21日 「ともえ」No.37(11月号)編集委員会議
24~29日 店舗改善指導員研修会
25日 函館警察官友の会役員会

- 25日 函館警察官友の会臨時総会
函館地区税務指導員協議会
27日 青函連絡船の存続を推進する協議会設立総会
生命共済制度連絡協議会
特定船舶製造業安定事業協会懇談会
第4回商工振興連絡会議
函館販売士協会理事会

◆陳情・要望

- 17日 道立函館美術館誘致方陳情
25~28日 大阪・函館間直行航空路線再開方陳情
28日 「テクノポリス函館」地域指定とその推進方陳情
29日 スポーツの翼実施に係る函館空港の検疫業務の実施方副申

◆講習・催物

- 2~4水曜日 経営相談室
2~4金曜日 法律相談室
3水曜日 発明相談室
4火曜日 労働相談室
1~3金曜日 移動相談室
6、7、11、12日 昭和58年度中小企業経営管理者研修会
12日 経営移動相談室
13日
ク 経営特別セミナー
14日 経営移動相談室
19日 水産問題講演会
24日 貿易講演会
26日 第10回「小売業の未来」セミナー
28日 P O P広告のつくり方講座

◆刊行物

- 20日 ともえNo.36(10月号)発行
◆相談・診断 金融320 税務43 経理48 経営54
労働14 取引1 その他41 計521

◆貸室

- 本館33 別館6

◆検定試験

- 4日 第11回2級小売商(販売士)検定試験

◆その他

- 2日 青森商工会議所対抗野球
7日 第6回大京都まつり開場テープカット
8日 第36回北海道クリーニング業者大会、同懇親会
12日 函館麺類運営会創業30周年記念式典、同祝賀会
23、24日 長門議員ご母堂通夜、同告別式

雑感

禁煙をはじめた社員には、「禁煙手当」を、また、たばこを吸わない社員に「迷惑手当」を支給している。この会社は、フッ素樹脂を作る中堅企業「淀川化成」(吹田市)で、社長さんに誓約書を提出して禁煙を守れば毎月二千円、半年間続けることができれば五万円支給されるというのである。大分以前からアメリカでは数多くのような例がみられるという。

たばこは、健康に対する危険因子であることは、数々のデータで明らかであるが、喫煙社員の多い会社は、医療費等の点でデメリッ

トも多く(ある調査では、一日一箱吸う社員の通院率と欠勤率は、たばこを吸わない社員よりも五〇%も高いといふ)、従つて案外「禁煙手当」という発想は、業務成績をあげる効果をもたらすのではないかろうか。

また、欧米人にいわせると、日本の「会議中のタバコ」は、信じられない光景として目に映るらしい。健康面もそうなのであるが、たばこを吸うマナーについても一考しなければ、日本が国際舞台で競争していく上で信用を勝ちとることができず、ビジネスもうまくいかない時代が来るであろう。

禁煙手当?

創造性を育てる遊び

“なまけ鳥”の子育て

知ってるかい?

①自分の子供を一生懸命育てるのは、なにも人間サマに限ったことではありません。鳥の世界も同じです。しかし、なかには、ずいぶん“なまけもの”の鳥がいるものです。

②カッコウ、ホトトギス、ジュウイチといった鳥は、自分では巣をつくりません。では、どうやって卵を産み、ヒナを育てるのでしょうか？

カッコウやホトトギスは、ほかの鳥の巣に、親鳥のいないスキをねらって卵を1個産み、あとは知らん顔です。



③この卵から生まれたヒナは、ほかの卵やヒナを巣の外にほうり出し、その巣をひとり占めにしてしまいます。そして、何も知らない親鳥からエサをもらって育ちます。このように、ほかの鳥にヒナを育ててもらううずうずしい鳥を「たくらん(托卵)鳥」といいます。たくらんとは、ほかの鳥に“卵をあずける”ことです。

④たくらん鳥は、いろいろな鳥の巣に卵を産みますが、卵の色や大きさは育て親のものと似ているので気づかれることはあります。いろんな鳥がいるものですね。

「手前みそ」を並べる
「手前みそ」の人の話は、手前みそばかりなので、どうも聞き苦しい」と言つたりしますが、この表現を用いるときは、「手前みそ」の「手前」は、手前みそと同様で、手製、自家製ということです。朝ご飯にはみそ汁がつきものですが、自家製のみそで作っている家庭は、今ではごくまれになりました。

「手前みそ」の「手前みそ」の人は、はつきり知つて使っていける人は少ないようです。「手前みそ」の「手前」は、手前みそと同様で、手製、自家製ということです。朝ご飯にはみそ汁がつきものですが、自家製のみそで作っている家庭は、今ではごくまれになりました。

東北などの寒地で作られる赤みそは塩辛く、関西のような暖地で作られる白みそは甘みが多くなっています。

「手前みそで塩が辛い」ということわざは、塩味が強すぎるみそでも、自分が作ったものはうまいと思うこと。「自画自賛」という言葉と似た意味に使われます。

「手前みそに限らず、自分たちは自分で自分をほめることがあります。このことは自分ではなかなか分からぬものなのです。

六月十日の初会合で、中曾根首相は「国鉄の経営全般にわたり具体的で実効性のある再建対策を策定していただきたい」と要請。これを受けて、効率的な経営形態の確立など健全な鉄事業の運営を実現するための体制を、六十二年七月末までに整えることを目標としました。このため、これから二年ぐらいの間に、必要な国鉄再建策をとりまとめることになっています。

「手前みそを並べる」
「手前みそ」の人の話は、手前みそばかりなので、どうも聞き

苦しい」と言つたりしますが、この表現を用いるときは、「手前みそ」の「手前」は、手前みそと同様で、手製、自家製ということです。朝ご飯にはみそ汁がつきものですが、自家製のみそで作っている家庭は、今ではごくまれになりました。

機関として、総理府に国鉄再建監理委員会を新設するよう求めました。

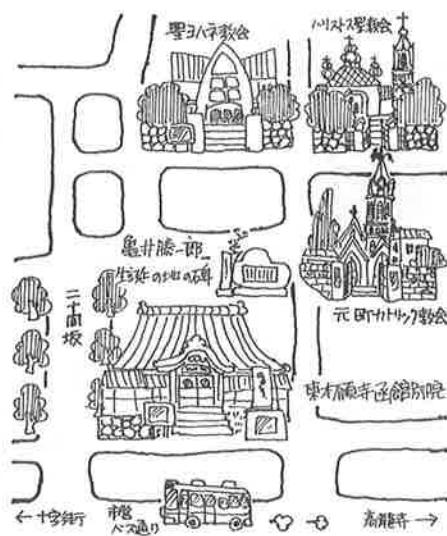
六月十日の初会合で、中曾根首相は「国鉄の経営全般にわたり具体的で実効性のある再建対策を策定していただきたい」と要請。これを受けて、効率的な経営形態の確立など健全な鉄事業の運営を実現するための体制を、六十二年七月末までに整えることを目標としました。このため、これから二年ぐらいの間に、必要な国鉄再建策をとりまとめることになっています。

国鉄再建監理委員会

さんぽみち

南部坂の一本弁天町寄りに二十間坂がありま
す。その名の通り坂の幅が二十間（約十八㍍）あ
るところから名付けられました。この坂は、函館
山が津軽海峡防備の要塞だった時代、山頂に大砲
を上げるために利用されました。

二十間坂を登ると右手に寺社、教会群の風景が
展開してきます。この一角には全国にも例を見な
い世界の宗教が一所に集まっています。東本願寺
函館別院（仏教）、元町カトリック教会（ローマ
カトリック）、日本聖公会函館聖ヨハネ教会（イ
ギリス系新教）、ハリストス聖教会（ギリシャ正



東本願寺の西側、道路をはさんで赤い尖塔を持
つ元町カトリック教会があります。ここは白百合
学園の本拠となる聖堂ですが、建物の内部の祭
壇、両側の十四景、十字架道行の壁像などはローマ
教皇ベネディクト十五世から贈られたもの（チ
ロル地方の木彫）です。

この一角には、博愛病院がありますが、修道女
の手によりつくられた膏薬は「ビルジン様（童貞
女）の膏薬」とか「ガンガン膏」とか呼ばれ、一
般市民にも売られています。

教）などがそれです。これらの建物はエキゾチッ
クな函館の街なみの一翼を担っています。

東本願寺函館別院（真宗大谷派函館別院）は、
江戸時代（文化・文政年間）、明治時代にかけて

度々大火に見舞われ焼失したところから、焼けな
い寺の建立が計画され、大正四年に鉄筋コンクリー
トによる間口約十八間、奥行約十九間の現本堂が
落成しました。鉄筋コンクリートの大寺としては
日本最古を誇るもので。

東本願の間前には函館の名誉市民（ドイツ人）
であるカール・レイモンさんの家があります。彼
の製造したハム・ソーセージは、輸入肉や食品添
加物を使わない正真正銘のものとして有名です。

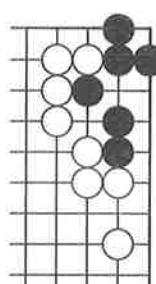
東本願寺の裏手には亀井勝一郎誕生の地の碑が
あります。碑文には「東海の小島の思い出」の一
節が刻まれ、また武者小路実篤の字による標柱が
立てられています。

東本願寺の西側、道路をはさんで赤い尖塔を持
つ元町カトリック教会があります。ここは白百合
学園の本拠となる聖堂ですが、建物の内部の祭
壇、両側の十四景、十字架道行の壁像などはローマ
教皇ベネディクト十五世から贈られたもの（チ
ロル地方の木彫）です。

（正解は24ページ告知板にあります）

詰碁

出題 九段 武宮 正樹
●ヒント：白先黒死 三手まで
2分で3級 1分で1級
有段者はノータイム



有段を目指して

詰将棋

出題 八段 北村 昌男
●ヒント：ねらいは敵の金
5分で1級、10分で4級
持駒 飛銀



告知板

貸出金利引き下げのお知らせ

11月28日から政府系金融機関の貸出金利が下記のとおり引下げました。中小企業の方々には大変利用しやすくなりましたのでご相談下さい。

(新) 年 8.1% (旧) 年 8.2%

また年末融資も早めにご相談下さい。

第11回小売商(1級販売士) 第13回小売商(3級販売士)

検定試験のお知らせ
試験日 昭和59年2月15日(日)
試験時間 1級=午前9時から午後5時まで
3級=午後1時から午後5時まで
受験料 1級=5,000円 3級=2,500円

申込受付 昭和59年1月9から1月23日まで

※詳細のお問い合わせ、お申し込みは
本所振興課まで(23-1181 内線59番)

年末調整と決算説明会のお知らせ

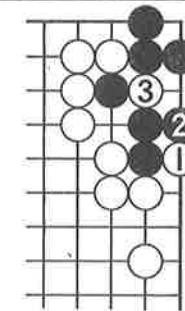
下記の通り説明会を開催します。書類ひきかえハガキ持参のうえ各会場においで下さい。

→記←

- 12月12日(日) 午後1時30分から
函館青色申告会会館
- 12月13日(日) 午後1時30分から
函館市亀田商工会会議室
- 12月14日(火) 午後6時から
函館市民会館会議室
- 12月15日(水)~16日(木)
いずれも午後1時30分からと午後6時から2回
函館商工会議所会議室(駅前拓銀ビル6F)

会費の納入はお済みですか

会員の皆さまには、すでに5月、10月の2回にわたり会費納入のお願いをしておりますが、本所決算期も近づいてきましたので未納の方はお早目に最寄りの金融機関からお振込みいただくな。までは本所にご持参下さいようお願い申しあげます。



〈詰碁解答〉

白1のハネが手順、黒2を待つて白3のホウリコミが手順。黒は1眼となりました。

〈詰将棋正解〉 1三飛、同步、2三銀、2四玉、3三龍、同玉、3四金まで7手詰め。

〈説解〉 今回はやさしい問題です。直感で1三飛が浮かぶなら合格。初手に2三銀と打っては1三玉で詰みません。

「最低賃金を守りましょう」 北海道の最低賃金

(昭和58年度改正)

(産業別最低賃金)

最低賃金の名 件	最低賃金額 日額	時間給	適用の範囲	効 年 月
食料品製造業	3,549 444		ただし、次の方は下段の金額が適用されます。 (1) 手作業による洗浄、皮むき、選別、包装又は箱詰めの業務に主として従事する者。	58.11. 6
	3,163 396		(2) 清掃、片付けその他これらに準ずる軽易な業務に主として従事する者。	
織維産業	3,439 430		ただし、次の方は北海道最低賃金(下記)が適用されます。 衣服・その他の織維製品製造業、メリヤス手袋製造業又は製綿業に係る業務に従事する者。	58.11. 6
木材・木製品・ 家具・装備品	3,624 453		ただし、次の方は下段の金額が適用されます。 (1) 家具・装備品製造業に係る業務に従事する者であって、雇入れ後6月末満の技能習得中のもの。 (2) 経木・同製品製造業、削ばし製造業又はアイスティックバー製造業に係る業務に従事する者。(機械の操作又は調整の業務に主として従事する者を除く。) (3) 手作業による塗り、選別、補修、包装又は運搬、清掃、炊事その他これらに準ずる軽易な業務に主として従事する者。	58.11. 6
製造業	3,201 401		ただし、次の方は下段の金額が適用されます。 (1) 加工紙製造業、紙製品製造業、紙製容器製造業(重包装紙袋製造業を除く。)又はその他のパルプ・紙・紙加工品製造業に係る業務に従事する者。 (2) パルプ製造業、紙製造業又は重包装紙袋製造業に係る業務に従事する者であって、手作業によるこん包、選別又は運搬、清掃、炊事その他これらに準ずる軽易な業務に主として従事するもの。	58.11. 6
出版・印刷・ 同関連産業	3,674 460		ただし、次の方は下段の金額が適用されます。 (1) 印刷業に係る業務に従事する者であって、雇入れ後6月末満の技能習得中のもの。 (2) 清掃、片付けその他これらに準ずる軽易な業務に主として従事する者。	58.11. 6
3,286 411				
窯業・土石 製品製造業	3,626 454		ただし、次の方は下段の金額が適用されます。 手作業による包装、清掃、片付けその他これらに準ずる軽易な業務に主として従事する者。	58.11. 6
機械・金属製品 等製造業及び 自動車整備業 機械修理業を含む。 道路運送車両 法第77条の自動 車分解整備事業 を含む。	3,677 460		ただし、次の方は下段の金額が適用されます。 (1) 雇入れ後6月末満の者であって、当該職種の業務に主として従事した期間が、技能習得期間を含め通算して6月末満のもの。 (2) 卓上において小型電動工具又は手工具を用いて行う穴あけ、組立て、ねじ合せ、みがき又は塗油の業務に主として従事する者。 (3) 清掃、整理、片付け、炊事その他これらに準ずる軽易な業務に主として従事する者。	58.11. 6
	3,208 401			
卸売業	3,459 433		ただし、清掃、片付けの業務に主として従事する者は北海道最低賃金(下記)が適用されます。 (注) 小売業は北海道最低賃金(下記)が適用されます。	58.11. 6
石炭鉱業	5,296		坑内作業に従事する者。 (坑外作業に従事する者は北海道最低賃金(下記)が適用されます。)	58. 2. 6
金属鉱業等	5,296		坑内作業に従事する者。 (坑外作業に従事する者は北海道最低賃金(下記)が適用されます。)	58. 2. 6

(見やすい場所に掲示して下さい。)

(地域包括最低賃金)

上記の産業別最低賃金が適用されない労働者に適用

北海道	3,121 394	道内のすべての事業に働く労働者に適用されますが、上記の産業に働く労働者については、それぞれの産業別最低賃金が適用されます。	58.10.13
-----	------------------	---	----------

(精皆勤手当、通勤手当、家族手当は算入されません。)

最低賃金額以上の賃金を支払わないと最低賃金法違反となり、処罰されることがあります。

北海道労働基準局・函館労働基準監督署

TEL 23-1276

P?G!

どちらが本当

正しいマーク

フィルムの裏返し

スマート・正確・スピード

時代をリードする 印刷総合商社



梅津商店

〒040 函館市大手町14番6号 ☎22-7514番

今、話題の

なんでも…
(法にふれる
事以外なら)
便利屋

安くて、早くて、便利
困った時の
オタスケマン!
●時間のない方・家事一切のお世話

【一例】引越の準備・転勤
・転居…にともなう事・荷
造り・発送・受諾・移転の準備・後方付け等々…
●掃除●ご家庭の小修理●夜間故障車のケ
ン引●下水、水洗の流れ漏れ及びつまり●煙
筒掃除●粗大ゴミ・不用品の投棄引受●月極
め掃除《引越も格安にてお受けします。…2
万円程度》

法にふれる事以外なら
どんな小さな事でも
ご相談下さい。



今、話題の
なんでも**便利屋** 56-1566
△代表(0138)

函館便利センター

函館市中島町26-10

このページはミスプリントではありません。

Yellow Shop TEL27-1549

おかげさま 感謝の60年

(59年2月25日創立60周年)

ふれあうおつき合い



江差信用金庫

檜山郡江差町本町132
TEL (01395) 2-1036(代)

上ノ国支店／檜山郡上ノ国町字大留244の9	☎ (01395) 5-2616
熊石支店／爾志郡熊石町根崎115の1	☎ (01398) 2-3026
乙部支店／爾志郡乙部町字緑町401	☎ (01396) 2-2034
厚沢部支店／檜山郡厚沢部町新町92の2	☎ (01396) 4-3231
福島支店／松前郡福島町字福島251の1	☎ (01394) 7-2022
奥尻支店／奥尻郡奥尻町字奥尻793	☎ (01397) 2-2525
青苗支店／奥尻郡奥尻町字青苗129	☎ (01397) 3-2341
函館支店／函館市松陰町17の12	☎ (0138) 53-3221
松前支店／松前郡松前町字福山50の1	☎ (01394) 2-2727
七重浜支店／上磯郡上磯町七重浜2丁目28の11	☎ (0138) 49-1671

昭和五十五年八月二十六日第三種郵便物認可
一月二十日発行(毎月一回二十日発行)

十一号

「函館商工会議所報
ともえ」三十七号

発行集人兼

函館市若松町上五番地一
印加商工會議所
電話番号六二二号

西鉄往来社
印刷所
電話番号三六三三二二二二
第一印刷
頒価
二〇〇円

SONY
COSMETICS

Something New. Something Different.



ソニーの化粧品で多角経営

「守りの企業」から「攻めの企業」へ!!

代理店募集

化粧品による“新しい訪問販売”の提案。

今までの訪問販売は無資本で始められるメリットがありました。しかし、逆に資本力、経営力が乏しいがために販売員に依存する経営になっているのが現状です。そのため販売員の脱落などが原因で失敗するケースが少なくありません。

今、ソニー・クリエイティブプロダクツは、“資本力と経営力に裏づけされた訪問販売組織”を確立する時であると考え企業経営者の皆様に多角経営の一環として、私どもの代理店経営をおすすめしています。



よみがえる素肌をテーマに誕生した主力商品「ソワーニュ」

詳しいお問い合わせ、資料ご請求は

☎011(231)5334

株式会社 ソニー・クリエイティブプロダクツ
〒060 札幌市中央区北四条西4-1 伊藤ビル新館4F 担当 斎藤

本社・東京営業所 ☎03(234)1867~8

仙台営業所 ☎0222(61)1494

名古屋営業所 ☎052(221)6775

大阪営業所 ☎06(531)9003

広島営業所 ☎082(228)8243

福岡営業所 ☎092(713)7149

化粧品ビジネスは、顧客の組織化を可能にします。

女性の必需品であり、消耗品でもある化粧品は、顧客の獲得と安定した売上の確保が容易です。女性の美しさへの願いが絶えない限り化粧品の需要は伸び続けるといえます。また、化粧品には顧客

を組織化できるというもうひとつのメリットがあり、その組織を母体ビジネスにフィードバックさせることも可能です。そして、それが多角経営成功への大きな要因になると、私どもは確信しております。

消費者ニーズに応える商品の供給とノウハウの提案。

“現代女性に本当に求められる化粧品”をテーマに誕生したソニーの化粧品は、多くの方々からご好評とご支持をいただいております。独自の商品力とマーケティング力、そして SONY のブランドイ

メージを今あなたに提供し、経営の多角化を成功に導くお手伝いをさせていただきます。さらに顧客の満足度と代理店への信頼度を高めるため、サロンの設置をおすすめしております。