

ともえ

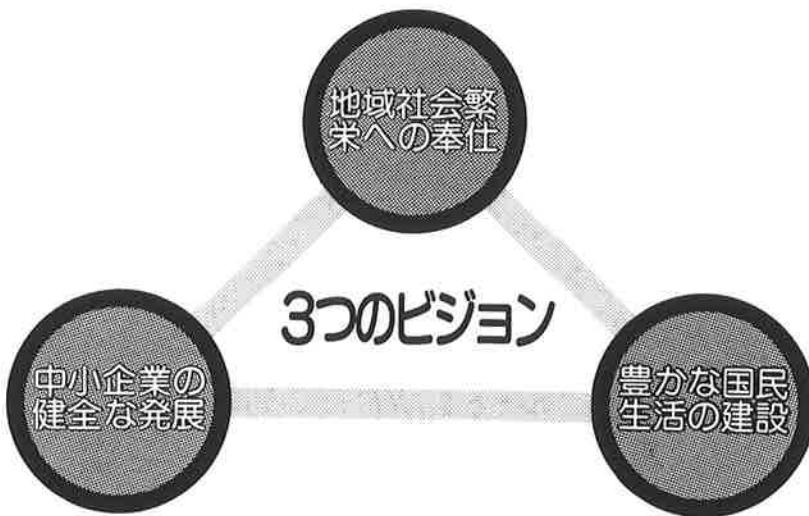
No.36



■函館商工会議所報■

1983 10月号

繁栄の
進路をひらく
商工会議所



はこしんは豊かな暮らしと
確かな未来の実現に
お手伝いいたします。



本部 函館市豊川町7番19号 TEL22-1241(代)

本 店	函館市豊川町15番20号	TEL 22-1247(代)	亀 田 支 店	函館市亀田本町56番4号	TEL 42-3820(代)
松風町支店	函館市松風町11番15号	TEL 23-6221(代)	中 道 支 店	函館市中道1丁目24番12号	TEL 51-1711(代)
ばんだい支店	函館市宮前町14番15号	TEL 41-6236(代)	上 磯 支 店	上磯郡上磯町字飯生町30番	TEL 73-2151(代)
五稜郭支店	函館市本町30番24号	TEL 52-0511(代)	尻岸内支店	亀田郡尻岸内町字中浜115番の4	TEL 84-2111(代)
弁天町支店	函館市弁天町15番6号	TEL 26-3646(代)	七 飯 支 店	亀田郡七飯町字本町392番8	TEL 65-2501(代)
千代台支店	函館市千代台町12番22号	TEL 51-5238(代)	木古内支店	上磯郡木古内町字本町53番1	TEL 木古内 2-3121(代)
湯 川 支 店	函館市湯川町2丁目18番7号	TEL 57-1492(代)	知 内 支 店	上磯郡知内町字重内13番地の11	TEL 知内 5-5611(代)
花 園 支 店	函館市日吉町1丁目27番3号	TEL 53-5521(代)			

ともえ

10

1983 No.36

卷頭言

今年一月先進導坑が貫通した青函トンネルは、六十二年開通後の有効活用が大きな問題となつております。運輸省は多目的利用方法を探ろうと、本年三月「青函トンネル問題懇談会」を発足させ新日鉄会長の齋藤英四郎座長で検討されております。また鉄建公団は懇談会の下部組織として「青函トンネル問題研究会」を発足させ林東大教授を委員長に研究会が開かれております。九月二十九日の研究会の結果、新幹線と同じ広軌のカートン（貨車で自動車を輸送する方式）を走らせるよう提言することで一致し、細部を調整のうえ「懇談会」に報告することになつたと発表されておりました。十月中旬には結論が出ると思ひます。

現在海峡を運航している民間フェリーとの競合を如何に調整するなど問題もありますが、将来道内では札幌から白老まで延びて行く高速自動車道、盛岡まで供用開始している東北縦貫自動車道との連繋を考えますとよい構想であると思います。

青函トンネルは全長五十四キロ、そのうち海底二十四キロという世界一のトンネルであり、日本の最高技術を誇るものであります。

また日本の四つの島が結ばれ、国民の貴重なる財産として将来発展の可能性と期待が一番大きい北海道は、トンネル開通を契機として躍進することでしょう。

目 次

□ 卷頭言	1
□ 会議所だより	2～5
□ 調査レポート	6～9
□ アドバイスコーナー	10～11
□ 寄稿文	12～13
□ ご存じですか	14～15
□ 制度紹介	16
□ 事務局日誌(9月)・雑感	17
□ ティータイム	18～19
□ 告知板	20



Shinga

会議所



だより

全道一の栄冠大塚君（美唄）に

北海道そろばんの祭典開く



熱戦を繰りひろげる代表選手たち

第四十一回全道珠算競技大会が、去る九月十八日（日）函館市民体育館を開催されました。

この大会は、毎年道内各地区の予選を勝ち抜いた代表選手を一同に集め、珠算技能の振興と発展を図るために開催される「北海道そろばんの祭典」ともいべきもので、今年は

二十七会議所地区から一般の部五十二人、高校の部百四十人、中学校の部百四十人、小学校の部百四十二人の計四百七十四人が参加しました。

当地での開催は昭和四十八年の第三十一回大会以来、実に十年ぶり四回目となりました。

当日、村瀬副会頭による大会長挨拶ののち、参加選手を代表して尾山珠生さん（市立五稜中）が選手宣誓を行い、競技委員の合図のもと、いっせいに熱戦が展開されました。

小学生でも九桁、最高桁数が十三桁という数字を暗算あるいは算盤ではじく計算力、速さと正確性が要求される競技の中、特に「そろばん北海道一」の座は同点決勝にもつれ込み、再競技の結果、大塚健一君（美唄東高）が初の栄誉に輝きました。主な成績は次の通り（一位のみ）

△団体競技▽一般の部 札幌珠算教育連盟 ○高校の部 根室高校

- △個人競技▽一般の部 竹越智恵子（桜田珠算学園） ○高校の部 大塚健一（美唄東） ○中学校の部 西村友幸（札幌太平） ○小学校の部 平野仁志（砂川中央）
△読上暗算競技▽一般の部 玉山速人（札幌珠算教育連盟） ○高校の部 佐々木智秋（江別） ○中学の部 西谷誠一（留萌） ○小学の部 平野仁志
△読上算競技▽一般の部 対馬由美子（根室珠算振興会） ○中学校の部 直江範幸（三笠） ○高校の部 小鹿曉子（江別第二） ○小学の部 大閑一誠（札幌二十四軒）
△都市対抗競技▽根室市
☆函館分入賞者
△個人競技▽一般の部 二位 浪岡招夫（浪岡珠算塾） ○中学校的部 三位 尾山珠生（五稜中）
△読上暗算競技▽一般の部 二位 尾山珠生 ○中学校の部 三位 尾山珠生（青柳小）
△読上算競技▽中学校の部 三位 尾山珠生
なお、次回の大会は釧路市で開催されることが決定しております。

景気浮揚対策推進など

全道商工会議所で中央陳情

去る九月二十日、全道四十商工会議所は陳情団を編成し、中央各省庁に對して地域が抱える問題や実状を説明、懸案事項についてそれぞれ陳情しました。

これは七月開催の全道商工会議所大会での決議事項二十案件、また九月上旬開催の東北・北海道連絡會議の決議事項七案件を陳情したもので、

当時の陳情団には北海道商工会議所連合会今井会頭ほか十人（本所からは加藤専務理事）が参加しました。関係分として本所から提案している陳情内容は次のとおりです。

○景気浮揚対策の推進

我が国は、輸出の持ち直しや在庫調整の進展等から、緩かな回復基調にあるものの、北海道経済は業種が多いことなどから依然停滞しており、とりわけ全国に比べ中小企業経営は極めて苦しいところから、地域対策を重視した総合的な景気対

策が効果的に実施されるよう具体的に次のことを陳情。

(一) 公共事業の拡大と地元中小企業への分離・分割発注並びに優先発注を図ること。

(二) 公定歩合の引下げと中小企業への既往貸付金の償還猶予を図ること。

(三) 住宅建設の促進（土地政策の再点検、税制・融資などを図ること）。

(四) 本市の如く特定業種関連地域中小企業対策臨時措置法に基づく特定業種関連地域の振興対策の促進など。

○テクノポリスの早期実現

本構想については既報のとおり、いよいよ年内に第一次指定が行われますが、国のたび次の方々が刊行されました。ご希望の方は商工会議所経営指導部（中小企業相談所）において下さい。なお、数に限りがありますのでお早めにお願い申しあげます。

○昭和58年度版「金融制度の手引」ほか発刊

函館商工会議所では、会員の皆

ものは順調に推移しているが、国家予算の関係で本年度予算規模では完成は大幅に遅れる公算が大きいところから、建設費の大額な増額とその有効活用が図られるよう陳情。

○空港の整備促進

函館空港が成田国際空港の緊急時ににおける代替空港の指定を受け、ま

るが、高等教育の見直しである新長期計画がたてられている折、是非実現を見るよう陳情。

※三全総 II 第三次全国総合開発計画

道民長年の夢であった本州と北海道の一体化が、本年一月の先進導坑貫通によって実現、本坑の掘削も九五・九パーセントに達し、工事そのものは順調に推移しているが、国家予算の関係で本年度予算規模では完成は大幅に遅れる公算が大きいところから、建設費の大額な増額とその有効活用が図られるよう陳情。

○国立大学の誘致促進

三全総の定住圈構想に沿った地方都市の高等教育機関の拡充整備の施策として、道では五十五年以降本市に国立複合大学の誘致運動を行つてゐるが、高等教育の見直しである新長期計画がたてられている折、是非実現を見るよう陳情。

- 店頭販売「接客応待術」
- 人を使う人のための絵で見る労働基準法

- 資金計画からみた
借入限度額の決め方つかみ方



新部会長に杉村議員選任される

本所食品商工部会開催

本所食品商工部会が去る十月六日午後開かれ、新部会長に杉村吉彦議員が万場一致選任されました。

昨年の議員改選後、同部会長には下郡山信一議員が就任、今日に至り

ましたが、今年三月同議員が副会頭に選任された後も兼務のままであったものを、副会頭職も一段と多忙な折から兼務をとき、新たに部会長を選任することになったものです。

杉村部会長は株式会社の取締役社長で、かつて青年会議所の理事長ほか多くの要職を務められた若手経営者としての経歴から、今後の部会運営が大いに期待されます。

なお当日はその後、北大水産学部食品化学第二講座担当の大石圭一助教授を招き、「食品添加物、着色料」についての勉強会を行いました。

大石助教授の論旨は、

昭和三十年の「森永ヒ素ミルク事件」以来、わが国でも食品添加物は厳格に監視されることになった。だからと言って食品添加物は使わない方が良い。ない方が良い。と言うのはいささか方向違いの意見ではなかろうか。食品添加物を使わなければ商品にならぬ（消費者が買わない）ものもあるし、添加物が原因で食中毒になった例もない。

また、一例をあげると、亜硝酸塩は食品添加物として公認されているが、使用出来る食品は限定されており、イ・クラとすじこには 50 ppm の添加が認められているが、同じ魚卵でありながらこには認められていない。魚肉ハムには 50 ppm の使用が認められ、七〇 ppm の使用が認められたり、

られており、有害の可能性はたしかにないのだろうか。

一方、植物が生きていくために硝酸塩は必要な栄養であり、自然食品として、ほうれんそう、だいこん、はくさい等の市販野菜から二、〇〇〇四、〇〇〇 ppm もの高濃度の硝酸塩が検出されたとのニュースもあります。

一方、植物が生きていくために硝酸塩は必要な栄養であり、自然食品として、ほうれんそう、だいこん、はくさい等の市販野菜から二、〇〇〇四、〇〇〇 ppm もの高濃度の硝酸塩が検出されたとのニュースもあります。

従つて添加物は有害であるとの議論には、どのような使い方をすると有害なのか極めてあいまいな面がある。「焼き魚にだいこんおろし」と言う昔からの食習慣も、それに含まれている亜硝酸塩、ジメチルアミンの作用からみると極めて危ない食品となる。危ないと言うのは観念的なことであって気にしないで食べる方が賢明かもしれない。

要するに私共は現在おかれている状態で生きていかなくてはならないのだ。と結び大変學的な内容でありながらユーモラスな話で、一同メモをとりながら熱心に聴講しました。

今後も新部会長のもと、この種の勉強会を重ねることを申し合せ、大変有意義な部会を終えました。

●パン(年中無休) ●ケーキ

●惣菜

●加工肉

●レストラン(24時間営業)

店頭焼きたて「フレッシュパン」

ブルーネージュでは店頭にオープンを設備し毎日8時より焼き上りのおいしいパンを用意しております。

(ブルーネージュ)

Boules de Neige

ブルーネージュ：キングベーカーの商品開発モデル店 KING BAKE

本町(ホテルシェナ1階) ☎ 56-2555

歴史的街並みを後世に

本所婦人会で例会開く

本所婦人会では毎月例会を開き、社会・経済・経営などの諸問題について幅広い勉強会を行っておりますが、今回は長年住んでいながらその土地にまつわる歴史をよく知らないということもあることから、去る九月十九日、本所会議室で函館市立博物館の千代肇氏を講師に招き「函館の秘められた歴史」と題する講演会を開きました。この中で氏は、現在の街並みからは想像することの出来ない当時（注）今から約百八十年前）の高田屋嘉兵衛屋敷跡地（現宝来町銀座通りグリーンベルト一角）の様子、嘉兵衛翁にまつわる数々のエピソードや、元町の一角に隣り合せに建てられた異教、異国の四つの教会、寺院は全国でもその例がなく、当市が如何に早くから外国文明の恩恵を享受し、それをよく吸収し生活していたか、当時の箱館の様相を如実に物語っていると語り、古い歴史を有する当市の貴重な話は終始

興味深いものがありました。

現在の当市西部地区は、函館山のふもと元町の港を見下す高台に建つ教会建築群や旧函館区公会堂、旧英國領事館、旧ロシヤ領事館、中華会館など明治の洋、中国風建築物や古い民家、寺院、外人墓地、倉庫群などが

ふもと元町の港を見下す高台に建つ教会建築群や旧函館区公会堂、旧英國領事館、旧ロシヤ領事館、中華会館など明治の洋、中国風建築物や古い民家、寺院、外人墓地、倉庫群などが

山手から港にかけ詩情豊かな街並みをつくりあげており、またその中に古い土蔵を改造した洒落た喫茶店、多くて再利用されている旧函館郵便局、アンティークな品を取り扱う旧家などが点在、これが古い街並みによく調和しており、京都などのように伝統的様式の建物からなる街並みとは異なった極めて特異なものであり、今後この歴史的街並みを市民の文化遺産として如何に後世に継承して行くかが大きな課題です。

青函会議所対抗親善野球大会

第一回商工会議所青函対抗野球大会が、十月二日（日）午後二時から青森市で開催されました。

函館市と青森市は、津軽海峡をはさみ北海道と本州の対岸ということもあり古くから文化面、経済面、政治面などさまざまな面での交流がありました。が、近年青函トンネルの貫通に伴う博覧会の開催や、両市がかかえる共通の命題であるテクノポリス構想の実現を目指し、さらに進めて青函テクノベルトの形成を促進するなどのためには経済界の立場での交流をさら

に深めることも必要ではとの趣旨で、その一助として野球大会を企画したものです。

試合には、青森の村本専務理事以下多くの会議所関係者が応援に訪れましたが、試合結果は次の通りでした。

なお第二回大会は来年五月ごろ函館で開催されることになりました。

函館3219060
21
青森0100001
2

最優秀投手 黒川宣之（函館）
青森0100001
2
最優秀選手 倉岡浩三（函館）
青森0100001
2

男の知性を語る
原点。

安心の技術とサービス

トガスのワール

■NEOC店 日本優良メガネチェーン
WAKO店 西武店 富川店
函館西武5F
☎55-5511
(内線510)
富川町3丁目22-1
(赤川通り)
☎43-1881

比較的順調の反面、日本海側が不漁のため、管内全体としてはほぼ前年並みの水揚げとなっている。この間、秋サケ定置網漁(9月18日解禁)の出足は好調の様子。

一方、コンブ漁は、天候不順から天然もの中心に生育不良で、平年並みの水揚げは期待薄とみられている。

3. 小売商況(8月中)

市内大型店では、食品がまざまざの売れ行きをみせたものの、暑気の本格化にもかかわらず夏物衣料や身回り品が伸び悩んだほか、9月入り後の秋物商戦の出足も鈍いなど総じて盛り上がり不足。因みに、8月中の大型小売店売上高(10か店)は、前年比△1.3%と3か月連続して前年水準を下回った。

この間、耐久消費財では、乗用車が新車検制度移行(7月1日)後も好調な売れ行きをみせている(乗用車新車登録台数<8月中>、前年比+5.7%)ほか、家電製品もVTR等ニューメディア商品が好調を継続している。

4. 金融事情

管内金融機関の実質預金は、前月末滞留した法人流動性預金の剥落を主因に月中18億円の減少(前年同50億円増)。

一方貸し出しは、水産加工、建設業の季節資金等が幾分増加したものの、企業需資全体としては依然盛り上がりに乏しいうえ、前月末滞留した支手決済資金の落ち込みもあり、月中増加額は34億円と前年(同79億円)を大幅に下回った。

この間、管内銀行の貸出約定平均金利は月中△0.022%と引き続き低下。

○銀行券は、前月末にかけてかなり増発をみたことから月初の還流が順調であったうえ、月末も増発テンポを上回る還流を示したことから、月中還収超額は43億円と前年(28億円)を大幅に上回った。

○財政收支は、受け入れが簡保の返済減を主因に前年を下回った一方、支払は、公共事業関係の支払増などにより前年を上回ったことから、月中払超額は16億円(前年同7億円)となった。

以上

統 計 資 料

函館市内第一種大規模小売店舗売上高(10店) 昭和58年9月

品 目	売上高(千円)	対前月比(%)	対前年同月比(%)
衣 料 品	2,527,185	126.6	100.2
身 回 品	469,400	96.6	95.6
雜 貨	600,137	99.1	96.2
家 庭 用 品	797,056	134.4	84.7
食 料 品	1,490,006	83.1	101.8
食 堂 ・ 喫 茶	177,210	78.2	93.3
サ ー ピ ス	56,676	100.3	107.7
そ の 他	225,317	91.2	102.9
総 額	6,342,987	105.6	97.5

* 10店とは棒二森屋、丸井今井、さいかい、和光、ハイショッップホリタ、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ホリタショッパーズプラザ湯の川店の各店をいう。テーオー小笠原については食料品を扱っていない。

8月

昭和58年9月26日発表

金融経済概況

日本銀行函館支店

1. 概況

○最近の管内経済動向をみると、電子部品（半導体）、段ボール等が高操業を続いているほか、製缶機械も新規受注増を映し生産水準を幾分引き上げているが、造船、合板機械は引き続き操業度が低下、また公共工事契約額、百貨店売上高も前年実績を下回る状態が続いているなど、全体としてはなお盛り上がりを欠く状況が続いている。

こうした状況を映し、8月時点調査の管内企業短期経済観測調査によると、業況の停滞感を訴える企業が多く、先行きについても若干の業況後退を予想している。農漁業については、水稻、飼料作物等主要作物の作柄は持ち直しているが、平年作までの回復は期待薄との見方が多い。漁業では、コンブは成育不良から不況えの状態が続いているが、マイカ漁はますます、また秋サケ定置網漁の出足も好調の模様。

2. 主要業種別動向

(造船)

新造船の引き合いは、若干みられるものの採算不味から成約に結びつくまでには至らない一方、手持ち工事量の減少を映し引き続き低操業を余儀なくされている。

(電子部品)

コンピュータ関係や時計・電卓向けの受注が好調を持続しており、フル操業体制を続行。

(珍味加工)

夏場行楽需要が一巡した後、荷動きは一服状態となっているが、採算面では原魚安から先行き改善が期待されている。

(化 学)

飼料は、これまで不振であったスケトウ漁の水揚げ好転から、また肥料も早取り需要や目先きのライン定期保守を控え、それぞれフル操業を継続。

(漁 網)

受注の端境期を迎えており、スケトウ底引き網の受注増に加え、来シーズン用のサケ・マス流し網の先行き生産等により引き続き前年を上回る生産水準を維持している。

(機 械)

製缶機械は、大口の新規受注がみられ幾分操業度を引き上げているが、反面、合板機械は、合板業界の需要低迷を映し新規受注が引き続き伸び悩んでいるため、操業度が低下、一部工程にアイドルが発生している。

(建 設)

公共工事の発注は、国、道関係はほぼ前年並みとなっているが、函館市の発注が出遅れているほか、民間工事も引き続き不況えとあって建設業者の新規受注は低調。

(その他製造業)

セメントは、8月も引き続き他工場分の生産支援に海外向けスポット受注が加わり高操業を持続。この間、製品価格は不況カルテルの効果もあってようやく上向きの兆し。段ボールも、出荷最盛期の青果物（馬鈴薯）向け需要が好調なほか、加工食品向け出荷も順調で、生産は依然前年水準を上回っている。

(農 業)

管内主要作物（水稻、馬鈴薯、飼料作物等）は、8月以降の好天が幸いしてかなり持ち直しているが、寒冷地作物の馬鈴薯を除き平年作までの回復は期待薄と予想する向きが多い。

(漁 業)

近海マイカ漁は、津軽海峡、太平洋側は

%でやはり前年を1.0ポイント上回った。

高校卒の初任給は、大学卒同様、男女共前年を上回る伸びとなった。

2. 全業種、技術部門

次に、技術部門について各学歴の初任給をみると、大学卒では123,467円、上昇率4.4%で、前年より0.5ポイント下回ったものの、4年連続で4%台の上昇率となり、安定した伸びを示している。

短大卒は111,689円、上昇率2.8%で前年より2.3ポイント下回っているが、事務販売部門同様前年の伸びが比較的高かったことの反映が表われたものと思われる。

高校卒では100,360円、上昇率4.1%で、前年より0.6ポイント上回った。

このように、技術部門における初任給は、各学歴を通じて比較的安定した伸びを示しており、最近2、3年の傾向をみても、同学歴の事務販売部門よりも高い伸び率で推移してきている。

3. 地元企業と出先企業

函館地域に本社がある地元企業と、他都市（東京、札幌等）に本社がある出先企業との比較で、初任給の上昇額、率をみると、地元企業が上昇額462円～6,886円、上昇率0.5%～5.1%であり、出先企業が上昇額2,506円～11,299円、上昇率2.2%～10.1%となってお

り、男子大学卒事務販売部門で地元企業が出先企業の上昇率を上回った以外は、学歴、男女を問わず、出先企業の上昇額、率が地元企業を上回っている。その結果、地元企業と出先企業の初任給格差は拡大傾向にあり、各学歴を通じ特に女子に顕著となっている。

4. 初任給の四分位

これまでみてきた初任給の数値は、いずれも単純算術平均の結果であり、いわば計算的代表値である。したがって各企業における実際の初任給は、この平均値の上下に散らばっている。そこで四分位を用いて高低両極端にある例外的なものを除外して全体の半数が含まれている中間部分の分布状況をみたものが表-1である。

表から分かるように、男子大学卒以外は中位数が算術平均値よりも低い値を示しており、それらの学歴では、算術平均値よりも低い初任給の企業が多いことを表わしている。

また表中の分散係数は、初任給の企業間ににおけるバラツキの度合いを表わしたもので、値が大きければ企業間の格差が大きいことを示し、小さければ格差が小さいことを示している。

分散係数を前年と比較すると、おおむね前年を下回っており、企業間の格差は若干縮小したことが窺われる。

表-1 初任給の四分位表（全業種）

		算術平均 (前年上昇率)	第1四分位	中位数	第3四分位	分散係数 (前年度)
男	大学卒	事務販売	121,272 (4.5)	114,000	123,000	5.3 (6.0)
		技術	123,467 (4.4)	120,000	123,500	2.7 (5.5)
	短大卒	事務販売	109,608 (0.6)	102,500	106,238	3.5 (5.6)
		技術	111,689 (2.8)	103,300	108,040	5.4 (4.1)
	高校卒	事務販売	99,327 (3.5)	93,500	98,510	4.8 (4.2)
		技術	100,360 (4.1)	95,000	99,340	4.6 (5.3)
女	大学卒(事務販売)	113,389 (4.0)	106,000	112,450	120,000	6.2 (7.9)
	短大卒()	104,856 (1.9)	98,100	102,500	107,560	4.6 (6.3)
	高校卒()	95,330 (3.6)	89,800	95,000	100,000	5.4 (6.0)

経済の窓

昭和58年度

函館における賃金指標 (新規学卒者初任給)

本所では、昭和41年から函館地域に所在する企業の賃金支給動向を把握し、各企業の合理的な賃金管理を図るために参考資料に供することを目的として、モデル条件別賃金調査を実施し「函館における賃金指標」を作成しております。現在、58年度版を11月下旬発刊するため作業を進めておりますが、その中から、58年度新規学卒者初任給の結果を抜粋しお知らせします。

昭和58年度新規学卒者初任給の実態

今年度春季賃金交渉結果をみると、長期の不況、物価の安定に加え、経営側が「定期昇給重点主義」を鮮明にしたこともあり、全国平均(労働省調査)で妥結額8,964円、賃上げ率4.40%(57年度13,613円、7.01%)と前年を大幅に下回り、過去最低の賃上げ率となった。

また、これを北海道平均(北海道経営者協会調査)でみると、7,512円、4.27%(57年度11,277円、6.74%)、函館平均(函館経営者協会調査)では8,093円、4.46%(57年度11,023円、6.75%)と、全国同様、額、率とも前年を大幅に下回る結果となっている。

このような状況の中で実施したモデル条件別賃金調査における初任給確定額をみると、上昇額は1,962円～5,216円(57年度1,090円～5,521円)、上昇率1.9%～4.5%(57年度1.0%～4.9%)であり、春闘結果の傾向に反し、おむね前年を上回る伸びとなった。

しかし、57年度が極めて低い伸びであったことや、初任給を凍結した企業もみられる等を考え合わせると、以前抑制傾向は続いている。

1. 全業種、事務販売部門

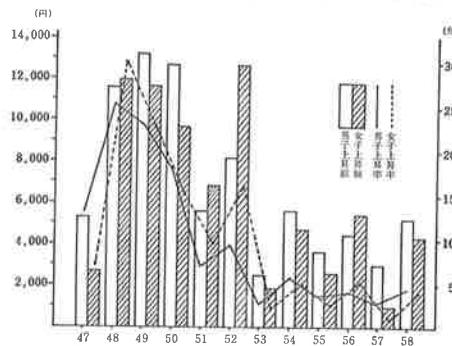
〔大学卒〕

大学卒の初任給確定額をみると、男子では121,272円、上昇率4.5%で前年より1.8ポイント上回った。女子は113,389円、上昇率4.0%で前年が極めて低い伸びであったこともあり、前年より3.0ポイント上回った。

このように大学卒の初任給は各学歴を通じ最も高い伸びを示した。

図一1 大卒初任給上昇額・上昇率の推移

(全業種平均、事務販売)



〔短大卒〕

短大卒における初任給の確定額は男子が、109,608円、上昇率0.4%で前年より1.0ポイント減、女子は104,856円、上昇率1.9%で前年より2.7ポイント下回るなど、男女共各学歴を通じて最も低い伸びとなった。

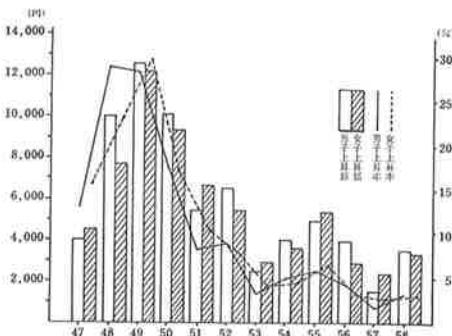
短大卒の初任給は、前年が比較的高い伸びを示したこともあり、今年度は抑制傾向が顕著となった。

〔高校卒〕

高校卒の初任給確定額は、男子が99,327円、上昇率3.5%で、前年に比べ1.9ポイント上回っており、女子は95,330円、上昇率3.6

図一2 高卒初任給上昇額・上昇率の推移

(全業種平均、事務販売)



ヒント ひんと

繁栄

あなたがお客さまから

嫌われるための25条と

「いいわけベスト・テン」

どんなによい商品を安く提供したとしてもあなた（従業員）の接客態度が悪かったらお客さまは自然にならぬところから遠のくようになります。

それに対して、商品知識があり、しかもお客さまのパートナーとして親切なあなたは、お客さまから愛され、指名されるようになります。ですから、あなたのお店が地域の一番



店になれるかいなのはあなたの接客態度がキメ手であるといつても過言ではないのです。それとは反対に、お客さまから徹底的に嫌われるにはどういう接客態度が必要でしょか。またそのときの「いいわけのベストテン」をお知らせすることにします。

五条 第一条 お客さまに無愛想にすること。**第二条** お客さまにうるさくつきまとうこと。**第三条** 買わないお客さまには冷やかな態度をとること。**第四条** お客さまに押し売ります。

りをすること。**第五条** お客さまが品物を取り替えにきたら嫌な顔をすること。**第六条** お客さまに空世辞や知ったかぶりをすること。**第七条** お客さまに聞かれても商品知識を持たないこと。**第八条** 仕事に熱意を持たないこと。**第九条** お客さまに不潔な感じを与えること。**第十条** お客さまの気持を無視して行動すること。**第十二条** お客さまの前で従業員間でおしゃべりをさせること。**第十三条** 帰つたお客さまの噂をすること。**第十四条** お客さまによって差別すること。**第十五条** 連れのお客さまを無視すること。**第十六条** お客さまの苦情を素直に聞かないこと。**第十七条** 他店の悪口をいうこと。**第十八条**

年中無休

あなたの街の あなたのお店

食品綜合
スーパー

ハセガワストア

中道店 <24時間営業> ☎ 54-1521

谷地頭店 <夜10時まで営業> ☎ 23-7835

アドバイスコーナー

子供がきたら品質や量目をごまかすこと。**第十九条** 別のお客さまに売っているとき返事をしないこと。**第二十条** お客様の前で小言をいうこと。**第二十一条** お客様には売つてあげているという態度をとり、粗野な態度をとること。**第二十二条** お客様に挨拶も感謝もしないこと。**第二十三条** お客様に恩着せがましい態度をとること。**二十四条** お客様への電話態度を悪くすること。**二十五条** お客様は我儘だと決めつけること。

あなたのお店の従業員たちは、あなたが注意しますと言ひ訳と泣きごとで終始していませんか。江戸時代の庶民哲学「心学道話」の中に、「弁解で使うな三つの言葉」という



のがあります。

それは「けれども」「今日はだけは」「これ位のことは」です。古今東西を問わず、万国共通の「いいわけべスト十」をあげておきます。

いいわけべストテン

(1) 十年もこのやり方でやっています。

(2) それは役に立たないことは知っています。

(3) それはあなたの仕事です。私の仕事ではありません。

(4) それには手を貸せません。それは方針です。

(5) 時間がありません。明日にします。来年です。

(6) うちではそういったやり方をしません。

(7) コストがかかりすぎます。

(8) まえにやりました。

(9) あとから考えます。

(10) もっと検討してみます。

「理屈とガムは、どこでもくつぐ」といいます。言い訳と泣きごとは、お客様から嫌われるキメ手です。

商売の大きな敵は、①傲慢(ごうまん)、②麻痺(まひ)、③自敬(じ

けい)、④懶惰(らんだ)、⑤偏執(へんしつ)の五つの「悪念」です。いま、あなたが経営者として、心しなければならないことは、無意識の中にあなたの心にひそむ「悪念」を正していくことが商人の道、つまり「商道」であることを自戒し、認識なさることです。



中華料理 ラーメンの王さん

●本店/柳小路22-6833 ●支店/行啓通り 52-0588 ●西武デパート/惣菜部55-5511(内線730)

各種御宴会に本店2階を御利用下さい。



長岡を訪ねて

常議員 飯田貢一

(テクノポリス建設特別委員会副委員長)

私達十四人は、棟方議員会会長を

団長として、八月二十五日、大宮から、昨年十一月に開通した上越新幹線で、約二百四十キロをわずか一時間二十分で長岡に到着致しました。

長岡は、コシヒカリで有名な日本一大の米どころ越後平野と、市内を信濃川がゆったりと流れている人口十八万人の都市です。長岡市は明治以後二度にわたって全市が焼け野原と化した苦い経験をしております。

一度は、河井継之助の率いる長岡藩が、戊辰戦争で官軍にも幕府にも属さぬ「独立共和国」をめざした

が、薩長軍の猛攻にあい最後まで抵抗して敗れ、全町を焦土にさらされてしましました。二度目は、太平洋戦争の末期の空襲により、一夜にして町の八五%を焼失してしまいました。この苦い体験のためか長岡市民は反骨精神が旺盛で、独立心が強い

といわれております。

この度、私達が長岡市を訪問先にえらんだのは、現在、全国で十九地域がテクノポリス本指定に向けて準備を進めており、先端技術、大学、交通網等条件が他の都市よりも整っているので、視察を兼ね訪問致しました。

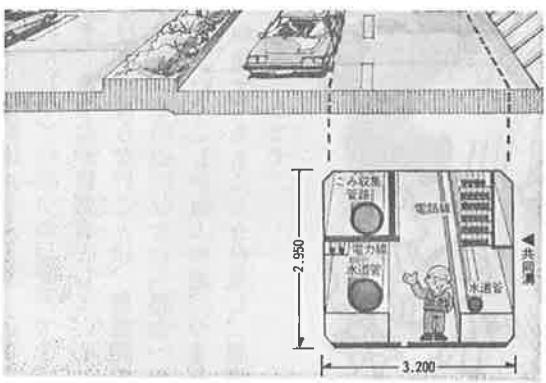
長岡は、空港施設がないかわりに、首都圏へは新幹線が通じておりますが、しかも新潟県の高速道路はすべて長岡市を中心で、新潟市へも、東京、大阪へも直接行けるようになっています。

係の案内で、長岡駅から車で十五分ほどはなれた長岡ニュータウンに行つて参りましたが、昭和五十年から造成を始め、完成予定は昭和六十五年、この間千億円でスタートしたプロジェクトも二千億円事業として、大変脚光をあびていたのが印象

に残りました。

長岡ニュータウンの目玉は、廃棄物用パイプラインといつて住宅から出るゴミを地下のパイプラインに落とし、一定の箇所まで吸い取つて処理し、また、他には電話線、電力線、ガス管等も同じ共同溝に埋めてしまったため地上には露出しないとのこと等、大變理想的な都市造りをしていると感心致しました。

もう一つは国立長岡技術科学大学の存在です。五十七年に第一期生が卒業したが、地元企業への就職はホ



ノの数人、地元で受入れる企業がないのか何かしら函館工専の地元就職の様子に似ていると感じました。このように説明を聞いていると、テクノポリス指定の条件である産・学・住のうち、「学」と「住」においては条件が整っているが、「産」であるI・C産業ほか、企業誘致、地場産業の育成は遅れているように思われました。係の説明を聞いていた限りすばらしいの一言に尽きましたが、長岡市の人口はここ数年変化がなく、土地の価格も坪十万円前後であれば企業の進出はなかなか難しいだろうと思われます。

長岡駅の中を散策していると、テクノポリスをもじった「テクボリ」というお菓子があり、長岡市民のテクノポリスに対する熱意が感じられました。

今回の視察旅行を通じて、函館は地場産業の育成と企業誘致、工業開発等に力を注ぎ、万一、一次指定されない場合でも挫折することなくテクノポリス指定の実現にむかっていくならば、函館の将来に大きな期待が出来るものと、確信した次第です。



伸びる会社はここが違う

経営ジャーナリスト

宮本惇夫

不況下にあっても、不況業種の中には伸びている企業がある。やはりそういう企業の経営者の考え方、姿勢、経営のやり方にどこか違うところがある。

大阪船場にI社という織維商社があるが、斜陽産業といわれる織維界にあっても、高い収益力を示し、加えて五十年以降、八期連続増収増益という輝かしい記録を達成、さらにしかし、このI社も八年前にはオイルショック不況の影響を受け倒産寸前の域まで追い込まれた。そこでメインバンクのS銀行は当時人形町支店長だったK氏を送り込み再建に当らせたのだが、K氏は見事その期待にこたえ、I社を倒産寸前の会社から高収益企業に変貌させてしまつた。

一口にいえばK氏はI社に、『意

識革命』を起し社内を燃える集団に変えてしまったことが再建を成功させた大きな要因であろう。なにしろK氏はI社に乗り込んでくるや否や何を始めたかといえば、主任以上全社員に対して個別面談を始めたのである。就業前の八時から九時までの時間を利用して「君はどんな仕事をしているのか」「君の悩みは」「利益を出すにはどうすればいいか」といった具合に一人一人と面談をしていった。

大阪、名古屋、東京の主任以上の社員との面談が終るのには、土、日曜の休日を使っても半年かかった。それをK氏は一日も休まずにやつてある。一日も休まないという意味では、その後に始まった朝会もそう。毎朝、八時から九時までの一時間、部長以上の管理職を集め朝会なる会議を行っているが、今まで統い

ている。
こういったK氏の自分を捨てた率先进垂範の姿勢に社内も燃え、K氏を中心につとなつて再建に努力することになるのである。

「織維は決して斜陽ではない」「得られればI社も榮えない」「商社といふ言葉を捨てて本来の問屋に帰ろう」などいろいろなユニークなキャッチフレーズをK氏は吐いているが、斜陽といわれる織維部門でまず

利益が出る体質をつくることが大切として、K氏は様々な経営手段を導入するのである。

『課別採算制』を導入したのもそ

の一つ。I社のような織維商社は、製品別に課が構成されているが、それが約百課ある。その百課がそれぞれ独立採算制になつていているのだ。課長の手腕一つによつて課の成績が変わってくるのである。

というのも織維製品は見込み生産なだけにリスクが大きい。景気、流行、季節といった要因に大きく左右されやすい。それだけに商品の回転率を良くし、できるだけ在庫をもたないようになることが、リスクを小さくすることにつながる。それには一品一品の毎日の売り上げと在庫、そして損益状態をつかむことが理想なわけだが、I社の課別採算制はそれに近づけるための方策である。

K氏は「利益は外から奪つてくるのではなく内部からつくり出していくもの」といっているが、難しい織維界にあってI社が八期連続増収増益という立派な業績をあげているのも、そういう立派な業績をあげているからといえる。

低成長時代というのは、つくれば売れるという時代ではない。限られたバイの中で売り上げ高をふやし、利潤をふやしていかなければならぬ時代である。そのためには他社と同じことをやつていたのでは売り上げはふえない。

技術を磨いて他社とは違うユニークな商品をつくる。他社とは違う売り方をする。他社とは違うつくり方をするとか、様々な創意工夫が必要になつてくる。一口でいって、私はそれはくきめ細かさの経営ではなくともいえるのである。

さくすることにつながる。それには

ご存じですか

みんなの相談室



Skingo

問 死亡した役員の社葬費用はどの程度まで会社の費用として認められますか。この支出について取締役会の決議等は必要ですか。後日税務調査で会社の負担額の一部が否認された場合、死亡退職金の追加として認められますか。また、葬儀当日会葬者が持参した香典等は、会社の収入とすべきでしょうか。

答 法人の役員または使用人の死亡に当つて行われる社葬は、故人の生前の功績に対する最後のはなむけであり、会社の儀式ですから、その社葬を行うことが社会通

念上相当であつて、かつその負担した金額が社葬のために通常要する金額である限り、支出した事業年度に損金算入することが認められます。その費用は法人個別の費用で、死亡退職金に加える必要はなく、交際費とする必要もありません。通常は福利厚生費等として処理されているようです。

社葬費用の範囲は以上のように通常要する費用ですから、例えば密葬の費用、墓石、墓地、仏壇、位牌等の買入費用、院号を受けるための費用、香典返りの費用、法会に要する費用などは遺族が負担すべきものと認められますので、法人が負担することは認められません。

次に、社葬を行うこと及びその費用の支出について取締役会の決議が必要かどうかですが、取締役の死亡後は商法第二六五条の自己取引といふ問題はおこりませんし、この程度のことが第二六〇条第二項の重要な業務執行に該当するとも思われません。従つて、取締役会の決議は不要と考えられますし、税務上も決議の有無によつて判断が変ることはありません。

後日税務調査で会社負担額の一部が否認された場合、死亡退職金の追加とはなりません。

死亡退職金は株主総会の決議でその額を確定しなければなりませんが、当該否認額はこの確定額に含まれていませんし、支出時に役員退職給与として損金経理しているのでもないからです。

本来遺族の負担すべき費用を負担したのですから、遺族に対する贈与と認定されましょう。

最後に香典等ですが、社葬を行つてその費用を法人が負担する以上、会葬者が持参した香典等は当然法人の収入とすべきだという考えもあるようですが、香典は生前故人と親交のあつた人々が遺族に対し哀悼の意を表して差し上げるものですから、遺族が受領するのが社会常識というべきです。

この点は、香典等をお供えする者が法人の取引先であるか故人の個人的な知己であるかには関係ありません。

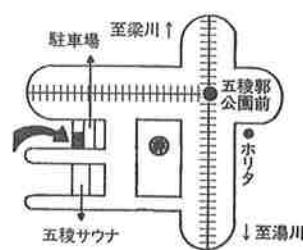
従つて、香典等を法人の収入とせず遺族の収入としたときは、これが認められます。

国内・海外家電、オーディオ、ビデオ販売

Sinwa 真和電気

〒040 函館市本町32-9

☎ 54-1888



●営業時間 ●午前10時～午後8時
●定休日 ●毎週水曜日

ご存じですか

資格の剥奪要件とするのが一般的です。ただし協約、就業規則等にその退職金については懲戒解雇を受給ます。

普通解雇とくらべますと、懲戒解雇の効果は、退職金の受給資格と解雇予告義務の二つの点で違いがみられます。

重大な程度でないかぎり、懲戒解雇の対象から除外すべきでしょ。刑事犯におけるような「犯意」の有無および程度を問題とすべきであり、この処分をするについては、細密な事実調査に基づく客観的な判断と公平な裁量が求められます。

最高の重罪といわねばなりません。これは、職場規律、秩序違反行為であって、重大かつ悪質であり、なんとしても企業に留めておけない性質、程度の行為を対象としたものです。

したがって違反行為をするについて、十分な故意があることを要し、過失による行為については、かなり重大な程度でないかぎり、懲戒解雇はできません（労基法第二〇条）。

行政官庁の認定を受けなければ懲戒解雇はできない」と誤解する向きがありますが、そんなことはありません。認定を受けければ解雇予告は必要がないというだけなのです。三十日前に予告するか、予告手当を払うかぎり、行政官庁の認定を受けないで懲戒解雇をしてもさしつかえありません。

懲戒解雇は制裁罪の「極刑」ともいべきもので、最高の重罪といわねばなりません。これは、職場規律、秩序違反行為であって、重大かつ悪質であり、なんとしても企業に留めておけない性質、程度の行為を対象としたものです。

したがって違反行為をするについて、十分な故意があることを要し、過失による行為については、かなり重大な程度でないかぎり、懲戒解雇はできません（労基法第二〇条）。

次に解雇に当たっては解雇予告義務が課せられていますが、労働者の責に帰すべき事由によって解雇をする場合は、労基監督署の除外認定を受ければ、予告義務を負わず即時解雇ができます（労基法第二〇条）。

「懲戒解雇に比すべき事由がある」こと考えられる場合には、「解雇事由の定めにかかるらず解雇できる」とするものがあります。

前号では普通解雇についてお答え頂きましたが、今回は懲戒解雇についてお聞かせ下さい。

答

旨（不支給または減額）を定めていないと、退職金も賃金（労基法第二四条）であるから、全額払いの義務を履行しなければならないので、支払わざるをえなくなります。定めがあれば退職金債権そのものが生じないのであるから、支払い義務も生じません。

次に解雇に当たっては解雇予告義務が課せられていますが、労働者の責に帰すべき事由によって解雇をする場合には、「解雇事由の定めにかかるらず解雇できる」とするものがあります。

普通解雇と懲戒解雇の違いは

	解雇予告義務	退職金
普通解雇	ある	支給
懲戒解雇	ない（ただし除外認定）	不支給、減額

（佐々木 力著労働法がわかる本）



〈日本レディスモードチェーン〉

レディス
ファッショ

トータル
ファッショ

トータル
ファッショ

・ファッショ
ギヤラード

・上サイズ
ファッショ

・シティ
カジアル

・スポーツ
ファッショ

五輪銀行通り 55-1190

五輪銀行通り 55-0073

JAB HOUSE

※フリーポート並び 55-1175

あらかみ

Rainbow

GALL・ANN BLUS ロッカーズ ブラブ ワイト ジャンブルジム ルフト
グリーンブライダル 26-2772

・ジエネ

・エーム

グリーンブライダル 26-2771

グリーンブライダル 池袋店 23-0978

アリエ

制~度~紹~介~

過大な景品類の規制

日増しに冬らしい気配となる時季になりましたが、そろそろ各店、各商店街では年末商戦へ向けての販売拡大について、あの手、この手をご検討のことでしょう。

そこで今回は、年末に恒例となつてゐる「福引大売り出し」に関する過大な景品類提供の規制についての注意事項を探り上げてみました。既にご存じのこととは思ひますが、景品付売り出しについては、「不当景品類及び不当表示防止法」によつて規制されております。

同法第一条で「商品及び役務の取

引に関連する不当な景品類及び表示による顧客の誘引を防止するため、私的独占の禁止及び公正取引の確保に関する法律の特例を定めることにより、公正な競争を確保し、もつて一般消費者の利益を保護することを目的とする。」とこうたわれている通り、業者間の乱売合戦を防ぐとともに、消費者の射幸心をあおつたり、商品または取引条件について誤認を与えるようなことをしてはいけない。というのがこの法律の制定された趣旨です。

一、懸賞による景品類の提供

事業者、商店街が取引の相手方に対し抽せん券を与え「くじ」その他商品の「偶然性」を利用するなどにより景品類を提供する場合、景品類の最高額と景品類の総額の両方から制限されています。(表1)

(表1)

懸賞の種類	取引価格	懸賞による景品類の最高額	景品類の総額の最高限度
一般懸賞	500円未満	取引価額の20倍	懸賞販売の売上予定総額の2%
	500円以上5万円未満	1万円	
	5万円以上10万円未満	3万円	
	10万円以上	5万円	
共同懸賞	—	20万円	同 3 %

二、懸賞によらない景品類の提供

抽せんなどによらないで、商品の購入者全員に提供する景品類、入店の先着順あるいは入店者にもれなく提供する景品類の最高額は、次表の通り制限されています。(表2)

委員会は当該事業者に対し、その行為の差し止め等の排除命令を出します。排除命令に不服がある者は審判手続を請求することができますが、せっかくの売り出しがフイにならぬよう注意しましょう。

多少を問わず景品類を提供する場合の「取引価格」とは、その店で販売している全商品のうち一番安い商品の価格となります。

ご不明の点がありましたら本所振興課(二三一一一八一)か、渡島支庁地方部総務課(五一九一一二)にお問い合わせ下さい。

(表2)

取引価格	景品類の最高額
1,000円未満	100円
1,000円以上50万円未満	取引価格の10分の1
50万円以上	5万円



事務局日誌

9月

◆正副会頭会議

29日 第14回正副会頭会議

◆部 会

6日 観光サービス部会

◆会 議

- 9日 第18回東北・北海道商工会議所専務理事・事務局長会議
- 11日 第18回東北・北海道商工会議所連絡会議
- 13日 小企業等経営改善資金審査会
- 21日 日商委員会、同第313回常議員会、同第89回議員総会
- 22日 日本商工連盟第2回懇談会

◆諸 会 議

- 2日 昭和58年度第1回函館市青少年問題協議会
- 3日 函館・下北連絡協議会合同幹事会
- 4日 新都心五稜郭協議会夏期例会
- 5日 昭和58年度モデル賃金調査チェック作業
- 6日 函館港まつり一人乗りパレード反省会
- 7日 函館青色申告会青年部定時総会
- 8日 議員会管外視察反省会
- 9日 共済制度金融機関打合せ会議
- 10日 「税を知る週間」関係機関との打合せ会議
- 11日 函館絹維商組理事会
- 12日 議員会管内視察
- 13日 第12回函館・下北連絡協議会総会
- 14日 函館経営者協会会員会
- 15日 第41回全道珠算競技大会担当者会議
- 16日 第41回全道珠算競技大会委員会打合せ会議
- 21日 地場産業の研究開発に係る産・学・官懇談会
- 22日 身体障害者職場見学会

- 27日 函館市商店街振興組合連合会理事会
- 28日 「ともえ」No.36(10月号)編集会議
- 29日 函館販売士協会理事会
- 30日 第2回振興委員会連絡会議
- 31日 旧箱館奉行所建設世話人会
- 31日 国金支店長と本所経営指導員との懇談会
- 30日 道南商工会議所連絡協議会

◆陳情・要望

- 20日 第33回全道商工会議所大会並びに第18回東北・北海道商工会議所連絡会議決議事項に基づく中央陳情

◆講習・催物

- 1・3金曜日 移動相談室
- 2・4水曜日 経営相談室
- 2・4金曜日 法律相談室
- 3水曜日 発明相談室
- 4火曜日 労働相談室
- 9日 経営効率を高めるQCセールスの実践的展開セミナー
- 16日 「企業の生き残り戦略」講演会
- 18日 第41回全道珠算競技大会

◆刊 行 物

- 24日 「ともえ」No.35(9月号)発行
- 28日 中小企業のための金融制度の手引(昭和58年度版)

◆相談・診断

金融291 税務45 経理56 経営36

労働11 取引2 その他73 計514

◆文 書

受信173 発信25

◆貸 室

本館39 別館9

◆そ の 他

- 3日 船魂神社融通念佛宗良忍上人顕彰之碑除幕式・同直会
- 12日 国際協力事業団研修員歓迎パーティ
- 14日 中国農業経済視察団来函歓迎パーティ
- 24日 在ハリファックス日本名誉総領事ブルース・S・オーランド夫妻表敬訪問、同歓迎セプション
- 27日 北海道電力㈱四ツ柳会長懇談会
- 28日 電電公社自動車電話サービス開始式
- 29日 元本所常議員浜下改三殿告別式

せるものでない、等々。先日某テレビを観ておりましたら、スポーツアナウンサーが「日本の選手がここで重大なミスを犯しました」と言いました。これは「ミスをした」と言うべきで「犯すのは罪を犯す」とかではなかろうか。とそれ以來使う言葉・使われている言葉が気になり出しました。『街角の英語教師』として知られているスリランカのアントン・ウイッキーさんは「英語は簡単です。日本語は本当に難しいです」とテレビで時々言います。使っている日本人が難しいと思っているのですから外国人が難しいと言うのは当然なことと思います。これからは今少し関心を持ち勉強したいものです。

総務課
M・S

ミスを犯す?

日本経済新聞社で発行している月刊紙「ショッピング」の中に、新聞社の現場からピックアップした言葉の誤用一覧表と言う頁がありました。仕事の関係上興味を持つて目を通しましたが、内容は「手紙・日記を書く時あなたもこんな間違いをしていませんか」と手紙の文例を載せ、表現・使い方の間違いを指摘しております。これを読んで日常の言葉遣いにいかに多くの間違いがあるかを知りました。一例として▼クシの歯が抜けた。クシの歯は欠けるもので抜けるものでない▼おくびにも見せない。おくびは出すもので見

雑感



理科遊び

花の色を

変えてみよう



①赤、白、黄色と、色とりどりに咲く花はきれいですね。でも、その花の色を、キミの手で変えられるのを知っていますか。

②水の入ったコップと、変えたい色のインクと花を用意してください。まず、コップの水にインクを垂らし、水に色をつけましょう。次に花をコップの中に入れます。これでできあがり。すぐに色は変わりませんが、一晩たつと花は違う色になっています。



③色の変わった花びらをよく見てみましょう。実は花びら全体の色が変わったのではなく、花びらの中を通っている細い管にインクが入ったため色が変わったように見えたのです。ふだんは、色のついていない水が通っているわけですね。

秋の芸術祭などで、日本の古い芸能が上演されることがあります。雅楽もその一つ。「前任者の二の舞いにならないようになら」と言いつて使っている人は意外に少ないようです。

「二の舞」は雅楽の『安摩（あま）』の次に演じられる舞樂の名前です。『安摩』は紙製の仮面をかぶって土地の神を鎮めるために舞うのですが、この舞に続いて、男女二人がかしながら所作で『安摩』をまねる舞樂が『二の舞』と呼ばれます。

ここから、人のあとに出てきて似た行為をすることを「二の舞い」と言うようになりました。特に同じような失敗を繰り返す点が強調されて、前の人には似たミスを重ねることが「二の舞いを演じる」という表現になったわけです。

「太鼓持ち」のように芸能用語から日常語になつた言葉はかなりあります。語源を知らないための誤用もないとはいえないかもしれません。

誤用を繰り返してだれかの「二の舞い」と言われないようにしたいのです。



臨時行政改革推進審議会 今年三月に解散した臨時行政調査会の答申に基づき、政府が講ずる行政改革に関する施策について調査審議する機関。必要に応じて政府に意見を申し述べ、また、その諮問に応じて答申するいわば国民的立場に立った「行革のお目付け役」の機関です。委員は経済界、官界、労働界出身の七人で構成され、会長は臨調会長を務めていた土光敏夫さん。

七月四日に開かれた初会合では、中曾根総理大臣が「政府として重し、行政改革を推進してきたが、今後も行革審の意見を尊重し、その実現に向け可能な限り努力する」とあいさつ。

これに対し、土光会長は「行革は活力ある社会をつくるための二十一世紀に向けた国民的大事業だ。増税なき財政再建」の方針を踏まえて取り組んでほしい」と要望しました。

発足以来、週一回、定期的に会合し、八月四日には国・地方を通じて行政改革の合理化を徹底することなどを盛り込んだ「当面の行政改革に関する意見」を提出しました。

さんぽみち

護国神社の坂を登りきり、右に曲がるとすぐに左折する道路があります。この道路は、標高三百三十三・八㍍、「百万ドルの夜景」でおなじみの函館山への登山道です。

函館山は御殿山を中心に千疊敷、高龍寺山（観音）などいくつかの山から形成されていますが、戦前までは津軽海峡等の防禦設備があつたことから一般の入山は不可能でした。

また函館山は農林省の鳥獣保護区に指定されていますが、これは津軽海峡が動物分布上満州亜区とシベリア亜区との境界線（ブラキストンライン）をなし、重要な地となっているからです。



配水池に向って右隣り、道路に面して市長公宅があります。ここには二代市長佐藤孝三郎氏から今までほとんどの市長が入居しています。

護国神社の坂のひとつ十字街寄りの坂を南部坂と言います。ロープウェー乗り場から五十㍍程この坂を降りると左側にレストランがありますが、このあたりに南部藩の元陣屋があつたことからこの坂の名が付きました。

この陣屋は寛政十一年（一七九九年）、蝦夷地直轄の命を受けた南部藩が設置したもので、当時は三百五十人程の兵がいたということです。

また同地には旧NHK函館放送局（現在は千歳町）がありましたが、ここは、昭和七年二月六日から昭和四十二年まで函館市民に「JOV K」のコールサインを送り続けてきたところです。

登山道入口の斜め向いには、函館山の山頂と結ぶロープウェーの乗降所があります。

さらに進むと左側に緑の芝生に包まれた小高い広場がありますが、これは市水道局の元町配水池です。この配水池には十一㍍離れた赤川の高区浄水場から水をひき市内に給水しています。

函館市の水道の歴史を見ますと、これは全国で二番目のものだということですが、最古の水道である横浜市は全てが外国人の設計施工のものであり、邦人が手がけたものとしては函館が最古のものだということです。

配水池に向って右隣り、道路に面して市長公宅

があります。ここには二代市長佐藤孝三郎氏から今までほとんどの市長が入居しています。

護国神社の坂のひとつ十字街寄りの坂を南部坂

と言います。ロープウェー乗り場から五十㍍程この坂を降りると左側にレストランがありますが、このあたりに南部藩の元陣屋があつたことからこの坂の名が付きました。

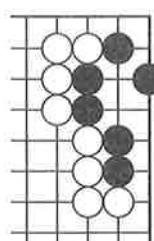
この陣屋は寛政十一年（一七九九年）、蝦夷地直轄の命を受けた南部藩が設置したもので、当時は三百五十人程の兵がいたということです。

また同地には旧NHK函館放送局（現在は千歳町）がありましたが、ここは、昭和七年二月六日から昭和四十二年まで函館市民に「JOV K」のコールサインを送り続けてきたところであります。

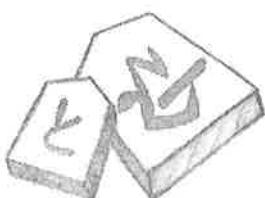
詰碁

出題 九段 武宮 正樹
白先黒死 三手まで

●ヒント：コウにならぬよう手順をつくす
3分で5級 1分で1級



有段を目指して

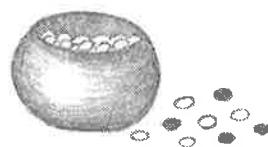


詰将棋

出題 八段 北村 昌男
●ヒント：寄せの早ワザ。
5分で初段、10分で4級



（正解は20ページ告知板にあります）



告知板

函館販売士協会設立5周年記念講演
「売れない時代の販売戦略」
講 師 セールス・人事教育アドバイザー
中 村 卵一郎 氏
日 時 昭和58年11月10日(木) 午後1時30分から
場 所 函館商工会議所会議室 受講料 1,000円

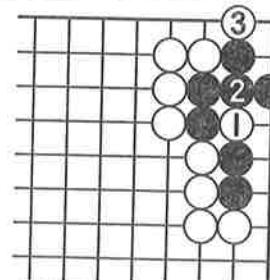
北東公庫出融資相談室開催について
日 時 昭和58年11月17日(木) 午後2時から5時
昭和58年11月18日(金) 午前10時から12時
場 所 函館商工会議所

第10回「小売業の未来」セミナー
日 時 昭和58年10月26日(水)
午後2時30分～5時(開場2時)
場 所 ホテル函館ロイヤル 2階クラウンホール
演題と講師
「函館の商店街をどう活性化すべきか」
—私の診断報告— 本田 豊 氏
「商業コンサルタント」 本田 豊 氏
「情報化社会の行方と小売業の経営」
西武流通グループ代表 堀 清二 氏
入場無料(定員200人)
主 催 日本経済新聞社、函館商工会議所

経営特別セミナー
「自動車事故による賠償問題と対策」
講 師 東京弁護士会所属
中 村 築 守 氏
日 時 昭和58年11月8日(火) 午前10時から午後4時
場 所 函館商工会議所会議室

販売員特別セミナー
「誰でも書けるPOP実習一日教室」
講 師 新日本モア・ライフ・ソサエティ常務理事
中 村 泰 弘 氏
日 時 昭和58年10月28日(金) 午前10時から午後4時
場 所 函館商工会議所会議室

特許管理士養成講座の開催について
日 時 昭和58年11月9日から11日(3日間)
午前10時から午後5時まで
場 所 函館市亀田商工会講堂
講 師 社団法人発明学会 平井 工 氏
受講料 20,000円(テキスト代を含む)
お問い合わせ・申込み ☎ 41-1111



〈結着解答〉

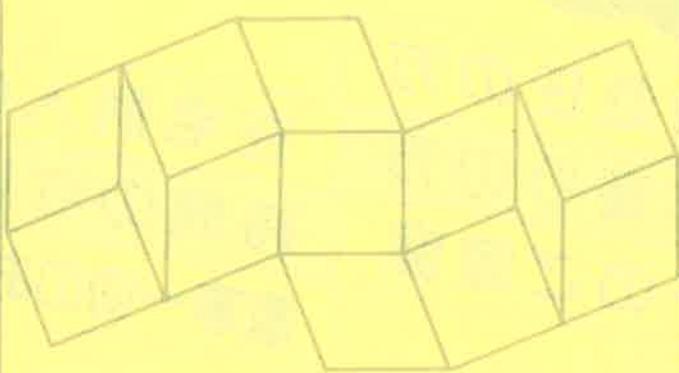
まず白1とキリを入れるのが手順。黒2の時、白3で簡単に死。白1で単に3は黒1でコウにしかならない。

〈詰将棋正解〉 1二金、同玉、1四竜、2一玉、1二竜、同玉、1一飛まで7手詰め。

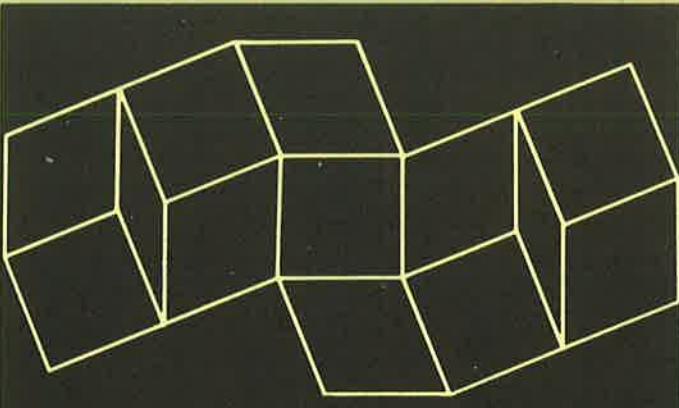
〈解説〉 5手目の1二竜捨て、これがすべてです。この手で2三竜や1一飛としたい所ですが、その常識は通用しません。



たしかな情報 たしかな経営



たしかな情報 たしかな経営



株式会社 日刊政経情報社
函館市大森町17番14号 ☎(0138)23-4551~5

今、話題の なんでも…(法にふれる事以外なら) 便利屋

単身赴任の方

お年寄りの方

妻子のご家庭

在宅病人の方

時間のない方

家事一切のお世話

【一例】 ●引越の準備(手続等他)●住民票の代受●戸籍等の代受
●転勤・転居・転校…にともなう事●電話・ガス・電気・水道等の移
転手続き●荷造り・発送・受諾●移転の準備・後方付け等々……
●日用品の買物●下着類の洗濯●掃除●お年寄の通院●幼稚園児
の送迎等●ご家庭の小修理●電話留守番等々……

●夜間故障車のケン引



その他
法にふれる事以外なら
どんな小さな事でも
ご相談下さい。

今、話題の なんでも 便利屋 代表(0138)
56-1566

函館便利センター

函館市中島町26-10

展望台から 日本最初の星形洋式築城

五稜郭塔を

館内施設のご案内

3階

- 喫茶「郭公」
カッコウ
- 屋上・グリーン
プラザ

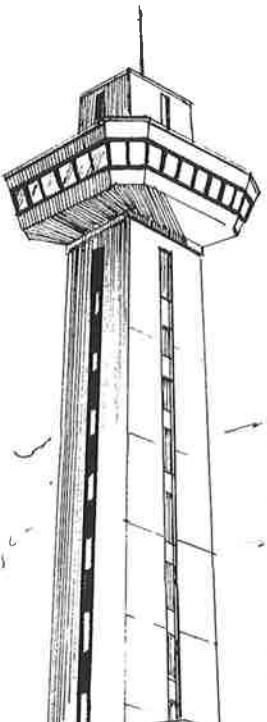
2階

- レストラン
- 和室
- 青函トンネル
コーナー
- みなみ北海道観
光案内コーナー

1階

- 史蹟館・売店
- 遊戯場
- お好みコーナー

各種ご宴会・結婚
披露宴・小人数の
ご宴会食等、にご
利用下さい。



披露宴・大小ご宴会

も承ります

ご予約承り中

ご予算に応じて如何ようにもご調製申し上げます。

電話にて係員にお申しつけ下さい。

営業時間

4月～10月 午前8時より午後8時まで
(宴会は夜9時迄です)

11月～3月 午前9時より午後6時まで

入场料

大人…500円・高校生…400円
中学生…300円・小学生…250円

※各団体、観光団
修学旅行団体
30名以上特別割引



今から110余年前の五稜郭戦争を再現する大パレード

第5回五稜郭祭

毎年5月中旬開催!!

庭のきれいな別館

稜雲亭

●お気軽にご利用下さい。



函館の名所

五稜郭タワー

函館市五稜郭町43-9 ☎ 51-4785(代)



SONY CREATIVE PRODUCTS INC.

ソニーの化粧品で多角経営

「守りの企業」から「攻めの企業」へ!!

代理店募集

化粧品による“新しい訪問販売”の提案。

今までの訪問販売は無資本で始められるメリットがありました。しかし、逆に資本力、経営力が乏しいがために販売員に依存する経営になっているのが現状です。そのため販売員の脱落などが原因で失敗するケースが少なくありません。

今、ソニー・クリエイティブプロダクツは、“資本力と経営力に裏づけられた訪問販売組織”を確立する時であると考え。企業経営者の皆様に多角経営の一環として、私どもの代理店経営をおすすめしています。



よみがえる素肌をテーマに誕生した主力商品「ソワニユ」

化粧品ビジネスは、顧客の組織化を可能にします。

女性の必需品であり、消耗品でもある化粧品は、顧客の獲得と安定した売上の確保が容易です。女性の美しさへの願いが絶えない限り化粧品の需要は伸び続けるといえます。また、化粧品には顧客

を組織化できるというもうひとつのメリットがあり、その組織を母体ビジネスにフィードバックさせることも可能です。そして、それが多角経営成功への大きな要因になると、私どもは確信しております。

消費者ニーズに応える商品の供給とノウハウの提案。

“現代女性に本当に求められる化粧品”をテーマに誕生したソニーの化粧品は、多くの方々からご好評とご支持をいただいております。独自の商品力とマーケティング力、そして SONY のブランドイ

メージを今あなたに提供し、経営の多角化を成功に導くお手伝いをさせていただきます。さらに顧客の満足度と代理店への信頼度を高めるため、サロンの設置をおすすめしております。

詳しいお問い合わせ、資料ご請求は

☎ 011(231)5334

株式会社 ソニー・クリエイティブプロダクツ
〒060 札幌市中央区北四条西4-1 伊藤ビル新館4F 担当:青藤

本社・東京営業所 ☎ 03(234)1867~8

仙台営業所 ☎ 0222(61)1494

名古屋営業所 ☎ 052(221)6775

大阪営業所 ☎ 06(531)9003

広島営業所 ☎ 082(228)8243

福岡営業所 ☎ 092(713)7149