

昭和55年8月26日第三種郵便物認可 昭和58年8月20日発行（毎月1回20日発行）

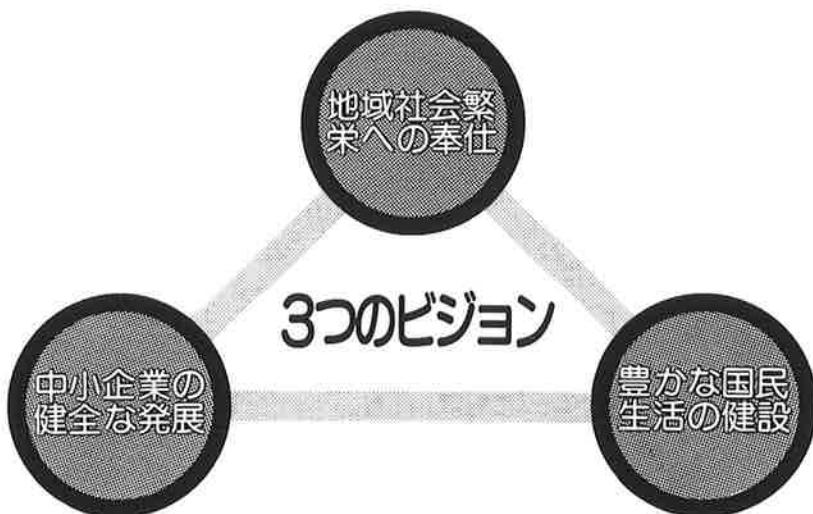
ともえ

No. 34



■函館商工会議所報■
1983 8月号

企業を育て
地域を伸ばす
商工会議所



はこしんは豊かな暮らしと
確かな未来の実現に
お手伝いいたします。



本部 函館市豊川町7番19号 TEL22-1241(代)

本 店	函館市豊川町15番20号	TEL 22-1247(代)	亀 田 支 店	函館市亀田本町56番4号	TEL 42-3820(代)
松風町支店	函館市松風町11番15号	TEL 23-6221(代)	中 道 支 店	函館市中道1丁目24番12号	TEL 51-1711(代)
ばんだい支店	函館市宮前町14番15号	TEL 41-6236(代)	上 磯 支 店	上磯郡上磯町字飯生町30番	TEL 73-2151(代)
五稜郭支店	函館市本町30番24号	TEL 52-0511(代)	尻 岸 内 支 店	亀田郡尻岸内町字中浜115番の4	TEL 84-2111(代)
弁天町支店	函館市弁天町15番6号	TEL 26-3646(代)	七 飯 支 店	亀田郡七飯町字本町392番8	TEL 65-2501(代)
千代台支店	函館市千代台町12番22号	TEL 51-5238(代)	木 古 内 支 店	上磯郡木古内町字木町53番1	TEL 木古内 2-3121(代)
湯 川 支 店	函館市湯川町2丁目18番7号	TEL 57-1492(代)	知 内 支 店	上磯郡知内町字重内13番地の11	TEL 知内 5-5611(代)
花 園 支 店	函館市日吉町1丁目27番3号	TEL 53-5521(代)			

ともえ

8 No.34
1983

卷頭言

NHK大河ドラマ「峠の群像」の作者堺屋太一さんは、今日の世界は「石油文明」から「知恵の文化」へ転換する「峠」の時代である。現在世界の直面している深刻な不況は単なる景気循環の底とか、石油ショックを契機とした需要の減退、あるいはそれによる産業構造の変化に伴う摩擦とかの視点だけでは説明しきれないだろう。本質的には文化史的大転換の谷間に起った問題と考えるべきだろうと、現在の経済政策に代わるものとして「イベント・ポリシー」を提唱しております。

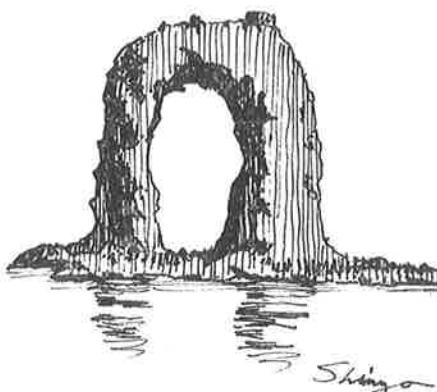
イベントを起こすことによって経済と文化を発展させる。つまり一時的に需要を創造し文化創造活動を刺激し、長期的には新しい産業文化を発展させる政策であります。

イベントが産業文化に貢献したことは歴史的にも証明が可能であります。世界の万国博覧会は一、技術の普及、流行の創造 二、財政支出の高い相乗効果 三、記念すべき建造物 交通機関の改革 四、広い職種にわたる需要の喚起等が新しい文化への創造につくして参りました。

今年十月から「大阪築城四百年祭」を皮切りに「大阪二十一世紀計画」がスタートします。この計画は西暦二〇〇〇年まで十八年間にわたり、大阪市の各所でどんどんイベントを開催し、イベントを特定の会場だけでなく、生産と生活の場に持ち出そうと言う画期的なプランであります。世紀の青函トンネル開通を記念しての津軽海峡大博覧会の具体的計画には直ちに着手すべきであります。

目 次

□ 卷頭言	1
□ 会議所だより	2~5
□ 調査レポート	6~11
□ アドバイスコーナー	12~13
□ 寄稿文	14
□ 制度紹介	15
□ ご存じですか	16~17
□ ご紹介	18
□ 事務局日誌(7月)・雑感	19
□ ティータイム	20~21
□ 告知板	22



会議所

だより

景気浮揚策の推進など決議

第33回全道商工会議所大会

釧路市



第33回全道商工会議所大会風景

第三十三回全道商工会議所大会が、去る七月十三日釧路市文化会館で開かれ、全道各会議所から役員、議員ら約五百人が、また来賓として渡辺前大蔵大臣、古川札幌通産局長ら多数が出席、景気浮揚策の推進などを決議しました。

本所からは、川田会頭はじめ十二人が参加、午前中開かれた開発促進産炭地域振興分科会では、村瀬副会

頭から「テクノポリス建設促進」について、北海道唯一の指定調査地域である函館地域に対し、早期実現を図られることを要望する旨提案、堀田常議員からは札幌、釧路と共に「国立函館複合大学設置促進」について

II 地域経済発展の要素として産、学による研究体制の強化を図るため、是非国立大学設置がのぞまれる旨を提案しました。

一方、運輸観光分科会では、下郡山副会頭から「青函トンネルの有効活用と取付線工事の促進」について II 工事そのものは順調に推移しているが、現在の予算措置では完成が予定より遅れる公算が強いため、予算の増額とさらには在来線による同トンネルの有効活用を図られるよう提案、沼崎常議員からは「函館空港及び C・I・Q 施設の整備拡充の強化」について、同空港は、近年国際チャータービー便の増大と併せ、近々成田空

港の代替空港として指定されることなど、国際化への対応が急がれ、またこのことがテクノ構想に大きな力となることから、是非現滑走路を三千メートルまで延長し、これと併行して C（税関）・ I（出入国管理）・ Q（検疫）の施設整備拡充の必要性を説き提案しました。

午後の本大会では、本所からの提案を含めた八案件がすべて可決されました。なお、夕張商工会議所から、北炭夕張問題について支援を訴える「地域振興対策」を緊急提案し、万場一致採択可決されました。

続いて永年地域振興に尽された会議所議員並びに永年勤続職員に対する表彰状が贈られた後、渡辺前大蔵大臣が財政再建と題し記念講演を行い、「現在国債発行残高は百兆円余にも達し、先づこれを減らすと共に、毎年発行を歯止めとするための預貯金利子の課税調整や、新税導入等が必要である。今や国民は国家財政危機を十分認識し、財政再建に向け努力と協力の姿勢を示す時期である」と結びました。最後に次回開催地を千歳市と決め閉会しました。



講演中の廣中教授

創造性を高めよ

廣中平祐教授講演会開く

数学界のノーベル賞といわれているクフィールズ賞を受賞者で世界的な理学者、廣中平祐京大、ハーバード大学教授の講演会が函館市、同教育委員会、本商工会議所、市文化団体協議会の主催で八月十一日午後六時から市民会館大ホールで開かれました。演題は「日本人と創造性」

で、この中で同教授は「米国は第二次大戦後世界から人材を集め経済発展を築いた。こんにちの日本人は分

解能力ができておらず、論理性も高まってきた。また総合的バランス感覚にすぐれており、これがこんにちの経済力をつくった。創造性はふだんの訓練の積み重ねと、自分

が何かやろうとする目的と一体感をもつ人間によつてつくられるものである。自分は何をしたらよいのか、あらゆることに関心を持つことが大切であり、これが創造性の教育である」と述べました。

なお、講演会の前日夜、函館国際ホテルで同教授を囲む夕べ（発起人代表）本商工会議所川田会頭）が開かれましたが、市内各界から約百五十人が、また来賓として横路道知事らが出席、席上同知事は「廣中セミナーが七飯町大沼で開かれたことは道内の若者に大きな刺激となつ

た。本州に比べ本道は過疎地であり、無限の可能性がある。皆が知恵を出し、努力し、創造して行こう」とあいさつしました。

なお今回の講演会は、前述の通り同教授が主宰する広中教育研究所が七飯町大沼を会場として、全国から選ばれた高校生を含む俊英五十五人

テクノポリス建設促進など

道知事・南道議連に要請

本商工会議所では、豊かな地域社会の創造を目指す二十一世紀を展望した新しい都市づくり「テクノポリス函館」の建設の実現、国立函館複合大学の設置、青函博開催ほか地域

経済の振興に係る諸問題について活動を推進しておりますが、去る七月二十一日、川田会頭が出札して道知事室で横路新知事と会談、地域の課題と推進状況等を説明した後、次の事項について道の深い理解と協力支援方を要請しました。これに対し同

しとしと述べました。
(1)テクノポリス建設促進について
(2)工業技術センターの設置について
(3)青函博開催について

四道立函館美術館誘致について
(4)国立函館複合大学の設置について

また同日、國立大学建設促進南北海道議員連盟総会が札幌で開催されました。函館複合大学の設置についで、函館市議会議員に對して、前記の案件についてそれ陳情要望しました。

を進め、二十一世紀の新しい産業革命を担う人づくりを目的として夏季数理科学セミナーを開いたのを機会に、かねてから國立函館複合大学設置運動を強力に推進している本所などが同教授を招いて開いたもので、極めて有意義な講演会でした。

TQC導入で業績拡大を

真剣に聴き入る経営者

TQC研究センター

主的で全員参加の活動体制がとれる
組織風土をつくる

△部課長の役割▽

- ①組織的役割を十分認識して、縦横の連絡を徹底する
- ②効果的な職場システムづくりをする。そのためにはQCサークル（小集団）を育てる
- ③目標と方針を明確にして、仕事を方向づけをする
- ④部下の意欲づけをし、自主性を引き出す

昨今の厳しい経済環境を生き抜く新しい経営戦略の手法として、TQC（トータル・クオリティ・コントロール＝総合的品質管理）が最近特に注目されていますが、言葉のイメージから製造業関係だけに当てはまる手法と思われがちで、今ひとつ認識されていないのが実状です。

TQCは、製品に集約されていく各種の業務全般の質を高めなければ、製品そのものの品質も良くならないとの発想に立ち、製造現場の品質を徹底して不良品を出さないようにするばかりでなく、営業・企画・開発・総務・経理などのあらゆる非製造部門における業務遂行の質を高めようとするもので、すべての業種に取り入れることの出来る手法なのです。

日本企業の高生産性の原因の一つという評価も高く、最近は建設業やスーパー・飲食業等第三次産業でも盛んに用いられています。

本所では、これから市場競争に

打ち勝ち、企業の体质改善並びに組織の活性化を図る大きなカギは、TQCの推進にあるとの観点から、函館経営者協会と共に「TQCを成功させる技法研究セミナー」を開催しました。

当日は、中小企業診断士であり、

（株）ロイヤル・ビジネスコンサルタン

ト代表取締役の山下貞夫氏を講師に招き、TQCを導入し成功させるポイントについて製造業から流通業、サービス業等の豊富な事例をおおいまして講話頂きました。

この中で同氏はTQCを成功させると条件として次の点を強調されました。

△経営者の役割▽

- ①経営の最高責任・実力者の熱意とリーダーシップが決め手
- ②TQC活動の導入方針の明確化
- ③仕事の責任体制・体系の確立
- ④人間尊重の経営姿勢により、自

△TQC活動の展開とQCサークル導入の仕方▽

①QCを中心にして、企業体质の改善及び経営管理の充実を図るために、各部門にQCサークルを一斉に導入し、トップからの方針を末端まで展開して、それぞれの職場の問題を解決する

②まず、QCサークルから導入して、職場の身近な問題を解決させ、遂次TQC活動へ幅を広げていく

当日の出席者は製造・建設・商業・サービス業と多岐にわたっておりましたが、いずれもTQCの導入により業績拡大を図ろうと真剣そのものでした。

菓子業界のパイオニアよりおいしく、より豊かに

**菓子食品問屋
株式会社 カネマル**

■本社／函館市西桔梗町589-46
■支店／札幌・苫小牧 青森



『生物化学は道南に適した産業』と語る太田社長

生物化学産業は道南に適す

「函館市への提言」経済講演会開く

二十一世紀における函館地域の振興は「テクノポリス建設構想」の実現にあるとの考え方から、本所では国の最終本指定を受けるべくかねてから強力な運動を展開しておりますが、八月九日本所主催により東邦生

命社長太田新太郎氏を講師に招き同氏は「テクノポリス函館」と題する経済講

演会を本所会議室で開きました。

現について次のように提言、会場を埋めた聴講者は真剣に聞き入っておりました。

最近、日本企業の企業利益順位のトップクラスは、従来の基幹産業であつた鉄鋼、石油化学等の重化学工

業からエレクトニクス、コンピュータ、ロボットなどの先端技術産業群に変化している。

また、立地条件も、かつての鉄鋼、造船、石油化学等は、原材料と製品の輸出入のために海の「ミナト」が必要だったが、LSIのようないい高付加価値製品は空の「ミナト」のほうが輸送に適している。このようにかつての臨海工業地帯にかわって、今では臨空工業地帯へと変化しており、空港のある当函館市はこれらの条件に適している。

是非、実現していただきたい産業オテクノロジー（生命工学または遺伝子産業）の研究所、実験場、工場等

を積極的に誘致していただきたい。

この産業は、本州のような人口過密地帯には適しない産業であり、また本州の臨空工業地帯でも、現在ただの一ヵ所も誘致に名のりを上げていない。

このため広大な土地ときれいな空気のある函館地区に適した産業であり、早めに地元民の意志統一をはかり企業誘致推進を進めていただきたい。

東京青果市場では北海道と長野産の野菜が高値で取引されている。その理由は、昼と夜の気候温度差があり、野菜の実りが良く、また甘味が加味されるためである。このため主なものは、飛行機で輸送しても十分に採算が合う。また、日本のある学者は、農業は先進国型産業であり、大規模農業を行える地区は、北海道だけしかなく、この点からの函館地区は有望である。

最後に教育問題にふれ、戦後GHQにより儒教精神が否定された。しかし愛社精神だけが現在まで残り、今日の日本経済発展の源となつた。今後とも、家庭、学校、職場で儒教精神の教育が必要である。

日本の味

名代の
やきそば

やきそば

スーパー・食料品店でお求めください。

油あげ・こんにゃく・しらたき
栄養とうふ・凍とうふ・製造卸

日乃出食品株式会社

函館市富岡町3丁目32番31号
☎42-0445代

この間、管内銀行の貸出約定平均金利は-0.013%と引き続き低下。

なお、4～6月通計でみると、実質預金は法人流動性預金の大幅減少を主因に期中増加額は24億円と前年（同68億円）を6割強下回った。一方、貸出は企業需資が落着き気味に推移する中で季節資金の回収が増嵩したものの方公共団体からの回収が前年を下回ったため、ほぼ前年並みの減少

（期中168億円減、前年同178億円減）。

○銀行券は、月初に前年をかなり上回る増發をみたことから、月中では33億円の発行超と前年（同29億円）を若干上回った。

○財政収支をみると、簡保貸付の回収が前年を下回ったものの、公共事業関係費の支払減、租税の受超増などから、月中払超額は34億円と前年（同49億円）を下回った。

以上

統計資料

函館市内第一種大規模小売店舗売上高（10店） 昭和58年7月

品目	売上高(千円)	対前月比(%)	対前年同月比(%)
衣料品	2,750,906	121.2	92.2
身回品	495,671	106.2	86.6
雜貨	1,027,109	139.0	109.4
家庭用品	669,244	110.0	94.8
食料品	1,876,785	119.3	107.3
食堂・喫茶	203,729	116.6	101.8
サービス	60,021	116.8	106.5
その他	189,822	92.3	81.7
総額	7,273,287	119.5	97.7

※ 10店とは棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ハイショッップホリタ、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ホリタショッパーズプラザ湯の川店の各店をいう。テーオー小笠原については食料品を扱っていない。



6月

昭和58年7月26日発表

金融経済概況

日本銀行函館支店

1. 概況

○最近の管内経済動向をみると、生コン、肥料などでは季節需要等に支えられ高水準の生産を続けているが、造船、合板機械は海外新規受注が依然不振、また、珍味加工も荷動きが低調であるほか、個人消費も夏物衣料品、冷蔵庫等季節商品の売れ行きが鈍いなど、全体としては盛り上がりを欠く状態が続いている。

一方、金融面では水産関連の季節資金等が、幾分増加したが全体の企業需資は引き続き鎮静している。

2. 産業界

○実体経済の動向を主要産業別にみると、生コンは青函トンネル取付線や漁港関係向けを中心に生産、出荷とも増加。また、漁網はイカ流し網の受注増や秋サケ用定置網の先行生産等から高操業を続けているほか、肥料も流通段階の早期引き取り需要に備え高水準の生産を続行。セメントも海外向けスポット受注から6・7月とフル操業となっている。ダンボール箱は前年並みの生産水準を維持しているが、天候不順から青果物ケースの出荷が例年に比べ遅れ気味となっている。合板機械、製缶機械では既受注残消化のため高目の操業を続けているが、新規受

注はこのところやや伸び悩んでいる。造船は新造船の受注環境が依然厳しく操業度は引き続き低下している。珍味加工は、夏場行楽需要が冷夏の影響もあって盛り上がりに欠け、生産出荷は前年水準を下回っている。
 ○一次産業面をみると、農作物の7月央における生育状況は6月の天候不順が響き水稻、牧草等が遅れ気味となっている。一方、近海マイカ漁は出足順調で、6月中の水揚げは数量、金額とも前年を3割方上回った模様。

○個人消費面をみると、大型小売店では中元贈答品は食料品を中心に順調な出足をみせているものの、主力の衣料品が異常低温から落ち込みをみているほか、装飾品等身回り品も伸び悩んでいる。因みに、6月中の大型小売店売上高(10か店)は前年比△2.9%と57/11月以来7か月振りに前年水準を下回った。耐久消費財では、乗用車新車登録台数(6月中)が新車検制度施行(7/1)前の買控えという特殊要因から前年を下回り(前年比△7.4%)、家電製品は季節商品の荷動きが盛り上がりに欠け増勢はかなり鈍化。

3. 金融事情(6月中)

○管内金融機関の実質預金は、一般預金が法人流動性預金の積み上がりやボーナス預金の吸收等からほぼ前年並みの増加を示したもの、公金預金が前月末滞留の大型工事関係支払資金の剥落等から大幅減少をみたため、月中増加額は53億円と前年(同152億円)を大きく下回った。

一方、貸出は水産関連の原魚買付け需資が幾分増加したほか、石油卸、自動車ディーラー等の運転資金需要もあって月中53億円の増加(前年同28億円)。

で消費需要等の増加による景気回復に期待する向きが多いが、現実には企業の見方は慎重であり、かつ厳しいものがある。

2. 売上額について

来期の売上見通しを全業種でみると、今期に比べ「増加」とみると企業24.6%に対し、「横ばい」企業46.1%、「減少」とみると企業29.3%でD I△4.7となっているが、ほぼ今期並みに推移される。

これを前年同期と比べてみると、「増加」企業19.4%に対し、「横ばい」企業46.9%、「減少」企業33.7%でD Iが△14.3となっており、前年より売上の減少を予想する企業が多い。

次に、来期の売上見通しを業種別でみると、建設業では、今期比D I△16.7、前年同期比△37.9となっており、本格的な需要期入りにもかかわらず大幅な減少を予想している。

製造業では、今期比D Iが△2.7と若干マイナスを示しているもののほぼ今期並みを予想している。しかし、前年同期に比べると、D I△20.8と減収基調を予想している。特に、窯業・土石製品業、造船業が大幅な減収を予想している。

卸売業では、今期比D I△4.9となっており若干減収を予想している。また、前年同期と比べてみると、D Iが△20.6で大幅な減収を予想している。

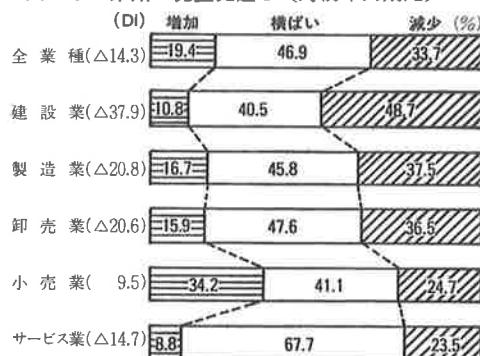
小売業では、今期比D I△1.3と今期並みを予想している。また、前年同期比でみると、D Iが9.5となっており増収基調で推移される見通しである。しかし、業種でみると衣服・身の回り品業が今期比、前年同期比ともD Iが大幅なマイナスを示し業績悪化が続

くものと思われる。

サービス業では、今期比D I△2.8と若干マイナスを示しているが今期並みに推移される。

しかし、前年同期比でみると、D I△14.7で減収を予想している。これを業種でみると、洗たく・理美容関係、娯楽業は増収を予想しているが、旅館業や車両整備業は減収基調で推移される。

図-6 来期の売上見通し(対前年同期比)



3. 資金繰りについて

来期の資金繰りについては、今期に比べ「好転」とみると企業7.8%に対し、「悪化」とみると企業19.5%でD I△11.7と悪化を予想しているが、「変わらない」とみる企業が72.7%もあり、ほぼ今期並みに推移される見通しである。これを業種別でみると、建設業D I△25.7、サービス業D I△17.1で悪化を予想しており、製造業D I△9.5、卸売業D I△14.7、小売業D I△2.6とマイナスを示しているが「変わらない」とする企業が70%以上あり、ほぼ今期並みに推移される。

おいしさはまごころ

パンと
洋菓子



リストドール精養軒

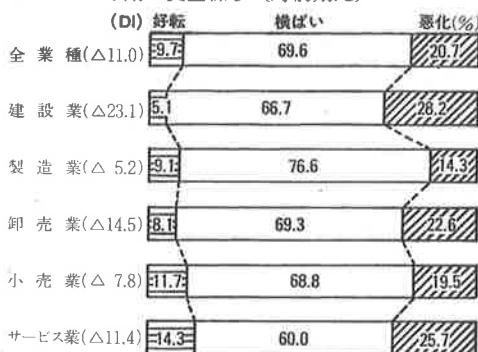
本店／元町29-14☎22-2177(代) 亀田工場／昭和2-40☎42-1191(代)

4. 資金繰りについて

今期の資金繰りを全業種でみると、前期に比べ「好転」した企業9.7%に対し、「悪化」した企業20.7%でD I △11.0となっており、悪化基調に変わらないが、「変わらない」とする企業が69.6%であり前期並みに推移した。

業種別にみると、建設業がD I △23.1で前期に引き続き悪化しており、卸売業においてもD I △14.5と悪化基調にある。

図-4 今期の資金繰り(対前期比)



5. 経営上の問題点

今期最も苦慮している経営上の問題点としては、やはり「売上・受注の不振」をあげる企業が多く、全業種で44.3%を占め前期より若干減少している。この「売上・受注の不振」を業種別にみると、建設業56.3%、製造業40.3%、卸売業45.2%、小売業48.0%、サービス業28.1%となっており、小売業が前期に比べ12%増加している。

他に経営上の問題点をみると、建設業では「工事価格の値下り」17.9%、製造業は「製品安」17.6%、「人件費等経費の増加」10.8

%、小売業は「純利益の減少」13.3%、サービス業は「同業者の競合」28.1%、「客足の減少」25.1%をあげている。

来期(7月~9月)の見通し

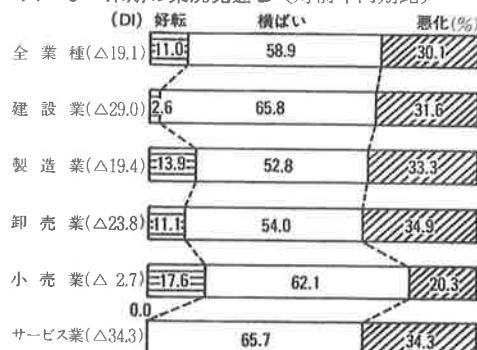
1. 業況について

函館地域の来期業況見通しを全業種でみると、今期に比べ「好転」するとみる企業17.1%に対し、「横ばい」企業58.1%、「悪化」するとみる企業24.8%でD I △7.7、また、前年同期に比べると、「好転」企業11.0%に対し「悪化」企業30.1%でD I が△19.1を示し悪化基調で推移される。

これを業種別にみると、今期比ではD I が建設業△16.2、製造業1.3、卸売業△14.2、小売業1.3、サービス業△26.5で製造業、小売業が今期並みを予想し、他は悪化基調を予想している。また、前年同期比では、すべての業種でD I がマイナスを示し、特に建設業△29.0卸売業△23.8、サービス業△34.3において大幅な悪化を予想している。

このように、来期業況は公共事業前倒し執行の効果浸透や、本格的な夏場シーズン入り

図-5 来期の業況見通し(対前年同期比)



愛と健康はヨークの願い

ヨーク(YOKE)とは英語で絆(きずな)の事です

道南ヨーク株式会社

北海道函館市湯浜町12番14号 TEL55-2171

また、今期の売上額を前年同期と比べてみると、全業種では「増加」企業26.4%に対し、「横ばい」企業39.1%、「減少」企業34.5%でDIが△8.1となっている。

業種では、卸売業、小売業が前年並みに推移し、他の業種はDIがマイナスを示しており、特に建設業、サービス業が悪化している。

次に、売上額を業種別にみると

【建設業】

今期の工事完成額は、前期比でDI△24.4、前年同期比でDI△25.7となっており、冬場の不需要期を脱したにもかかわらず業績悪化が続いている。

これは、地方選挙、参議員選挙等により公共事業の前倒し発注が前年を下回っており、さらに民需の停滞による過当競争、工事価格の値下りの影響を受け悪化が顕在化した。

【製造業】

今期の生産額は、前期比DI13.2、前年同期比DI△8.0となっており、季節的要因により、前期比でDIがプラスを示しているが、前年に比べると依然として低迷状態が続いている。しかし、業種によってバラツキをみており、飲食料品業（水産加工業を除く）、木材・木製品業、金属製品業では、前期比、前年同期比ともDIがプラスを示し業績が好転している。反面、悪化しているのは、窯業・土石製品業、一般機械器具業、造船業であり他の業種は前期比でDIがプラスを示しているが、前年同期比で横ばい状態となっている。

【卸売業】

今期の売上額は、季節的要因により前期比でDI17.5となっており、前年同期比ではDIが1.6を示し前年並みに推移した。

業種でみると、前期比では織物・衣服・身の回り品業、燃料業で悪化しており、建築材料業は前期並みであるが、他の業種は好転基調で推移した。また、前年同期比では、飲食料品業、織物・衣服・身の回り品業が前年より業績は好転している。しかし、これ以外の業種はDIがマイナスを示している。

【小売業】

今期の売上額は、前期比DI△5.1、前年

同期比でDIがゼロを示し依然として停滞基調が続いている。

業種でみると、各種商品販売業、自動車販売業では前期比、前年同期比ともDIがプラスを示し業績は好転基調で推移した。反面、衣服・身の回り品販売業は天候不順により前期比、前年同期比ともDIのマイナス幅を拡大し業績が悪化している。

【サービス業】

今期の売上額は、前期比DI△25.8、前年同期比DI△25.0で冬場の不需要期を脱したにもかかわらず、天候不順により業績は悪化している。

業種でみると、すべての業種が前年比、前年同期比ともDIがマイナスを示し、特に、旅館業や娯楽業で大きく落ち込んでいる。

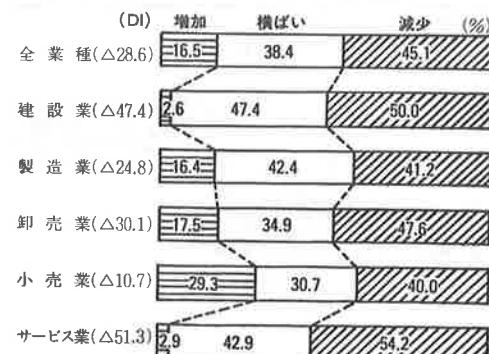
3. 純利益について

今期の純利益を全業種でみると、前期に比べて「増加」している企業16.7%に対し、「横ばい」企業41.1%、「減少」している企業42.2%でDIが△25.5、前年同期比でも「減少」企業45.1%が「増加」企業16.5%を上回っておりDIが△28.6となっている。

このように、純利益は売上不振の影響が大きくあらわれ、さらに、今期はベースアップによって人件費が上昇したためマイナス幅を拡大し悪化度合を深めている。

業種別でみると、各業種とも悪化しているなかで、製造業の飲食料品関係（水産加工業を除く）、卸売業の飲食料品関係、小売業の自動車販売が前期比、前年同期比ともDIがプラスを示している。

図-3 今期の純利益（対前年同期比）



経済の窓

景気動向調査

昭和58年度 第1・四半期

昭和58年度第1・四半期（昭和58年4月～6月）の函館における景気動向調査結果がまとまりましたので概況をお知らせします。

なお、調査対象及び回収状況は次の通りです。

業種別	対象企業数	回収企業数	回収率
全業種	395社	309社	78.2%
建設業	50	40	80.0
製造業	100	79	79.0
卸売業	80	66	82.5
小売業	120	88	73.3
サービス業	45	36	80.0

（注）本調査結果の中でDIとある記号は、ディフュージョン・インデックス（景気動向指数）の略で各調査項目について増加（好転・上昇）企業割合から減少（悪化・低下）企業割合を差引いた値を示しています。

今期（4月～6月）の実績

1. 業況について

函館地域企業の今期業況は、前期に比べ「好転」している企業26.0%に対し、「横ばい」企業43.1%、「悪化」している企業30.9%でDIが△4.9と若干マイナスを示している。

これを業種でみると、製造業がDI 10.5と季節的要因により好転しているが、建設業DI △33.3、サービス業DI △22.9と悪化基調で推移し、卸売業、小売業はDIがそれぞれ0、△1.3を示し前期並みとなっている。

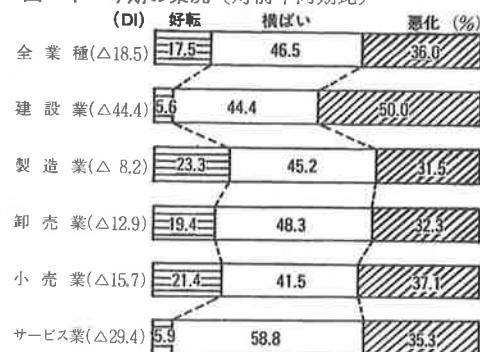
また、今期の業況を前年同期比でみると、「好転」企業17.5%に対し、「横ばい」企業46.5%、「悪化」企業36.0%でDI △18.5となっており、前年より悪化している。

業種別でみると、すべての業種でDIがマ

イナスを示し、特に建設業（DI △44.4）、サービス業（DI △29.4）が悪化基調で推移した。

このように、今期の業況は冬場の不需要期を脱したにもかかわらず、住宅投資、設備投資が依然として低迷しており、個人消費も実質所得の減少に加え、天候不順により伸び悩みを見せ、さらに期待された公共事業の前倒し発注による効果も、地方選挙、参議院選挙等によって発注の出足が遅れ、期待したほどの効果が出ていないこともあって、回復の兆しを見せないまま低迷状況を続けている。

図-1 今期の業況（対前年同期比）

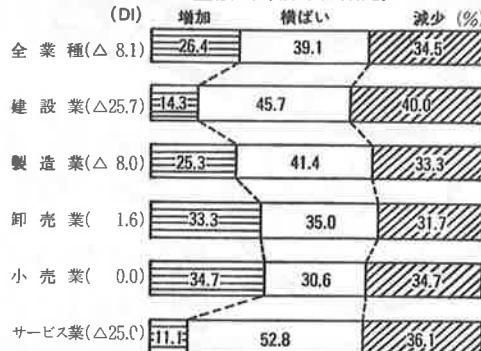


2. 売上額（生産・工事完成額）の状況

今期の売上額の状況を全業種でみると、前期に比べ「増加」している企業33.7%に対し、「横ばい」企業32.3%、「減少」している企業34.0%でDI △0.3となっている。

今期は、前期が冬場の不需要期であったことから、売上が前期に比べ増加基調にあるのは当然でなければならないが、製造業、卸売業以外は伸び悩み、特に、建設業、サービス業で業績が悪化している。

図-2 今期の売上額（対前年同期比）



ヒントどんと

繁栄

あなたに必要な

ことはより教養

ある女性に脱皮

することです

第一に、相手の立場に立って物を考えることのできる女性です。

私は、学問のある女性よりも、教養のある女性に大きな魅力を感じます。もちろん、学問があるにこしたことはないのですが、私はこれまで、学識のある立派な方と思われている人とつきあって、思いがけなくその人が自己中心で、性急で、相手のことなどまったく考えてもみない人であることがわかつて愕然とした



女性です。

第二に、自分の考へで物が言える

アンドレ・モーロワさんは「一日に新刊書を五冊読むよりは、眞に理解しながら一冊の本を一週間かかる」とことのできる人であるならば、

その人こそ眞に教養ある本物の女性（人間）と言えるのです。

もしあなたが、その吸収した知識を十分に発酵させ、商売という実践の場を通じて生かすことができ、それを自分の言葉で表現することができれば、あなたは眞の意味での教養ある女性といふことができるのです。

ことが幾度あります。自分さえよければよいと考える人とのつきあいほど、こちらを疲れさせ、いらだたせるものはないのです。

それに反して、たとえ立派な学歴はなくとも、他人のことを思いやり、『己の如く汝の隣人を愛する』ことのできる人であるならば、

て読むほうがはるかに教養ある女性である」と言っています。本を読むというそのことが教養ではなく、本をどう読むかということが大切です。あなたのように妻、母親、子供の教育者、従業員、経営者、管理者として一人で六役七役も働くなければならぬあなたにとって読書することも大変なことの一つです。しかし忙中閑を見出しながら、何を、どのように読んで、あなたの心の糧とならせることができるかといふこともまた大切なことです。

珍味一筋50余年

珍味のかくまん

●お求めは、有名スーパー・生協・酒販売店でどうぞ！

角萬長浜谷商店 本社/函館市入舟町10番15号 ☎23-3281

アドバイスコーナー

反面、前述のように全く咀嚼せずに、鶴のみにして吐き出すだけでは、それは「教養」という名にふさわしいものではないのです。

第三に、自分をコントロールできる女性です。

それは自分を甘やかさない、自分に対してきびしい人ということを意味します。世の中には他人に対するひどくルーズで気紛れな、行きあたりばったりの人がいますが、そういう人を教養ある人とはいいません。

女優の高峰秀子さんは自叙伝の中で「私の教育者は私自身である。鞭をもって私を鞭打つもう一人の私である」と述べています。彼女は五歳の時から子役として学校へもろくに行つていません。しかし、自分を正しくコントロールできる女性であるのは、彼女がつねに自分で自分を鞭打つきたからであり、それが学歴のいかんに拘わらず、彼女の教養となっているのです。

第四に、本物とニセモノとを見分けることのできる女性です。

小林秀雄さんのエッセイ「真質」の中に「本ものに日頃から接している

なければならぬ」また、「ごまかしを許さない心を育てることである」と述べています。

本物とニセモノを見分けることがないと思いますし、またそれは、一種の馴れのようなもので、俄か勉強で

はなかなか見分けがつきにくいのです。絵がわかるとか、音楽が好きだとかいうことも一種の教養だと思いますが、本当の絵がわかるとか音楽が理解できるということは、まず、よい絵や音楽に接し、良いものと悪いものとの区別ができる眼を養うことがからはじめることがあります。

もちろん、理屈で教わることも必要ですが、それ以上に大事なことは、体で覚えることです。

教養を身につけるという言葉がありますが、まさに教養は習うものではなく、身につけるものだからなのです。いま、あなたに求められていることは妻として、母親として、子供の教育者として、従業員として、管理者として、経営者として、幅広い教養を身につけることです。



室内のリフレッシュなら…お任せ下さい！

●内装工事一式 ●畳製造販売

はたやま美装

函館市宝来町23-14 TEL 23-8971



苦況を開拓する企画・発想力

(株)創造工学研究所

社長 中山正和

大変難しいテーマです。苦況のときだからといって苦況向けの企画法とか発想法があるわけではないでしょう。とくに、業種を限らず一般論ということになりますと、ますます難しくなります。

しかし、そうはいつても苦況の次に、どうなるかの判断をまちがいやすいということはあると思います。俗な言葉でいえば、トップがバタバタして経営の常識を忘れるために、従業員がやる気をなくしているなどという例にはしばしばお目にかかります。

判断をまちがえるのは一つは、言葉による情報に惑わされることによります。とくに、近頃はコンピュータがそこら中に入り込んでいますから、すぐ情勢分析というものの資料が手に入ります。

人間誰でも同じことですが、何と

か苦況を脱出しようともがいているときには、他人のいうことが気になります。うまい金儲けの手口なんかあるはずがないのに、そのうまい話に乗せられて損をする。あとからよく考えてみると、やっぱりおかしなことがあります。

言葉による情報というのは本当かウソかわからないのです。あそこに

イヌがいたよ、と聞いても、自分でそこへ行って、この目で確めてみなくては本当だとはいえないのです。

苦況に対応するときの判断だって同じこと、経営者は、自分の、この目で見、この手で触れた「真実のデータ」を基にして判断しなければ正しい企画ができるはずはありません。

会社には会社の、「お家の事情」というものがあります。苦況を開拓するためには優秀なコンサルタントを雇ったとしても、この「お家の事情」

は話すことができない、そういうタマエでは割り切れない経営者のホンネがあるので。ですからコンサルタントの提出した対策はたしかに立派なものであっても、それはそのまま実行するわけにはいきません。

コンサルタントにしてみれば、「あの社長はオレのいうようにやんからダメなんだ」ということになります。

しかし、この「お家の事情」こそ社会にとっての「真実のデータ」なのです。この会社を創めた社長が創業以来、この目で見、この手で触れてきたこと、これは社長が一番よく知っているのです。

コンピュータ・エイジになって、あらゆる分野で直観がバカにされるようになってきましたが、今ほど直観が大切なときはありません。アメリカでは「こう世の中が複雑になると、もはや経営は社長の直観によるほかない」といわれ出しています。最も合理主義を大事にする国

こういう「真実のデータ」は、いまの言葉でいえば大脳右半球に記憶されたイメージです。これに対し、言葉による情報は左半球優先で記憶されます。人間はこの言葉によってイメージをコントロールすることはできますが、イメージの情報量は言語にくらべて圧倒的に大きいので、自分のもつているイメージを言葉によって完全に表現することはできないのです。ホンネ、つまり「お家の事情」が話せないのは、ただ都合が

悪いだけでなく、このようにはじめから「いわくいい難し」と宿命づけられているからです。

ところで、野生のトリ・ケモノは言葉を持っていませんから、彼等は常に「真実の情報」だけに従って判断しています。言葉が関与していないせんから、これを「直観」に基づいて行動して、少くとも野生であるかぎり誤ちを犯さないのです。

自然の動物だって状況が悪いときには身をすくめているのです。人間ですから苦況のときは考えるのですが。

自然の動物だって状況が悪いときには身をすくめているのです。人間では考えるときに言葉による情報に惑わされないこと。自分のもつている「真実のデータ」とはつまり「何をしたいか?」ということですから、これだけを徹底して考えことです。必ずいいことに気がつくはずです。

制~度~紹~介

中小企業大學校 研修制度

次の五つの柱からなつております。

- 1 中小企業に対する指導と高度化融資
2 中小企業のための人づくり
3 中小企業のための情報提供
4 小規模企業のための共済制度の運営
5 中小企業のための倒産防止共

柱のうちの 2 「中小企業のための人づくり」に関する事業を実施してお	5 中小企業のための倒産防止共済制度の運営	4 中小規模企業のための共済制度の運営	3 中小企業のための情報提供	2 中小企業のための人づくり
中小企業大学校は、前記の五つの	濟制度の運営	5 中小企業のための倒産防止共	4 中小規模企業のための共済制度	3 中小企業のための情報提供

ります。具体的には、都道府県及び商工会議所、中央会、商工会等の職

員で中小企業の指導を担当している者の研修及び直接研修として中小企業者、中小企業経営後継者、中小企業の経営管理者などを対象として経営や技術に関する実践的な研修を実施しております。

現在、年間百二十五コース（定員約六千二百人）の研修が行われております。

中小企業に対する研修は次の通りです。

- 中小企業大学校は中小企業事業団の一機関であり、養成研修事業を総合的に実施しております。

中小企業事業団は、中小企業を取り巻く厳しい経済環境の変化に対処して、効率的で強固な体制の下で中小企業の振興及びその経営安定並びに小規模企業者の福祉の増進を図るため「中小企業振興事業団」と「中小企業共済事業団」が昭和五十五年十月一日に中小企業事業団法に基づいて統合し、新たに設立された特殊法人です。

(3)

- ## ① トップマネージメントの能力開発

工業デザイン
マイクロコンピュータ
メカトロニクス

(4) (3) (2)
マイクロコンピュータ
メカトロニクス

なお、中小企業大학교は現在東京校と関西校の二校ですが、旭川分校と九州直方分校を計画しており、より多くの中小企業者の皆様に研修の場を提供できるよう態勢づくりをおこなっております。

(4) 方
十日間コース

② ① 人材の活用と人事考課 財務体質強化のための利

③ 益計画

④ 庫管理の実際 メカトロニクスの進展と

⑤ 多品種少量生産 中小企業における品質管

理のすすめ方

高度化事業が初期の成果をあげるために中小企業者を対象

に必要な知識と方策を付与することを目的とする研修です

(1) 中小企業技術者 工程の自動化

研修のごあんない
～国の中小企業人材養成機関を活用しよう～

(コース)中小企業経営後継者研修	(コース)中小企業経営管理者研修
◦定員…20人	◦定員…30人
◦期間…昭和58年10月11日 ～59年9月	◦期間…昭和58年10月12日～59年7 月（月10日間×10ヵ月）
◦対象…中小企業の経営後継者または は将来の中小企業経営幹部 候補者で年齢が22歳以上35 歳以下の者	◦対象…中小企業の経営管理者で心 身ともに健全な者
◦受講料…650,000円	◦受講料…200,000円

詳細は… 〒183 東京都府中市幸町 3-1

中小企業事業団 中小企業大学校東京校 研修生課
電 話 (0423) 64-1191(代)

みんなの相談室



Singer

問 印紙税はどのような文書にかかるのですか。また間違いややすい事項についても説明してください。

答

印紙税のかかる文書は、印紙税法に掲げられている課税物件表の「文書の種類」欄に記載される文書ですが、一般的な事項を説明しますと

記載内容で可否判断

印紙税がかかる文書であるかどうかは文書の名前（標題）で判断するのではなく、文書に記載されている個々の内容に

より判断になりますから、表に記載されている文書名と異なる名称の文書であっても、その内容が同じものには印紙税がかかることがあります。

同じ文書を何通作成しても全部にかかる 一つの契約について、何通も同じ契約書を作る場合がありますが、この場合には、その全部について印紙税がかかります。

また契約の立会人、保証人が所持するものとして作る契約書についても同様です。

謄本、副本、写であつてもかかるものがある。契約書を何通か作ったときに、そのうちの一通だけに、「正本」とか「原本」と表示し、その他のものには「謄本」「副本」「写」などと表示する場合があります。

この場合の「謄本」等と表示した契約書であっても、契約者双方または一方の署名や押印があるものについては、「正本」、「原本」と同様に印紙税がかかります。

印紙税がかかる文書は、印

紙税法に掲げられている課

税

契約当事者以外に提出する文書はかかるない

契約

当事者

以外

に提

出

ま

たは交

付

す文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ま

たは文

書

の記

載文

文

書

に提

出

さ

れ

てい

るも

の、

ご存じですか

(1) 臨時に支払われた賃金……臨時的、突発的事由に基づいて支払われるもの（例えば突破資金）とか、支給条件はあらかじめ明確に定められていますが、いつ支給するのか、発生時期が不確定で、まれにしか発生しないもの（例えば結婚手当、子女弔慰金など）言います。

(2) 支払う休業手当、労災の休業補償、障害補償、遺族補償、葬祭料、打切補償および減給制限の金額を計算するに当って、過去の実績として支給された一日当たりの金額を言います。

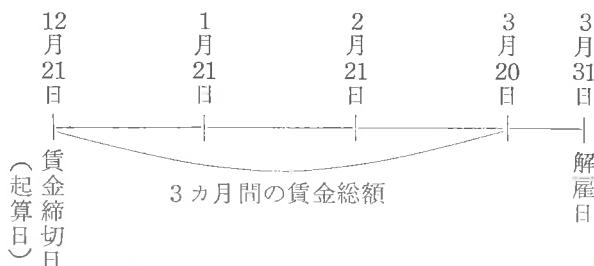
その計算方法は、算定すべき事由が支給された日以前三ヵ月間に労働者が支給された賃金の総額をその期間の総日数で除して求めます。

ここでいう賃金の総額とは、つぎのものを除いた総額（時間外賃金も含む）です。

これらの中には、(1)業務上の傷病で休業した期間、(2)産前産後休業期間、(3)使用者の責による休業期間、(4)試用期間が含まれていた場合は、その期間およびその期間に支給された賃金を控除し、残った期間と賃金総額で計算します。そうないと平均賃金が不当に低くなるからです。

（佐々木力著 労働法の実務より）

図 3ヵ月間の期間計算



選りすぐった料理3コースと飲み放題、その上披露宴に必要な諸経費を含んだコンパクトくウェディングパックを用意いたしました。
*他に特典多数

ウェディングパック

平日

伝統と新しさの華燭

6,500円

ご婚礼、ご宴会、お引物
ご予約承ります。

HAKODATE GOTOKEN

北海道
函館市
江戸川町
2-12-1

TEL (0138) 23-1106㈹/駐車場完備

■駅前支店 ■十字街支店
■函館市民会館食堂亮店
■函館市民体育館食堂亮店
■市役所新庁舎8F喫茶室

紹介

員介会新ご

昭和58年4月1日
昭和58年5月11日

- 廣文堂（書籍小売）
代表者 鈴木章子
住所 日吉町3丁目36-2
電話 56局二八三六
- 佐藤建設（建設）
代表者 佐藤 薫
住所 松陰町5番3号
電話 51局五九八八
- 柳本組（配管）
代表者 柳本里見
住所 八幡町22番26号
電話 41局四四一三
- 順指庄治療院（指庄・マッサージ）
代表者 菊地順堂
住所 見晴町9番50号
電話 59局〇八六三
- 小田原自動車商会（自動車板金・塗装）
代表者 小田原清勝
住所 上湯川町24番
電話 52局六〇〇一
- 鈴木俊次郎（不動産）
代表者 鈴木俊次郎
住所 大森町26番16号
電話 59局二五一〇
- 鈴管工機材（配管資材卸）
代表者 野口 元
住所 松川町11番8号
電話 23局八七七九
- 道南飼料㈱（飼料製造）
代表者 豆沢良吉
住所 深堀町18番19号
電話 51局四二三四
- 函館電報電話局（電気通信）
代表者 花宮成敏
住所 若松町28番7号
電話 23局二〇七七
- スワン（飲食）
代表者 能戸千恵子
住所 富岡1丁目27-5
電話 41局五八六七
- ホビーショップ紺（ホビー商品・手芸品・小売）
代表者 紺野 修
住所 若松町20番1号
(和光デパート5階)
電話 22局〇六六八
- 共立食品㈱（珍味製品・製造）
代表者 奈良敏男
住所 日出町9番8号
電話 55局五五五七
- ラーメンとみえ（飲食）
代表者 佐藤富枝
住所 入舟町17番15号
電話 41局三七七三
- 葛巻杉（長寿庵・そば飲食）
代表者 葛巻杉二
住所 田家町4番16号
電話 52局五九一六
- 長沢学習塾（学習塾）
代表者 長沢修司
住所 堀川町8番3号
電話 23局一一三一
- 清月園（生花・小売）
代表者 村田清一
住所 桜町12番7号
電話 43局六六八〇
- 角宝来屋ペーカリー（パン製造・小売）
代表者 高久 守
住所 本町28番24号
電話 54局三四一七
- トナミ食品工業（水産加工）
代表者 利波英樹
住所 湯川町1丁目26-19
電話 41局〇六〇八
- レスト・スナックえん（飲食）
代表者 堤 正雄
住所 湯川町1丁目26-19
電話 54局六八四三
- フレッシュクリーニング（クリーニング）
(クリーニング)
- 近藤商店（たばこ・食料品小売）
代表者 近藤行作
住所 滝沢町3番26号
電話 57局四〇一四
- ノエビア化粧品旭岡営業所（化粧品卸）
代表者 安達政久
住所 西旭岡町2丁目28-3
電話 50局二四〇八
- スナック愛呼（飲食）
代表者 石峰順子
住所 日吉町1丁目5-17
電話 54局九七一六
- タイム設備工店（設備）
代表者 石戸幸夫
住所 湯川町1丁目5-13
電話 57局四七八六
- ギャル（喫茶）
代表者 能戸博光
住所 桜町12番7号
電話 43局六六八〇
- クラブ・モレー（飲食）
代表者 白取節子
住所 東雲町14番8号
電話 21局二三三四
- 滝沢ミ木（飲食）
代表者 滝沢ミ木
住所 柏木町5番1号
電話 52局〇一二一
- 渋田工業（機械部品・製造）
代表者 渋田幸夫
住所 豊川町4番12号
電話 22局六八三五
- 佐藤建築設計事務所（建築設計）
代表者 佐藤 弘
住所 西旭岡町1丁目3-1
電話 50局二〇六二
- 菊池機械製作所（水産物加工機械・製作）
代表者 菊池一雄
住所 乃木町1番4号
電話 52局五九一六
- タイン設備工店（設備）
代表者 紺野 修
住所 若松町20番1号
電話 23局一一三一
- キヤル（喫茶）
代表者 能戸千恵子
住所 富岡1丁目27-5
電話 41局五八六七
- 杉山一良（代表者）
住所 時任町6番6号
電話 54局二四一六
- 石井謙司（代表者）
住所 旭町3番15号
電話 26局九〇五五
- 杉山一良（代表者）
住所 東雲町14番8号
電話 21局二三三四
- 花宮成敏（代表者）
住所 時任町6番6号
電話 54局二四一六
- 花宮木材店（木材・卸・小）
住所 時任町6番6号
電話 57局四三三五
- フレッシュクリーニング（クリーニング）
(クリーニング)



事務局日誌

7月

◆正副会頭会議

25日 第13回正副会頭会議

◆会議

- 5、20日 小企業等経営改善資金審査会
- 12日 第112回全道商工会議所専務理事・事務局長会議
- 第33回全道商工会議所大会

◆諸会議

- 4日 昭和58年度函館市勤労青少年優良者表彰選考協議会
- 5日 共済事業受託会社支社長懇談会
- 〃 昭和58年度分野調整指導調査員連絡会議
- 〃 指導員税務研修会
- 〃 日本銀行理事懇談会
- 6日 観光土産品試買検査会
- 〃 全国優良土産品研究会
- 11日 日本銀行金融懇談会
- 〃 生命共済連絡協議会
- 12日 函館水産連合協議会懇談会
- 18~22日 経営指導員研修会（Bコース）
- 19日 観光懇談会
- 20日 議員会正副会長、幹事長会議
- 21日 国立大学建設促進南北海道議員連盟第6回総会
- 23日 函館港まつり一万人踊りパレード責任者会議
- 25日 市議会経済常任委員会正副委員長懇談会

- 25日 ともえ編集会議
- 25~29日 経営指導員研修会（Cコース）
- 26日 函館販売士協会定例会
- 27日 本所婦人会例会
- 28日 中堅企業経営シンポジウム

◆講習・催物

- 2~4水曜日 経営相談室
- 2~4金曜日 法律相談室
- 3水曜日 発明相談室
- 4火曜日 労働相談室
- 毎水曜日 移動相談室
- 9日 地場産業の振興を考えるセミナー
- 12日 遠洋漁業を取りまく諸問題セミナー
- 18、19、21日 記帳講習会
- 27日 TQCを成功させる技法研究セミナー

◆刊行物

- 5日 ともえNo.32（6月号）発行
- 11日 函館地域における経済の動き（昭和57年度）発行
- 21日 ともえNo.33（7月号）発行

◆相談・診断

- 金融229 税務159 経理65 経営53
- 労働19 取引6 その他59 計590

◆貸室

- 本館30 別館9

◆その他

- 1日 函館港開港125年記念式典
- 7日 北海道相互銀行会長、社長就任披露
- 14日 鉄路商工会議所創立60周年記念式典
- 15日 ミス函館選考会、同表彰式
- 16日 昭和58年度函館市勤労青少年優良者表彰式
- 20日 第43回海の記念日海事功労者表彰式
- 30日 米国軍艦「ジュノー」艦上昼食会
- 〃 米国軍艦「ジュノー」歓迎夕食会

雑感

企業は業種・業態を問わず時代に適応した経営が必要であることは、今さら言うまでもありません。その意味で企業経営はまさに時代適応業であると言えます。

時代認識・時代把握のレベルの差が企業の盛衰を決する時代を迎えていました。ここに時代を読み、その潮流に乗ったひとつの具体的なケースがあります。

最近「フォーカス」という雑誌が爆発的に売っています。ご存じない方のために簡単に紹介すると、事故、有名人、犯罪等々を題材に週間単位で、一冊のグラビアふうにまと

〃時代の読み〃と〃適確性〃

め、百五十円という価格で販売している雑誌ですが、これが何と発行部数百万部に達しようという勢いで売っています。同じようにヒットしている商品・サービスとしては、「宅配便」、小口の「キャッシュ・サービス」、清涼飲料水等の「ミニボトル」、テレビ番組の「おしゃべり」など等々数え上げればきりがありませんが、これらの商品、サービスがヒットしている最大の要因は、企画側の「鋭い感性と創造性」を武器とした「時代の読み」（時代認識力・時代把握力）とその適確性（適応力）であると思われます。がいかがでしょうか。



漢字の由来を知ろう



1 漢字は“表意文字”といって、文字が意味を表しています。

いろいろな漢字の由来を考えてみましょう。

② 山 + 石 ⇒ 岩（山にあるごつごつした石）

日 \pm 雪 \pm 曇 (日が雲にかくれるとくもり)

手 + 目 → 看（目の上に手をかざしてよく見る）

③ 火 + 火 ⇒ 炎 (火がさかんにもえている)

木々林（木がたくさんはえている）

木 + 木 + 木 ⇒ 森 (木がもっとたくさんある)

夕 + 夕 ⇒ 多 (夕方を重ねて、日数が多いこと)

日 \pm 日 \pm 日 \Rightarrow 品 (日を重ねていろいろなぐ

さんの志のを表す)



あなたもいろいろ考えてみてください。

だらしがない

畢竟さが厳しくなると、服装もとかく乱れがちで、「だらしがない」としかられるケースが多くなります。
物事のけじめ、節度を意味するこの「だらし」の語源には定説があります。古くは「だら」と「だらしがない」が、いまの「だらしない」と同じ意味に使われていました。

「だら」は歌や舞に合わせて打つ手拍子のことです、それがきちんととしていないのを「だらなし」といつたものとされています。

もつとも「だら」には、仏教の經典をさすサン스크リット語の修多羅(しゅたら)にもとづくとする説、自墮落(じだらく)からきたとする説などもあって、はつきりしません。

また「だらなし」は秩序がなく乱れているさまをいう古語ですが、この「だら」と「だらしがない」の関係もよく分かりません。

「だらしがない」という言葉の履歴書としては、だらしがない説明としかられててしまいそうですが、確かな説がないのであしらず。

緑化推進連絡会議 中曾根総理が内政の重要な課題題の一として提唱した、緑化の推進を具体化するために、これまで進めてきた緑化政策を総合的・効率的に進めるようにと総理府に設けられた関係省庁の連絡調整機関。

三月一日の閣議で設置が決まり、同四日に初会合が開かれました。総理府総務長官を議長に農林水産省、建設省など、関係十省庁の局長クラスで構成されています。

四月十四日の連絡会議で決まった「緑化推進運動の実施方針」によると、「市町村を主体として国民が広く参加し得る緑化運動が、地域の実情に即して全国的に展開すること」とし、国や都道府県はこれに積極的に協力していく」としています。

国としては、「国有林などを活用した各種の森林づくり、都市公園などの国公有地の活用や技術的援助、苗木種子のあつせんなどを推進するとともに、都道府県に対し市区町村の行う緑化事業に必要な助言等を行うよう要請する予定です。みんなでグリーン・パワーを盛り上げまし

さんぽみち

函館八幡宮から裏道添いに進むと右手に函館公園があります。今月は函館公園を紹介します。

市電の②系統、青柳町の電停から函館山方向に約三百歩程進むと公園の表門につきます。この公園は明治十一年に北海道最初の本格的公園として着工され同十二年十一月三日に開園しましたが、建設にあたっては时任為基(開拓使函館支庁)はじめ市民をあげての労働奉仕によって完成した広

さ約四・八㌶の公園です。

表門から右手奥に噴水がありますが、これは明治二十二年に函館上水道(日本人の手による)我が



より渡辺熊四郎らの手で造られたものです。摺鉢山の裾には函館にゆかりの深い石川啄木の筆跡による「函館の青柳町こそかなしけれ友の恋歌矢ぐるまの花」の歌碑があります。

また、古い歴史をもつこの公園には「海山奇勝碑」「函館公園碑」「今上陛下御即位記念碑」「宮城遙拝之碑」「ハーバー墓碑」などさまざま

な種類の数多くの碑があります。

表門から左に進むと「子供の国」がありますが、たくさんの遊技施設はシーザン中子供の楽しみの場として歓声が絶えません、さらに進むと動物園があり、中央にはアザラシなど海獣の泳ぐ池があり、その周囲には鳥類、獣類など数多くが飼育されています。

動物園の上手には図書館があり、その先には博物館があります。図書館は蔵書約十三万冊余を誇り、そのうち約三万六千冊が郷土資料であり、その中でも特に石川啄木関係の資料は有名です。また博物館には、道南縄文文化時代の土器など考古学資料のほか、蠣崎波響、平沢屏山などの美術資料、志海苔出土の古錢などをおさめています。

この公園内には、多種の桜が植えられており、花見時期には夜桜見物を含め、多くの市民の憩いの場となっています。

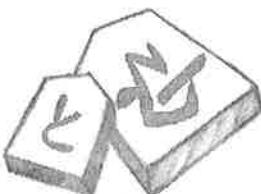
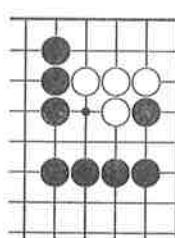
国初の上水道)の完成記念として英商イリス商会が博物館奥の北海池とともに寄贈したものです。

またその奥には小高い丘がありますが、これは摺鉢山と呼ばれており、英領事ユースデンの提言により渡辺熊四郎らの手で造られたものです。摺鉢

山の裾には函館にゆかりの深い石川啄木の筆跡による「函館の青柳町こそかなしけれ友の恋歌矢ぐるまの花」の歌碑があります。

有段を目指して

出題 九段 武宮 正樹
白先活 三手まで
●ヒント…あわてて一子
を取らない。
3分で初段、5分で2級。



出題 八段 北村 昌男
●ヒント…逃げ道のある玉
なので、その対策を。
5分で初段、10分で3級。

(正解は22ページ告知板にあります)

告知板

① 倒産防止講演会
『企業の生き残り戦略』
—倒産と死線を超えて知る経営と人生—

日 時 昭和58年9月16日(金)
午後1時30分～午後3時30分

場 所 函館商工会議所会議室

受 講 料 無 料

定 員 100人(定員になり次第締切させていただきます)

講 師 元京浜トヨベット送締社長
野本 二士夫氏

講演内容

- (1)ワンマン経営の是非と補強策
- (2)同族経営からの脱皮策
- (3)経営者の自己改革
- (4)カネの管理とバランス
- (5)若手の養成と後継者の育成
- (6)従業員の資質向上策
- (7)健康生活のすすめ
- (8)その他

主 催 函館商工会議所
倒産防止特別相談室
〒040 函館市若松町15-7-61 ☎23-1181

② 「経営効率を高める
QCセールスの実践的展開」セミナー

日 時 昭和58年9月9日(金)
午前10時～午後4時

場 所 函館商工会議所会議室
(駅前拓銀ビル6F)

受 講 料 会員会社1人につき 7,000円
会員外 " 9,000円
(テキスト・昼食代含む)

講 師 経営コンサルタント経営評論家
吉屋 晓氏

③ 第11回小売商(2級販売士)
検定試験実施のお知らせ

試験日 昭和58年10月5日(木)

試験場 函館商工会議所

試験時間 午後1時～午後4時30分

受験料 3,200円

申込方法 昭和58年8月22日(月)～9月3日(火)
所定の申込用紙に受験料を添えて
本所振興課にお申込下さい。

教 材 貨売士検定試験ハンドブック
(2級編)
額価 4,800円

*お問い合わせは、振興課(☎23-1181 内線59)まで
主催 日本商工会議所・函館商工会議所
後援 通商産業省・中小企業庁

〈詰碁解説〉白1のトビが
急所の守りで、次に一子取
りと3の眼作りをみる。

〈詰将棋正解〉3二角、同玉、3三銀、
2三玉、3二角、1三玉、1四角成、同
玉、2四銀成まで9手詰め。

〈解説〉初手3二角に2二玉の変化が難
しい。2二玉なら2三銀、1一玉、3三
角、2二合駒、2一角成以下詰み。



今、話題の

なんでも…(法にふれる事以外なら)
便利屋

単身赴任の方

お年寄りの方

妻子のご家庭

在宅病人の方

時間のない方

家事一切のお世話

【一例】 ●引越の準備(手続等他)●住民票の代受●戸籍等の代受
●転勤・転居・転校…にともなう事●電話・ガス・電気・水道等の移
転手続き●荷造り・発送・受諾●移転の準備・後方付け等々……
●日用品の買物●下着類の洗濯●掃除●お年寄の通院●幼稚園児
の送迎等●ご家庭の小修理●電話留守番等々……

●夜間故障車のケン引



その他
法にふれる事以外なら
どんな小さな事でも
ご相談下さい。

今、話題の
なんでも

便利屋 ☆代表(0138)
56-1566

函館便利センター

函館市中島町26-10



・お菓子で魚が食べられる・うどんで魚が食べられる

大自然の恵み カルシウムがいっぱい

北海道の澄みきった海原から獲れた新鮮な白身の魚を骨ごと「すり身」状態としたものを主原料に弊社独特の技術によりつくり上げた、他に類のない画期的な健康食品です。



推せん者 日本女子栄養大学教授

農学博士 松浦 宏之

●健康食品『つよいっ子・クッキー』を

御結婚、御祝儀、快気祝、内祝、
御中元、御歳暮、その他御贈答に
贈つて安心・受けて喜ぶ……

※御注文は印刷の都合がございますので
一週間前にお願い致します。

取扱店

市内有名デパート
空港売店
市内米穀店

●栄養成分比較表(一般製品分析表は1981年版食品成分表による)

	つよいっ子	一般
水分	2.3%	3.0%
たん白質	9.7%	5.2%
脂 質	24.1%	21.8%
繊 維	0.2%	0.1%
灰 分	3.5%	1.3%
糖 質	60.2%	68.6%
100g当りのエネルギー	497kcal	491kcal
リ ン	195mg%	50mg%
カルシウム	367mg%	26mg%
ビタミンB1	0.06mg%	0.04mg%
ビタミンB2	0.16mg%	0.02mg%

*本製品には合成甘味料・合成着色料・合成保存料を一切使用してません。

発売元 株式会社 ムラゼン

〒042 函館市花園町28番19号 ☎(0138) 54-4248

骨付魚肉製造工場 株式会社全漁業乙部工場 北海道爾志郡乙部町字元町



いよいよ！発売

函館商工会議所 総合福祉共済制度

役員や幹部社員のための高額保険！ 高齢社会の将来にいまこそ自衛の備えを！

新大型保険プラン

個人年金プラン

日本団体生命

函館支社

函館市若松町15番7-81号(函館拓銀ビル8F) ☎ 22-1128

昭和五十年八月二十六日発行 第二種郵便物認可

函館商工会議所
上院議員会議所
編集人兼
藤進一
加藤商工會議所

函館市本町一一番八号
印刷株式会社
第一印 刷
頒価
二〇〇円

BONI-MORIYA BONI-MORIYA BONI-MORIYA BONI-MORIYA BONI-MORIYA BONI-MORIYA BONI-

1st Anniversary Fair

創業115周年
記念セール 好評開催中
ボニモリヤ/ボニ・アネックス全店・各階
リビングコア



•1周年記念のビックな品揃え!

ビックなお買得=全館あげて《記念特価》大奉仕!

ボニニアネックス1周年記念

全館大特売

定休日返上

9/1(木)→6(火)

ボニモリヤ全店・各階 リビングコア(特設会場)6階催事場



●お車でのお買物が一層便利に!

ボニパーキング連絡通路

ボニモリヤ4~5階とボニパーキング5階が連絡
通路で結ばれました。どうぞご利用くださいませ。

森屋
BONI
26-1211 大代表
木曜定休

BONI-MORIYA BONI-MORIYA BONI-MORIYA BONI-MORIYA BONI-MORIYA BONI-MORIYA BONI-