

ともえ

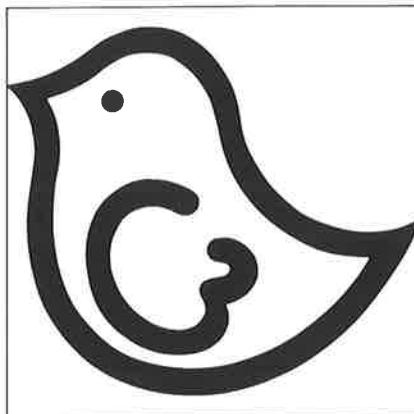
No. 31



■函館商工会議所報■
1983 5月号

繁栄の
進路をひらく
商工会議所

全道一の11店舗 家具大型専門店チェーン



ニトリ家具

函館店 函館市美原2丁目14 720坪
(0138) 46-1171

白石店 札幌市白石区南郷通4丁目北1番10号
(011) 863-0155 680坪

月寒店 札幌市豊平区月寒東1条17丁目
(011) 854-5281 850坪

新さっぽろ店 札幌市白石区厚別中央2条5丁目
(011) 892-3335 800坪

川沿店 札幌市南区川沿5条2丁目
(011) 571-3922 800坪

新道店 札幌市東区北34条東23丁目
(011) 782-7395 680坪

麻生店 札幌市北区新琴似7条1丁目
(011) 751-0791 500坪

手稻店 札幌市西区手稻富丘3条1丁目
(011) 683-2801 600坪

苫小牧店 苫小牧市北光町2丁目14番9
(0144) 73-7141

ニトリスエオカ 大町店 旭川市大町2条8丁目
(0166) 52-5050 1,000坪

ニトリスエオカ 二条店 旭川市2条通り11丁目右5号
(0166) 26-2238 400坪

ともえ

1983 5 No.31

卷頭言

「根まわし」とは「あることを行う場合に、事前に周囲の各方面に話しをつけておく行為」つまり高度の説得のテクニックのことです。

上智大の渡部教授は「戦乱のビジネス社会と根回し術」という隨筆を書いておられます。根回しは社会の潤滑油であり、実力を生かす手段であり、老舗の経営者は「根回し」の名人であるといつております。

この「根回し」に相当する行為は国を問わず、政治や外交の分野では世界共通に行われており、五月末のウイリアムズベーカーのサミットに対する事前各国経済閣僚会議などもその一例です。

「根回し」本来の意味は「実りをよくしたり、移植のた

め木の回りを掘つて、一部の根を切り落すこと」だと言いますが、私はビジネス社会における「根回し」もこの木の移植のように、自分の目的を無用の摩擦なしに達成するための不可欠の事前工作であると思います。いわば「根回し」とは「タテマエとホンネをうめるための民主的な手段」なのです。

社長職の最大の責務の一つは、会社と社会の「根回し」役にあると思います。

社長が「根回し」をする際の最大ポイントは、会社と社会の関わり、自分の置かれている環境を正確に把握することにあると思います。

「情報力」のある「根回し」が大切です。

目 次

□ 卷頭言	1
□ 会議所だより	2~5
□ 調査レポート	6~11
□ アドバイスコーナー	12~13
□ 寄稿文	14~15
□ ご存じですか	16~17
□ 制度紹介	18
□ 事務局日誌(4月)・雑感	19
□ テイータイム	20~21
□ 告知板	22



会議所

だより



湾岸道路工事発注は地元へ

本所・市が道開発局に陳情

函館港幹線臨港道路（湾岸道路）工事が、昭和六十五年完成（予定）を目指し総工費二百四十億円の大規模プロジェクトで本年度から施行されました。本年度は五億円の予算で中央ふ頭取付線工事を道開発建設局が担当施行することになっております。かかることから、去る四月六日、本所村瀬副会頭、市諷藤助役、同野呂港湾部長が札幌に出向き、館谷道開発建設局長などへ同工事の施行を地元建設業界に発注されるよう陳情しました。

既に本所では、重点目標に景気対策を打ち出し、公共事業等の早期発注と地元業界への優先発注の促進を図つておりますが、本件についても民間需要の低下、行財政改革の影響により、地元建設関連業界は大変な苦境に立たされている現況から、同工事が単なる港湾機能の強化であるばかりでなく、波及効果として地域

の不況対策、雇用対策に好影響を持たすこと、また既に中央ふ頭立体橋工事も地元業界に市から発注されている実績もあり、何ら技術的に不安はないことなど、地元の事情を説明しました。今後は関連業界のアプローチが待たれ、その成果が期待されます。

国立函館複合大学設置実現方を陳情

去る四月十八日、川田会頭（国立函館大学誘致促進期成会副会長）はじめ関係者五人が出札し、北大学長有江幹男氏（大学設置審議会計画分科会委員）に対して国立函館複合大学設置実現方について陳情しました。これは、現在小学四年の生徒が昭和六十七年に満十八歳となり、大学進学対象人口が二百六万人のピーク（七十年以降百七十万人）推移予測）に達することをふまえ、文部省では昭和五十六年度から長期高等教育部計画を立て、大学が大都市へ過度

に集中する傾向や、地域による専門分野構成の不揃い等地域格差的是正を進めており、さらに昭和六十一年度から新長期高等教育整備計画策定の構想で、より一層の質の充実化を図ることにしています。当地域もそれに沿った設置構想をもち、道教育大函館分校を母体として社会系三学部（教育学部・社会学部・経済学部）の構成される複合大学の設置の実現を図ろうとするものです。

本所では、昨年議員改選に伴い文教施設誘致促進委員会も再編成されたと同時に、同問題について改めて経済界の対応、市民運動への展開等抜本的に見直しを行い、「大学と地域産業」の係りを文部省方針の大学設置構想とどのように対応して行くかについて調査研究することにしています。なお北大有江学長は、我各地元の大学設置の熱意を十分理解していました。されど、北大はこれまでの都市性格づけ（都市づくり）を鮮明にすべき旨アドバイスを受けました。

また当日は、辻前会頭（道立美術館誘致促進期成会会長）も同行し、道に対し誘致実現について併せて陳情しました。



「街並み保存」について講演する今田会長

前号で報告の通り、観光サービス部会では、対話シリーズの第三弾として、函館の歴史的風土を守る会の今田光夫会長を招き、去る四月二十六日、本所会議室で「街並み保存と観光」をテーマとして講演会を開催しました。その概要是次の通りです。

函館は、国際港として一番早く開けたところであり、外国文化との古い交わりの建造物が多くある。

特に、西部地区の街並みは、自然景観に恵まれ、全国的にもまれな歴史性豊かな数多くの和洋風建築物と、防火帯として設けられた坂道・石垣などの特徴を持っており、函館の景観をなしている。しかし、これら由緒ある建造物等は、老朽化と相俟つて防寒性、そして居住性から建替えられつつある。

当市の特異性を考えれば、これらの建造物を中心とした景観の維持を配慮し、地域整備方式の確立と市民のコンセンサスによって、住みよい、誇れる街づくりをし、市民の文化遺産として後世に継承していくしかなければならない。

そして、これらの街づくりが最大の観光資源となるため、観光を中間産業としてとらえ、文化財的建造物

の活用、文化的遺産の生かした使い方によって歴史的観光を図るべきである。

なお、当部会では、街並み保存について今後、積極的に取り組んでいくことにしております。

また、当日の協議事項である(一)、(二)、青函トンネル開業記念大博覽会の開催については、後日、当部会と青函

西部地区の街並み保存を

対話シリーズ講演会開く

観光サービス部会

東北・北海道発展に主導的役割り

青函地域の重要性を認識

**青函トンネル特別委
員会**

第三回青函トンネル対策特別委員会が去る四月十九日午後二時から本所議員室で開催されました。

同日の委員会では、トンネル開通による波及効果を調査する前段階と

となつて発展を目指していく場合のシンボルゾーンとして主導的役割を持つている」と指摘しており、青函テクノベルト等各種のモデル構想が盛り込まれています。

して、道南圏（渡島・桧山）及び東北三県の現状、北海道東北開発公庫が行つた「北海道東北二十一世紀展望中間報告書」の抜粋が資料として供されました。

また、今月二十五日には「地域ビジョン報告会」として北東開発公庫の担当者が来函し、本所議員懇談会の席上説明会が催される予定となっています。

東北北海道は立地条件・発展軸の共通性、経済圏としてのまとまりから七地域に分けられており、特に青函

地域は「今後、東北・北海道が一体がら進めて行くことになりました。

トンネル対策特別委員会の合同会議を行った素案作りを検討することになり、(一)、都市景観賞については、全国で十六程度の都市が景観賞を設定しており、当市でも函館らしい都市景観を守り、育て、創りあげるために協議し検討することになりました。



入賞の各商品

「観光函館」のイメージアップに

土産品の審査会・推奨会開く

観光客に「より良いイメージ」を持ち帰つてもうおうと、本格的な観光シーズンを前に郷土土産品の審査会並びに推奨会が去る四月二十二日本所で開催されました。

審査会は、過大包装や不当表示など「観光函館」のイメージダウンを招く土産品をチェックするため、みなみ北海道地区観光土産品公正取引本所で開催されました。

審査会は、過大包装や不当表示など「観光函館」のイメージダウンを招く土産品をチェックするため、みなみ北海道地区観光土産品公正取引本所で開催されました。

また、引き続き行われた推奨会は、前記協議会、函館市、本所の三者から成る函館優良土産品推奨実行委員会

協議会が毎年この時期に行つてゐるものです。今回は農水産物四十七品菓子十八品の計六十五品が出品され消費者協会、公正取引委員会、保健所など各方面の専門家が法規の遵守

はもとより、観光客の視点で厳正に審査した結果、「改善を要する」として指導を受けたものは農水産物一品にとどまつたものの、表示事項などに「改善の余地がある」として農水産物十三品、菓子八品が指摘され、それぞれの業者に通知されました。

第28回函館優良土産品推奨会入賞品 (昭和58年4月22日)

	菓子の部	農水産の部
函館市長賞	ちびいか 鶴不二屋本店	ペリーのおくりもの 鶴第一食品
函館商工会議所頭賞	にじます甘から煮 鶴渡辺商店	黒船サブレ 美鈴商事鶴
みなみ北海道地区観光土産品公正取引協議会長賞	粉ふきいも一代 みなみ食品㈲	北の四季 鶴不二屋本店
奨励賞	北の味っ子漬 みなみ食品㈲	エキゾチックロマン はこだて 鶴不二屋本店
	えぞからすみ 鶴不二屋本店	五稜郭最中 鶴末廣堂
	真イカ一本漬 鶴長浜商店	

会が主催するもので、今年で二十八回目を迎えました。前記審査会で合格した商品に対し、更に味覚、郷土色、価格、包装デザインなどが吟味され、特に優秀な別表の十一点に各賞が授与されました。これらの商品は代表的な郷土土産品として「観光函館」のイメージアップに大いに役立つくれるものと期待しています。



暮らしにいつも新らしい風を

さいかデパート

2階・6階
巨大的の
大 小松
☎23-3111代



中島理事から賞を受ける入賞者

「そろばん日本一」の座をめぐり毎年熱戦が展開される「そろばんの祭典」第三十七回国民珠算競技大会が来たる五月二十九日東京都において開催されます。

これに先立ち、去る四月二十四日前九時から函館会場（本所）と苫小牧会場において道南地区予選が、また第十五回全国小学生珠算競技大会が同時に開催されました。

当日本大会の部四十一人、小学生大会の部百二十九人の計百七十人の選手が参加し、乗算、除算、

見取暗算、乗暗算、除暗算、見取算、伝票算（国民大会のみ）の七種目に日頃の練習の成果を發揮すべく腕を競い合いました。

競技の結果、「国民珠算競技大会そろばん道南」には鈴木真弓さん（苫小牧西高）が二年連続の栄誉に輝き、日本商工会議所から優勝杯、賞状並びに副賞が授与されました。

また全国小学生珠算競技大会道南

鈴木さんみごと道南一に

(苫小牧西高)

そろばんの祭典百七十人が競う

国民・小学生珠算
道南地区大会

会場一位には日沼祐子さん（函館上湯川小）がうれしい初の栄誉に輝きました。

函館会場分入賞者は次の通り

◎国民珠算競技大会道南地区予選

二位	浪岡昭夫（浪岡珠算塾）
三位	小野慶子（深堀中学校）
一位	日沼祐子（上湯川小学校）
二位	岡田隆幸（深堀小学校）
三位	渡辺英男（青柳小学校）
〃	小野貴子（駒場小学校）
〃	吉田康子（谷地頭小学校）
〃	沢田広明（駒場小学校）
(敬称略)	

室内装飾工事全般・壁装クロス・クッションフロア
カーテン・ジュークーン・設計・施工・販売

ナシキ室内装飾

函館市川原町7番1号 ☎ 53-0312

近月ではかなり高い伸びを示した。一方、耐久消費財は、乗用車新車登録台数（3月中）が小型車の落込みを主因に昨年9月以来6か月振りに前年を下回った（2.5%減）が、前年が高水準であったことを考慮すればなお底堅い動き。また、家電製品も新商品のパソコン等の売れ行き好調に加えVTRが堅調を継続しているため、総体としてかなりの売上げ増をみた。

3. 金融事情（3月中および57年度中）

○管内金融機関の実質預金は、一般預金が法人流動性預金中心に大幅増加を示したため、公金預金、金融機関預金が前年を下回ったにもかかわらず、月中増加額は289億円と前年（同258億円）を1割強上回った。

また、57年度中でみると、法人預金はほぼ前年度並みの増加を示したもの、個人預金が所得の伸悩みや金利選好の高まりを映じた高利回り商品へのシフト等から伸悩んだため、年度間増加額は403億円と前年度（同552億円）を3割弱下回った。

○一方貸出は、地方公共団体向けは前年を下回ったものの、建設関連の着業資金を中心に一般企業向けがかなりの増加を示したため、月中増加額は210億円とほぼ前年（同205億円）並み。

57年度中についてみると、企業需資は総じて落着き気味に推移したが、一部で大型設備資金がみられたことに加え、年度末にかけては建設関連の着業資金等季節資金が幾分盛上がりを見せ、また一部卸・小売等で売上げ不振に伴う後向き資金も増加を示したことなどから、結局年度間増加額は358億円と前年度（同316億円）を1割強上回った。

この間、管内銀行の貸出約定平均金利は月中-0.041%と前月を上回る低下（57年度中-0.229%、55年8月以降の累計-1.272%）。

○銀行券は、月初の還流が順調であったことを主因に2億円の還収超となった（前年は7億円の発行超）。なお、57年度中では154億円の還収超（前年度同190億円）。

○財政収支をみると、租税や保険等の受入れが比較的順調であったものの、地方公共団体からの運用部や簡保貸付金の回収が前年に比べかなり少なかったため、月中受超額は47億円と前年（同65億円）を下回った。

なお、57年度中では、租税や保険等の受入れが増加したほか、運用部や簡保の貸付けが前年度をかなり下回ったことなどから、年度間払超額は235億円と前年度（同350億円）を3割方下回った。以上

統 計 資 料

函館市内第一種大規模小売店舗売上高（10店） 昭和58年4月

品 目	売上高(千円)	対前月比(%)	対前年比(%)
衣 料 品	2,773,764	85.7	105.2
身 回 品	488,135	77.5	101.1
雜 貨	733,149	89.3	102.7
家 庭 用 品	744,616	95.4	99.7
食 料 品	1,638,710	92.3	103.7
食 堂 ・ 喫 茶	184,342	83.2	96.4
サ ー ビ ス	60,889	89.0	105.4
そ の 他	235,683	135.4	106.6
総 額	6,859,288	89.0	103.5

* 10店とは棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ハイショッップホリタ、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ホリタショッパーズプラザ湯の川店の各店をいう。テーオー小笠原については食料品を扱っていない。

3月

昭和58年4月27日発表

金融経済概況

日本銀行函館支店

1. 概況

○最近の管内経済動向をみると、実体面では漁網、製缶機械が受注増等を背景に高水準の生産を続けているほか、段ボール箱も青果物ケースの需要増を主因に高操業を維持。また、肥料は春耕用需要の早まりもあってやや操業度を引上げている。この間、合板機械では受注環境は厳しさを増しているものの、現状はなお順調な操業を続行。これに対し、セメント、生コン等建設資材は末端実需不振から減産を継続しているほか、珍味加工も春需が盛上がりを欠き、前年を下回る生産、出荷を余儀なくされている。なお、造船は新造船の受注環境が依然厳しく、漸次操業度は低下している。

一方、一次産業面では、ニュージーランドイカ漁は全体では出漁増もあって前年を上回る水揚げとなっているが、1隻当たりでは逆に下回っており、魚価が下落していることもある。漁撈筋の採算は厳しい模様。また、日本海マス漁も漁模様が今ひとつ冴えず出足はやや低調。

個人消費面をみると、大型小売店の売上げは、春物衣料の売行きが順調であったことなどから前月を上回る伸びを示したほか、耐久消費財も乗用車販売が久方振りに前年を下回ったものなお高水準を維持、また家電製品もVTR、新製品を中心に順調な荷動きをみせるなど、総じて底堅い動き。

○この間、原油値下がりに伴う当地企業への影響を窺うと、石油多消費業種である漁業、飼料、海運等ではかなりのコスト低減効果を見込んでいるほか、自動車販売業者でもガソリン価格低下による販売増を期待しているが、その他多くの業種では、当面さしたる効果は見込み難いとの受止め方。

○金融面をみると、管内金融機関の実質預金は、法人流動性預金の増加を主因に前年を

上回った。一方貸出は、地方公共団体向けが前年を下回ったものの、一般企業向けが建設関連等中心にかなり増加したため、全体ではほぼ前年並みの増加。なお、管内銀行の貸出約定平均金利は期末預金嵩上げを狙った預貸併進の動きがみられたことなどから、前月を上回る低下となった。

2. 産業界

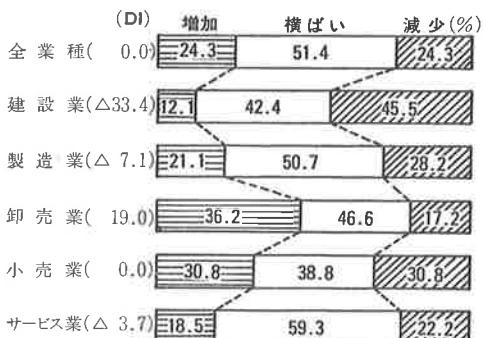
○実体経済の動向を主要産業別にみると、製造業では、漁網がサケ・マス、イカ流し網の受注増等を背景に、製缶機械は既往受注残の消化のため、それぞれ高水準の生産を続けているほか、段ボール箱も春野菜向け青果物ケースの需要増を主因に高操業を継続している。また、肥料も農家筋の購買態度にはなお慎重さが窺われるものの、融雪が早く春耕用需要が前年に比べ早まっていること也有り、3月後半以降操業度をやや引上げている。なお、合板機械は現状順調な操業を続行しているが、受注環境は一段と厳しさを増してきている。

一方、セメント、生コン等建設資材は末端実需不振から減産を継続しているほか、珍味加工も春の行楽需要が盛上がりに欠け、総じて前年を下回る生産、出荷を余儀なくされている。なお、造船は新造船の受注環境が依然厳しく、漸次操業度は低下しており、ここへきて工員の一部にアイドルが発生したため、教育訓練を実施している。

○一次産業面をみると、ニュージーランドイカ漁は出漁船が増えたこともあって、水揚げ量は前年を上回っているが、昨年に比べ1隻当たりの水揚げ量は下回っているうえ魚価も下落しているところから、漁撈筋の採算は厳しい模様。一方、日本海マス漁は、漁模様が今ひとつ冴えで出足はやや低調。この間、本年の母船式サケ・マス漁は、日ソ漁業交渉の結果、6年連続同量の割当量を確保したことから関係筋では一様に安堵の表情をみせているが、漁業協力費の負担増等による採算悪化を懸念する向きも多い。

○個人消費面をみると、大型小売店では春物衣料品の売行きが順調であったほか、食料品、家庭用品等も進入学ギフト関連商品中心にまずまずの売行きを示したため、3月中の売上高(10か店)は前年比7.5%増と最

図一六 来期の売上見通し（対前年同期比）



建設業では、今期比D I △20.6、前年同期比△33.4となっており、依然として業績の悪化が予想される。

製造業では、今期比D I 12.8と増加基調で推移され、その中でも特に、水産加工関係やそれ以外の食料品、建設資材関係は大幅にD Iがプラスを示している。また、前年同期比では、D I △7.1となっており、やや業績悪化を予想している。特に水産加工関係や造船、鉄工関係の業績悪化が予想される。

卸売業では、今期比D I 26.3、前年同期比D I 19.0となっており、大幅に増加企業が上回っている。特に、飲食料品関係はD Iのプラス幅が拡大している。また、今まで業績が悪化していた繊維関係は今期比、前年同期比ともD Iが25.0と増加を予想している。

小売業では、今期比D I △18.4、前年同期比D Iがゼロを示し、依然として業績は停滞基調で推移される。しかし、の中でも、自動車販売業は引き続き好転基調で推移される。

また、今まで業績不振を訴えていた衣服・

身の回り品関係や各種商品関係は増加企業が大幅に上回っており、増加基調を予想している。

サービス業では、季節的要因により今期比18.6と増加を予想しているものの、前年同期比でD I △3.7となっており前年並みに推移される。

3. 資金繰りについて

来期の資金繰りについては、今期に比べ「好転」するとみる企業13.8%に対し、「不变」企業72.0%、「悪化」するとみる企業14.2%でD I △0.4となっており今期並みに推移される。これを業種別でみると卸売業D I 5.4、小売業D I 6.2、サービス業D I 3.9とプラスを示し好転を予想している。また建設業D I △8.6、製造業D I △9.8となっているがほぼ今期並みに推移される。

経営上の問題点

今期最も苦慮している経営上の問題点としては、やはり、「売上・受注の不振」をあげる企業が多く全業種で45.7%を占め前期より3.7%増加している。この「売上・受注の不振」を業種別でみると、建設業が56.0%、製造業50.0%、卸売業54.4%、小売業36.0%、サービス業29.0%となっている。

他に経営上の問題点をみると、建設業では「工事価格の値下り」17.6%、「景気の見通し難」11.8%、製造業では「人件費等経費の増加」10.0%、卸売業では「純利益の減少」12.3%、小売業でも「純利益の減少」22.5%サービス業では「客足の減少」、「同業者の競合」がそれぞれ16.7%を挙げている。

よみがえる老舗の味覚。ニューパックで新登場。



◆煮豆・佃煮・珍味・惣菜・冷凍食品◆

株式会社 **テイヨウ**

北海道支社

函館市日乃出町24-12 ☎52-0186

東京・函館・札幌・小樽・名古屋・大阪・北九州

は、小売業以外の業種では半数以上の企業が減少を訴えており、前年同期比でも製造業、サービス業が同様傾向にある。

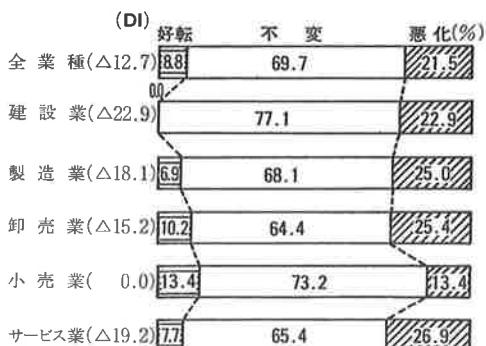
しかし、採算が悪化している中で、自動車販売関係が前期比D I 33.4、前年同期比D I 21.5と好転しており、また、漁網関係も前期比が16.6とプラスを示している。

4. 資金繰りについて

今期の資金繰りを全業種でみると、前期に比べ「好転」した企業8.8%に対し、「悪化」した企業21.5%でD I △12.7となっており、悪化基調に変わりないが、「不变」企業が約70%でありほぼ前期並みに推移した。

業種別にみると、建設業、製造業、サービス業においてマイナス幅を拡大し悪化基調にある。

図一4 今期の資金繰りについて（対前期比）



来期の見通し（58年4月～6月）

1. 業況について

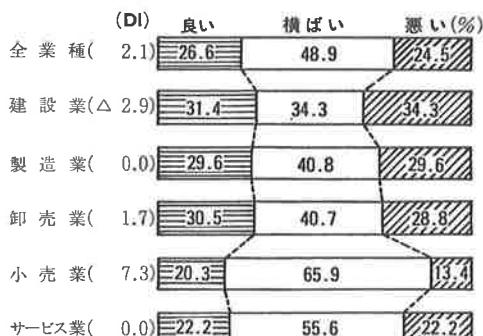
函館地域の来期業況見通しを全業種でみると、今期に比べ「好転」とするとみる企業26.6%に対し、「横ばい」48.9%、「悪化」する

とみる企業が24.5%であり、D I が2.1と若干ではあるがプラスを示している。

業種別にみると、小売業、卸売業においてD I が若干プラスを示している。反面、建設業ではD I △2.9となっているが今期並みに推移される見通しである。

このように、全体的には景気回復の直接的インパクトが見当らず、依然不透明な状態が続くものと思われる。

図一5 来期の業況見通し（対前期比）



2. 売上額（生産・工事完成額）について

来期の売上見通しを全業種でみると、今期に比べ「増加」とみるとみる企業35.1%に対し「横ばい」企業39.2%、「減少」とみるとみる企業25.7%でD I 9.4と増加基調を予想している。また前年同期比では増加企業と減少企業の割合が24.3%と同じであり、D I がゼロを示し前年並みに推移される。このように全体的には今期以上の落ち込みはないものとみているが企業のマインドは慎重になっている。

これを業種でみると

食卓のお供に三共の漬物

営業品目

- 沢庵漬・北海一G・一本漬
- ノリハラ漬(キューリ正油漬)
- 特産にん漬
- 名産赤蕪千枚漬
- 各種漬物製造
- 全国名産漬物

ヤマシン(株)
野津漬物(株)
東海漬物(株)
天長食品(株)

特約店

三共漬物株式会社

本社・第一工場／函館市新川町4番13号
☎22-5835 ☎23-0532
第二工場／函館市桔梗町238番地
☎46-3559
直売所／朝市 ☎26-8755
中央市場 ☎49-4327
ホリタショッパーズプラザ内

「横ばい」企業39.5%、「減少」企業35.4%でDI△10.3となつて、前年より減少企業が増している。

業種でDIがプラスを示しているのは、前期同様卸売業だけであり、反面、減少が著しいのはサービス業、建設業、製造業である。

【建設業】

今期の工事完成額は、前期比でDI△44.1前年同期比DI△24.2となっており、業績悪化は一段と増している。

このように建設業は、本格的な積雪期という本道の特殊事情もあり、公共事業が第3・四半期ではほぼ発注済みとあって手持ち工事量の減少、さらに民需の停滞による過当競争等により全く不振状態におかれている。

【製造業】

今期の生産額は、前期比DI△36.1、前年同期比DI△22.9となっており、業績は悪化している。しかし、業種によってバラツキをみせており、前期比では、漁網関係がDI42.8と大幅に好転している。また、造船・鉄工関係は、DI△5.9で若干マイナスを示しているが、ほぼ前期並みに推移しており、それ以外の業種はDIが大幅にマイナスを示し業績が悪化している。

これを前年同期比でみると、水産加工以外の食料品関係がDI12.5を示し業績を伸ばしているが、それ以外はDIが15~29.5のマイナスを示している。

【卸売業】

今期の売上額は、前期まで増加基調で推移してきたが、ここにきて前期比DIが△26.7と大きくマイナスを示し、前年同期比ではDIが8.7とプラスを示したものの足踏みの状態となった。

業種別にみると、前期まで比較的堅調に推移していた飲食料品関係や医薬品・化粧品関係は、前期に比べてDIがそれぞれ△33.4、△25.0と大幅にマイナスを示しているが、前年同期比ではDIがそれぞれ25.0、42.9とプラスを示している。

また、機械・器具関係は、前期及び前年並みに推移。反面、繊維関係では、前期比、前年同期比とも増加企業がなく依然として業績

悪化が続いている、建設資材関係も依然として低迷状態にある。

【小売業】

今期の売上額は、前期比DI△18.4、前年同期比DIがゼロを示し、依然として停滞基調が続いている。

業種別でみると、前期比では、自動車販売関係がDI59.9と前期に引き続き業績は好転しているが、それ以外は、DIがすべてマイナスを示している。

また、前年同期比で業績が好転しているのは、自動車販売関係DI50.1、そして前期まで低迷状態にあった衣服・身の回り品関係がDI16.7とプラスを示した。反面、業績が悪化しているのは、飲食料品関係、燃料関係である。

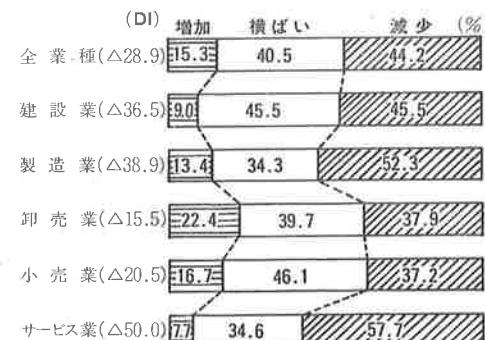
【サービス業】

今期の売上額は、前期比DI△18.5、前年同期比DI△32.0となっており悪化状態にある。特に、旅館関係は、前期比DI△26.7、前年同期比DI△38.6と減少企業割合が大きく依然として業績悪化が続いている。

3. 純利益について

今期の純利益を全業種でみると、前期に比べて「増加」企業11.4%に対し、「横ばい」企業38.2%、「減少」企業50.4%でありDI△39.0、前年同期比でも「減少」企業44.2%が「増加」企業15.3%を上回っておりDI△28.9を示している。

図-3 今期の純利益について(対前年同期比)



このように、採算は売上不振の影響が大きくあらわれマイナス幅を拡大し悪化度合を深めている。これを業種別でみると、前期比で

経済の窓

景気動向調査

(昭和57年度 第4・四半期)

昭和57年度第4・四半期（昭和58年1月～3月）の景気動向調査がまとまりましたので概況をお知らせします。

なお、調査対象及び回収状況は次の通りです。

業種別	対象企業数	回収企業数	回収率
全業種	390社	292社	74.9%
建設業	50	37	74.0
製造業	100	76	76.0
卸売業	80	61	76.3
小売業	120	89	74.2
サービス業	40	29	72.5

(注) 本調査結果の中でDIとある記号は、ディフュージョン・インデックス（景気動向指数）の略で各調査項目についての増加（好転・上昇）企業割合から減少（悪化・低下）企業割合を差引いた値を示します。

今期（58年1月～3月）の実績

1. 業況について

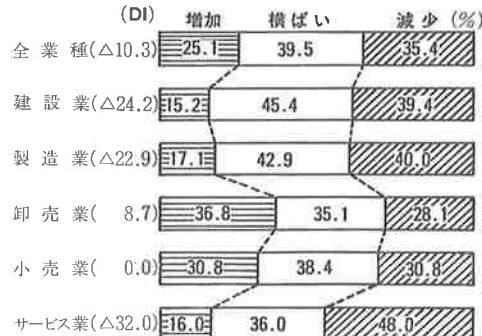
函館地域企業の今期業況を全業種でみると前期に比べ「良い」とする企業17.1%に対し「横ばい」企業41.1%、「悪い」とする企業41.8%でDI△24.7となっており、冬場の本格的な不需要期入りで悪化の度合を深めている。

これを業種別でみると、DIが全てマイナスを示しており、特に、好転基調で推移してきた卸売業や前期比較的堅調さを示していた製造業において大きく悪化している。また、建設業では、本格的な降雪期を迎えたことにより57.1%の企業が悪化を訴えている。

小売業、サービス業においては、前期よりDIのマイナス幅が若干下回っているが依然として停滞基調が続いている。

このように、今期の函館地域企業をめぐる経営環境は、依然個人消費が低迷している中で、本格的な降雪期を迎え悪化の度を加え、前期より一段と厳しさを増している。

図-1 今期の業況について（対前期比）



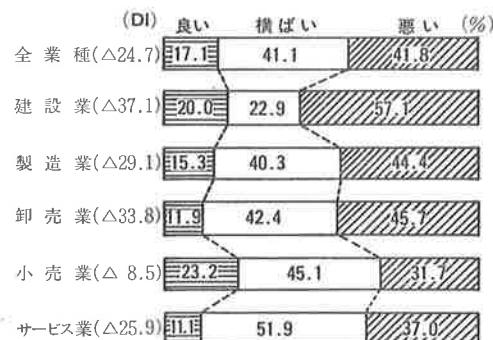
2. 売上額（生産・工事完成額）の状況

今期の売上額を全業種でみると、前期に比べ「増加」している企業19.3%に対し、「横ばい」企業33.5%、「減少」企業47.2%でDIが△27.9を示しマイナス幅が拡大した。

これを業種別にみると、全ての業種で減少企業が増加企業を上回りDIがマイナスを示し、特に建設業、製造業では、半数以上の企業が売上の減少を訴えている。また、卸売業、小売業でも前回に比べ一転し大幅なマイナスとなっている。

これは、冬場の本格的不需要期入りで個人消費の伸び悩み、需要低迷による生産活動の停滞を一層如実に示している。

図-2 今期の売上額について（対前年同期比）



次に、今期の売上額を前年同期比でみると全業種では、「増加」企業25.1%に対し、

ヒントどんと

繁栄

何を学ぶのか

(2)

戦国武将の

生きざまから

戦略の経営

その三 経営者には筋の通った言動
が大切です

今日ほど、徳性の問題が大きくなり、ローズアップされた時代はあります。リーダーたるものはやはり、日々の言動についても、慎重かつ行き届いた感覚が要求されます。

この種の小さなキズの露呈で、リーダーはその権威をおとし、人気を落とすのです。

ここいう人気とは、年長者から

安心され、同輩からは信頼され、年下の人たちからは尊敬される——この三位一体が、あなたの年令を越えて人の意気を吸いよせる魅力となるのです。徳性の欠陥は、この人間的魅力を深いところまで削ぎおとすのです。

その四 経営者には交渉力と外交力
が必要です

戦国時代に限らず、何時の時代でも会見は真剣勝負です。初会見は双方の世界観が切り結ぶ一瞬です。お互に全力を集中して観察しあう息づまるような機会です。江戸城開城にみせた西郷と勝の会見。日露戦争での乃木とステッセル、勝負の世界における武藏と小次郎など枚挙にいとまありません。

その五 経営者には情報能力が必要
です

美濃の道三と信長の会見も興味津々のロマンに満ちた事例の一つです。時は天文十八年。中立ゾーンである美濃と尾張の境にある富田聖徳寺。「自分の目で器量を見定めてや

ろう」と気負う道三。「意図を見つかれないのが大将の心得だ」と信長。信長公記によれば道三は会見後、信長と一緒に轡を並べて二十町もゆき信長を見送っています。これは信長に惚れた証拠です。

信長の外交が、渉外力の勝利で、道三は敗北しましたが、それまでの道三の人間観は骨肉の情とか、俗情の判断基準を越える冷徹、合理的なジが貫いています。その道三が、信長と出会うことによって自分の先を歩いている青年を発見したのです。

道三の目は高かった。人材を見ぬくのは、やはり人材です。最後に道三が合戦に出陣するとき、幼い実子には出家を命じ「美濃の国一国を信長に進呈申す」と書き送っています。梶原道三をゴックーンと飲み込んだ信長のロマンは交渉力、人に接する態度の好サンプルといえます。

山路愛山さんは「独り家康に至りては何處までも質素にして、却て自ら其光沢を消すに力めたり」とあります。家康の企業PRはいぶし銀の

明日をつくる=函館バス・グループ

●函館バス株式会社 函館市高盛町10—1 ☎54—4471

- 函館バス興産株式会社……函館市日乃出町17—22 ☎54—1789
(観光センター……函館市松風町12—2 ☎26—6856)
- 函館日東タイヤ株式会社……函館市高盛町10—5 ☎53—9411
- 株式会社はこばす商事……函館市松風町12—1 ☎26—7021

アドバイスコーナー

トーンがあります。情報力、情報能力には①まず外部情報のソツのない吸収力とその消化力そして政策の誤りのない樹立能力、という外から内に引き入れる能力と、その反対に②自分のニーズを的確に広めるための自己情報の出し手としての能力とがあります。これは何も戦国時代に限ったことではありませんが、情報は受け上手だけでは不十分であり、同時に出し上手でなければならないのです。

家康は、情報能力の点では、信長、秀吉よりも、緻密な独自の確度の高い情報網を備えています。

家康の場合、意図的に外を意識したスローガンを掲げています。信長、秀吉のように力を信奉しつつ、力の誇示などは一切せず、別途の大きく深く、人の心に植えつけるPRを、その五十年間、確実にやり続けています。

そのひとつ現われが、家康の掲げていた社是です。家康の社是は欣求淨土です。欣求淨土とは、心から喜んで淨土に往生することを願い求ることであり、淨土とは、清浄なる世界、仏の居所をさし、いうなれ



ば極楽のことです。つまり徳川会社では、絶対の平和主義を掲げているもので、戦国時代、平和を願う庶民たちをはじめ、多くの武将たちの心に信義の誇示を選んだといえます。これは、信長、秀吉からも、安堵感と信赖感とを持たれることになります。

家康はPRすべきものはチャントPRし、時と場合を十分計算した用心深さと賢明さがみられます。

家康はその人間観ですぐれていますが、女性観でも革新的です。

山岡莊八さんの徳川家康によりますと「この世を動かすものは女の力量七分、男の力はせいぜい三分がところのほどのものじゃ」といい、それ

したが、女性グループによる多彩な情報ルートが三成の「女性はせいぜい男のなぐさみ者」という古い女性観の持主を開ヶ原の合戦でも一日で料理しえただといつても決して言い過ぎてはないのです。

戦国の武将たちが、生命を賭けて活路を拓いてきた、栄光への道程の中から、あなたなりに何かを学びとつてほしいのです。

階段・ベランダ・門戸・バルコニー・屋根工事・ステンレス加工一式

井高鉄工板金工業

函館市日乃出町4-16 ☎51-4577



「大学と都市」

国立函館複合大学誘致の課題

常議員 堀田純一

(文教施設誘致促進委員会委員長)

産業・経済の国際的変革の中で、わが国もさまざまな対応を迫られてゐる。地方の時代といふ。

その地方の文化、経済を支えるものは、今日、地域住民の意識の高さと、その背景にある大学に依存するところが大きくなつてきている。

先日、高専の武谷前校長は、室蘭工大の当市進出を袖にした当時の経済人の認識のおくれを指摘されたが、小樽商大にしても同様のことがいえる。

今、大学の設置について考へる時、当市の将来像に影響を与える重要な課題であることを思う。

大学の機能には二つの方向がある。学術研究の方向と教育機関としての側面である。

前者の学術研究については、先頃

文部省が、大学の施設を開放し「产学共同研究」を制度化することを、また通産省は、すでに周知のようにテクノポリス構想を提唱している。

この構想は「資源の乏しいわが国が生きのびるには、科学技術立国しかない」との認識に立って、先端技術の集積を、産・官・学の共同理解のもとに、地方都市の産業、経済の基盤を整備し、その振興をはかろうとするもので、大学と地域社会との深いかかわりを示唆している。

後者の教育機関としての役割も、大学のキャンパスの限られた学生の占有から、開かれた大学として、地域社会に貢献しようとしている。

生涯教育の実践場として、あるいは、高齢化社会へと移行する中で、再就職者に対する必要な教育、技術

の取得など、欧米のように活用され、より自由な社会人のための大学での教育環境が敷かれてゆくに違いない。

「ドイツのある学者は、大学は都市にとって宝石のようなものだ」と、第二回国立函館複合大学誘致のシンポジウムでの東大教授川上氏の言葉を私は忘れるることは出来ない。

わが国の国立大学の分布マップは高校野球のように西高東低と言われている。つまり、東北・北海道の占める比率は、九州・四国より非常に低い。しかも、それらの大学には、六・七の学部を有していると言う。

それらのことを考へると、当市が誘致しようとしている函館複合大学は、是非実現させなければならぬ。

しかし、国立大学誘致の客観情勢は極めて険しい。

文部省は国の財政的理由から大学の新、増設を認めない方針で一貫し、更に臨調からも厳しく枠をかけられている。

一方、通産省はテクノポリスの都市指定に先だって当市の学術集積の不足を警告している。

文教施設誘致促進特別委員会は、昨年当商工會議所の新体制のもとに大学誘致の重大さに鑑み設置され、その対策を検討している。

委員会は過去において話題になつた商船、海洋、工業などの大学構想がいすれも実現せず市民の不信をかつてゐるところから、その経過をふまえて反省し、問題点について論議をした。

また市の大学誘致期成会と協調はかり運動の現況について検討し、加えて活動の基盤の確立（例えば、土地の確保）などの課題を道または市へ提案をしていく。

同時に前述のように大学の都市機能との関係は、大学と産業、大学と社会、大学と国際化など基本的なそれらの関係を課題として理解を深め、広く市民の関心を高めながら長期的視点にたって、たゆみなくこの運動が進められなければならない。



ヒット商品を生む現場の発想

埼玉県技術アドバイザー

桃木 健治

企業が健全な成長を続けるために、その売上げの二五パーセントは五年前にはなかつた新製品によるものでなければならぬといわれる。

だから新製品開発に努力することは企業の義務といえるだろう。ところがこれが実に難しいもので、低成長時代になつたからといって、あわてて何かよい新製品はないかといったところで、そう簡単にでてくるものではない。

私は長年の会社生活でかなりの新製品開発の事業をやつてきた。それらの経験を整理してみると、開発のヒントになることが多い。以下それらの中のいくつかを説明しよう。

戦争末期のことである。アメリカのレーダー網に苦しめられた軍は、日本でもそれをつくることとなり、K化学はその電線を被覆するオペノールというプラスチックを製造する

ことになった。大体の製造方法はわかつていたが、装置などつくっているひまはない。寿司おけとアルミの鍋を買ってきて、そのなかでガラス棒で原料をかきまわしてつくった。失敗を重ねながらも人海作戦で数百キロを製造し、どうやら使いものになつた。戦争中のことだから比較にならないが、頭と手足を使えばそんなに立派な設備でなくとも、研究開発はできるものだということを教えてくれる。昔はこのように実験やら製造などの設備を自分で工夫して作ったものだ。従つて、そんなに金をかけなくても成果があげられたし、また工夫することが次のアイデアを生んだのだ。それが今では何でもせい沢になつて金をかけなければ研究開発はできないと考えがちだ。これでは、かりに成功しても多くの利益は望めない。

面の紙にしわのある屋根下地材を作っている。紙とポリエチレンのラミネートだが、普通こういう場合しわが出て、困るものである。それを逆にとつてむしろしわをつけているのだ。それによって瓦の滑りをとめる瓦ザンが下地材に密着しなくなるのと、作業中すべりにくいので、現在ヒット商品となつてている。

これは欠点をうまく利用した例で、現場をよく見ていないところいうアイデアはでてこない。この会社ではまたこの頃道路工事などでよくみかけるカラーコーンの重しを、古タイヤを切つて黄色と黒色のカラーテープでまいて作つてあるが、これも安価なのでよく売れている。これなどまさに「ナーニング」というようなものだが、こういうものが大事なもので、開発のたねは身近かにころがっている。この頃は各地で工業人クラブとか合理化協会とかいう異業種間の集りが増えてきており、仕事が忙しくて出席できないという人も多いが、新製品開発を考える人は絶対にこういう機会を利用すべきだ。

栃木県のある小さな会社では、表

のつかないヒントが残されているものだし、異業種でのやり方が参考になることが多いからである。

社長に何かのアイデアがでて技術者に検討を命じたとき、そのアイデアが斬新であるほど、そんな無茶なことはできないという返事が返ってくる。しかしそこで簡単には引き下がらずその理由を徹底的に説明させ有必要がある。うまくいけば技術者が考えなおすこともあるし、具体化のヒントが得られることがある。

こうしてプロジェクトが動きだしたら、それは会社全体のものと考えられる。しかし細かいことまで介入することは禁物だ。経験の深いトップほど口を出しているときには、角をためて牛を殺すのがおちだ。H社で年寄りは口を出さないから若手だけで作れという社長方針で開発した小型乗用車「C」は、途中でそのあまりの斬新さから社長も口を出したくなつたそうちが、方針の手前口にチャックをしてまんしたという。そして爆発的人気。正に見習うべき態度だろう。

みんなの相談室



答

問

当社では、従業員に対し毎日雇食を支給していますが、この食事の現物支給に伴う源泉所得税の取扱いについて説明してください。

使用者が役員または使用者に対しても支給する食事（残業または宿泊直をした人に支給する食事を除きます。）については、次により取扱うことになります。
① 無料で支給している場合は、その食事の価額が給与として課税さ

れます。

② その食事の半額以上を徴収していいる場合は、原則として課税されません。

ただし、その食事の価額から、その従業員から徴収した金額を控除した残額（会社の負担額）が月額二千五百円を超えるときは、その会社負担額の全額が給与として課税されます。

この場合の食事の価額は、次に掲げる金額によって評価します。

① 自社で調理した食事

主食、副食、調味料等の直接費の額に相当する金額

② 飲食店等から購入した食事

その購入価額に相当する金額

以上、これらの取扱いは、新聞配達員や旅館の住込みの従業員などの特殊勤務者についても適用されます。

なお、通常の勤務時間外に宿泊直または残業した従業員に対し、これらの勤務をすることにより支給する食事については、課税されません。また、乗船中の船員に対し船員法第八十条（食事の支給）の規定により支給する食事については、課税さ

れません。

食事代の支給に伴う課税・非課税の判定

従業員が食事代の一部を負担した場合の課税・非課税の判定について具体例を掲げて説明しますと次表のとおりになります。

食事の価額	従業員負担額	使用者の負担額	課税・非課税の別	課税対象額	非課税扱いを受けるための要徴収食事代
円 4,000	円 1,500	円 2,500	課 稅	円 2,500	2,000円以上
4,000	2,000	2,000	非 課 稅	—	—
5,000	2,500	2,500	非 課 稅	—	—
6,000	3,000	3,000	課 税	円 3,000	3,500円以上
6,000	3,500	2,500	非 課 稅	—	—
7,000	3,500	3,500	課 税	円 3,500	4,500円以上
7,000	4,500	2,500	非 課 税	—	—

ブティックキャンドルマダムキャンドル喫煙具ほその

貿易 BOGGIES INTERNATIONAL TRADING CO.,LTD.

細野商事株式会社

函館市若松町20番1号 WAKO 1F TEL 23-3606(直通) 23-1131(代表)

ご存じですか

問

私どもの事業所ではお昼の休憩を一時間与えていますが、午後一時就業時に遅れる者が多いことから休憩中の外出については届出制にしたいと思つております。留意点をお聞かせ下さい。また休憩は一斉に与えなければ違反になるのでしょうか。

答

休憩は自由に利用させなければなりません。自分の好きなようにその時間が使える状態にないときは、それはここでいう休憩とはいえない。労働から解放された状態です。ですからたとえばガソリンスタンドの注油係など、お客様には職場でラブランしていてもかまいませんが、いつお客様がくるかわからぬので待機の姿勢をとっているような場合、つまりその間の手あき時間は休憩とはいえない。勤務時間中はいかに暇だらうと、休憩ではありません。だから「ウチはいつも遊んでいるようなものだから、格別に休憩は与えない」というのは違反になります。

休憩は労働から離れ、自由に利用できるからといって、なにをやってもかまわないというものではありません。暑いからと、パンツ一つで裸

になり、機械の台の上に寝ころんでよいはずはありません。

自由利用とはいうものの、家庭のように私的な場所ではありません。

事業所における拘束時間の枠内にあるから、服務規律などの規制を受けるのは当然です。したがって事業

場以外に出るのを届出制にすることは、さしつかえありません。

もつとも事業場内に適当に休息する場所がないときは、「外に出る」、「外に出る」いうほうが無理ですから、このような場合はいけません。

つぎに休憩は原則として一斉に与えなければなりません。ただし交替制とか、その他一斉に与えると業務運営上、災害防止上さしつかえるような場合があります。こういうときは所轄労働基準監督署長の許可を条件として除外されます。

業種によつては前記の許可をもらわなくとも、一斉に与えないでもよいものがあります。商店（ただし三十人未満）、運送、理容、金融、保

信、電話などの事業所です。

このような事業所では、輪番か交互にバラバラに休憩をとります。

つぎにホテル従業員の休憩規定例です。始業は午前七時、終業は午後十一時。拘束十六時間で、休憩七時半、実働九時間です。なお午後十時以後の深夜業は旅館、料理店、飲食店など接客、娯楽業に働く満十八歳以上の女子にかぎり認められています（満十八歳未満の女子は禁止）。

「休憩は午前中二時間、正午から午後六時まで四時間、午後六時から午後十一時まで一時間以上与える」とすればよいのです。

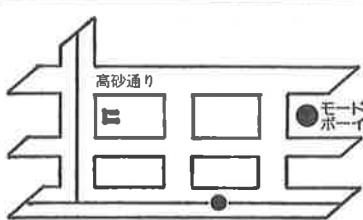
また管理、監督者および行政官庁の許可を得た監視、断続労働者については、休憩に関する規定は適用されません。監視、断続労働者は手待時間が多く実働時間が少ないのです。

たとえば守衛、メーターモニタ監視、炊事婦のような者で、これらに対しては休憩を与えるくても違反になります。但し労務管理上適当に時間と位置をきめて休憩を与えるのが望ましい。

（佐々木力著・労働法の実務より）

CREATIVE HAIR
MODE BOY

I-17. OTEMACH. HAKODATE PHONE:22-2266



■受付 AM 9:30 ~ PM 6:30
■定休日 毎週月曜日・毎月第3月・火曜日

制~度~紹~介~

小企業等経営改善資金

本制度は、商工会議所、商工会の実施する小規模企業経営改善普及事業における経営指導を、金融面から補完し、経営改善普及事業の実効性を確保するため、小企業者等が経営改善を行うに当つて必要とする小口資金を、商工会議所会頭、商工会会長の推薦に基づき、国民金融公庫から無担保、無保証人で低利に融資することにより、小企業者等の経営改善を促進することを目的とした制度です。

昭和四十八年度に制度発足以来、

昭和五十七年度における函館商工会議所扱いの融資実績は、件数で二百九十一件、金額で六億一千九百七十万円となり、景気低迷下にあって前年度実績を下廻つたものの、地域小企業者にとって有効適切に利用されており、経営改善に深く結びついていることが窺われます。

昭和五十六年度末までの全国融資累計は、件数で百七十八万件、金額では二兆六千百五十一億円に達し、単純計算では全国の小企業者二・五人に一人が本制度を利用したことになります。

と。ただし環境衛生関係業種の場合は運転資金に限る。
四、所得税、法人税、事業税または道、市民税（均等割を含む）につ

いて、納期限の到来している当該義務納税額（延納または納税猶予にかかる税額を除く。）をすべて完納している者であること。

小企業等経営改善資金

貸付対象	常時使用する従業員数（法人的役員、家族従業員を除く）が商業、サービス業にあっては5人以下、製造業その他にあっては20人以下の個人または法人（企業組合も含む）
資金用途	経営改善に必要な運転資金、設備資金
貸付金額	350万円以内（運転資金350万円以内、設備資金350万円以内、運転・設備資金350万円以内）
利率	年7.0%
貸付期間	運転資金3年以内 設備資金（200万円以下）4年6カ月以内 （200万円以上）5年以内
担保保証人	一切不要
申込場所	函館商工会議所中小企業相談所 函館駅前拓銀ビル6階 TEL 23-1181

- ◎ 借入申込に必要な資料は次のとおりです。
 - (1) 設備資金の場合 設備の見積書
 - (2) 法人の場合 会社の登記簿謄本（交付日から3カ月以内のもの）
確定決算書
決算後3カ月以上経過している場合は最近の合計残高試算表
 - (3) 個人の場合 決算書の写し
 - (4) 所得（法人）税、事業税、道市民税の領収書または納税証明書等確認できるもの
 - (5) 許認可業種はその認可・許可番号
- ◎ 法人・個人とも印鑑証明書を用意しておくことも必要です。（交付の日から3カ月以内のもの）



事務局日誌

4月

◆正副会頭会議

- 12日 第7回正副会頭会議
- 26日 第8回正副会頭会議
- 30日 第9回正副会頭会議

◆部 会

- 26日 観光サービス部会

◆委 員 会

- 19日 青函トンネル対策特別委員会

◆会 議

- 12、27日 小企業等経営改善資金審査会

◆諸 会 議

- 1日 みなみ北海道地区観光土産品公正取引協議会役員会
- 2日 所報「ともえ」編集委員会
- 7日 昭和57年度小規模事業指導推進費補助金等実績報告書審査
- 昭和57年度倒産防止特別相談補助事業に関する実績報告審査
- 12日 本所婦人会役員会
- 箱館五稜郭祭募金委員会
- 14日 議員懇談会
- 渡島地方職業病防止対策連絡協議会役員並びに企画担当者連絡会議
- 15日 函館販売士協会定例会
- 19日 共済制度打合せ会議
- 21日 全道珠算競技大会事務打合せ会議
- 22日 函館優良土産品審査会並びに推奨会
- みなみ北海道地区観光土産品公正取引協議会総会
- 函館販売士協会理事会

- 23日 第33回函館名菓祭打合せ会議
- 26日 地評・函館経営者協会懇談会
- 27日 倒産防止特別相談事業推進打合せ会議
市民劇場運営委員会昭和58年度第1回常任委員会、同第1回定例総会
- 28日 第14回箱館五稜郭祭実行委員会
昭和58年度函館観光協会定期総会、懇親会

◆陳情・要望

- 5、6日 湾岸道路工事に係る請負工事を地元業界に発注方陳情

- 14日 函館郵便局庁舎新築に係る副申

- 18日 国立函館複合大学設置方要望

◆講習・催物

- 2・4水曜日 経営相談室
- 2・4水曜日 法律相談室
- 3水曜日 発明相談室
- 4火曜日 労働相談室
- 14日 パート、アルバイト管理問題セミナー
- 20、21日 経営移動相談室
- 21日 「58年度の経済見通し」経済講演会
- 22日 経営移動相談室

◆刊 行 物

- 5日 所報「ともえ」No.29(3月号)発行
- 25日 所報「ともえ」No.30(4月号)発行

◆相談・診断

- 金融204 税務28 経理41 経営27
- 労働168 取引0 その他13 計481

◆貸 室

- 本館56 別館6

◆検定試験

- 24日 第37回国民珠算競技大会道南地区予選及び第15回全国小学生珠算競技大会

◆そ の 他

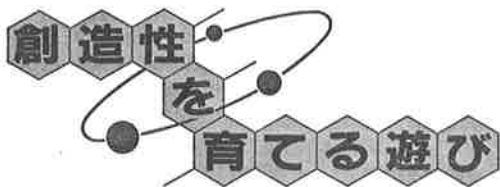
- 2日 函館いすゞモーター営業所開始記念式典
- 6日 函館青年会議所講演会
- 26日 函館都心商店街振興組合青年部昭和58年度総会、懇談会
- 27日 ボーネーパーキング竣工式、祝賀会

雑感

中小企業相談所を訪れるお客さまの中でも最近特に目立っているのが「何か儲かる商売はないですか」と思いました。さて、一九七〇年代に伸びた産業のベストストリーは、エネルギー、保険医療、教育の分野です。中でも教育産業は、塾、各種学校、カルチャー教室、予備校の順に伸びています。これらは、世間の親達に子供のために仕方がないと思わせて成長した産業です。また、昭和五十六年の一年間に伸びた商品は、自動車、電気冷蔵庫、ガソリン、フトンの順です。

儲かる商売は?

一九八〇年代における市場の特性は、「長男型」市場であるといわれます。彼らは、親父が額に汗して得たものをそのまま受け継いで、一応のものは揃っているために競争やアイトを好まない性格だと分析でります。従って、新たな「世代」や「市場」の誕生に合わせた戦略転換が必要となりました。また、一九八〇年代に伸びるのは、ハンドメイド(手作り商品)、ヒビア(音響関連商品)、フーフーズ(食品・補助食品)、ヘルス(健康関連商品)、ホーリー(趣味関連商品)だそうです。皆さまの経営の参考になれば幸いです。



算数あそび

円の中心さがし

1

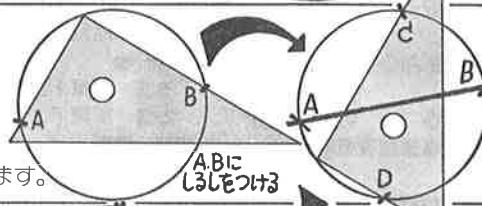
右の図のように円が描いてあります。この円の中心がどこにあるか分かりません。さて、円の中心をみつけることができますか。



円の中心なんて
かんたんにみつけられる
のかなア?!

2

三角定規の直角の先を円周に内側から触れさせます。そして、定規の2つの辺と円周との交点に印をつけます。



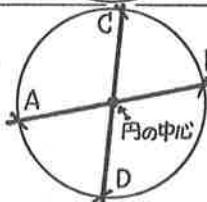
3

印をつけた2点を結ぶと直径になります。同じようにして、もう1本直径を引きます。



4

右の図のように、2本の直径の交点が円の中心になりますね。



5

右の図のように、直径を1辺とし円周上の1点を頂点とした三角形はすべて直角三角形になります。この性質を利用したのです。

うだつが上がらない

語源とするもの。関西地方では、道路に面して並ぶ家屋には隣家との境界に卯建が設けられて、防火壁の役割も務めました。立派な一戸建てでないと付けられなかつたので、「うだつを上げる」は一家を成す意味で用いられたわけ。しかし「卯建」説より「税」説の方が有力なようです。たとえ「ウサギ小屋」などと言わても、家を建てるのは大仕事。「うだつが上がらない」と頭が上がらないのは、昔も今も変わりがないようです。



候補者名簿を届出できる政党等は①五人以上の衆、参議員を有する②最も近い時期に行われた衆議院総選挙・参議院通常選挙で有効投票の四分以上得票を得た③参議院通常選挙に十人以上の候補者を立てる——のいずれかの条件が必要となります。有権者は候補者の個人名でなく、政党等の名称を書いて投票します(従来の「地方区」選挙は「選舉区」選挙と名称が変わっただけで、投票は今までどおり候補者名で行います)。

拘束名簿式比例代表制

次の参議院通常選挙(五十八年)から従来の「全国区」選挙(比例代表選挙と改称)に適用される新しい選挙制度。



市電②系統の終点（谷地頭）から函館山側に約十五分歩くと立待岬があります。（観光案内図あり）

「立待」とはアイヌ語のピウス（岩上で魚を待ちやスで捕る所）を訳したもの等の説があります。

この岬は函館山の東端に位置し、津軽海峡を一望できるため江戸時代から海峡警備の台場が築かれたり、日露戦争時には軍用無線電信所が置かれたりで終戦まで一般の立ち入りは厳禁となっていました。

立待岬への坂道の両側は広い墓地となっていましたが、その道路に面した一角には函館をこよなく愛した石川啄木の一族の墓があり、これを登りつめた岬には、大森浜を背にして与謝野寛、晶子夫妻の歌碑があります。

宮崎郁

歌人、啄木の義弟

啄木の才能を見い出し、彼を援助した。現在、「蹒跚」と夜道をたどる淋しさよ酒はひとりし飲むものならず」の句を刻んだ碑が啄木一族の墓の隣りに建てられている。

与謝野寛・晶子

歌人

若い時の啄木は、与謝野の主催する「明星」に詩歌を送っていた。啄木の号も彼がつけた。立待岬には彼らの歌が刻まれているが、これは昭和六年に夫婦が来遊した時の詠草の中から選んだものです。

さんぽみち

石川啄木 明治十九年 岩手県生まれ

九月までのわずかの期間でしたが、ここで的生活は苜蓿社の同人等に囲まれ、また、一時離散していた家族とも再び暮らすことができた幸わせなひとときでした。

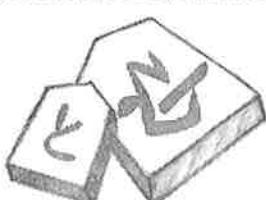
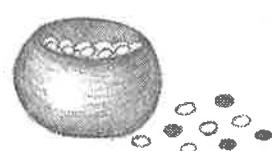
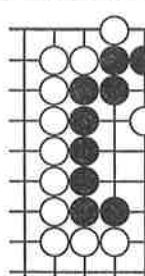
在函中の彼は、商業会議所（本所の前身）の臨時雇、弥生小学校の代用教員、函館日日新聞社の校正係等をして生計をたてていました。

なお、彼を記念して、啄木記念公園（日の出町）、歌碑（函館公園内、すりばち山すそ）のほか、青柳町（公民館裏）には居宅跡があります。

出題 九段 武宮 正樹
白先黒死 三手まで
●ヒント…五目ナカデをねらう。

3分で初段

有段を目指して



詰将棋

出題 八段 北村 昌男
●ヒント…龍が最後のトドメをさします。

5分で初段、10分で2級

5	4	3	2	1					
糸					糸				
	王	角	桂	桂		王	糸		
龍	桂	桂	桂	桂	桂	桂	糸		
	角	桂	桂	桂	桂	桂	糸	糸	
歩	桂	桂	桂	桂	桂	桂	糸	糸	糸
	六	七	八	九					
	七	八	九						
	八	九							
					持駒				

(正解は22ページ告知板にあります)

告知板

第12回 函館市勤労者 ソフトボール大会開催のお知らせ

市内中小企業に働く勤労者を対象にスポーツを通じて勤労意欲を増進させ、企業の振興を図ることを目的にソフトボール大会を開催します。

日 時 7月24日(日)・7月31日(日)・8月7日(日)・8月14日(日)

場 所 八幡宮外苑野球場

参加資格

市内の中小企業〔資本の額又は出資の総額が1億円（小売業・サービス業1,000万円、卸売業3,000万円）以下、又は常時使用する従業員の数が300人（小売業、サービス業50人、卸売業100人）による会社及び個人企業〕に働く勤労者で年令男女は問わず。

チーム数等

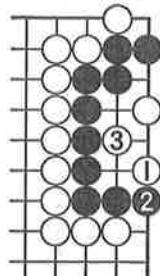
出場チーム…36チーム（定数になり次第締め切る）

1チーム15人、原則として1事業所から1チームの出場

申込期間、場所

7月2日(土)～7月9日(土)までに商工観光部商工労働課労働福利係（電話21-3308）へ申込みください。

なお、申込用紙は同課にあります。



〈詰碁解答〉白1とトビをひとつ打って3で五目ナカデです。

〈詰将棋正解〉1三銀、2三玉、2二銀成、同玉、1三角成、同玉、2四龍まで7手詰め。

〈解説〉打った銀をすぐに成り捨てる面白さが本題の主眼点です。要するに盤上の2三桂がジャマ駒で、それを消すための銀捨てなのです。

経営講座 「経営者のための 資産対策と節税のポイント」

日 時 6月7日(火) 午後2時
場 所 函館商工会議所会議室

- 内 容 野村証券本社特別情報センター
部 長 黒河 正雄氏
○会社の節税対策のポイントは?
○どんな資産対策が必要か?
○決算処理に当たって留意すべき事は?
○含み利益をつくるには?
○自社株を含めた相続対策は?

受 講 料 無 料
お 申 し 込 み 函館商工会議所(23-1181)
(社)函館地方法人会(26-9369)まで

勤労青少年優良者表彰 受賞候補者の募集

市では、勤労意欲に富み自立心豊かな勤労青少年を「勤労青少年の日」(7月の第3土曜日)に表彰していますが、この受賞候補者を次のとおり募集します。

〈対象〉
市内に1年以上住んでいる15歳から25歳未満の方（ただし、3年以上同一職場に勤務していること）

〈手続き〉
所定の推薦書類に記入のうえ、市の商工観光部商工労働課（電話21-3308）に6月10日までに申し込みください。
△推薦書用紙は同課にあります。

詳しいことも同課に。

第41回 全道珠算競技大会

〔昭和58年9月18日(日)・於 函館市民体育館〕

第36回函館地区珠算競技大会

- と き／昭和58年7月17日(日) 午前9時から
- と ろ／函館商工会議所(拓銀ビル6F)
- 出場資格／函館市、渡島、檜山地方に在住の一般実務者
及び各学校生徒、児童
- 参 加 料／1人 500円
- 申込締切日／6月18日(土)正午まで(それ以後の申込は一切受けない)

※ 130人を超えた場合は予選を行います。

主催 函館商工会議所

詳細については、函館商工会議所運営部振興課
黒川(電話23-1181)までお問い合わせ下さい。

日本珠算連盟・函館支部 (函館商工会議所内)

事 会

務 議

局 所

厚 広 教 娘 檢 副 同 支 函館
生 報 研 業 定 支 部 部 部 部 部
部 會 計 等 等 部 部 長 長 長 長
長 部 長 部 長 長 長 長 長
長 長 長 長 長 長 長 長

佐 黒 帰 金 三 本 高 戸 桶 小 山 加 西 成 外 塩 石 千 佐 細 砂 加 福 中 川
藤 川 山 谷 浦 谷 橋 松 渡 野 形 賀 山 田 崎 越 井 場 藤 田 田 賀 久 島 田
は 千 谷 谷 百 斯 万 扶 谷 孝
有 宣 清 な 鶴 幸 節 信 陽 和 洋 秀 妙 合 ミ 司 佐 定 武 喜 三
子 之 子 子 子 子 子 子 子 子 子 子 子 子 郎 潔 子 武 雄 久 一 郎 茂 寛



●お菓子で魚が食べられる●うどんでも魚が食べられる

大自然の恵み カルシウムがいっぱい

北海道の澄みきった海原から獲れた新鮮な白身の魚を骨ごと「すり身」状態としたものを主原料に弊社独特の技術によりつくり上げた、他に類のない画期的な健康食品です。



推せん者 日本女子栄養大学教授
農学博士 松浦 宏之

●栄養成分比較表(一般製品分析表は1981年版食品成分表による)

	つよいっ子	一般
水分	2.3%	3.0%
たん白質	9.7%	5.2%
脂 質	24.1%	21.8%
繊維	0.2%	0.1%
灰 分	3.5%	1.3%
糖 質	60.2%	68.6%
100g当りのエネルギー	497kcal	491kcal
リ ン	195mg%	50mg%
カルシウム	367mg%	26mg%
ビタミンB1	0.06mg%	0.04mg%
ビタミンB2	0.16mg%	0.02mg%

*本製品には合成甘味料・合成着色料・合成保存料を一切使用していません。

●健康食品『つよいっ子・クッキー』を

御結婚、御祝儀、快気祝、内祝、
御中元、御歳暮、その他御贈答に
贈って安心・受けて喜ぶ……

*御注文は印刷の都合がございますので
一週間前にお願い致します。

取扱店

市内有名デパート
空港売店
市内米穀店

発売元 株式会社 ムラゼン

〒042 函館市花園町28番19号 ☎(0138) 54-4248

骨付魚肉製造工場 株式会社全漁業乙部工場 北海道爾志郡乙部町字元町

今、話題の

なんでも…(法にふれる事以外なら)
便利屋

单身赴任の方

お年寄りの方

妻子のご家庭

在宅病人の方

時間のない方

家事一切のお世話

【一例】 ●引越の準備(手続等他)●住民票の代受●戸籍等の代受
●転勤・転居・転校…にともなう事●電話・ガス・電気・水道等の移
転手続き●荷造り・発送・受諾●移転の準備・後方付け等々……
●日用品の買物●下着類の洗濯●掃除●お年寄の通院●幼稚園児
の送迎等●ご家庭の小修理●電話留守番等々……

●夜間故障車のケン引



その他
法にふれる事以外なら
どんな小さな事でも
ご相談下さい。

今、話題の
なんでも

便利屋 代表(0138)
56-1566

函館便利センター

函館市中島町26-10

オ・レ・ン・ジ・カ・ー・ド・で、 あ・な・た・の・サ・イ・ン・が キ・ヤ・ツ・シ・ュ・の・か・わ・り・に。



お申込みはカンタン、べんりさいつまでも。
入会金や会費は一切無料です。お申込みはカンタン、ホリタオレンジカード会員承り係にお気軽にどうぞ。
お申込みから約20日で、「オレンジカード」がお手元に届きます。

- ご入会のめやすは、①20歳以上 65歳まで②勤務年数2年(自営は5年)以上③自宅・社宅・借家・公営団地・公園にお住まいの方(独身の方もお申込みいただけます)
- 信販会社より確認の電話をさせていただきます。万一お申込みの意に添えない場合は、そのむねご連絡申しあげます。



湯の川店
ハイショッフ
柏木店

よい品をどんどん安く

ホリタ

本社

ショッパーズプラザ
函館市湯川3丁目14番5号 P

五稜郭公園電停前
函館市本町24番13号 P
電話 (0138) 53-5151

ファミリーショップ
函館市柏木町11番1号 P
電話 (0138) 55-2531

函館市湯川3丁目14番5号 P
電話 (0138) 57-1311