

とせえ

No. 30



■函館商工会議所報■
1983 4月号

行動する
はつらつたる
商工会議所

会員事業所に福祉厚生制度をお届けする!

総合福祉共済制度

- 生命共済制度
- 特定退職金共済制度
- 大型保障プラン制度
- 個人年金プラン制度
- 医療保障制度

日本団体生命

函館支社

住所 函館市若松町15番7-81号（函館拓銀ビル8F）
電話 22-1128

北海道営業局

住所 札幌市中央区北1条西2丁目（北海道経済センタービル）
電話 011-231-1777

ともえ

1983 4 No.30

卷頭言

本年一月「民間活力が築く二十一世紀の地域ビジョン」と題して「北海道東北を考える二十一世紀展望研究会」が北・東開発公庫調査部の企画で中間報告がされました。民間主導の地域ごとのビジョンづくりをめざし、地域からの発想や視点を重視し、地域の課題やニーズの発掘に努められたご努力には心から敬意を表したいと思います。

とかく西高東低の格差政策と言われる中で北海道、東北地域の厳しい現状を念頭に二十一世紀を展望した地域課題実現のための民間主導プロジェクトの発想には素晴らしいものがあります。

発想上の地域区分として、①立地条件の共通性、②発展交通軸の共通性、③経済圏としてのまとまりを考慮し、七つの地域の構想を立案されましたが、いわゆる道南圏

(渡島、桧山地区)は青森県と一緒になり、青函地域として区分されたことはよい構想であると思います。

現状として北端、南端の二地域が共通することは交通網として新幹線が通らない、高速道路もあとまわしの状態です。しかし、昭和六十年には青函トンネル開通により陸続きになり、在来線が通れば函館市にとっては青森市は二時間で行ける一番近い市となります。現在までも「青函圏経済文化振興協議会」や「青函観光圏」としての広域観光の確立など文化交流も盛んですが、トンネル開通を機に「津軽海峡大博覧会」や、青森、函館テクノポリスのハイテクノベルト構想など新しいプロジェクトの発想を実現するよう青森県と道南圏は一層手とり合つた協調協力が大切であると考えます。

目 次

□ 卷頭言	1
□ 会議所だより	2~5
□ 調査レポート	6~9
□ アドバイスコーナー	10~11
□ 寄稿文	12~13
□ ご存じですか	14~15
□ 制度紹介	16
□ 事務局日誌(3月)・雑感	17
□ テイータイム	18~19
□ 告知板	20



会議所



だより

景気浮揚対策など重要懸案可決

川田会頭
所信表明 青函トンネルを経済振興に活用

1回議員総会

作議員、五島軒若山徳次郎議員を選任。
次いで各部会、委員会からの報告をそれぞれ部会長、委員長が報告し議事を終えました。

前述の五十八年度事業計画の概要是次のとおりです。事業の重点項目として

函館商工会議所第一回通常議員総会が去る三月二十八日午後本所で開催され、重要な懸案事項を中心とする五十八年度事業計画や予算などを決めました。

また昨年十二月、就任間もない細野隆蔵副会頭が急逝されたことにより欠員となつております副会頭の補充選任について、川田会頭推薦により、下郡山信一議員（2号議員・常議員）が満場一致で選任されました。

総会は、はじめに川田会頭が挨拶に立ち、まずアメリカ経済の現況について、急速な回復基調にあること、また函館経済情勢の動向（本所第三・四半期調査）は僅かながら上向きの傾向にあるなど状況を分析して述べた後、特に青函トンネル開通後における同トンネルの有効活用について、函館地域経済振興に最大限プラスになるよう対応を考えて行

くと共に、駅前再開発、新幹線早期実現、青函大博覧会の開催、長期的にはテクノポリス、国立函館複合大学設置推進、函館空港国際化、北海道縦貫道路建設、観光圏の総合的策定、さらにはハリファックス姉妹都市との経済交流等への対応を積極的に提言して行きたいと述べました。

次いで川田会頭が議長となり議事に入り、次の各議案を審議し、それぞれ原案通り承認しました。

◎五十八年度事業計画（案）は詳細後記。◎同收支予算（案）は総額二億四千八百八十

万円。◎副会

頭一人補充選任は前記のとおり。◎常議員二人補充選

任は函館製網船具株岡本忠

一、景気浮揚対策の推進

政府はこれまで景気対策として

●財政によるテコ入れ ●低金利政策 ●輸出拡大程度の策しかありませんでしたが、本年度対策では

公共事業等の前倒し執行を七割以上目標

●住宅建設の促進を図るために超長期ローン導入 ●市街化調整区域の線引き見直し規制緩和等による民間投資の促進 ●特定業種関連地域の振興対策の早期実現 ●税制改

正を踏まえ中小企業投資減税の措置の検討等諸政策が打ち出されました
が、本所ではこれらの政策に沿い、各関連事業の推進を図り、特に公共事業等の地元中小企業への優先発注の促進について積極的に取り組むことにしております。

二、小規模事業対策の充実強化
本事業は国・道等の補助対象事業



通常議員総会であいさつをする川田会頭

ですが、ご承知のとおり行政改革の推進、臨時行政調査会の補助金見直し答申等、極めて厳しい環境のなかで事業の推進を図るわけでありますが、長引く不況から本市の小規模事業者の経営基盤は脆弱化し、緊急な活力がのぞまれます。

そこで本所では従来以上の経営指導体制を強化すると共に、小規模企業の近代化について、融資金（無担保・無保証貸付）等の金融措置の効果的運用や、小規模企業振興委員（本所と業界のパイプ役）と連携いを保ちながら事業を推進するもので

す。

三、自立経済対策及び商工観光振興

対策の促進

八十年代は「地方の時代」とも言われておりますが、本市経済の自立を図り、魅力ある地域社会の実現と活力ある中小企業の育成のためには、これまで地域社会の担い手として経済基盤を支え、雇用の確保、地域文化の向上等に大きな役割を果たしてきた地場産業の積極的振興こそ重要な課題であります。本所では、

四、地域開発計画の推進

地域開発を推進するためには、先ず総合交通輸送体制の確立を図ることが肝要です。特に●青函トンネル開業と有効活用について、六十年開業を目途に国では検討されていますが、その具体的利用方策を目指すと同時に、地元経済界とももいかに対応して行くか、新幹線早期実現を含め大きな課題であります。また●函館空港の拡充整備と国際化については、滑走路の延長と整備を行い、さらに大阪間空路の再開と併せ、千歳国際空港の代替機能の確保、海外との経済交流を促進するため是非国際化を図って行かねばなりません。

開通を踏まえ ●青函トンネル開通記念博覧会開催を青森側と同時開催を目標にして、道・市に要望すべく、具体的に研究するための特別委員会設置が検討されております。ま

た●道南及び青森県等広域観光圏の確立等を推進して参ります。

員会設置が検討されております。また当地域開発の懸案事業は、●テクノポリス建設促進で、北海道唯一の九十年代に向けての一大事業であります。現在市では開発構想を策定中で、国から指摘されておりますが、本所においても特

テクノポリス建設促進で、北海道唯一の九十年代に向けての一大事業であります。現在市では開発構想を策定中で、国から指摘されておりますが、本所においても特

別に●試験研究機関の強化や企業集積度を高める諸条件の整備について検討されますが、その具体的利用方策を目指すと同時に、地元経済界とともに大学と地域産業振興の見地から、学術研究機関の強化や企業集積度を高める諸条件の整備について検討されますが、その具体的利用方策を目指すと同時に、地元経済界とともに大学と地域産業振興の見地から、

●若手技術者の雇用対策の強化

●先端技術産業の環境整備促進等を柱に、長期的展望に立つて調査研究を重ね、関係機関に積極的に提言して参ります。また当面の商工振興対策として、工業では異業種間の交流に伴う受注対策の促進、商業では

●五稜郭行啓通り商店街近代化の推進

●梁川地区国鉄所有地の有効活用の調査研究等商店街近代化の推進を図って参ります。さら

に観光振興対策では、青函トンネル

開通を踏まえ ●青函トンネル開通記念博覧会開催を青森側と同時開催を目標にして、道・市に要望すべく、具体的に研究するための特別委員会設置が検討されております。また当地域開発の懸案事業は、●テクノポリス建設促進で、北海道唯一の九十年代に向けての一大事業であります。現在市では開発構想を策定中で、国から指摘されておりますが、本所においても特

テクノポリス建設促進で、北海道唯一の九十年代に向けての一大事業であります。現在市では開発構想を策定中で、国から指摘されておりますが、本所においても特

五、商工会議所運営の強化

前記の事業を推進するには、財政基盤の確立が前提となります。本年

度は八月・十一月を会員増強及び会員福祉の向上を図る共済事業（生命・特定退職金・経営者年金）促進の強調月間と定めて運動を展開し、組

織強化を図ることにしております。

一方海上については、港湾整備が急がれており、その一環としてすでに湾岸道路の建設、緑の島建設（浚渫土砂処分場）等の工事が進められ

景気対策の実施を

日 永野会頭 商 会員総会で所信表明

日本商工会議所では去る三月十七日午前九時から東京・東商ビルで第五十七回通常会員総会を開催、役員改選などのあと昭和五十八年度事業計画大綱、同五十八年度会費徴収方法ならびに同収支予算、日商定款第二十九条第一項但書による議員総会への委任事項について審議し可決しました。当日の総会には函館商工会議所川田会頭をはじめ会商工會議所の会頭、副会頭、専務理事など約五百五十人が、また中曾根総理大臣ほか政府、政党から多数の来賓が出席しました。開会のあいさつに立った永野日商会頭は、先ず世界経済の動向についてふれ、ガットを中心とする自由貿易体制の堅持を主張、次に国内経済について大勢としては未だに暗いトンネルの中にある状況であると述べ、輸出入の減退、高い失業率、設備投資の沈滞などを指摘し、景気回復促進のため①金利引下げ等金融政策の積極的活用②公共事

業の前倒し③中小企業投資減税④所得税減税等所要の対策を時宣を失せず果敢に実施するよう強く政府に求めました。更に会頭は行革について、政府は臨調最終答申の実行に邁進すべきであると述べ、またかねてから提唱している廢県置道・中央省庁の抜本的統合を国家百年の大計として強力に推進するよう表明しました。

来賓として出席した中曾根総理大臣は、あいさつの中で行政改革についてふれ、「答申実行がこれからの政治の本質的な重要問題である」として、①国鉄再建監理委員会設置法案②国家行政組織法の改正案③行革推進委員会設置法案④国家公務員共済と三公社済年金の統合法案一の成立に最大限努力するとの決意を表明しました。また当面の問題である景気対策について、民間活力を増大して経済の回復を図っていくインセンティブを与えていくことが正攻法

であると述べ、中小企業対策の重要性を強調しました。

議事では任期満了に伴う役員改選を行い永野会頭を再選(八期)したほか、副会頭に大阪・名古屋・横浜・京都・神戸各会頭を、またブロック代表として札幌・仙台・新潟・広島・高松・福岡各会頭を選びました。このあと昭和五十八年度事業計画、同収支予算などを決めましたが、事業計画大綱は、国際的経済摩擦の回避、景気の着実な回復、行財政改革の強力な推進を前提として①景気対策の推進②行財政改革の推進③民間経済外交の促進④エネルギー対策⑤中小企業、小規模事業対策⑥地域活動の推進と社会一般の福祉の増進⑦各種検定事業の合理化⑧広報活動の強化、拡充等十四項目からなっております。議事終了後、商工会議所特に功労のあった役員、議員などに対する日商第五十七回表彰が行われました。なお函館関係では外崎舜子、青柳直各前議員及び西村悟金融指導課長補佐、石田宏二嘱託、酒井幸次、丸山昌巳各職員が表彰されまし

**ウロコの漁網・漁具
舶用・陸上機械・公害防止機器**

△函館製網船具株式会社

本社 函館市末広町17番14号 TEL (0138)22-3131(代表)



宗像講師を迎えて講演を聞く議員他

函館の個性を引き出せ

観光サービス部会

対話シリーズ勉強会

観光サービス部会が去る二月十五日、三月二十五日の二回にわたり本所会議室で開催されました。

当部会では、目下の厳しい経済環境下にあって、観光に関する諸問題を見直し、当地域発展の路を開くため対話シリーズと称して各分野の方々から意見を頂いております。その対話シリーズの第一弾として株日本

交通公社函館支店の水谷二郎支店長を講師として招き「函館観光振興あれこれ」について講演願いました。

その中で同支店長は、観光は経済の中で最も即効性がある分野であり、函館の観光開発は、理論だけではなく誰かが行動を起こすことが必要な時期にきていると力説し、函館の場合、函館の持つている個性をいかにして引き出していくかが今後のポイントになるとしています。それに

は、観光を総合産業としてとらえ、イベントの開催や西部地区の文化財保護、まち並み保存、地元民のガイド養成等の受け皿の整備を図ることで街づくりをしていくことが必要であると述べています。

なお、第三弾としては、四月二十六日午後二時から当部会を開催し、函館の歴史的風土を守る会の今田光夫会長を招き「まち並み保存と観光」について講演していただくことになっています。

第二弾は、南北海道自然保護協会の宗像英雄会長を招き「自然保護と観光」について講演願いました。

自然に対し、一般的の旅行者等に求められることは、保全的教養を基本的に身につけることが必要である。

また、観光開発を行なう側に求められることは、自然の特質をよく知った上で行動を取るべきであり、目の前の利益や経済的収支だけを考えて行う無秩序な乱開発を防止するとともに、自然破壊につながりやすい大規模な開発については、自然診断や環境アセスメントの導入など適正な指導の強化を図ることによって自然と開発の調和はある程度妥協することができる。すなわち将来を考えた国土利用の枠の中で観光開発や観光的利用を図るべきである。」と述べています。

同会長は、「自然是、ひとたび破壊されると、これを回復することは極めて困難であるため、何よりもまず優先的に保護保全することが必要である。

限りない前進………はまで式

省力化のパイオニア 自動かい釣機・ちんちん計・集中制御システム[CCS]・魚一本釣機ミニホーラ

株式会社 東和電機製作所

代表取締役 浜出慈仁

本社・工場/函館市吉川町6-29 ☎(0138)41-4410

北陸出張所/金沢市諸江町下丁376 ☎(0762)37-7442

境港出張所/鳥取県境港市東本町36 ☎(08594)4-2180

調査レポート

%増とここ数か月に比べ増勢は鈍化したものの、引き続き前年を上回っているほか、家電製品もVTRが好調を持続、カラーテレビ等にも買替えの動きがみられるなど、総じて底堅い動きを示している。

3. 金融事情（2月中）

管内金融機関の実質預金は、法人流動性預金の剥落を主因に月中74億円の減少（前年同108億円）。

一方貸出は、建設関連筋の工事本格化をみるとつなぎ資金や鋼材、石油販売等の支手済資金のほか、小売等一部の売上げ不振に伴う後向き資金もみられ、さらには地方公共団体向けも増嵩したため、月中

増加額は74億円と前年（同44億円）を大きく上回った。

この間、管内銀行の貸出約定平均金利は月中-0.011%と小幅低下。

○銀行券は、月初の還流が順調であったものの、月末にかけて、国鉄のペア差額支払等もあってかなりの増発をみたため、結局月中では前年とは様変り2億円の発行超となった（前年は16億円の還収超）。

○財政収支をみると、地方公共団体からの簡保貸付金の回収が前年をかなり上回ったほか、公共事業関係費の支払が前年を下回ったことなどから、月中払超額は2億円に止まった（前年同8億円）。以上

統計資料

函館市内第一種大規模小売店舗売上高（10店） 昭和58年3月

品目	売上高(千円)	対前月比(%)	対前年比(%)
衣料品	3,234,875	160.8	107.5
身回品	629,603	170.5	102.5
雜貨	821,323	154.8	112.6
家庭用品	780,817	148.7	114.4
食料品	1,775,764	123.7	108.2
食堂・喫茶	221,658	145.7	102.2
サニピス	68,414	142.3	104.6
その他	174,001	111.0	83.2
総額	7,706,455	147.4	107.5

※ 10店とは棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ハイショップホリタ、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ホリタショッパーズプラザ湯の川店の各店をいう。テーオー小笠原については食料品を扱っていない。

2月

昭和58年3月25日発表

金融経済概況

日本銀行函館支店

1. 概況

○最近の管内経済動向をみると、実体面では製缶機械、漁網が既往受注残の消化ないし受注増を背景にそれぞれフル操業を持続しているほか、段ボール箱も馬鈴薯向け需要増を主因に前年を上回る生産を続けている。また、合板機械も海外需要の減退等受注環境は悪化しているものの、現状はなお高操業を維持している。これに対し、セメントは長期にわたる需要低迷から減産を一段と強化しているほか、肥料、珍味加工も需要不振から低操業を余儀なくされている。なお、造船は新造船の受注環境が依然厳しく、操業面において先行き低下が避けられない見通し。

一方、一次産業面ではスケトウダラ漁が低調のまま終漁したのに対し、噴火湾養殖ホタテの水揚げは前年をかなり上回った模様。

個人消費面をみると、大型小売店では冬物一掃セールが寄与したこともある程度までの売上げをみたほか、耐久消費財も乗用車販売が5か月連続前年を上回り、また家電製品もVTRを中心に順調な荷動きをみせるなど、総じて底堅い動きを示している。

○このような状況下、2月に実施した管内企業短期経済観測調査によると、全国的な景気低迷を背景に、企業の景況感は前回調査時点(57/11)に比べ幾分後退しているうえ、先行き一段の業況悪化を予想するなど、引続き慎重な見方を示す向きが多い。

○この間、金融面についてみると、2月中の管内金融機関の実質預金は、法人流動性預金の剥落を主因にかなり減少。一方貸出は、地方公共団体向けの増嵩もあって前年を上回る増加。なお、管内銀行の貸出約定平均金利は小幅の低下を示している。

2. 産業界

○実体経済の動向を主要産業別にみると、製造業では、製缶機械が納期に追われてフル操業を続けていたほか、漁網もサケ・マス流し網が生産最盛期に入っているうえ、イカ流し網の受注も出足好調とあって生産は高水準。また、段ボール箱も馬鈴薯向け需要増を背景に生産、出荷ともなお前年を上回っているが、ただここへきての受注は伸悩み気味となっている。さらに、合板機械は現状高操業体制を維持しているものの、海外からの引合いが減退するなど受注環境は漸次厳しくなってきてている。

一方、セメントは長期にわたる需要低迷から減産を一段と強化、雇用調整を余儀なくされているほか、肥料も冬場不需要期ということもあって減産を続行。また、珍味加工は末端消費の低迷から春需の出足が鈍く、生産、出荷は低水準。なお造船は新造船の受注環境が依然厳しく、先行き損業度の低下が避けられない見通し。

○一次産業面をみると、今シーズンの管内のスケトウダラ漁は、太平洋側が終始低調裡に推移したほか、出足好調であった日本海側も更年後はシケの影響から伸悩み、数量、金額とも前年を下回ったまま終漁(数量4割減、金額3割減)。これに対し、噴火湾の養殖ホタテは、全般に小ぶりではあるが、2月末までの水揚げは数量、金額とも前年をかなり上回った模様。

○個人消費面をみると、大型小売店では、食料品の売行きが引続き順調であったほか、主力の衣料品が冬物一掃セール等からまずまずの荷動きを示したため、2月中の売上高は前年比4.8%増と前月(2.9%)増の伸びを幾分上回った。一方、耐久消費財は、乗用車新車登録台数(2月中)が前年比6.0%

調査レポート

の、57年/54年増加率が54年/51年増加率（従業者数増加率、△2.4%→2.0%、年間販売額増加率 22.6%→28.6%）を、従業者数で4.4ポイント、年間販売額で6ポイント上回っている反面、商店数の増加率（3.5%→△1.6%）、が5.1ポイント下回っており、商店数での落ち込みが目立っています。これは競争環境の激化から巻き戻りわれている個店ベースでの淘汰現象が表われた結果であるといえます。

次に飲食店全体について見ると、商店数は今回調査では3,328店となっており、対前回調査比較では実数で506店の増加、率で17.9%の伸び率となっています。従業者数は5,762人で対前回調査比較227人の減少、率で△3.8%、年間販売額では217億5,311万円で、対前

回調査比較6億8,400万円の減少、率で△3.0%となっています。ただ飲食店については、昭和54年調査より調査方法の一部が変更となり、従業者数・年間販売額の数値はバー、キャバレー、ナイトクラブ、酒場及びビヤホールを除いているためここでは参考程度にとどめます。

以上「昭和57年商業統計調査」結果の概要についてお知らせしましたが、今回公表された結果は、卸売業が小分類まで、小売業が中分類までの数値のため、各業種における詳細な数値の推移については、後日数値が公表され次第、本誌を通じて改めてお知らせします。

表1 産業分類別・商店数・従業者数及び年間販売額の推移

(単位:店・人・万円)

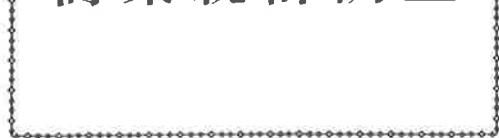
	商 店 数			従 業 者 数			販 売 額		
	昭和54年 Ⓐ	昭和57年 Ⓑ	③ Ⓐ Ⓑ	昭和54年 Ⓒ	昭和57年 Ⓓ	③ Ⓒ Ⓑ	昭和54年 Ⓔ	昭和57年 Ⓕ	③ Ⓔ Ⓑ
総 数	8,828	9,282	105.1	37,551	37,445	99.7	85,509,760	100,008,473	117.0
卸 売 業	1,310	1,334	101.8	11,908	11,641	97.8	57,879,900	65,305,416	112.8
織 繊 品	10	6	60.0	109	77	70.6	328,963	297,278	90.4
衣 服・身 のまわり品	70	78	111.4	744	683	91.8	2,235,611	2,006,693	89.8
農 畜 産 物・水 産 物	155	148	95.5	1,447	1,432	99.0	16,426,293	18,298,058	111.4
食 料・飲 料	285	289	101.4	2,201	2,371	107.7	9,844,875	12,051,109	122.4
医 薬 品・化 粧 品	64	71	110.9	897	837	93.3	2,849,720	3,686,700	129.4
化 学 製 品	31	29	93.5	252	187	74.2	707,855	566,862	80.1
金 属・金 属 材 料	50	45	90.0	628	595	94.7	4,592,781	4,847,385	105.5
機 械 器 具	265	264	99.6	3,031	2,694	88.9	9,906,146	9,793,122	98.9
建 築 材 料	164	174	106.1	1,133	1,201	106.0	7,266,329	8,814,279	121.3
家 具・建 具・じゅう器 等	58	58	100.0	461	385	83.5	1,136,376	1,157,589	101.9
再 生 資 源	40	46	115.0	201	221	110.0	173,154	220,556	127.4
そ の 他	118	123	104.2	804	954	118.7	2,411,797	3,565,785	147.8
代 理 商・仲 立 業	—	3	—	—	4	—	—	—	—
小 売 業	4,696	4,620	98.4	19,654	20,042	102.0	25,386,149	32,527,746	128.1
各 種 商 品	9	8	88.9	1,245	1,900	152.6	3,623,963	5,286,057	145.9
織物・衣 服・身 のまわり品	634	630	99.4	2,767	2,748	99.3	3,185,504	3,671,376	115.3
飲 食 料 品	2,329	2,190	94.0	7,109	7,308	102.8	8,651,803	10,119,720	117.0
自 動 車・自 転 車	158	180	113.9	1,600	1,449	90.6	3,315,412	3,149,112	95.0
家 具・建 具・じゅう器	409	387	94.6	1,678	1,383	82.4	2,014,441	1,925,986	95.6
そ の 他	1,157	1,225	105.9	5,255	5,254	99.9	4,595,026	8,375,495	182.3
飲 食 店	2,822	3,328	117.9	5,989	5,762	96.2	2,243,711	2,175,311	97.0

注) 54年、57年の従業者数、年間販売数は、バー・キャバレー・ナイトクラブ・酒場およびビヤホールのそれらを含んでおりません。

経済の窓

昭和57年

商業統計調査



函館市では、このほど「昭和57年商業統計調査」（通商産業省所管、指定統計第23号）結果（函館市分）を、とりまとめました。

この調査は、全国の卸売業・小売業及び飲食店を対象に、その販売活動の実態や全国的な商品の流れなどを明らかにすることを目的として、通商産業省が昭和27年以来2年ごと（昭和51年以降は3年ごと）に実施しているものです。

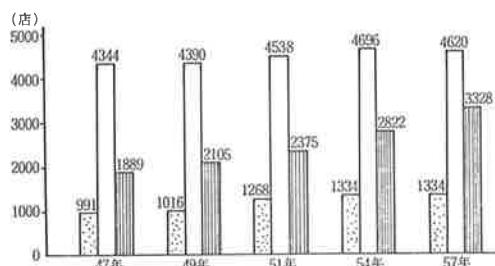
今回の調査は、昭和57年6月1日時点での調査を実施しており、前回調査（昭和54年6月1日時点調査）との間で、一連の大型店進出等による商業構造の変化もあり、この間の数値の動きが注目されているわけですが、以下、「昭和57年商業統計調査」結果の概要についてお知らせいたします。

昭和54年調査及び昭和57年調査における産業分類別の商店数・従業者数・年間販売額の推移は表一のとおりです。また、昭和47年調査から昭和57年調査までの10年間における産業分類別の商店数・従業者数・年間販売額の推移は図1～3のとおりです。

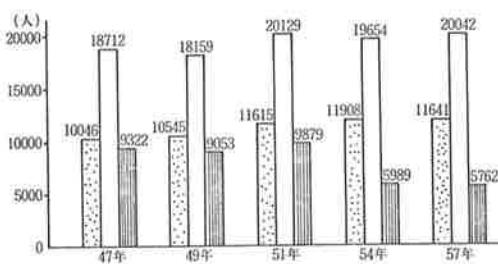
これを卸売業全体で見ると、商店数では今回調査で1,334店となっており、対前回調査と比較すると実数で24店の増加、率では1.8%増とほぼ横這傾向を示めています。従業者数では11,641人、対前回調査比較で267人の減少（△2.2%）と、前4回（昭和47年、49年、51年、54年）の調査において一貫して増加傾向にあった数値の伸びが、今回の調査では逆に減少に転じています。次に年間販売額では6,530億5,416万円で、対前回調査比較

凡例 卸売業 小売業 飲食店

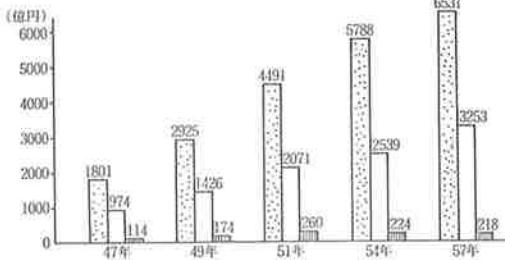
図一 商店数の推移



図二 従業者数の推移



図三 年間販売額の推移



では742億5,516万円の増加、率で12.8%の伸びを示めしているものの、54年/51年増加率（28.9%）を大幅に下回っており、販売額での伸び率の低下が表われた結果となっています。

次に小売業全体では、商店数で4,620店、対前回調査比較では実数で76店の減少、率で△1.6%となっています。従業者数では20,042人となっており、対前回調査比較で388人の増加、率で2.0%の伸びを示めし、年間販売額では、3,252億7,746万円で対前回調査比較714億1,597万円の増加、率で28.1%の伸びを示めています。

ここで特徴的な点は従業者数・年間販売額

ヒント

繁栄

戦国武将の 生きざまから 戦略の経営 何を学ぶのか

(1)

自身の体験や経験の依存から脱却することです。また、不況の要因を政府、政治家など、すべてを他に転嫁する甘えの構造から脱皮するのにはいい機会です。

この意識革命（変革）こそあなたにとって八十年代の中心課題でなければなりません。いまあなたに求められるのは、十人のヤル氣のない従業員よりも打てば響く一人の人材の発見育成が急務です。あなたと従業員の打てば響きあう心が必要です。

心と知恵の二刀流を使える人材の発見、育成と並行して、まず、あなたが名将即ち名リーダーになるため、あなたの自身の啓発や感動につながるものを見抜いて欲しいのです。

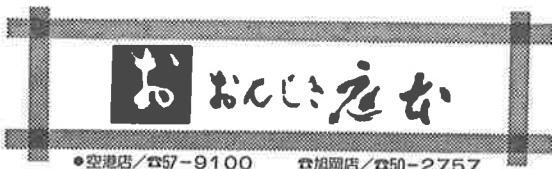
低成長時代はあなたの独壇場ではないのか

今日の低成長、減量経済下を生き抜くポイントは二つです。それは「心」と、そして「知恵」です。

無駄な人員、過剰な設備、これまでの借金も財産のうちと考え、あたり前だと思っていた大きな借金依存の経営にメスを入れ、過去のあなた

吉は、草履取り時代にいつでも、ど

その一 いつでもどこでも眠れるクセをつけることです



・空港店/☎57-9100 飯塚店/☎50-2757
・イトーヨーカドー店/☎42-7085

庭本産業
●旭岡センター(工場)●函館市旭岡町1丁目29-2 ☎50-2757

Coffee & Parfait



自衛隊PX店 ☎54-4411
和光デパート店 ☎23-1131

アドバイスコーナー

こでもどんなスタイルでも、半時間でも一時間でも、仮眠がとれるという特技を培ったのです。

秀吉の快眠術は、ギリギリ緊迫した死生の間でも力を發揮しています。浅井長政の小谷城での決死の交渉の、待たされている広間で坐つたまま、座禅でも組んでいるように眠っていたのです。吉川英治さんの新太閤記によりますと「人いちばい働くには、人いちばい有効で短い睡眠をとる必要がある」、「逆境の中で藤吉郎はそれを心がけてきて、やがて戦陣生活でいよいよ鍛錬され、眠ろうとすれば、どこでも出来、その眠りの長短さえも隨意にきめられる」境地にまでいっています。秀吉まではいかなくとも自動車の中だとどうだとか、布団が、シーツが、枕がかわると、ベットが固ければ、などの甘えにはオサラバしたいものです。

その二 経営者はつねに自戒する」とです

「出世するとだんだん人間が判らなくなる」川口松太郎さんの太閤記「俺は藤吉郎」にある藤吉郎のセリ

フです。藤吉郎は一介の草履取りから、清州城の三日普請に成功して、一躍、脚光を浴びることになります。藤吉郎は次々と手柄をたて続け

る途中で、高い所に立てば立つほどに、思いもよらなかつた難しい問題に突き当ります。地位や身分が高くなつていくにつれて、あなたの耳には、真実の声が下から聞えてくなるものであります。作り笑い、作り声、耳ざわりのよさうな情報、ご機嫌取りのしらせ、お世辞、おへつか、そんな虚構のものがあなたを取りまき始めます。しかも、あなたでさえウソだと知りながら、平気で聞いていく習慣が身についていきます。

その三 経営者には、筋の通つた言動が大切です

こそ、零細企業から一代で日本一大会社に成長できたのです。今あなたに必要なことは、藤吉郎のもつこの洞察力です。

上杉の智謀、大田資正は、信長をさして「ソソケだつた大将だから大身になるほど、慎み薄く、筋のたたぬ行状が、いよいよ増え、終りを全うすることは、おぼつかぬ」と批評しています。

この資正の言葉のように、リーダーたるものは、やはり、慎しみとか、筋の通つた身の持し方が条件の一つになります。即ち、徳性です。

徳義をそなえた本性とか、道義的意識といつても良いでしょう。

この徳性において、信長は、やはり欠点がみられます。家臣扱いに、心足らず、直情徑行、怒りを自制できないのです。天才資質という才能が、徳性と同居していなかったのである、というおそれが一番大きな「おそれ」であったのです。



楽しくすごせる 函館公園「こどものくに」 彩華デパート「プレーランド」

北海興業株式会社 函館市青柳町17番4号 TEL 22-5039



青函トンネル開通への期待

副会頭 下郡山信一

(青函トンネル対策特別委員会委員長)

今、当市にとって最も論議が多く、将来の当市の経済に長期にわたって影響を及ぼすと考えられるものの一つに青函トンネル問題があります。

川田会頭の就任と同時に新しい角度から特別委員会を設けて取組んでおります。この委員会の大きな目的は、青函トンネルの開通が当市の経済にどのような波及効果があるのか、と言ふことを調査しこれを経界のみならず、広く行政や市民の皆さんにも知つていただこうと言うことであります。これに関連して、しばらく放置されていた青函博覧会の問題についても世論の盛り上りの糸口ともなることが出来ればと考えております。

先づ青函トンネルについては開通が現実となつてゐる現在、これが函館圏、広くは道南全般に及ぼす諸々

の影響、波及効果となるべく速かに探らなければならないわけです。もちろん、デメリットとなることも考えられます。特に青函連絡船のあり方については結論が得られていないものの、その前にいろいろな角度からは是非とも調査し提言すべきであると考えます。



駒ヶ岳を背に大沼を通過する新幹線（合成写真）

が考えられます。

一、輸送時間の短縮を過少評価する方々も多いが、必ずしもそうではないと思ひます。特に荒天による

不安定な運航が解消されることと併せて考へるならば、やはりこれは重要な事であります。

二、以上のこととは青函間の一体感を譲成し、各種の交流が活発化することは間違いないと確信します。紙数の関係で詳述することは出来ませんが、先ず青函をパックとして観光コースを両市で大いに宣伝すべきです。観光資源は青函とともに極め

て豊富です。この際、宿泊型の観光、通年観光とし、観光施設を根本的に開発すべきであることは言うまでもありません。

貨車積替作業を必要としなくなることのメリットは、時間短縮のメリットをはるかに上回るものと考えられます。フレートライナーが運転されるならば、本道と本州間の物流は大きく革新されると考えられます。物流の変革は当然商業取引の面にかけとなつて文化、技術等の交流が盛り上がる可能性があるのでないかと思われます。

いずれにしても「北海道、東北を考える二十一世紀展望研究会」の中間報告では、両地域を「青函テクノベルト地帯」を形成することが望ましいとしております。北海道L字構想などと比較する時に、その視野の広さを痛感します。

しかし、すべては函館市民の熱意ある世論と自助努力にかかるわけで、特に経済界の皆様からのご鞭撻をお願いする次第です。

失敗に強くなければ成功しない

—失敗も成功も「人づくり」でできる—



ラジオ日本建築ドクター
工学博士 木田 喜弘

中小企業のオーナーが「私の店はなかなか店員が居つかない、何か良い方法はないものか」ということを聞くが、これについてズバリお答え

したい。
社長が自信をもって、自分の今まで切り抜けた事柄を堂々と店員につつけていくことであると申し上げたい。

私の社員教育のポイントは、

- ① 一年目は、まず何も考えずに社会法則、会社を知るために黙つて先輩（社長）についてこい。
- ② 二年目は、自分なりに考えて出した意見の半分は聞いてやる。
- ③ 三年目は、自分なりに考へ、世の中のことも少しは分ったので、その意見を全部聞いてやる。

中小企業のオーナーが「私の店はなかなか店員が居つかない、何か良い方法はないものか」ということを聞くが、これについてズバリお答え

したい。
社長が自信をもって、自分の今まで切り抜けた事柄を堂々と店員につつけていくことであると申し上げたい。

私の社員教育のポイントは、
① 一年目は、まず何も考えずに社会法則、会社を知るために黙つて先輩（社長）についてこい。

二年目は、自分なりに考えて出した意見の半分は聞いてやる。

三年目は、自分なりに考へ、世の中のことも少しは分ったので、その意見を全部聞いてやる。

中小企業のオーナーが「私の店はなかなか店員が居つかない、何か良い方法はないものか」ということを聞くが、これについてズバリお答え

したい。
社長が自信をもって、自分の今まで切り抜けた事柄を堂々と店員につつけていくことであると申し上げたい。

二年目になると、一通り自分の仕事がどんなものかの輪郭がつかめるようになってくる。そうすれば仕事も面白くなり、少しずつ自分なりの意見や考え方方が芽生えてくる。少しは社会人らしく自然になってくるものだ。

三年目となると、ただ楽しいだけの状態から一歩進んで、仕事の難しさが分つてくる。仕事の難しさが分つてくると、二年目のように気楽にしているということは、それぞれの企業なりの個性、性格、リズム、特徴システム等々がある。外見上は無個性に見えても、その中にはその会社特有の社風というものがあるものである。そこへ新しく入社してくる人間は学生社会と実社会は全然別なものであるということを叩き込む必要があるのである。その上、四月に入社した者に八月の夏季休暇は故郷に帰さないことで、正月にみやげの一つも買わせて、帰郷する程の慎重さが必要である。一年間はだまって無職組である。

希望に胸ふくらませて上京していくのだが、地方から眺めて想像していた東京も、いざそこで働き生活し

てみると、余りの違いにビックリしてしまう。だからといって理想と現実は違うんだ、といつてすませられない。

それまでには、両親や友人、知人に囲まれてのんびり過ごしてきただけに、東京での生活は一層孤独なイメージを強くする。

この新入社員が盆休みを過ぎてもなかなか帰ってこない。久しぶりに古い友人や両親に会って、つい腰を上げにくくなっているのでは……と善意に思っているのだがなかなか一度、再検討するようになる。そうなつてくると、もう一人前のプロである。無責任に放言する前に、自分で可能かどうかを考えるようになつてくる。そうなると自由に発言させても、無責任な発言をすることはなくなるからその言い分けは全部聞いてやる姿勢をとっても、ほほ間違いない。以上の点について少し補足しておきたい。中小企業にとって、一翌年の正月に帰省させることにしたのである。一年経てばもう安心である。社員に対しては堂々と自信と体得をもってブツカリ、失敗しても何度も繰り返してアタックすることではないだろうか。

みんなの相談室



問

当社は食品製造業を営んでおりますが、従業員の内半数以上は郊外から通勤しています。最近の交通事情を考慮し、遅刻猶予制度を設けたいと思っておりますので留意点をお聞かせ下さい。

答

出勤については遅刻猶予を認めている会社は良く見受けられます。午前八時を出勤時刻として、十分以内の遅刻は「遅刻扱い」にしない制度です。

これは作業準備時間を見込んでいる場合が多いようです。「どうせ作業開始まで十分はかかるから、それまでは遅刻扱いにしないでやろう」という親ごころからです。

この制度の趣旨はけっこうですが、ややもすると、運用しているうちにこの趣旨が曲げて受けとられる場合があります。つまり正規の出勤時刻は「八時」ではなく、「八時十分」だとされるおそれがあります。長い間には「八時」までくる者が少なくなる（したがって作業開始も遅れる）からです。

かりに「八時十分」ストレスに飛びこんできて（そこまではよいが、そのためには）作業開始に遅れたら、遅刻扱いにできるだろうか。ちょっとむづかしいところです。

中小企業では十五分か二十分ぐらいの猶予を認めているところがあり、そのためにこのような問題が起きて、トラブルが発生することが多い訳です。すでに職場では稼動して、時間かけて作業準備をし、仕事についていたとします。班長がたま

間に合ったのだから文句はないでしょう」と逆襲されると、班長は手も足も出ません。

ついては出勤時刻と作業開始時刻を分離して明確に定め、猶予時間は作業準備時間の中できめ、少なくとも作業開始に間に合う程度にきめます。

そうでなければ猶予時間は設けないほうがよいでしょう。そのかわり事情によりケース・バイ・ケースで処理します。もし設けるとすれば、二十分とか三千分とか、長い時間ではなく、もっと短縮し、そのかわり猶予時間ストレスにあっても文句はないことです。

以上要するに労働時間管理はできるだけあいまいさを除き、合理的に明確な基準を設けることです。

それによって管理の厳正さが保たれ、職場秩序が確立されます。

（佐々木力著・労働法の実務より）

●鮭・筋子・海産物一般・土産用菓子卸小売●

株式会社 三栄商店

函館市若松町9番19号(朝市)
☎23-0492 夜間☎42-3084

ご存じですか

この、会社の業績も良好なので、役員報酬を減額した三年前の金額に戻すとともに、併せて過去二年の減額分をまとめて支給したいと考えておりますが、この一括支給額は、追加の役員報酬として損金に算入できるでしょうか。

法人税法上、役員に対する給与のうち、退職給与以外の臨時の給与は賞与として取扱われますので、損金に算入されません。そのため、役員に対する報酬の増額分のうち過去分として一括支給した部分は、原則として役員賞与となります。

しかし、役員報酬の額を過去にそ及して増額改訂した場合でも、定期の株主総会、社員総会その他これに準ずるものにおいて決議され、かつその増額改訂がその決議の日に属する事業年度開始の日以後に行われるることになっているときは、その増額分として一括して支給される金額は、役員報酬として取扱うことになります。

つまり、役員報酬のそと増額は、定期の株主総会等において増額支給を決議した日を含む事業年度の期首

問
当社は同族会社ですが、このところ、会社の業績も良好なので、役員報酬を減額した三年前の金額に戻すとともに、併せて過去二年の減額分をまとめて支給したいと考えておりますが、この一括支給額は、追加の役員報酬として損金に算入できるでしょうか。

答
法人税法上、役員に対する

にさかのぼって、二ヶ月分程度の差額を支給する場合を除きすべて役員賞与となります。
ご質問の場合は、前期末以前の減額分をまでそとして増額し、その増額分を一括支給するというものですから、その全額が役員賞与として損金に算入されません。

なお、役員報酬の額を事業年度の中途から増額した場合であっても、増額の程度その他の状況から勘案して、次のような条件を満たしているような場合には、税務上もその増額を認めることができます。

①増額後の役員報酬の額が法人の実態からみて適正であること
②その増額の原因が法人の利益を調整する目的のためでないこと
③増額後の役員報酬の額が不相當に高額でないこと
④定期の給与としての性格を欠かなこと

△参考▽

○過大な役員報酬の損金不算入

税法では、役員報酬の支給限度額について基準を定めています。この限度額を超える部分の金額について

酬)として損金に算入されないことになっています。

不相当かどうかの判定は、次の基準により判定されます。

一、実質基準

その役員に支給する報酬が次のようない点を総合して、その役員の職務に対する対価として相当と認められる額を超えるときは、その超える部分は会社の経費になりません。

イ、その役員の職務の内容

ロ、会社の収益や使用人に対する給与の支給の状況

ハ、その会社と同種の事業を営み、しかも事業規模が類似する他の会社の役員に対する報酬の支給の状況

二、形式基準

その役員の報酬が、定期や株主総会等で定められた報酬の額以内であるかどうかで判定します。また、定期の給与としての性質を欠かなこと

が、使用者兼務役員の使用者としての職務に対する報酬額を含めないで限度額を定めている場合は、使用者部分の報酬を除いたところで、不相

当に高額かどうか判定します。

Original Cakes

カントリー

函館市湯川町2-27-35 TEL 57-7804

制度紹介

函館市立工業指導所

(精密試験研究機器設置)

工業指導所（昭和三十七年設置）
は、地場産業の向上と発展を図るため、機械金属関連工業を対象に試験検査業務や技術相談、技術指導を行つきましたが、今日、技術革新の急速な発展に伴う多種多様な新材料、新製品等の出現により、地場産業の品質管理、品質改善、クレーム処理等への対応は非常に難かしくなつてきております。

そこで、函館市立工業指導所では、これらに対応し、現状の試験検査ならびに指導研究に幅広く活用で

きるよう、通商産業省の工業再配置促進補助により最新の精密試験研究機器を昭和五十八年三月に導入しました。

これにより、現状より更に広範囲の業種に対し各種材料や製品等の技術指導や研究等により寄与できるようになりました。

なお、導入機器の本格的な活用は三ヵ月～六ヵ月のトレーニング期間を経過した後になりますが、工業指導所では、対象業種の企業が積極的に利用できるよう万全の体制を整えて始動したいと考えております。



(X線マイクロアナライザー)

精密試験研究機器設置概要

導入機器名	概要	備考
コンピュータ計測制御式 精密万能試験機 (島津製作所 (DCS-10T広範囲型)	金属材料、化学材料等の各種工業材料の物理的性状を把握するため、引張り、圧縮、曲げ繰り返し、疲れ等の試験が必要であり、本機は10数種に及ぶ試験が可能である。 荷重ひょう量が1gf～10,000kgfまであり、従来試験ができなかつた合成繊維、合成樹脂、紙等、デリケートな素材の試験が可能であり、素材を高低温下(-35°C～250°C)にしての試験もできる。	対応業種 機械・金属 化学 建設 漁業資材
けい光X線分析装置 (理学電機) (3080E2型)	無機及び有機質の材料や製品の成分分析に使用する装置で、試料が固体、粉体、液体であっても短時間で、定性、定量分析ができる。現行では金属材料の主成分(約16元素)より分析できないのが、85～87元素の分析が可能である。	対応業種 機械・金属 化学・電子 窯業・鉱業 建設
波長分散型 X線マイクロアナライザー (日立製作所 (X650型)	走査型電子顕微鏡により各種試料を最大20万倍まで拡大観察し、目的とする部分の元素の濃度分布(面分析)、濃度曲線(線分析)ならびに微小部分(1ミクロン)の点分析により元素含有量を精密に測定できる。88元素の測定が可能で拡大観察の写真撮影もできる。	対応業種 機械・金属 化学・鉱業 電子・建設 窯業・その他
テレビ装置付 万能金属顕微鏡 (オリンパス光学 (バノックスAHM-2NEL)	金属材料、電子材料(半導体、IC等)、化学材料、セラミックス等の各種材料をそれぞれの最適な観察方法(明暗視野法、微分干渉法、偏光法)により特性の把握ができる。 テレビ装置により多人数での観察、写真撮影により従来得られなかったデーターが可能。	対応業種 機械・金属 化学・電子 窯業・漁業資材
関連機器	試料作成機器 そ の 他	試料研磨機、試料乾燥機、高速度精密切断機、その他 パーソナルコンピュータ、デジタルリニアゲージ
		試料作成、調整用 データー処理等



事務局日誌

3月

◆常議員会

15日 第2回常議員会

◆総会

28日 第1回通常議員総会

◆正副会頭会議

28日 第6回正副会頭会議

◆部会

16日 農水産部会

24日 ク

ク 食品商工部会

25日 観光サービス部会

◆委員会

2日 駅前地域再開発特別委員会

7日 総務委員会

11日 青函トンネル対策特別委員会

19日 文教施設誘致促進委員会

◆会議

8日 小企業等経営改善資金審査会

16日 日商第308回常議員会・同第86回議員総会

17日 日商第57回通常会員総会

◆諸会議

1日 本所婦人会役員会

2日 ホテル進出に関する意見交換会

3日 労働問題懇談会

8日 昭和58年度汚染負荷量賦課金の徴収業務委託商工会議所担当研修会

10日 労働保険事務組合年度更新説明会

11日 函館販売士協会理事会

15日 青函局イメージカラー選考会

16日 箱館五稜郭祭協賛会理事会

- 17日 本所婦人会例会
- 18日 特定不況地域診断打合せ会議
- ク 国金、マル経資金審査会連絡会議
- 23日 振興委員連絡会議
- 23、24日 市商連青森市商店街視察研修
- 24日 鉄道貨物協会函館支部幹事会
- ク 納税申告反省会
- 25日 函館鉄工・機械関連企業受注対策委員会
- 28日 函館音楽文化協会臨時総会
- ク 納税懇談会
- 29日 北海道新幹線建設促進道南期成会理事會
- ク 道立函館美術館建設誘致促進期成会正副会長会議
- 30日 共済事業打合せ会議
- 31日 保証協会、渡島支庁、本所金融懇談会

◆陳情・要望

- 3日 函館港湾流域下水道事業関連工事に關し地元企業活用方陳情
- 14日 木材需要の拡大と安定価格の推進に関する副申

◆講習・催物

- 2・4水曜日 経営相談室
- 2・4金曜日 法律相談室
- 3水曜日 発明相談室
- 毎水曜日 移動相談室
- 16日 工業所有権講習会
- 17日 中小会社の事業承継税制セミナー
- 22日 職場の活性化15のポイントセミナー
- 24日 P O P 広告実践セミナー
- 25日 手形小切手法律実務セミナー
- ク 原子力発電の安全性と必要性セミナー
- 29日 商店街経営セミナー

◆相談・診断

- 金融165 税務528 経理20 経営8
- 労働7 取引0 その他26 計754

◆貸室

- 本館47 別館7

◆その他

- 1日 北海道自衛隊退職者雇用協議会函館支部保護懇談会

読んでもらえる誌面造りのための多くの意見が持ち寄られ、検討に検討を重ねたうえでの決定となるわけですが、この間の会議は正に「生みの苦しみ」だと思思います。これらの意見も聞かれるようになりました。これは私たち担当者にとっては「生みの苦しみ」の後、「喜び」が発刊されてから約二年半が過ぎましたが、最近は読者(会員)の皆さんからのお寄せの意見が希望などありました。皆さんまだ未熟な誌面で反省ばかりです。おがせは私たちはまだ未熟な誌面で反省ばかりです。

H H H

総務課

き、それを作成するためさまざまな推測のもとに試行錯誤を繰り返し、序々に肉付けしながらひとつものを創造していきます。この過程は文化においても事業においても、全てのこと共通することだと思います。私が担当する仕事のひとつに、商工会議所と会員さんとのパイプ役をはたす機関誌「とくもえ」の編集発行があります。完成した姿を見るとわざかに二十ページ程度の内容のものですが、皆さん的手に届くまでは、表紙の色の決定に始まり、掲載記事(内容)の検討および執筆、広告依頼、帯封づめ、郵送等の作業段階があります。





算数あそび

1 2 3 4 5 6 7 9 は、8が抜けているだけで、とてもきれいな形をした数字ですね。この数は、次のように計算すると、もっともっときれいになります。

$$12345679 \times 1 \times 9 = 111111111$$

$$12345679 \times 2 \times 9 = 222222222$$

$$12345679 \times 3 \times 9 = 333333333$$

$$12345679 \times 4 \times 9 = 444444444$$

$$12345679 \times 5 \times 9 = 555555555$$

$$12345679 \times 6 \times 9 = 666666666$$

$$12345679 \times 7 \times 9 = 777777777$$

$$12345679 \times 8 \times 9 = 888888888$$

$$12345679 \times 9 \times 9 = 999999999$$

◇

◇

どうしてこうなるのかな？ $12345679 \times 1 \times 9 = 111111111$ になる計算式を発見すれば、あとは2倍、3倍、4倍……となるわけです。ほかにはないかな？と考えてみると、数がとても楽しく見えてきます。例えば、 $37 \times 1 \times 3 = 111$ 、 $37 \times 2 \times 3 = 222$ 、 $37 \times 3 \times 3 = 333$ ……なんていうのもすぐ見つかりますよ。いろいろ考えてみてください。



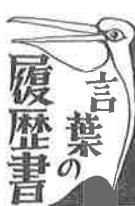
「ちょっとたるんてるから、焼きを入れてやろ」とか、「こんなへマをやるようじゃ、ヤツも焼きが回ったな」などといふときの「焼き」は、いずれも刀剣用語からきた言葉です。

刀を打つとき、耐火性粘土を塗った刀身を炉に入れ、ミカン色に赤く焼けたころいを見計らって、ぬるい水の中へサッと入れます。そのとき、粘土を薄く塗つた刃先の部分は急激に冷え、堅い組織に変わるのであります。これが「焼き入れ」で、微妙な火加減や水加減は、古来刀工の秘伝とされ

てきました。

ところで、焼きを入れると火が回り過ぎると、かえつて切れ味が鈍くなるので、これを「焼き戻る」と言います。同じ「焼く」でも「やきもち」を焼くの語源は、「胸がやけるため」や「モキするから」など諸説がありますが、やきもちはほどほどに焼くのが効果的なようですね。いわゆる焼きを入れる鍛錬にしても、度が過ぎると焼きが回つて鈍化傾向を生じます。

現在、発行されている白書は「青少年白書」「防衛白書」など三十二種類ですが、このうち「外交白書」だけが青書と呼ばれています。最も新しいのは五十六年からの「原子力安全白書」です。各白書とも行政の実態を知る手引書として幅広く役立っています。



「白書」とは、もともと英国政府の公式報告書のことで、報告書の表紙が白いことからホワイト・ペーパー（白書）と呼ばれ、「青書」は同じく英國議会や枢密院の報告書が青い表紙のブルー・ブック

（青書）と呼ばれたことに由来しています。わが国では昭和二十二年七月、経済安定本部（経済企画庁の前身）の手によって作成された「経済実相報告書」が初めての白書で、これは「経済白書」として今日に引き継がれています。

焼きが回る

「ちょっとたるんてる

から、焼きを入れてやろ

とか、「こんなへマを

やるようじゃ、ヤツも焼

きが回ったな」などといふときの「焼き」は、いずれも刀剣用語からきた言葉です。

政治、経済、社会の実態や政府の施策の現状を国民に分かりやすく紹介するため、各省庁がテーマ別に毎年定期的に発行している報告書。

「白書」とは、もともと英國政府の公式報告書のことで、報告書の表紙が白いことからホワイト・ペーパー（白書）と呼ばれ、「青書」は同じく英國議会や枢密院の報告書が青い表紙のブルー・ブック

さんぽみち

私たちの住む函館の歴史は古く、先人の残した足跡は今日の函館の基礎となっていると同時に、函館を訪れる観光客の目を楽しませるすばらしい観光資源となっています。しかし、数多くの名所旧跡の故事来歴について、市民といえども熟知していないというのが現況です。

本所では、観光産業の重要性にかねてから着目し、観光サービス部会を中心に埋もれている観光資源の掘り起こしとともに経済界の立場での意見書を作成し、市民意識の高揚をはかることになっています。

本誌では、新年度にあたり、同部会がまとめた意見書の観光ルートに乗り、各所のご紹介のコーナーを設けることになりました。

【ヒルサイドコース】 約四・五结合起来

立待岬（啄木一族の墓、与謝野夫妻歌碑）→函館山中腹からの展望→碧血碑→ハーバー遭難碑→函館公園（旧博物館、海山奇勝碑、孤山堂無外句碑、その他）

→護国神社→旧南部藩陣屋跡→東本願寺→カトリック

教会→ハリストス正教会→遺愛幼稚園→公会堂→寺町

（大谷派別院、称名寺、高龍寺）→外人墓地→旧検疫所

【シーサイドコース】 約二・二结合起来

寺町（称名寺横）→厳島神社→ベリー提督会見所跡

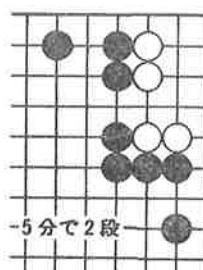
→太刀川家→旧成田金太郎商店→旧桟橋→旧金森船具

店→金森倉庫→旧函館郵便局本局



有段を目指して

詰碁
出題 九段 武宮 正樹
白先活 九手まで
●ヒント：2の一に急所あり。



（正解は20ページ告知板にあります）



出題 八段 北村 昌男

●ヒント：角を一枚うまく捨てます。
5分で有段者 持駒 銀



告知板

◆労働相談日◆開設

- 実施日 毎月第4火曜日 午後2~5時
- 相談員 函館経営者協会 副会長 高間 勉氏

※相談は無料ですが、あらかじめ電話(23-1181)で相談課へ予約申込み下さい。

→講習会のお知らせ→

- 部下と組織を生かす職場管理
とき 昭和58年5月18日(木)午後1時~午後5時
受講料 会員 5,000円 非会員 6,000円
- 人事労務担当者のためのセミナー
とき 昭和58年5月24日(木)午前10時~午後4時
受講料 会員 7,000円 非会員 9,000円(予定)

開催場所はいづれも商工会議所会議室です。
お申込は函館経営者協会(23-1181 内線67)へ

地場製品開発促進助成 および貸付制度

(社)北海道中小企業振興基金協会では、地場製品の開発促進のため、道内で引き続き3年以上製造業を営む中小企業者を対象にして事業費に対する助成と事業資金の貸付けを下記のとおり行っております。

1. 助成制度

▶助成限度=対象経費の50%以内で限度額300万円

2. 貸付制度

▶貸付限度=対象経費の80%以内で限度額 2,000万円

3. 貸付期間

昭和58年4月10日~昭和58年6月1日

4. 申請先

〒040 函館市大手町3番21号(23-6632)

(社)北海道商工指導センター函館支部内

(社)北海道中小企業振興基金協会函館支所

※詳しいことは、市商工観光部商工労働課工業係
(21-3307) または上記申請先にお問い合わせください

品質管理入門講習会 開催のお知らせ

㈱日本工業規格協会では、日本工業規格(J I S)の普及を中心に、工業標準化および品質管理(Q C)を通じ、産業の発展につとめていますが、このたびこの施策普及のため下記の通り講習会を開催いたします。

記

日 時 昭和58年6月1日~2日

午前9時~午後4時

場 所 函館商工会議室

参 加 費 18,000円

講 師 (㈱)日本規格協会

Q C 入門指導講師グループ

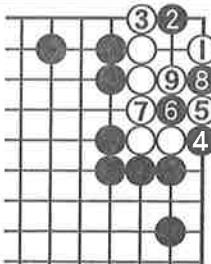
尚、お申し込み、お問い合わせは(㈱)日本規格協会札幌支部(011-261-0045)に電話でお願いします。

北東公庫昭和58年度第1回 出融資相談室開催について

1. 日時: 昭和58年5月12日(木)
午後2時~5時

昭和58年5月13日(金)
午前10時~12時

2. 場所: 函館商工会議所会議室



〈詰碁解答〉白1のトビが
2の一に当たる急所で以下
9でオシツブシ

〈詰将棋正解〉1四馬、1二玉、2一銀、同玉、3一角成、同玉、3二歩成まで7手詰め。

〈解説〉1四馬に始まり、銀と角の軽妙な犠牲で玉を追いつめます。初手2四角成、1二玉、1三銀と追っても失敗します。

歴史の中に 熱き血潮を見る

第14回

箱館

五稜郭祭



五稜郭城



■5月21日(土)
維新行列・開城セレモニー

(午後2時発進) 杉並町—五稜郭電停—千代台公園

(午後3時発進) テーオー・小笠原・西武前—梁川町—五稜郭電停—行啓通—五稜郭公園

■5月22日(日)
維新行列・音楽パレード・バトンツワラー
(午後1時30分発進) 千代台公園—五稜郭電停—行啓通—五稜郭公園

箱館五稜郭祭協賛会

函館商工会議所内 函館市若松町15-7-61
TEL 23-1181(代表)



幅広く、ビジネス社会に活動するヤングアダルト、およびアダルトを、ターゲットとし、このブランドの代名詞「はきやすさ」に加えて機能美の追求をしました。

特に今シーズンは、ビジネススタイルのものにカジュアル感を盛り込みひと味違ったマレリーとなっています。

83' Spring & Summer shoes collection

スリッポン・シューズ(B-BR).....	17,500円
モカシン・シューズ巾広(B).....	18,500円
紐付巾広(B).....	20,000円
カジュアルシューズ(B-BR).....	13,800円

丸山靴店本店

大門 祇園通り角 ☎22-0403



リーガルは流行を追わず、 本流を貫きます。

時代が変わっても、リーガルのテーマは「履きやすく丈夫な靴を作ること」。グッドイヤー・ウェルト式製法も、その思想の現れです。リーガルの本流はトラディショナル。流行に左右されるような靴は作りません。いつの時代も伝統を重んじる頑固な姿勢を貫きとおします。



REGAL SHOES

大門通り中央 ☎22-8984



時代とファッショントレンドに敏感な行動派のヤングからニューサーティを対象としたタウン&シティカジュアル商品。スポーツアイテム感覚を取り入れたパターン、スポーティなサンダルタイプ、ヨーロピアン調のタウン、ホワイトカジュアルが加わり、新鮮な商品構成で新登場!

メイプルマルヤマ

大門通り中央 ☎22-1405

- 丸山靴店本店

- メイプルマルヤマ

- REGAL SHOES

- 丸山靴店 長崎屋店

- メイプルマルヤマ 長崎屋店

- ヨシノヤの靴 二重屋 (1F)

- タイムカプセルボーニアネックス(2F)

- ブテックバツ 二重屋 (2F)

- ブテック イサムカンパニー



●あえ子で魚が食べられる●うどんでも魚が食べられる

大自然の恵み カルシウムがいっぱい

北海道の澄みきった海原から獲れた新鮮な白身の魚を骨ごと「すり身」状態としたものを主原料に弊社独特の技術によりつくり上げた、他に類のない画期的な健康食品です。



推せん者 日本女子栄養大学教授
農学博士 松浦 宏之

●健康食品『つよいっ子・クッキー』を

御結婚、御祝儀、快気祝、内祝、
御中元、御歳暮、その他御贈答に
贈つて安心・受けて喜ぶ……

※御注文は印刷の都合がございますので
一週間前にお願い致します。

取扱店

市内有名デパート
空港売店
市内米穀店

●栄養成分比較表(一般製品分析表は1981年版食品成分表による)

	つよいっ子	一般
水分	2.3%	3.0%
たん白質	9.7%	5.2%
脂質	24.1%	21.8%
繊維	0.2%	0.1%
灰分	3.5%	1.3%
糖質	60.2%	68.6%
100g当りのエネルギー	497kcal	491kcal
リン	195mg%	50mg%
カルシウム	367mg%	26mg%
ビタミンB1	0.06mg%	0.04mg%
ビタミンB2	0.16mg%	0.02mg%

*本製品には合成甘味料、合成着色料、合成保存料を一切使用してません。

発売元 株式会社 ムラゼン

〒042 函館市花園町28番19号 ☎(0138)54-4248

骨付魚肉製造工場 株式会社全漁業乙部工場 北海道爾志郡乙部町字元町

ラブストーリー 華ざかり

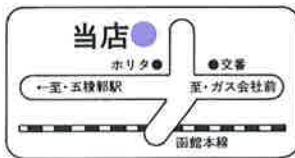
春の光をいっぱいにうけて、
若松屋に新しい愛の衣裳が咲きました。
世界のウエディングドレスから伝統の
打掛まで、心ときめく衣裳でいっぱい。
お二人の感動のシーンを美しく演出します。



美しい花嫁をつくる

若松屋衣裳店

函館市亀田町21-7(大野新道ホリタ横に入る) ☎ 41-9280(代)



●市役所職員厚生会・国鉄物資部指定店・渡島支庁購買部指定店・電々共済指定店・専売弘済会指定店・JACCS・JCB加盟店・章美会会員店