

ともしえ No. 27



■函館商工会議所報■

1983 新年号

謹んで新年の
お慶びを申し上げます

謹賀新年



CITY TURBO



CITY



ACCORD



CIVIC



Tact



acty

市内3処点!! 完璧なサービス網を誇る



ホンダサイト函館(株)

■本社ショールーム/函館市昭和4丁目36番22号 ☎42-8888代

■吉川店/函館市吉川町1番地5号 ☎41-3469代 ■産業通店/函館市美原2丁目7番19号 ☎46-5577代

巻頭言

地元でクシヨッパイ河の愛称で呼ばれ、親しまれてきた津軽海峡。この海面下、北海道と本州とを結ぶ青函トンネルの先進導坑において水平ボーリングにより小さな穴とはいえ陸続きとなったことが報ぜられたのは昨年十一月十六日のことでした。貫通式を間近に控え、鉄建公団を始め関係者の喜びも、またひとしおのことと思います。

それにしても、予想されたこととはいえ、トンネル総延長五三・八五雫、海底部二三・三雫間の設計、測量の水平距離誤差が、わずかに〇・八八雫という正確さには驚きもし、感嘆しました。日本の土木技術陣の偉業として世界から高く評価されても不思議ではないと思います。

おもえば、昭和三十九年五月、渡島管内福島町吉岡から青函トンネル調査斜坑工事がスタートした時、函館の行政指導者、経済人、一般市民の反応はさまざまでした。マイナス面を主体に考える人、プラス面を強調する人、現在でも賛否両論があることは事実ですが、ともあれ、時代の波は確実に、そして迅速にやってきました。近い将来、青函トンネルが完成したとき、本道の玄関である函館市はどうなるであろうか、道南経済圏への影響はどうだろうか。それぞれの立場で期待と不安が入り混っている事実も見逃すわけにはいきません。

しかし、これらに対する不安がある以上、その要素をきびしく追及することが大切であり、それによりマイナス面が指摘されたならば、これをプラスに転化する努力が必要でありましょうし、プラス面は、その可能性をさらに発展させなければなりません。それが、我々経済界に与えられた課題であり、道南に住むものに課せられた使命ではないでしょうか。

目次

ともえ 1983 新年号 No.27

巻頭言	1
新年を迎えて	函館商工会議所 会頭 川田 寛 2
年頭所感	日本商工会議所 会頭 永野重雄 3
会議所だより	4~7
<ul style="list-style-type: none"> ○第3回臨時議員総会 ○第1回常議員会 ○道商連第91回臨時会員総会 ○陳情・要望活動 ○函館駅開業80周年記念一日駅長 ○第24回函館商工会議所優良商工従業員表彰式 	
誌上年賀	8~15
特別寄稿文	中国を旅して(8) 平沼智子 16~17
おめでとう20歳	18~19
姉妹都市ハリファックス市と函館市の水産業	20~23
ご存じですか	24~25
調査レポート	26~31
<ul style="list-style-type: none"> ○金融経済概況(10・11月) 日本銀行函館支店 ○統計資料 大型店売上高(10・11月) ○経済の窓 昭和57年度モデル貸金調査 	
アドバイスコーナー	32~33
事務局日誌(11・12月)	34~35
相談所だより	34~35
ティータイム	36~37
告知板	38

新年を迎えて

函館商工会議所



会頭 川田 寛

昭和五十八年の新春を迎え謹んでお慶びを申し上げます。

昨年度をふりかえってみますと、日本経済は民間設備投資の停滞、住宅関連事業や個人消費の不振に加え、対欧米への貿易摩擦も生じ、一部エレクトロニクス関連業界の好況を除いては総じて不況感が強く、実質経済成長率は三分台の低率に落ち込み、極めて厳しい環境下に終始いたしました。

特に貿易立国を産業の根幹とする日本経済にとつて、貿易摩擦の拡大は誠に憂慮すべき課題であり、新春早々その対応が急がれております。

しかしながら欧米の経済に比べ、物価上昇率や失業率等の経済指数は比較的安定しており、かつまた金融緩和の情勢下にあつて、中小企業等の財務維持が略順調に行われたことは幸いであります。

ひるがえつて当地域におきましても、各産業共不振感が強く、公共投資の前倒しによりその下支えが図られましたものの、経済実感としてはかつてない厳しい不況裡に推移いたしましたのであります。

明けて今年の経済展望ということでありますが、政府による貿易摩擦緩和への対応策と共に、何と言つても国内需要の拡大を指向する政策を切望することは、異論のないところであります。

特に当地域にとりましては、地場産業の活性化のための対応策がはかられなければなりません。最近特に言われる「地方の時代」という言葉の本身は、地域の中小企業が自己努力によって新しい経済環境（例えば昨年辺りから特に唱えら

れてきた技術革新による刺激）に如何に早く柔軟に適應して、その高度化、付加価値の増加を考えるかということの意味するものであらうと思ひます。

そしてこれによって初めて、最近とみにUターン志向が増えている地元の若者に希望と雇用の場を創造して行くことが出来ることになるわけでありませう。

更にはまた、このために時代のニーズを的確に捕えた経営感に立って、資金力、技術力、販売力を一歩づつでも積上げて行く努力を払ふことにより、地域に深く根ざした地場産業を形成する中小企業の活性化が期待出来るのであります。

一方目を転じて、昭和五十八年度以降の長期的課題を考えると、その最大のものは、青函トンネルの先進導坑が貫通するというところであります。

本州と北海道が地続きになったという実感に立脚し、函館経済圏としてこれに如何に対応を図るかということであり、連絡船問題を含めたこの大きな環境変化を迎えて、デメリットを如何に抑制しメリットある展開を求めるか、地域の英知と努力を集めなければなりません。

更には、駅前地域再開の促進やテクノポリス開発構想の設定、そしてこれに付随する国立大学設置問題等、その他懸案を併せ多くの中長期的課題への対応に、行政と一体になって根強く取組む必要があります。

また経済対策として速効性のある観光事業の拡大も、西部地域の保存整備が進んだ歴史的文化的遺産を含めた積極的総合的展開が図られるべきであります。

以上の諸問題を展望し、それを推進するために最も必要な条件は何かということとありますが、先ず第一には、地域産業の経営者が信念と哲学をもって困難な環境打開へ挑戦する自動的意志を強く發揮することであり、第二には、当商工会議所が長い歴史と伝統の中で育んできた潜在的な英知と先見性を結集することでありませう。

昭和五十八年度の日本経済へのマクロ的展望は、前年に引続き厳しい予測が打ち出されておりますが、当地域としては、その打開克服のため協調融和の信条の下、自助努力を發揮して各産業活性化への途へ歩み出す希望ある一年といたしたく念願するものであります。

年頭所感

日本商工会議所

会頭 永野 重雄



明けましてお目出度うございます。

今年も千支で申しますと、亥年、内外に山積する課題に勇猛心を奮い起こして当たるべき年だと思えます。しかし、目先だけにとらわれた、いわゆる猪突猛進ではなく、長期かつ高次元の視野をともなった行動が肝要かと存じます。

さて、昨年十一月、中曽根新内閣が誕生いたしました。私はその直後総理にお会いし、次の四点を要望いたしました。それはいずれも日本の将来を左右する大事な課題と考えたからであります。

その一つは、国際社会への適切な対応であります。世界的な不況下、多くの国は失業の増大に苦しみ、これが貿易摩擦を激化させて保護主義の傾向を一段と強めております。放置するならば、世界経済の縮小ひいては崩壊を招きかねないものと憂慮いたします。貿易立国であるわが国としては、一段と市場開放に努めるとともに、あらゆる交渉の場を通じて自由貿易体制の維持強化に一層の努力を傾注すべきだと存じます。

ところで、こうした問題については、大事に至らぬよう、日頃から日本への理解を深めて置かなければなりません。政府は勿論、民間も経済外交を一層推進することが必要です。この見地から私は微力ながら、今年も米国、ソ連、アセアン諸国など世界各国を訪問し、その実を挙げて参りたいと考えております。

また、わが国の国際社会に対する責任と総合安全保障の見地から、開発途上国に対する経済協力にも力を入れることが肝要と考えます。

第二に、行財政改革の断行であります。行革は国家百年の基礎を作るものであり、避けて通れないところであります。一昨年来、臨調が英知を集めて検討しておりますが、三月には最終答申が予定されており、この意味で今年は締めくくりの年といえましよう。しかし、実行面ではいよいよ本番の段階に入るわけで、官民力を合わせ、万難を排して推し進めなければなりません。

第三に、長期不況の下で、苦境にあえぐ中小企業への対策強化であります。中小企業は国民の大多数を占めて、国家の支柱であります。それゆえに中小企業の基盤を絶対的にゆるがせてはなりませんし、また、活力を失わしめるようなことがあってはなりません。不況からなんとか脱け出そうと努力している中小企業を支援するため、昨年決定をみた総合経済対策を早急かつ効果的に実施する一方、中小企業の投資促進税制や中小企業承継税制の実現を図ることが必要であります。

第四に、政治の安定を図ることが大切であります。政治が安定しなければ、経済も民生の安定もありません。内外ともに難局に直面しているだけに、この点を国民は強く望んでおります。

今年以上以上の課題に全力を挙げて取り組み、日本の将来に明るい展望を拓かなければならないと思えます。

時局はまことに多難であり、私ども商工会議所といたしましても、関係の皆様と力を合わせて積極的な活動を展開して参る所存であります。

さて、ご承知の通り、今年には統一地方選挙、参議院選挙の年。政治と経済は不即不離の関係にあるだけに、われわれは今まで以上に政治への関心を高めるべきであります。私は民主主義、自由主義の土壌にこそ、経済の発展、民生の向上という立派な花が咲くものと思えます。この信念にもとづいて昨年、個人の資格を持って同志の皆様と相携え、日本商工連盟を結成した次第ですが、今年はこの連盟の飛躍に向けて歩を進めて参りたいと存じますので、絶大なご協力をお願いする次第です。



会議所

だより

57年度収支更正予算を可決

第三回臨時議員総会ひらく

本所第三回臨時議員総会は、十二月九日午後四時から函館国際ホテルで開催、第一号議案昭和五十七年度収支更正予算(案)の件を原案通り可決しました。

本議案は①今回の本所議員改選に伴う会費の収入増加②国、道からの補助金の減少③議員改選特別負担金の減少④収入繰越金の増加⑤一般支出経費の増加⑥退職給与積立金の追加繰入れ⑦建物の修繕特別引当金の繰入れ⑧中小企業相談所会計の更正予算化等により今年度当初予算の一部を更正する必要があるが生じ、去る十一月十八日に開かれた第一回常議員会で更正予算の審議を上提、その結果本件は日程の関係上総務委員会に付託審議することとなり、十二月一日の総務委員会で慎重に審議し承認され本臨時議員総会に付議審議したもので、当初予算額(総括)収入二億三千八百二十六万円に対し、更正予

算額二億七千六百六十六万五千円(三千三百四十万五千円増)。支出二億三千八百二十六万円に対し、二億七千六百六十六万五千円(三千三百四十万五千円増)が承認されました。本議案審議終了後、次の①②③について報告が行われ午後五時二十分閉会

しました。報告事項①業務概要(十一月)②正副部長選任結果について③委員会の改廃及び正副委員長選任について④顧問の委嘱について⑤理事一人選任について⑥道商連臨時会員総会の報告⑦姉妹都市(カナダ・ハリファックス市)調印団の報告(川田会頭が調印団として参加)⑧函館ドック売却跡地の有効利用についてのヒアリング報告⑨函館選出道議会議員と市、市議会、本所三者合同陳情懇談会(本号6ページ記述)なお本臨時議員総会の議事に先立ち、同席上で、本年秋の褒章で黄綬褒章(業務精励)を受章した藤谷作

太郎議員に対し、日商永野会頭からの賀状と本所からの記念品が、また去る十月八日農林水産大臣表彰(酪農乳業功労)を受彰した田島久三議員に対し本所からの記念品が、この度の議員改選で会頭、副会頭を退任した辻才次郎、鈴木武二、平形由勝議員に対し、本所からの感謝状と記念品がそれぞれ川田会頭から贈られました。なお去る十一月二十九日北海道経済センター(札幌市)で開催された道商連第九十一回臨時会員総会(本所から細野副会頭、中島理事が出席)では、日本商工連盟北海道連合会が設立され、また川田会頭が辻前会頭の後任として道商連副会頭に選任されました。

また第三回臨時議員総会に先立ち去る十一月十八日午後二時から五島軒駅前支店で第一回常議員会が開催され、第一号議案顧問の委嘱、第二号議案委員会の改廃及び正副委員長選任、第三号議案理事一人選任、第四号議案新会員の加入、追加議案更正予算(案)等について審議し、内容は次の通りです。

◎顧問 函館市長矢野 康 函館税



第3回臨時議員総会＝函館国際ホテルで

関長西田政雄 日本銀行函館支店長
 佐原正三 青函船舶鉄道管理局局長
 野幸夫 衆議院議員阿部文男 同佐藤孝行 参議院議員田中正巳 元会頭加藤 昇 同田中誠一郎 元函館市長吉谷一次 (以上十人)
 ◎委員会の改廃及び正副委員長選任
 本所委員会の組織については、この度の本所議員改選を機会に従来の委員会(八委員会、三特別委員会、計十一委員会)を合理化集約し、四委員会、三特別委員会、計七委員会に組織替えしました。即ち(1)総務委員会(従来通り)(2)地域開発促進委

員会(従来のエネルギー対策委員会、港湾整備促進委員会を集約)(3)文教施設誘致促進委員会(従来の文教施設誘致促進委員会、北洋資料館・水族館建設促進特別委員会を集約)(4)中小企業経営振興委員会(従来の小規模企業振興対策委員会、中小企業経営合理化委員会、大型店対策特別委員会を集約)(5)テクノポリス建設特別委員会(従来のテクノポリス建設促進特別委員会、函館圏企業誘致委員会を集約)(6)駅前地域再開発特別委員会(従来の都市再開発対策委員会を改組)(7)青函トンネル対策特別委員会(昭和六十一年開業(予定)が、道南地域に及ぼす経済的影響が大きいことから、本所としてこれに対処するため、前期一時的に中断していたものを再組織化)の七委員会と小企業等経営改善資金審査会(従来通り継続)としました。なお正副委員長は別表の通りです。
 ◎理事 事務局長中島 茂
 ◎新会員加入 十一月十一日現在加入七十六事業所五百十九口 同日現在会員総数三千六百八十四事業所一万九千五百四十一口
 ◎更正予算(案) 本号4ページ記述の通り

委員会・審査会

(委員会)

委員長	高間 勉	藤川 正臣	堀田 純一	棟方 忠	金子 寛	大越 勝巳	下郡山 信一
副委員長	松崎 勉	菅原 敏正	野村 宜市	柳沢 勝	野口 幸治	秋葉 武雄	小笠原 金悦

(審査会)

小企業等経営改善 資金審査会	加地 彦太郎	
-------------------	--------	--

函館駅舎等建設促進など陳情

11・12月中の陳情要望活発

本所では、地域経済発展のため、あらゆる機会をとらえ広範な陳情・要望活動を展開しておりますが、去る十一、十二月には次の陳情を行いました。

◎東亜国内航空（函館～札幌間）路線の機種縮小計画に対する善処方要望 十一月十日川田会頭ほか副会頭が出札して東亜国内航空札幌支店長に対し、同社が計画している企業合理化の一つである同路線に就航中のジェット機三便、YS機一便を一便と三便にするという配機計画に対し、機種縮小は輸送収容能力の低下を招き、地域利用者に多大なる不便を与えるものであるとして、現行、または全便ジェット化するよう強力に要望しました。

◎昭和五十八年度中小企業対策予算要求額確保方陳情 長期にわたる景気の低迷による環境の悪化により、中小企業の経営は極めて困難な状況

にあり、この苦境を切り抜けて行くためには、小規模事業指導費補助金や小企業等経営改善資金制度等をはじめ、中小企業の活性化をはかるための人材養成、技術力向上対策等が急務であり、行革推進気運の中にあつて、昭和五十八年度政府予算の編成が厳しいことが予想されることから、五十八年度中小企業対策予算要求額が確保されるよう、十一月十五日文書をもって地元選出の自民党中小企業調査会所属阿部文男代議士を通じ関係省庁に対し陳情しました。

◎函館駅舎等国鉄関連施設の建設促進・北海道縦貫自動車道（函館～洞爺間）の建設促進方陳情 去る十二月四日函館選出道議会議員団との陳情懇談会が五島軒駅前支店で開催され、その席上、市、市議会、本所三者連名で陳情しました。本件はかねてから幾度となく関係先に強力に陳情していたもので、青函局庁舎の建

設・函館駅舎を含む駅ターミナルビル建設・函館駅貨物ホーム跡地の有効活用（大規模駐車場等）施設の建設と、本州と北海道を結ぶ道路交通体系の一体的整備と地域間格差是正を図るため、特に整備の立ち遅れている函館～洞爺間の整備計画区間への早期採択と早期着工につき特段の配慮方を陳情しました。

◎五十八年度税制改正に関する陳情 去る十二月十五日阿部文男代議士に対し、①中小企業承継税制の創設②中小企業の設備投資減税③中小法人の交際費課税の現行措置の維持、存続方を文書をもって陳情しました。これは来年度税制改正が厳しい状況下にあることから、十二月中旬に行われる政府税制調査会の答申に先立ち行ったものです。このほか十二月二十二日東京で開かれた北海道新幹線東北・新幹線盛岡以北及び青函トンネル建設促進三道県大会に川田会頭（北海道新幹線建設促進道南地方期成会会長）が出席し、工事促進方を関係先に陳情しました。

味と質を誇る……珍味加工50年のキャリア

新発売! いかの一本焼・はこだて焼いかに

味で勝負する!

のむらの有名

か・珍味

泉野村水産工業株式会社

〒040 北海道函館市浅野町4番14号 ☎(0138)41-2511(代)



八十歳を迎えた函館駅

川田会頭一日駅長に

開業記念式典

国鉄函館駅では、去る十二月十日、開業八十周年を祝す各種の記念行事が盛大に催されました。この日川田会頭（函館駅開業八十周年協賛会長）は、午前十時青函局長室で同局長から一日駅長の委嘱状をうけ制服、制帽を着用、直ちに笠島駅長、各主任から概況、業務説明をきいた後国鉄職員に対し一日駅長として訓



函館駅構内で列車の送迎をする川田一日駅長（左）

示を行い、同十一時から一時間ばかり駅構内巡視、列車の送迎、午後にはまた同駅正面玄関横に設置されたモニメント（三月に引退した連絡船、津軽丸のいかりとD51（蒸気機関車）の主動輪）の除幕式、次いで駅前拓銀ホールでの記念式典に出席するなど、一日駅長として有意義

伊藤さん(勤続40年)ら273人を表彰

第24回本所優良商工従業員表彰式

函館商工会議所主催の第二十四回優良商工従業員表彰が、去る十一月二十五日（木）午後三時から駅前拓銀ビル八階大ホールで開催されました。

本制度は、本所の会員の皆様を対象に、長年同一事業所に勤続し、かつ勤務成績特に優良と認める商工従業員を表彰し、その功績に報いもつて能率の増進と、生産意欲の昂揚を図ることを目的に、昭和三十三年に

な一日を終えました。同駅は明治三十五年十二月十日に開業、函館本郷（現渡島大野駅）間に初めて列車が走り、その後明治四十一年には青函連絡船が就航、以来本州と本道を結ぶ北の玄関口として重要な役割りを果たしてきましたが、昭和六十一年には青函トンネルの開業が予定され、連絡船存続、国鉄再建、駅前再開発等多くの問題を抱えており、その中であって同駅の益々の発展を期待するものです。

発足したものです。

本年度は、勤続四十年の伊藤英三さん（いわしや薬品）をはじめ、三十年以上十三人、二十年以上八十二人、十年以上百七十七人、計二百七十三人の方々が表彰を受けられました。

また三十年以上と四十年以上の受表彰者には、函館市と日本商工会議所からも表彰状と記念品がおくられ、長年の功績をたたえました。

株式会社 北都印刷

近代的な設備と能力

タイプ・タイプオフセット
写真植字・電子製版
各種製版

株式会社 北都印刷
代表取締役 高田 馨

函館市美原1丁目44-6 電話 (41) 0180番



(五十音順)

宮坂金商(株)
取締役社長

阿部 幸太郎

弁天町一六一一三

衆議院議員

阿部 文男

若松町二二一一五

日本通運(株)函館支店
支店長

秋葉 武雄

若松町一四一一二

(株)函館観光不動産
取締役社長

秋本 勲

松風町一七一八

東邦生命保険相互会社函館支社
支社長

天谷 征喜

末広町九一一三

(株)アラキ商事
代表取締役

荒木 春一

松風町十二一七

新函館都市ガス(株)
取締役社長

安藤 勝見

万代町八一七

ベンケイ綿(株)
代表取締役

飯田 貢一

昭和四一四一七

三井生命保険相互会社函館支社
支社長

石塚 真三郎

若松町六一八

千代田生命保険相互会社函館支社
支社長

石丸 勝利

大手町二一七

朝日生命保険相互会社函館支社
支社長

石澤 萬太郎

大手町一七一九

(株)ホテル函館ロイヤル
代表取締役社長

岩佐 陽一郎

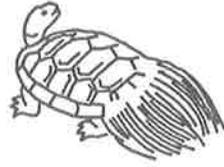
大森町一六一九

丸卓不動産(株)
代表取締役

遠藤 烈子

宝来町二二一一五

賀



(株)ティーオー小笠原
代表取締役

小笠原 金悦

松川町四五―一六

北海道議會議員

小笠原 孝

宮前町三一―一三

大一興業(株)
代表取締役

大越 勝巳

昭和二―四三―五〇

(株)ジャックス
顧問

大沼 平八郎

末広町二二―一五

大同生命保険相互会社函館支社
支社長

大野 盛夫

若松町七―一六

(株)棒二森屋
取締役社長

荻野 清

若松町一七―一二

(株)陶陶亭
代表取締役

加地 彦太郎

若松町一八―二〇

(株)第一印刷
代表取締役社長

加藤 順平

末広町一―八

大明工業(株)
代表取締役会長

加藤 政雄

栄町二二―一八

北海興業(株)
代表取締役社長

加藤 隆三

中島町一四―一六

金子商事(株)
代表取締役社長

金子 由雄

末広町二二―一三

日本化学飼料(株)
代表取締役社長

川田 寛

浅野町三一―六

(株)川村造船鉄工所
代表取締役社長

川村 兼悦郎

上磯町七重浜一―二―一

（株）湯の川プリンスホテル
代表取締役社長

河内 孝夫

湯川町一―二―三九

函館トヨペット（株）
代表取締役社長

河村 澤治

美原二―一四―一

（株）宝屋
代表取締役

菅 泉

新川町二三―一八

函館定温冷蔵（株）
代表取締役社長

木村 勝太郎

海岸町二三―一七

（株）北村船具店
取締役社長

北村 實

末広町二二―一六

（株）丸井今井函館支店
取締役支店長

楠 靖

本町三二―一五

真鉄工業（株）
代表取締役

倉崎 六利

浅野町四―八

（株）高木組
代表取締役・専務取締役

黒田 憲治

東雲町一九―一三

小島商事（株）道南ハイヤー（株）
代表取締役社長

小島 悦郎

富岡町一―六三―一五

さいかデパート
理事長

小松 重四郎

松風町九―一

（株）三喜屋
代表取締役

小山 肇一

松風町九―一二

函館木工品製作販売（株）
取締役社長

近藤 純悦

美原一―三六―一四

函館バス（株）
代表取締役

近藤 敏夫

高盛町一〇―一



藤



みかど(株)函館営業所
北海道担当取締役

佐藤悦郎

若松町二二一九

合同容器(株)
監査役

佐藤亀吉

港町一―三二―三四

衆議院議員

佐藤孝行

大手町五一〇

商工組合中央金庫函館支店
支店長

佐藤久雄

若松町三一六

(株)大洋産業
代表取締役

佐山サダエ

大縄町一六一六

(株)函館西武
常務取締役店長

齋藤實也

五稜郭町六一八

北海道議會議員

桜井外治

新川町一―二

日本団体生命保険(株)苫小牧支社
支社長

里吉天身

苫小牧市表町一―一―一三

(株)カネマル
代表取締役

下郡山信一

西桔梗町五八九―四六

(株)ほてい屋
取締役社長

白崎豊治

松風町九―一六

(株)山竹鈴木商店
取締役会長

白戸利栄

本町二六―一七

(株)菅製作所
代表取締役

菅鉄夫

吉川町三一四二

日魯漁業(株)本社函館事務所
所長

菅原敏正

大手町五一〇

榊 養軒
取締役社長

杉 村 吉 彦

元町二九一―四

榊湯の川グランドホテル
代表取締役社長

鈴 木 よ ね

湯川町三一―一七

榊 彩 華
代表取締役副社長

関 勝 吉

松風町九―一

北海道乳業(株)
取締役社長

田 島 久 三

昭和三一六―六

函館空港ビルディング(株)
代表取締役

田 中 誠 一 郎

高松町五一―一

富国生命保険相互会社函館支社
支社長

田 中 信 夫

大手町一一―一一

第二物産(株)
代表取締役社長

田 中 仁

西桔梗町五八九―一〇七

参議院議員

田 中 正 巳

大手町一一―一一

ダイカ(株)
相談役

大 総 一 郎

西桔梗町五八九―四一

北海道水産製造(株)函館支店
代表取締役社長

高 野 洋 蔵

豊川町二七―五

榊 高 橋 組
代表取締役

高 橋 力 造

高盛町三一―二〇

布目水産食品冷蔵(株)
代表取締役

竹 田 鉄 夫

弁天町一七―一〇

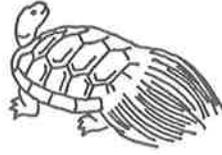
榊 竹 田 本 店
取締役社長

竹 田 留 治

末広町五一―三



加



函東工業(株)
代表取締役

津村茂

浅野町三一―一

第一生命保険相互会社函館支社
支社長

土川進

本町六一―七

辻木材(株)
代表取締役社長

辻才次郎

若松町三七―二三

(株)弘告社
代表取締役会長

外崎舜子

東雲町一三一―八

(株)ニュー糸平
専務取締役

中澤眞一

大手町一九―一五

道南石油(株)
代表取締役

中野勲

末広町二四―六

五稜郭タワー(株)
取締役社長

中野真輔

五稜郭町四三―九

(株)若松屋衣裳店
代表取締役・専務取締役

中野亮

亀田町二二―七

(株)長門出版社
代表取締役

長門克哉

日乃出町一一―一三

函館商工信用組合
理事長

西野吉一

千歳町九―六

(株)花びしホテル
代表取締役

西村敏雄

湯川町一一―六一―八

(株)南北海道電子計算センター
代表取締役社長

沼崎弥太郎

末広町二二―一

協和石油(株)
代表取締役

野口幸治

末広町二二―一七

野村水産工業(株)
取締役社長

野村 宜市

浅野町四一四



(株)ニユールック
代表取締役社長

八田 俊男

松風町三一四

(株)東和電機製作所
代表取締役

浜出 慈仁

吉川町六一二九

半田機械器具(株)
代表取締役

半田 トミ

西桔梗町五八九一二四

鈴屋商事(株)
取締役社長

平形 由勝

松風町九一八

(株)工藤組
代表取締役

福西 秀雄

梁川町五一四

北海道日産化学(株)
取締役社長

藤川 正臣

北浜町九一三三

兼藤漁業(株)
代表取締役社長

藤谷 作太郎

高松町四一八一二

(株)ホリタ
代表取締役社長

堀田 純一

湯川町三一四一五

(株)函織
代表取締役会長

本間 定次郎

西桔梗町五八九一五四

ホンダメイト函館(株)
代表取締役

松本 栄一

昭和四一三六一三二

(株)松本組
取締役社長

松本 演之

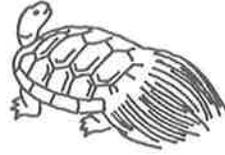
吉川町四一三〇

函館製網船具(株)
代表取締役会長

宮崎 三善

末広町一七一四

賀



東 栄(株)
代表取締役会長

棟 方 忠

西桔梗町五八九―一〇七

(株)村瀬鉄工所
代表取締役

村 瀬 順一郎

昭和一―三三―四―一

(株)東京商工リサーチ函館支店
支店長

村 部 常 雄

本町六一―七

(株)函館水産振興公社
代表取締役社長

森 岡 勝

大手町五一―一〇

(株)森川組
専務取締役

森 川 基 嗣

海岸町九―一三三

(株)魚長食品
代表取締役

柳 沢 勝

豊川町二二―一二二

(株)藪下機械店
代表取締役

藪 下 市 松

豊川町二〇―一五

庭本産業(株)
代表取締役社長

山 田 典 夫

西旭岡一―二九―二

大門タクシー(株)
代表取締役

横 山 由之丞

千歳町四―一三

(株)亀井
代表取締役

吉 川 正 直

若松町一八―一

道南自動車フエリ(株)
代表取締役社長

吉 野 谷 義 徳

港町三一―一九―二

函館魚市場(株)
代表取締役社長

和 田 茂

豊川町二七―一六

レストラン五島軒

若 山 徳次郎

末広町四―一五

中玉と旅

(8)



高窟ではカメラは無長の長物であった。

第四四窟の入口の上部に、明治に来た大谷探険隊員吉川小一郎の名が書かれてあった。隊員中最年少者であった由。世界の宝库にキズをつけると言うことは許されないとと思う。しかし、当時としては罪の意識すら持つムードではなかったであろう。今、同族のわれわれが『貴方のお国の人の名前です』と指さされると後めたさを感じるのは私一人でないと思う。

莫高窟(二)

窟は二千年も前に出来たのだから、このエネルギーは大変なものである。日本人のバイタリティも遠く及ばないと思う。陸つづきであるが故に東西の交流があり、顔料にしろ、技術にしろ当時としては最新最高の技法であったのであろうと思われる。

デザインも単に仏像を置く、壁画を画くだけに止まらず、一つのテーマを持ち時代と作者の意図とわかるようなものが多い。

第四十五窟は仏像が安置され、NHKの取材班がこの観音像を恋人と呼んだと言っていたが全く美しい。ムギワラを芯として土をぬり、その上にしつこく塗って彩色してある。日本のように木芯や乾漆ではない。この仏像の表情と言い姿態といひ誠に恋人にふさわしい本当に美しい仏像である。

こここの窟の南壁は観音経の絵ときの壁画であ

る。案内人が通訳にお経の意味を説明し、それを通訳がわれわれに説明するのだがトギレトギレ、結局、私をはじめ一行の中に観音経を知っている人が数人おり、それは『刀尋段々壊』と言の意味だと通訳に説明、通訳が案内人に逆説明と言う一幕もあった。

第九十六窟は最大の窟である。大仏は三十三メートル、背を壁にくっつけているのでレリーフの感じである。則天武后の顔を写したものとこのことである。下から見あげると鼻の穴が妙に印象的に見える。段がついているので上に昇り顔の正面を見る。更の上にあって上から下を見る。伏目の大仏は何とも奇妙なものだ。窟の頂上は三危山の裾とつづいている。写真はこならよいと言っていたが、専門家以外は大きすぎてカメラの対象ではない。それに一回シャッターを押すと日本円にして八千円、上手下手関係なし、パチリ八千円パチリ八千円である。莫

(中国点景)

柳園駅

早朝四時、敦煌のホテルを出る。車は真黒闇の砂漠の一本道を相当のスピードで走る。五時すぎトイレットタイムでくらやみの砂漠で用を足し、薄明の砂漠でラクダの群に会い、柳園到着七時半、いよいよ帰途の旅である。

柳園駅の待合室の壁に大きな莫高窟の故施舞とオーケストラの復元模写の壁画、反対側には飛天の模写、色彩と言ひ、大きさといい、精巧さといひ、さすが敦煌を背後に持つ駅だけのことはある。

八時五分、ウルムチ発北京行の列車はゴトンと言うにふい音と共にわれわれ一行二十六人を乗せて動き出した。

狼煙台

のろしに燃やす燃料は狼のふんを使う。故に



狼煙と書くとのことである。真黒いふんだそう
で、日中草や木の煙では急を知らせるには遠く
まで届かない。狼の真黒い煙は遠くからでも望
める。昔は狼がたくさんいたのであろう。
シルクロードの両側ののろし台は現在七十四
基残っている。

鳴沙山・月牙泉

珍らしいことに霧が降る。近來ないことだそ
うだ。おかげで砂あらしには遇わずに登ること
が出来た。右に左に蛇行しながら滝のような汗
を流してやっと頂上に立つ。反対側の麓に三日

月の形をした泉が夕闇の中に沈んで見える。降
りる時一気にすべり降りた。砂に沈む感じで恐
ろしかった。

泉は水が湧いていると見えて水草がゆれてい
た。水中に虫がいるとのことである。

霧が降らなければマスクを掛け帽子を深くか
ぶって、この山の裾をグルリと回らなければこ
こには来られない。恵みの霧ではあったがとて
もきつい鳴沙山登りであった。

砂漠の墓

人が死ぬと布に包み砂漠に埋めた。場所はど
こでも好きなところであったので、ゴビを掘り
かえずと現在でも人骨がたくさん出るのであろう
とのことである。原則として土葬であり、砂漠
の土まんじゅうである。二重墓制と言って一年
を経過し『墓落ち』してから、また掘り出して
カメカンに入れて更に埋葬した。

土まんじゅうの上に木を標識として立てた。
これをスーパ（ストロー）と言う。卒塔婆の語
源である。

日千レンガまたは焼瓦に銘を刻って墓の前に
立てた。これを石碑と言う。

法輪・仏舍利

釈迦が死んだ時、ガンジス河の川原で火葬に
して骨はガンジス河に流したと伝えられてい
る。聖なる河の理由である。

仏舍利として現在伝えられているものは寶石
である。日本の各地にも仏舍利があるが皆寶石
とのことである。石の種類は中村先生から聞き
もらった。

印度では位の高い人程笠を重ねてつけた。そ
れの最高が九である。故にその人の供養塔に笠
の替りとして輪をつけ最高が九輪の塔である。
中国では石塔がほとんどであるが、日本は木
造で三重・五重が多い。

中国では木の部分は扇状タルキを使用する
が、日本は平行タルキを使用した。

明治十九年、奈良法隆寺の五重塔を修理して
この事実が判明した。

中国の宗教

釈迦は祖先崇拜を民衆には教えなかった。あ
くまでも自己開眼であった。祖先崇拜は中国に
仏教が入ってからで、現在の形式に次第に変化
した。

宗教とは、その土地に於て生活環境が作り出
したもので、年月を経て定着したものである。

西安の大慈恩寺、上海の玉仏禪寺等にも僧は
いなく管理人のみである。しかし、その管理人は
戒律を守り一般民衆とは違う生活規律がある。

現在、天台山にいる小数の僧は戒律を守って
修業しているが衆生済度のためではない。

二十歳と選挙権

政治に参加する道を大切に

おめでとう、20歳。

民法第三条は「満20歳ヲ以テ成年トス」と定めており、法律上、独立の社会人としての地位が与えられます。

20歳になったみなさん、今年は、一人前の大人として、新しい門出の年です。

一月十五日は「成人の日」。

大人になったことを自覚し、自ら生き抜こうとする青年を祝い励ます
——国民の祝日である「成人の日」には、新しい時代を担う若いみなさん方への熱い期待がこめられています。

そうした社会の期待にどうかたえていくか、これからの課題といえるでしょう。

二十歳になると生ずる権利の一つに、選挙権があります。わたしたちは選挙権を行使することによって、国の政治をはじめ都道府県や市区町村の地方政治に参加することになるのです。

しかし、実際に投票するには、市区町村の選挙管理委員会が作成する「選挙人名簿」に登録されていない

ればなりません。

市区町村の選挙管理委員会は、その市区町村に住所があり、かつ三か月以上住民基本台帳に登録されている者の中から、満二十歳以上になつた者を、毎年九月（選挙があれば選挙の直前）に選挙人名簿に登録します。

一度名簿に登録されると、住所を



移動しない限り永久に登録されています。引越など住所を変えた場合には、必ず住民票の移動届を出してください。そのままにしておくと、選挙権の行使ができなくなってしまう。

◇ ◇ ◇

あなたに与えられた、貴重な権利、選挙権を有効に使うためには、まず棄権をしないことです。

候補者のことを知る手がかりには、街角に掲示されるポスターのほ

か、次のようなものがあります。

▽選挙公報：各戸ごとに配布されますが、新聞などに折り込まれて配布されるところもあります

▽街頭演説：駅前広場などで行われます

▽個人演説会：ポスターなどで場所や日時が知らされます

▽立会演説会：ポスターなどで場所や日時が知らされます

▽政見・経歴放送：テレビやラジオで放送されます。

おめでとう 成人

社会人としてのスタート



「あいさつ人間」のすすめ

あなたは毎朝、家族の一人一人に「おはよう」のあいさつができますか？

二十歳となられた希望あふれる若い人たちに、ぜひとも申し上げたいのは、とにかく「あいさつ人間」になつてほしいということです。

日本人は、いわゆる島国根



性と呼ばれるように、心を閉じている人が多い。わたしは世界のあちこちで暮らした経験があります。外国では早朝、街を散歩していると、行きずりの町の人が見えず知らずの外国人であるわたしに、必ずといってよほど「おはよう」と声をかけてくれます。しかし、日本でそんな光景を見かけるのは、とても珍しくなっているようです。

あいさつの挨拶は「開く」、挨拶は「迫る」という意味です。心を開いて相手に迫っていくのが、あいさつなのです。

しかし、日本人は、特に親子の間であいさつがありません。家庭ではあいさつしないお父さんも、会社では「おはよう」を言っているのです。どうも日本人には、利害関係であいさつの是非を決めてしまつた妙な性質があるように思

20歳に贈る

「あいさつ」で心を開こう

NHKアナウンサー

鈴木 健二

えてなりません。

21世紀に向けて

「心を開こう」

ところで、あなたたちが社会の第一線で活躍するのは、二十一世紀になつてからです。その時、あなたたちの家には、きなり「こんにちは」とアフリカの人が入つてきて、もう少しもおかしくない時代になつて

いるはず。二十一世紀に入つてまもなく、世界の人口は七十億人を

超えるでしょう。そのためには、二十三億人ハワタールの農地が必要となります。しかし、この地球には、いくら努力しても十六億人ハワタールの農地しか確保できないのです。地球が食糧危機、エネルギー難に見舞われることは必至です。

しかし、こうした状況の中で、二十世紀の終わりには日本人の所得が世界のナンバーワンになる可能性があります。

と書いてあつたはず。人の心——政治や経済、外交の問題ではなく、他人と容易に心を開き合わない、つまり「閉じた心」が戦争の引き金を引くとしたら……これは、次代を担うあなたたち一人一人が真剣に考えなければならぬ問題です。

二十一世紀になつて、あわてて心を開こうと思つても、もう遅い。いま青春の真っただ中にいる、あなたたちの柔軟な精神の中にこそ、だれともあいさつをする心が育つていゝのです。

心を開ける若者への 変身の日に

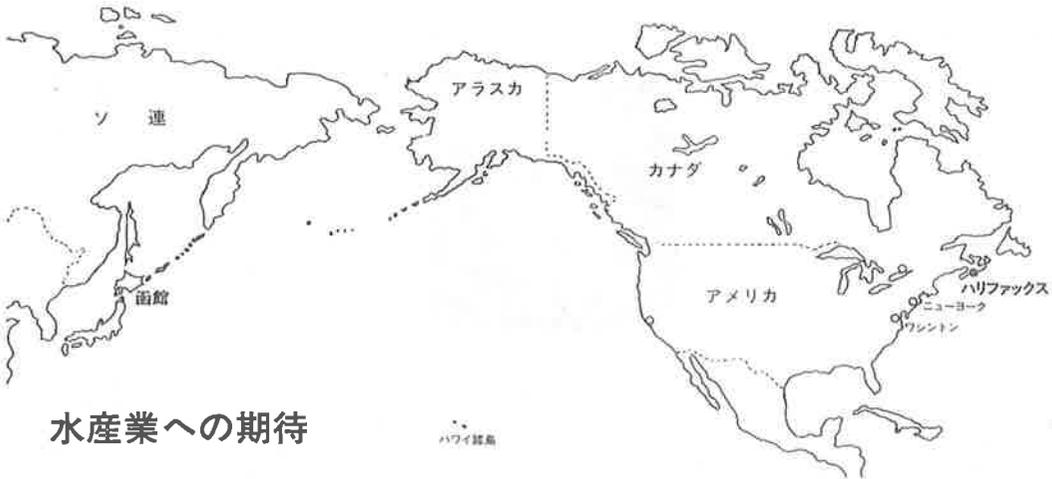
とにかく「あいさつ人間」になつてください。家族とだれとも「おはよう」を明るい声で言える人間になることです。それは、あなた自身の人生を楽しくするだけでなく、周りの人の心も明るくするのです。

さあ二十代の出発の日——あいさつのできる、心を開ける若者への、変身の日にしてください。

(談)

国際
姉妹都市

ハリファックス市



水産業への期待

函館市は、昨年市政施行六十周年を迎え、これを機会としてハリファックス市（カナダ、ノバ・スコシア州）と姉妹都市締結がまとまり、市長、市議会議長、本所川田会頭など関係者が同市を訪問し、姉妹都市締結の調印をしてまいりました。

本号では、新年の特別企画として両市のもつ類似点の中から、特に函館市の基幹産業のひとつである水産業とのかわりに的をしぼり、田中泰氏（函館市農水産部長）、森岡勝氏（特函館水産振興公社取締役社長・本所農水産部会長）、野村宜市氏



姉妹都市締結調印するウォレス市長と矢野市長

（野村水産工業㈱代表取締役・本所地域開発促進委員会副委員長・農水産部会長）の三氏にご登場いただき、ご意見を頂戴いたしました。

ハリファックス市は、カナダの東海岸に位置し、ノバ・スコシア州の州都として栄えてきた人口約二十六万八千人の都市です。緯度と比較すると、ハリファックス市が北緯四十四度三十九分、函館市が北緯四十一度四十六分ではほぼ同緯度にあり、気候も北に位置する割には、メキシコ湾流の影響を受け温暖な場所です。

歴史的には今から約二、三十年前、イギリス人が移住し開拓したのがはじまりで、天然の良港を背景に商工業および水産の街として発展してきました。現在は造船をはじめ水産加工、機械産業、石油精製などが盛んに行われています。

交通網は、天然の良港に恵まれ、鉄道はカナダ国営鉄道の起点となっており、空路も整備されるなど陸・海・空の要衝となっています。

市の街並は、中世イギリスを思わせる、中心には函館の五稜郭城を思わせるハリファックス砦があり、これを州立博物館に利用するなど文化の香りのする街です。

プロジェクトを設け、両市 親善交流を積極的に推進

田中 泰氏

今回の函館市とハリファックス市との姉妹都市締結は、非常に明るいニュースとして報道されたのではないだろうか。

世界的不況の中で、何か重苦しさを感じる現在の社会情勢に、一地域の限られた都市間の問題とはいえ、国際的な交流ということで将来の函

館市の都市像に新しい方向を与えてくれるものと大いに期待しております。

姉妹都市となったことにより、これからはさまざまな面で交流が行われることになると思いますが、両市を比較しますと条件がこれ程まで似通っているのもめずらしく、他の比較において理想的縁組という面では数少ない事例だと思えます。その中から二、三を挙げますと

- 一、両市の位置（緯度）
- 二、両市の市勢
- 三、両市の産業構造

などです。

ハリファックス市は大西洋に面したノバ・スコシア州の州都で、ニューファンドランド州と隣接し、カナダ大西洋岸で一番人口の多い中心的役割をもった都市です。

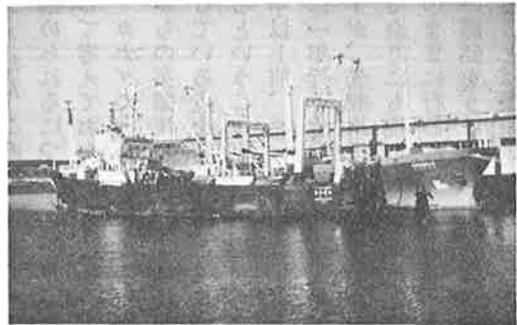
ニューファンドランド島沖は世界三大漁場のひとつで、我が国からも

多くのトロール漁船が出漁している海域であり、出漁漁船への給油、食糧補給、漁船修理などはハリファックス市を基地として行われており、我が国とは縁の深い関係にある都市であると考えております。

漁獲される主な魚種は、いか、にしん、たら、ししゃも、まぐろ等しん、たら、ししゃも、まぐろ等で、函館市とのかかわりの中では、いかが輸入され市内の水産加工場で珍珠原料として使用されていることは良く知られています。

また、ハリファックス市を訪れたことのある市民の方もいると聞いておりますが、姉妹都市締結後の活動にはその経験を大いに役立てていただきたいと思えます。

私なりにハリファックス市との交流を考えると、函館水産加工の高い加工技術をもって資源的に恵まれている北大西洋の魚種を加工供給



ハリファックス港に入港中の日本トロール船

と思えます。

市ではハリファックス市との姉妹都市締結によって、これからの両市間の交流親善を積極的に推進していくためプロジェクトを設け取り組んでいくことになりましたが、両市のためにも名のみ止めさせることなく実を結ばせるようにしなければなりません。

し、ハリファックス市は当地域の各般にわたる進んだ技術を学ぶことによって、両市が互に持てるものをそれぞれ交流という形のなかで補い合い発展する方向で進められていくことが理想だと思いますし、またその実現に向けて進められていくべきだ



ハリファックス砦（左）と市中心部（右）

親善を深める上で、英国 流しきたりの理解が必要

森岡 勝氏

カナダのハリファックス市と函館市の姉妹都市締結が実現したことは誠に喜ばしい出来事であり、市長、議長、川田会頭が調印のため現地に出席して色々な行事に参加されたことは両国親善のため、誠に意義深いものがあつたと思います。

同市は、北大西洋の世界三大漁場

を前面に控えた有望な漁業基地であり、漁業生産高を考えても、ししゃも、にしん、いか、助宗、その他北海道と似通ったものが多く、やり方によっては今後に大いに期待できる土地柄と考えられます。

しかしながら、同地域の海面は、所詮は二〇〇カイリ域内で、北大西洋漁業機構のもとに厳重な規制措置をうけており、しかも我国の大手水産会社の操業もあり、いきなり我々が飛び込んで行くには問題があると思われまます。

強いて言えば、現地ハリファックス港に水揚げされた魚を函館の業界として、いかにして活用するか、また製造技術面でどのような協力が可能か否かを考えるべきで、そのためには当方から専門家を派遣して徹底的に先方と話し合うなり、先方から研修のため当地に専門家を迎えて、つつこんだ勉強を双方が進めること



積み上げられたえび籠

シアやハワイに遊びに行くのとは違う。この点十分に認識して行動をすべきであると考えます。例えば先方で市長や会頭の宅にお茶の会に招かれたとしても、受ける側の態度が彼らに喜ばれるには、それ相当の応待の仕方があるはずで、このように細かい点にも気を配ることも大いに大切なことと考えます。

従って親善交流から徐々に入っていくことは勿論結構なことであるが、性急に業務上の点に入り込むことは、下手をすると先方の考え方やマッチせず、予期しない結果になりかねません。特に、こと水産に関する限り、この点忘れず配慮した行動をとるべきと愚考する次第です。表現は悪いが多人数の人が物見遊山式に現地に乗り込むようなことは、今暫らく見送って、じっくりと双方の理解が進んだうえで実行に移ることが大切であると考えます。

当方がいかに善意で接しても、それが所謂英国の地方都市の方々の方々の生活態度と物の考え方には大きな隔りがあることを忘れず認識してかかるべきではなからうかと思ひます。



ハリファックス市近郊の漁港



漁村風景

水産資源の宝庫地との 締結、意義は大きい

野村宜市氏

明けましておめでとうございませす。昨年は新内閣が誕生するに至りましたが、はたして我らの期待する行政改革に到達するや否や。明治、大正、昭和の長い年代を振り返って見れば、五十年周期に大きく政治経済の変転があり、そのつど大事件が発生し、国民の度肝を抜き、国民が

社会的、精神的に引き締り変っております。最近の国家社会状況がよく似たようになりつつある感じがします。その長い歴史を思い浮かべるとき身振るいするばかりの大事件ばかりであります。各国に内戦が起り、やがて大戦と拡大し、人類の悲劇を巻き起こしております。

さて、新内閣の増税なき国家財政の立て直し、国鉄の赤字解消などができるか否か。国および国鉄の借金は、即、国民の借金だと思えます。付加価値税のような事を採用すれば国民生活に負担がかかる。昔のように米・塩・味噌・漬物だけの耐乏生活ができるはずはありません。一流の手品師にも種はあります。世界の一等国に評価される日本政府に種があるなら早く見たいものです。

さて、我ら水産業界の経済は神秘的の海が左右するので、いつも原料いかの不安定になやまされております

が、このたびの函館市とハリファックス市との姉妹都市締結のための矢野市長、川田会頭はじめ関係の皆さんがカナダに行かれましたことは誠に意義深いものと考えます。ハリファックス市は、函館と全く同じ地域柄で、特に水産都市であり原料いかなの大産地であります。日本は従来から大量のいかを輸入しており、我々業界も数年来、日本いかの不足を補充して大いに助かっている次第です。

先日、同地と漁場を同じくするニューヨーク市の貿易振興所長や開発計画部長の一行が来函し、我が社にも立ち寄られました

が、函館がいかなの大需要地との話題になると、是非直接取り引きをしたいと申し出もありません。何のきつかけさえあれば道は開けるものと信じます。

カナダ、北アメリカの北大西洋岸は世界の三大漁場のひとつに挙げら



出漁準備をする漁師たち



たくましい漁師

れ、中でも寒流（ラブラドル海流と）暖流（メキシコ湾流）がぶつかり合うハリファックス沖は大きな資源の宝庫といえます。今回の姉妹都市の締結について、その意義を十分認識し、そのうえでこの意義を未来につなげて行きたいものです。

みんなの相談室



問 私は、個人で食料品店を営んでおりますが、決算・申告時期も近づいてまいりましたので、決算書を記載するに当たっての特に留意しなければならぬ点について教えて下さい。

答 昨年一年間の事業の業績、いわゆる利益と資産、負債の状態を計算するために帳簿を締め切り、必要な修正を加え、正しく集計するための作業を決算といえます。この決算を正しく行うために特に注意していただきたい点は次の通り

です。

▼諸帳簿と原始記録などの照合
年間累計額を計算する前に、領収書、請求書、預金通帳などの原始記録と現金出納帳など備付帳簿に記載されている事項とを照合し、記入もれ、誤りを確かめる必要があります。それに気がついたら十二月三十一日の日付で追加記入をするなど正しく修正する必要があります。

▼売上金額（収入）の検討
売上が正しく計上されているかどうか、次の点に注意して下さい。

(一)自家消費の計上
商品などのたな卸資産を家事のため、あるいは、営業用に消費した場合は、その商品などを普通の販売価格で計算して収入金額に計上します。ただし、家事消費については、仕入価格で計算してさしつかえありません。(仕入価格が通常の販売価格のおおむね七〇%以下であるときは、通常の販売価格の七〇%に相当する金額)

(二)空容器代やリベートなどの雑収入の計上
もれがないかどうか
空容器空箱、作業くず、販売奨励金など事業に伴って生ずるものも収入金額に含まれます。

▼必要経費の検討

(一)未払費用と前払費用

必要経費の中に、未払いとなっているものはないか。すでに支払ったものの中に翌年分が含まれていないかも一度見直して下さい。

もし、そのようなものがある場合には、未払費用あるいは、前払費用として追加計上または除外して下さい。

(二)家事関連費の区分

店舗兼住宅になっている場合、その支払った地代家賃、火災保険料、水道光熱費、電話料などの費用のうち家事分については、必要経費にならないので除外しなければなりません。また固定資産による減価償却費についても、家事と兼用となっている場合は、その部分についても除外しなければなりません。(適切な基準によりあん分計算して下さい)

(三)必要経費とはならないもの
実際に支払ったものでも必要経費に算入されないものがあります。

例えば、所得税、住民税、国民保険、国民年金の掛金などです。

以上、誌面の都合により簡単に説明しましたが、詳細については、函館税務署、本所中小企業相談所へおたずね下さい。

謹賀新年



〒041 函館市西桔梗町589番地 函館市中央卸売市場内

函館青果物商業協同組合

理事長 宮崎安吉

TEL(0138)代 表49-5511番
購買部49-4329番

ご存じですか

これは、終身雇用、年功序列体制から必然的に生まれたものであり、賃金水準の低さを諸手当でカバーし、総額で世間並みの賃金をという苦肉の策と言えましょう。

賃金は、大きく分類しますと、基準内賃金（または基準賃金）と基準外賃金の二つに分けられ、基準（内）賃金はさらに根幹的な賃金と補充的賃金に大別されます。

問 我が国の賃金は複雑でわかりづらいとよく聞きますが、労働基準法上ではこの賃金というものをどのように定義づけているのかお聞きかせ下さい。

答 賃金は学歴も年令も勤続も役職も、あるいは家族数も通勤距離なども一人一人違うため、これらを一切考慮しないで、担当する職務の価値または職務能力等の質量に基づいてきめるのが最も合理的であると言われてます。ところが現実には基本給とか本給とかいう基幹的な賃金のほかに色々な名称の手当がくっついているのが我が国の中小企業における賃金内容の現状であると申しても言い過ぎではないと思われまます。

基準（内）賃金は通常の労働時間労働していれば、一定の受給資格要件に基づいてもらえる賃金です。このうち根幹的な賃金は、担当する職務または本人の職務能力等を主たる要素として支払われる賃金であり、一般的には「基本給」とか「本給」とよばれますが、これが職務要素を中心として構成される場合は「職務給」、職務能力を中心として構成される場合は、「職能給」「能力給」という名称が使われることもあります。なお勤続、年令要素をとりだして、これに見合う賃金として、「勤続給」「年令給」という名称の賃金項目を別に設ける会社もあります。これらを根幹的・基準的な賃金とし、さらにこれを補充するものとして、特定の資格要件を定めて支給する手当があります。

基準外賃金は時間外労働、休日労働、深夜業など、通常の勤務をこえて働く場合に支給する超過勤務手当などであり、宿直手当、日直手当も含まれます。

しからば労基法において「賃金」とするものは、賃金、給料、手当、賞与その他手当の名称のいかんを問

わず、第一に「労働の対償」として支払われるもの、第二に「使用者が労働者に」支払うものをいいます。（労基法第一一条）。労基法上の「賃金」とみなされると、労働者保護のための各様の義務づけが使用者に課せられますし、平均賃金の算定基礎となり、時間外労働の割増賃金、災害補償などの金額算定に影響をおよぼしますから、おろそかにはできません。

そこで労基法上の「賃金」たる要件である第一の「労働の対償」として支払われるものとは、具体的にそれぞれの企業で支払われる賃金のうち、どれとどれをさすかとなると、判断がむずかしくなります。

労働省はそこで具体的な基準として、「労働の対償」に該当しないものを示していますが、これによると、「任意的・恩恵的給付」とされる「結婚祝金、死亡弔慰金、災害見舞金、退職金など、また「福利厚生施設」として社宅、寮の供与、食事供与、作業被服などは賃金になりません。（佐々木 力著労働法の実務より）

（労基法第一一条）。労基法上の「賃金」とみなされると、労働者保護のための各様の義務づけが使用者に課せられますし、平均賃金の算定基礎となり、時間外労働の割増賃金、災害補償などの金額算定に影響をおよぼしますから、おろそかにはできません。

そこで労基法上の「賃金」たる要件である第一の「労働の対償」として支払われるものとは、具体的にそれぞれの企業で支払われる賃金のうち、どれとどれをさすかとなると、判断がむずかしくなります。

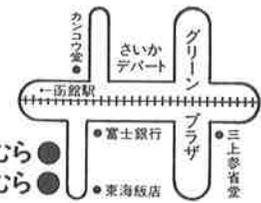
労働省はそこで具体的な基準として、「労働の対償」に該当しないものを示していますが、これによると、「任意的・恩恵的給付」とされる「結婚祝金、死亡弔慰金、災害見舞金、退職金など、また「福利厚生施設」として社宅、寮の供与、食事供与、作業被服などは賃金になりません。（佐々木 力著労働法の実務より）

はこだて・味どころ・酒どころ

夢むら 樹むら

松風町6-16(富士線通り) ☎23-2065

松風町6-16(富士線通り) ☎27-0171

リンゴの作柄も平年を下回っている。また、馬鈴薯は作柄はまずまず（同最終渡島97、檜山117）ながら、全道で史上最高の豊作となったこともあって、価格は前年を大きく下回る安値（男爵東京卸中値20キロ当り56年11月3.8→57年11月1.8千円）で推移している。

- 個人消費面をみると、大型小売店では、食品が堅調な売行きを示しているほか、ウエイトの高い衣料品も、コート等防寒ものの出足は鈍いものの、婦人カジュアル等軽衣料を中心にやや持直している。因みに10月中の市内大型小売店(10か店)の売上高は、前年比4.7%増。一方、耐久消費財は、乗用車新車登録台数(10月中)が大衆車の好売行きを主因に前年比4.2%増と3か月ぶりに前年を上回ったほか、家電製品も、暖房器具は寒気到来の遅れもあって不冴えながら、洗濯機、VTR等が引続き順調な荷動きをみせ、総体としてもまずまずといった状況。

3. 金融事情 (10月中)

- 管内金融機関の実質預金は、期末に滞留し

た法人流動性預金や金融機関預金の剝落に加え、工事代金等の支払進捗やこのところの税収減を背景に公金預金が大幅流出をみたため、月中170億円の減少（前年同116億円）。

一方貸出は、水産関連の原魚買付需資が増加をみたものの、全般の資金需要は低調で、月中11億円の増加にとどまった（前年同8億円）。

この間、管内銀行の貸出約定平均金利は月中-0.009%と引続き低下を示したが、利下げは概ね一巡したとの各行の見方。

- 銀行券は、月初の還流が鈍かったうえ、月末日が休日ということもあって、月末にかけて前年を上回る発行超となったため、月中還収超額は16億円と前年（同24億円）を3割方下回った。

- 財政収支をみると、租税等の受入れは低調に推移しているものの、運用部貸付や公共事業関係費の支払が前年をかなり下回ったため、結局月中では前年（払超22億円）とは様変りに2億円の受超となった。

以上

統 計 資 料

函館市内第一種大規模小売店舗売上高 (10店) 昭和57年10月

品 目	売 上 高 (千円)	対 前 月 比 (%)
衣 料 品	2,977,423	118.0
身 回 品	476,661	97.0
雑 貨	592,584	95.0
家 庭 用 品	810,330	86.1
食 料 品	1,519,938	103.9
食 堂 ・ 喫 茶	186,570	98.2
サ ー ビ ス	54,485	103.5
そ の 他	211,855	96.7
総 額	6,829,846	105.0

※ 10店とは棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ハイショップホリタ、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ホリタショップパースプラザ湯の川店の各店をいう。テーオー小笠原については食料品を扱っていない。

10月

昭和57年11月26日発表

金融経済概況

日本銀行函館支店

1. 概況

○最近の管内経済は、製造業では、合板機械がフル操業を継続、漁網もサケ・マス流し網の生産期入りとあって、また段ボール箱も好収穫の馬鈴薯向け出荷が順調で、それぞれ操業度を引上げている。これに対し、肥料や製缶・缶詰機械は需要低迷から引き続き低操業を余儀なくされているほか、セメント、生コンの荷動きも停滞。さらに、珍味加工も年末需要の出足が鈍く、生産、出荷とも前年を下回っているなど、製造業全体としては基調的にさして変化がみられない。ただ個人消費面については、大型小売店では婦人カジュアルもの等軽衣料を中心に10月中の売上げはますますの増加、また耐久消費財も、乗用車販売が3か月振りに前年を上回ったほか、家電製品もVTR等が引き続き順調な荷動きを示しているなど、部分的ながら若干明るい面もみられる。

一方、一次産業面では、水稻が3年続きの不作となったほか、馬鈴薯も作柄はまずまずながら、全道的な豊作を映じて価格が前年を大きく下回り、農家経済は引き続き厳しい状況のままに推移。また、漁業ではマイカ漁は不振のまま終漁期を迎えようとしており、秋サケ漁もこれまでのところでは前年に比べやや低調、これに対しコンブのみはほぼ前年並みの水揚げでまずまずといったところ。

この間、住宅建築着工は一進一退の動きを示しているほか、公共工事も好天に恵まれて順調な施工進歩をみたものの、建設筋では、手持ち工事量の減少かたがた財政の大幅赤字から補正予算による追加発注も期待薄とあって、先行きを懸念している。

こうした状況から、管内企業は当面の景況に関し慎重な見方を示す向きが大勢で、来春高卒予定者の就職内定率も前年を下回っているほか、冬場ボーナスについてもやや厳しい線を予想する向きが多い。

○この間、金融面では、管内金融機関の実質預金は法人流動性預金の剥落や公金預金の大幅流出を主因に前年を大きく上回る減少を示し、一方貸出は水産関連の季節資金の増加がみられたものの全般には低調で、ほぼ前年並みの増加にとどまっている。

なお、管内銀行の貸出約定平均金利は引続き低下を示しているが、利下げは概ね一巡した模様。

2. 産業界

○实体经济の動向を主要産業別にみると、製造業では、合板機械が高水準の輸出成約を背景にフル操業を継続しているほか、漁網もサケ・マス流し網が生産期を迎えたことから、また段ボール箱も出遅れていた馬鈴薯向けの出荷増を主因に、それぞれ操業度を若干引上げている。この間、造船は引き続き高操業体制を維持しているが、新造船の受注環境はかなり厳しい状態が続いている。

一方、肥料は需要不振に伴う在庫積上がりから、また製缶・缶詰機械も新規受注の低迷から、それぞれ低操業を余儀なくされており、セメント、生コンも工事量の減少につれて荷動きは停滞している。このほか、地場産業の珍味加工も年末需要の出足が鈍く、生産、出荷とも前年を下回り、原魚高による採算圧迫が懸念されている。

○一次産業面をみると、水産業では、マイカ漁が不漁の前年を下回る水揚げのまま終漁期を迎えようとしている（10月末現在数量△15%、金額△1%）ほか、豊漁が期待された秋サケ漁もこれまでのところでは前年に比べやや低調な水揚げにとどまっている（同△14%、△3%）。これに対し、コンブのみは数量、金額ともほぼ前年並みの水揚げが見込まれている。一方農業では水稻が3年連続の不作となった（作況指数10月15日現在渡島87、檜山93）ほか、秋野菜や

的順調ながら、主力のコート等防寒衣料の売行きが不振であることに加え、家具等値嵩商品の荷動きも引続き不冴え。こうした状況下、11月中の市内大型小売店（10か店）の売上高は前年比1.3%減と57/3月以来8か月振りに前年水準を下回った。これに対し、耐久消費財は、乗用車新車登録台数（11月中）が前年を大幅に上回り、既往最高の54年の水準に近づいた（前年比、10月⊕4.2%→11月⊕17.2%）ほか、家電製品も、冷蔵庫の買替え需要に加え、VTR等が堅調を持続しているため、総体としてかなりの売上げ増をみた。なお、歳末商戦については、歳暮贈答品は順調ながら、重衣料等季節商品の荷動きが今ひとつ盛上がり欠けるため、各店とも月中の目標達成にはなおかなりの努力が必要としている。

3. 金融事情（11月中）

○管内金融機関の実質預金は、個人預金の不冴えに加え、前月末休日の関係から滞留した法人流動性預金の剥落もあって一般預金が伸び悩んだほか、公金預金も地方交付税交付金支払のずれ込みを映し小幅増加にとどまったため、月中増加額は122億円と前年（同234億円）を大きく下回った。
一方貸出は、建設関連のつなぎ資金や水産加工筋

の原魚買付資金のほか、地方公共団体向けもかなりの増加をみたが、設備資金、一般運転資金ともに全般に低調のまま推移しているのに加え、前月末休日の関係から支手決済の一部が当月にずれ込んだこともあって、月中増加額は45億円（前年同50億円）にとどまった。

この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、低利の地方公共団体向け貸出の増加から、月中低下幅は-0.029%と前月（-0.009%）に比べかなり拡大。

○銀行券は、前月末が休日ということもあって、月初の還流が比較的順調であったものの、月央から月末にかけてかなりの増発をみたため、結局月中発行超額は28億円と前年（同18億円）を5割方上回った。

○財政収支をみると、保険等の受入れが比較的順調に推移したものの、公共事業関係費の支払が月中に集中したことに加え、運用部貸付金の回収が前年を大幅に下回った（本年の場合、市町村が短期資金の調達につき、金利割高の運用部借入れを敬遠し、その大半を市中金融機関借入れに依存したため、運用部の短期貸付自体低水準）ことなどから、月中払超額は36億円と前年33億円）を若干上回った。

以上

統 計 資 料

函館市内第一種大規模小売店舗売上高（10店） 昭和57年11月

品 目	売 上 高 (千円)	対 前 月 比 (%)
衣 料 品	3,017,207	101.3
身 回 品	506,940	106.4
雑 貨	572,057	96.5
家 庭 用 品	749,225	92.5
食 料 品	1,425,785	93.8
食 堂 ・ 喫 茶	183,840	98.5
サ ー ビ ス	50,703	93.1
そ の 他	184,362	87.0
総 額	6,690,119	98.0

※ 10店とは棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ハイショップホリタ、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ホリタショップパースプラザ湯の川店の各店をいう。テーオー小笠原については食料品を扱っていない。

11月

昭和57年12月28日発表

金融経済概況

日本銀行函館支店

1. 概況

○最近の管内経済は、実体面では、合板機械がフル操業を継続、段ボール箱も農産物向け出荷が引続き順調、漁網もサケ・マス流し網の生産本格化から、それぞれ高操業を続けているほか、これまで低操業を余儀なくされていた、製缶・缶詰機械も春需に備えた飲料缶メーカーの新規受注を背景に操業度を引上げている。これに対し、肥料は需要低迷から引続き低操業を余儀なくされているほか、セメント、生コン等建設関連資材の出荷も施工量の減少につれ一段の落近みをみせている。さらに、珍味加工も期待された年末需要が盛上がりを欠いたままに推移しており、製造業全体としては格別大きな変化は窺われない。

一方、一次産業面をみると、水稲が3年連続の不作となったものの、酪農の生乳生産がこのところ持直し気味なのにに加え、漁業では秋サケ漁が予想・前年を大幅に下回ったとはいえ、まずまずの漁獲量を確保、加えて秋口まで不振を極めた近海マイカ漁も、漁期終盤入り後かなり持直して累計水揚金額では前年を上回る見込みにあるなど、やや明るさを取戻しつつある。

この間個人消費面についても、大型小売店では暖冬の影響から防寒衣料等重衣料の売行きが不振であったため、11月中の売上げは久方振りに前年水準を下回ったほか、歳末商戦も、盛上がりを欠いたまま年末を迎えようとしているが、耐久消費財については、乗用車販売が前年を大きく上回ったほか、家電製品もVTRの売上げが引続き好調、冷蔵庫の買替え需要も堅調であるなど、総じてみると一頃に比べ持直し気味に推移している。

○このように最近の管内景況は、部分的に多少明るさが増えてきているが、今一步の盛上がりには欠け、当面冬場不需要期入りとあって、先行きについては依然慎重な見方をする向きが大勢。因みに本店が57/11月に実施した管内企業短期経済観測調査(47社)

における企業の業況判断をみると、11月時点では8月調査比横這いとなっているが、先行きについては、ほぼ本年1~3月並みまで悪化する予想となっている。

○金融面をみると、管内金融機関の実質預金は個人預金の伸悩みに加え、法人流動性預金、公金預金ともに減少を示したため、全体では前年比ほぼ半減。一方、貸出も水産関連の季節資金のほか地方公共団体向けも地方交付税交付金の出遅れからつなぎ資金が増加したものの、設備資金はもとより、運転資金も全般に低調であることに加え、前月末休日の関係で支手決済の一部が当月にずれ込んだこともあり、総額ではほぼ前年並みの増加にとどまった。なお、管内銀行の貸出約定平均金利は、低利の地方公共団体向け貸出が増加したことから、月中低下幅は前月比かなり拡大。

2. 産業界

○実体経済の動向を主要産業別にみると、製造業では、合板機械が受注の先細りを懸念しつつも目下のところは堅調な海外需要を背景にフル操業を継続しているほか、段ボール箱も馬鈴薯向けの需要増から、漁網もサケ・マス流し網の生産本格化から、それぞれ高操業体制を維持している。また、これまで新規受注の低迷から不振であった・製缶・缶詰機械でも、来春需要期に備えた飲料缶メーカーからの新規受注増を背景に11月下旬以降フル操業体制に移行している。この間、造船は高操業体制を維持しているが、新造船の受注環境は一段と厳しい状態を迎えている模様。一方、冬場不需要期を控え、セメント、生コン、鋼材等建設関連資材の荷動きは停滞色を強めており、肥料の出荷も引続き低調で、減産体制を維持して在庫調整を進めている。さらに地場産業の珍味加工も、出荷は漸く前年並みまで回復したものの、正月需要は今ひとつ盛上がりを欠いたまま年末を迎えつつある。

○一次産業面をみると、農業では、水稲が3年連続の不作となった(作況指数<最終>渡島84、檜山92)が、酪農は乳製品需要が若干持直しつつあり、つれ生乳生産に回復の兆しが窺われる。

一方、水産業では、マイカ漁が漁期終盤になって幾分持直し、数量では不漁の前年をさらに下回っているものの、金額では魚価高から前年をやや上回る見込み(11月末現在前年比数量△9%、金額⊕5%)。また秋サケ漁も期待が大きかったこともあり、予想ならびに前年を大きく下回った(前年比数量△25%、金額△13%)がここ数年に比べればまずまずの水揚げを確保して終漁。

○個人消費面をみると、大型小売店では、食品は比較

卒、高卒とも高くなっているが、その後、大卒では30歳位までに高卒では25歳位で逆転している。

2. 四方位

これまでみてきた数値は、いずれも単純算術平均の結果である。したがって各企業における実際の賃金は

この平均値の上下に散らばっている。そこで位置的代表値である四分位を用いてみると、四分位中位数が各学歴を通じて算術平均より低い値を示しており、賃金が低い方に偏りをもっていることがわかる。以上が今回調査結果の概要ですが、詳細は本所振興課までお問い合わせ下さい。

昭和57年度モデル賃金表（全業種平均）

単位：円・%

	集計事業所数	モデル賃金所定労働時間内賃金 (対前年比)			四分位					
		うち基本給	うち役付給	第1四分位	中位数	第3四分位				
大 学	男子 (事務販売部門)	22	52	116,078 (2.7)	111,236		110,000	116,000	124,000	
		25	56	138,971 (1.3)	131,389	1,304	123,500	135,300	152,000	
		30	58	198,690 (3.0)	171,001	7,093	172,500	188,300	213,000	
		35	47	244,261 (△1.7)	210,676	15,626	205,900	228,000	263,500	
		40	35	292,480 (△3.2)	259,246	25,986	240,000	280,795	310,500	
		45	28	347,331 (0.9)	313,052	35,725	270,000	325,500	390,400	
		50	24	366,182 (△2.9)	321,603	40,813	295,000	341,500	404,400	
	55		368,050	329,186	41,179					
	女子	22	20	108,999 (1.0)	104,039		100,000	105,300	116,800	
	卒	男子 (技術部門)	22	17	118,251 (4.9)	111,825		112,000	120,000	125,200
25			18	140,100 (4.4)	128,694	556	130,900	137,500	153,000	
30			17	185,042 (0.6)	160,663	3,294	169,000	178,760	195,000	
35			15	232,812 (2.4)	203,346	6,233	206,480	228,000	238,935	
40			15	284,583 (5.1)	239,430	18,100	255,500	280,000	286,000	
女子		22	8	108,309 (0.4)	105,784		96,500	110,000	110,470	
短大卒	事務販売	男20	15	108,997 (1.4)	101,770		100,600	110,000	113,000	
		女20	24	102,894 (4.6)	98,226		95,500	98,830	108,000	
	技術	男20	11	108,614 (5.1)	104,250		101,150	108,000	110,000	
高 校	男子 (事務販売部門)	18	64	95,940 (1.6)	91,936		91,000	95,550	99,000	
		20	56	107,289 (2.1)	102,002		101,200	105,360	111,900	
		25	60	137,238 (1.5)	127,802	2,067	121,900	132,500	150,554	
		30	83	187,037 (0.5)	158,059	5,193	164,000	180,900	206,000	
		35	59	223,660 (△1.3)	190,169	11,694	190,000	215,140	242,155	
		40	55	261,641 (0.2)	227,861	18,089	220,480	260,000	285,700	
		45	43	299,021 (△1.3)	264,846	24,023	243,000	302,900	346,000	
		50	36	328,808 (△0.6)	289,514	29,167	253,000	321,600	404,400	
		55		341,283	308,136	29,370				
	卒	女子 (事務販売部門)	18	78	92,051 (2.6)	87,568		85,950	92,400	97,000
			20	75	100,614 (3.0)	95,733		94,000	99,000	105,800
			25	61	123,822 (3.0)	118,384	131	110,000	120,000	132,500
			30	44	151,799 (2.0)	144,315	1,398	130,000	141,700	163,220
		男子 (技術部門)	18	31	96,374 (3.5)	90,583		90,000	95,000	100,000
			20	24	107,004 (3.5)	102,234		98,500	104,400	108,000
			25	25	134,403 (1.0)	125,840	1,320	121,610	130,000	145,000
			30	27	179,818 (1.3)	154,545	2,407	156,600	176,700	185,000
			35	29	218,162 (7.0)	182,992	5,052	196,120	216,200	240,000
40	24	263,299 (7.9)	228,935	12,079	223,000	250,000	284,015			
女子	18	16	95,624 (5.1)	92,671		88,000	93,000	95,000		
中 学 卒	男子 (生産販売部門)	15	15	83,603 (1.8)	75,947		78,000	82,500	85,000	
		20	9	102,078 (1.9)	98,467		96,300	102,100	105,000	
		25	11	125,398 (△1.5)	110,953	682	108,500	125,000	126,500	
		30	13	165,515 (4.4)	135,745	2,000	143,000	165,000	180,700	
		35	15	190,309 (5.2)	166,356	5,667	170,410	196,300	202,900	
		40	15	219,104 (2.1)	187,955	9,143	180,000	213,100	238,500	
	女子	15	9	80,872 (5.5)			75,000	78,000	85,000	

※設定条件（年齢）ごとの集計企業数は区々であり、各数値に連続性を欠く場合もある。

経済の窓

昭和57年度 モデル賃金調査結果

本所では、函館地域に所在する企業の賃金支給動向を把握し、各企業の合理的な賃金管理を図るための参考資料に供することを目的として、毎年モデル条件別賃金調査を実施しております。この度、昭和57年度分がまとまりましたので抜粋してお知らせ致します。

調査結果概要

昭和57年度春闘結果は、全国平均で妥結額13,613円、賃上率7.01%（56年度13,189円、7.68%、労働省調査）、北海道平均11,438円、6.59%（56年度12,128円、7.41%、北海道経営者協会調査）、函館平均11,023円、6.75%（56年度11,430円、7.59%、函館経営者協会調査）と国、道、函館ともに前年を下回る結果となった。

このような状況下で調査した今年度モデル賃金の対前年上昇率（定昇分を除くベースアップ分に相当）は押し並べて前年の伸びを下回り、事務販売部門では大卒、高卒の男女とも過去3年間で最も低い伸びとなった。当市をとりまく経済環境は未だ厳しいものがあり、経営サイドにとっては、企業業績の先行き不安から、賃金面も慎重にならざるを得ないという賃金管理方針が窺われる。

1. モデル賃金の水準

(1)事務販売部門

[大学卒]

男子は初任給116,078円からスタートし、扶養家族2人が加わる30歳（勤続8年）では198,690円、その後40歳292,480円、50歳366,182円と推移し、55歳では368,050円となっている。この間の昇給額をみると1歳経るごとの平均で初任給から25歳までは7,631円、25歳から30歳まで11,944円、30歳から40歳まで9,379円、40歳から50歳まで7,370円となっており、扶養家族が増え、役職もつきはじめる25歳から40歳位の中堅層が比較的高くなっている。また50歳以降の高年齢層では定年延長との関連もあるためか昇給をストップする企業もみられ、各企業間でバラツキが大きくなっている。

[高校卒]

男子は初任給95,940円からスタート、22歳では大学

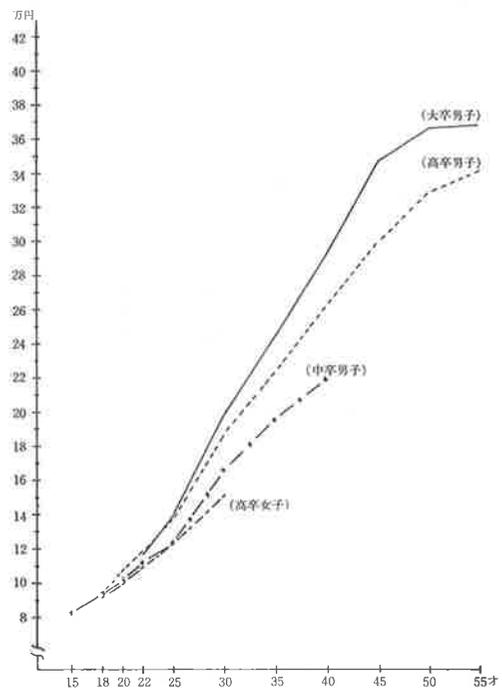
卒の賃金を上回っているものの25歳では逆転し、30歳（勤続12年）では187,087円、40歳261,641円、50歳328,808円、55歳341,283円と続く。昇給額は1歳経るごとの平均で初任給から25歳まで5,900円、25歳から30歳まで9,970円、30歳から40歳まで7,455円、40歳から50歳まで6,717円と中堅層が比較的高くなっている。また50歳以降は大卒同様の傾向となっている。

一方女子は初任給92,051円、25歳123,822円、30歳151,799円となっている。1歳経るごとの平均昇給額は初任給から25歳まで4,539円、25歳から30歳まで5,595円と扶養家族がいないケースを設定していることもあって他に比較して低くなっている。また対前年上昇率が2.0~3.0%で他に比較すると安定した伸びとなっているがやはり昨年を0.1~2.1%下回っている。

[中学卒]

最近では中学卒を採用する企業が少ないため、モデル賃金としてとらえるのが困難になっているが、今回調査では男子が初任給83,603円、20歳で102,078円、25歳125,398円、30歳（勤続15年）165,515円、40歳219,104円となっている。1歳経るごとの平均昇給額は、初任給から25歳まで4,179円、25歳から30歳まで8,023円、30歳から40歳まで6,161円となっている。

所定労働時間内賃金すう勢線（全業種平均）
（事務、生産、販売）



(2)技術部門

技術部門については対前年上昇率も比較的稳定した伸びとなったが、集計企業数が少ないこともあって年齢によりバラツキが大きくなっている。同年齢の賃金を事務販売部門の男子と比較すると、初任給では大

ヒントぴんと

榮 繁

あなたは、信玄、謙信、

忠勝型の何れに

男のロマンを

感ずるのか

(1)

信玄の経営理念とは何んなのか

「人は石垣、人は城、人は堀。情は味方、仇は敵」の武田節で知られる武田信玄の経営の特徴は、「四つの原則」と「七割勝利主義」です。名将言行録によると「よもや負けようと思わなかった軍勢が負け、まさかあの家と思われた家がつぶれたのを、人は不運というが、自分はそ



うは思わない。みなかねての用意が悪かったから負けるべくして負け、亡ぶべくして亡びたのだ。攻撃には、四つの原則がある。一つは、先制と集中の原則。二つは、根拠地の原則。三つは、強化の原則。四つは、戦略線の原則である。「いくざは大備より小備に気を配ること。平素の家運の保守は主が自我を抑えて家臣の意見をよく聞くこと。万事、欲望の七分以下にとどめて多くを望

まぬことだ」と述べています。

①集中—とは、一流店をめざすという発想ではないのです。なにかで、一番になることです。たとえばあなたの企業が現在CランクならBランクを目指す、地域の一番店になるために努力することもそのひとつ。

②「根拠地—とは、あなたの企業にとって戦いやすい商圏をひかえたキー・ポジションのことです。即ち、競合店が進出してきても、追い落としてしまうか、沈黙させるかの可能性をもつ、かせぎ手地帯のことです。ここでは、地の利を生かすことの重要さを教えています。

③「強化—とは、絶えず時代の変化に即応しながら改善の積み上げを

新しい感覚・卓越した先進のシステムを通して
美しい印刷物をお届けしています

株式会社 第一印刷

TEL (0138) 423-0101・(040) 函館市末広町1番8号

繰り返す行方です。その結果、従業員にも顧客にも火ダネをつけ、一点突破全面展開」という集中の原則に、はずみをつけることとなります。

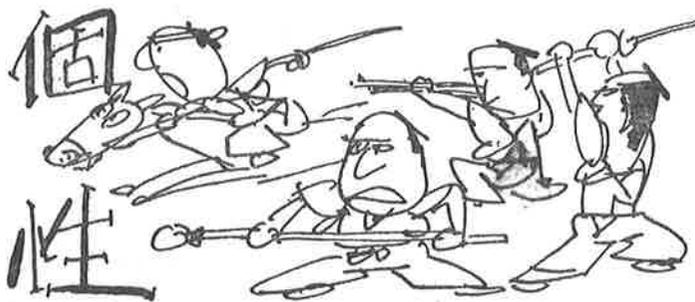
④「戦略線」とは、経営者が考える発想、あなたが行動する領域は、点と線、平面、そして立方体まで、それ以上は四次元ということになります。そこで最低限の多面立方体（テトラ）は三角四面体です。いかなる発想も、経営の行動、商業の行動も、この三角四面体の集合です。

巨大集団ダイエーの中内功さんも「四つの原則」を信条としています。

信玄のコンビ活用法の案出の知恵から何を学ぶのか

信玄の人事管理の特徴は、ムリ、ムラ、ムダ使いがなかったことです。さらに面白いのは、「国持大名は一つの型にはまった侍ばかり好んで使うのは、非常によくない。長短相補う組合わせをしてこそ衆の力が大きくなるものだ。三と四は足せば七にしかならないが、掛ければ十二となる」として、傘下の武将の正副のコンビネーションを重視し、コンビを組んだ人々のそれぞれの特色を生かし「相和して水火の物を煮るが如

く」というように、キメ細かなチーム・ワークを徹底させたことです。たとえば、性急で、敵を見てはただちに行動する武将には、十分深慮遠謀のち行動する者とコンビを組ませ、剛者には柔和な者、あるいは言葉少なく、威厳のある武将には、軽くものを言ってラチをつける武将を配す、といったコンビ活用法を考えています。



要は、型にはまって、それ以上に出入れない、という従業員ばかりでは新しくおこってくる目まぐるしい社会の変化に対応できないことを信玄はよく知っていたのです。一般論ですが定型化されたものには「創造力」はないのです。いかなる変化にも柔軟に対応するには、個性豊かな従業員を抱えている方が強いのです。類型的な能力ばかりを集めてそれで良としている経営者は、そういう能力で乗り切れない事態が目の前に起っても、なすすべを知らないことは必定です。金だけでは将棋は指せないし、ひとりの絵の具では華麗な絵は描けないのです。それと同様に、大きな展開を示す創造力は、単純社会からは生れ難いことを忘れてはならないのです。

戦においても信玄は「五分勝てば、はげみを生じる。七分ゆけば、おこたりが生れる。十分勝てば、おごりにおちる」ですから。いつでも、七、八分の勝ちで、その先をいったことがなかったのです。この点が、さすがの謙信も信玄に及ばなかったところなのです。

（日本マネージメント・リサーチ

長谷部 賀弘）

函館市商店街振興組合連合会

旧年中のご愛顧誠にありがとうございました。本年もよろしくお願い申し上げます。

理事長 鈴木武二

- 函館都心商店街振興組合
- 五稜郭商店街振興組合
- 中島町商店街振興組合
- 湯川商店街振興組合
- 赤川通商店街振興組合
- 十字街商盛会
- 大門浅草会
- 大門一番会
- 大門花園会
- 万代町商工会
- 函館市中央街会
- 昭和通会
- 堀川町振興会
- 千代台町振興会
- 杉並町振興会
- 柏木商友会
- 湯川温泉商工親和会
- 五稜郭商工親和会
- 松陰町商店街振興会
- 日花商盛会



- ◇常議員会
 - 18日 第1回常議員会
- ◇正副会頭会議
 - 15日 第2回正副会頭会議
- ◇部会
 - 8～15日 食品商工、繊維商業、第1・2工業、卸商業、小売商業、農水産、運輸貿易倉庫、観光サービス、理財各部会
 - 20、24日 観光サービス部会正副部会長会議
- ◇会議
 - 6、20日 小企業等経営改善資金審査会
 - 11、12日 商工会議所経理担当役員研修
 - 29日 道商連第91回臨時会員総会
 - ◇ 日本商工連盟北海道連合会設立総会
- ◇諸会議
 - 2日 本所婦人会役員会
 - 5日 第10回青函圏経済文化振興協議会
 - 6日 所報「ともえ」編集委員会議
 - 8日 テクノポリス関連商工会議所懇談会
 - ◇ テクノポリスシンポジウム
 - 10日 青森サンロード商店街視察研修懇談会
 - ◇ 国税モニター会議
 - 11日 「税を知る」座談会
 - 12日 大型店問題懇談会
 - ◇ 函館販売士協会定例会
 - ◇ 国民金融公庫・指導員研修会
 - 15日 鉄道貨物協会函館支部幹事会
 - ◇ 商工調停士会議
 - 19日 雇用保険事務取扱説明会
 - 19日 内外情勢懇談会
 - 22日 新湊水産加工業者との懇談会
 - 24日 函館西武初売り会議
 - ◇ 青函トンネル資材協力会役員会
 - 29日 「税を知る週間」反省会

◇ 議員会役員会

- ◇陳情・要望
 - 10日 函館・札幌間航空路線機種変更善処方要望
- ◇催物
 - 8日 経営特別講座
 - 9日 本所婦人会講演会
 - 10、24日 経営相談室
 - 12、26日 法律相談室
 - 16日 札幌国税局長講演会
 - 16、17日 北海道東北開発公庫融資相談室
 - 16日 自動車事故対策セミナー
 - 17、18日 販売士資格更新講習会
 - 17日 発明相談室
 - 18、19日 法人年末調整説明会
 - 18日 通年雇用移動相談室
 - 26日 函館書籍組合金融説明会
- ◇検定試験
 - 21日 第57回簿記検定試験
- ◇相談・診断
 - 金融470 税務37 経理12 経営102
 - 労働5 取引0 その他26 計652
- ◇文書
 - 受信166】発信22
- ◇貸室
 - 本館52 別館6
- ◇その他
 - 1日 函館市庁舎落成式
 - ◇ 函館菓子問屋組合永年勤続者表彰式
 - 3日 函館機械金属造船工業協同組合連合会勤続優良従業員表彰式
 - 4日 渡島地方技能尊重運動推進協議会昭和57年度優秀技能者表彰式
 - ◇ フランス軍艦「アンリ少尉号」入港歓迎諸行事
 - 5日 フランス軍艦「アンリ少尉号」歓迎パーティ
 - 8日 函館家具工業協同組合昭和57年度永年勤続優良従業員表彰式
 - 17日 個人タクシー組合創立20周年記念式典
 - 19日 津軽海峡線北海道取付部工事起工式
 - 25日 第24回函館商工会議所優良商工従業員表彰式
 - 26日 函館税関開設110周年記念式典
 - ◇ 函館青色申告会創立30周年記念式典
 - 27日 昭和57年度函館市技能功労者表彰式

相談所だより

所得税は申告納税制度になっていますので、毎年一月一日から十二月三十一日までの一年間に得た所得について自分で計算して、翌年二月十六日から三月十五日までの間に税務署に申告し、同時にその納税額を納付することになります。この申告を『確定申告』といいますが、これによりその年中に得た所得金額にかかる税額の総決算を行い、源泉徴収された税額、予定納税で納めた税金などの総額と比べ納め過ぎているか、納め足りないかを精算することになります。

ただし、確定申告は、所得がある人はすべて行わなければならないというものではなく、従業員や専従者のように、あらかじめ月々の給料から所得税が源泉徴収され、しかも『年末調整』といって十二月のその年最後の支払い日に収入の確定した段階で、それまでに源泉徴収によって納付した税額と、その年の確定した税額との差額の調整が行われるような人については、大部分の人が確定申告を免除されています。

しかし、このように確定申告を免除されている人であっても「雑損控除」、「医療控除」、「住宅取得控除」、「寄付金控除」などを受ける場合には、確定申告をすることによって、納めた税金の還付を受けることができます。このように確定申告は、義務として行わ



◇総会

9日 第3回臨時議員総会議員

◇正副会頭会議

24日 第3回正副会頭会議

◇委員会

1日 第1回総務委員会

◇会議

1、11日 小企業等経営改善資金審査会
15、16日 日商委員会、同第305回常議員会

◇諸会議

3日 函館ドック売却跡地利用ヒアリング
7日 本所婦人会役員会
8日 函館地域電力懇談会
9日 本所議員会総会
10日 第41回全国商工会議所業務・検定担当者会議
13日 新規学卒者就職会議
15日 振興委員連絡会議
16日 会議所共済制度事務担当者会議
17日 小企業等経営改善資金審査会と国金幹部との懇談会
23日 函館卸商連盟役員会

◇陳情・要望

4日 地元選出道議会議員と本所、市、市議会同陳情懇談会

◇催物

毎水曜日 移動相談室
2日 音文協ダンスパーティー
6日 労働基準法セミナー
8、13日 経営相談室
10日 個人決算年末調整説明会
10、24日 法律相談室
14日 個人決算年末調整説明会
15日 発明相談室
16、17日 個人決算年末調整説明会

◇検定試験

5日 第64回計算尺技能検定試験

◇刊行物

4日 所報「ともえ」№26(11月号)発行

◇相談・診断

金融357 税務61 経理71 経営349
労働11 取引0 その他82 計931

◇文書

受信144 発信18

◇貸室

本館40 別館7

◇その他

4日 函館青年会議所会員大会
7日 藤谷作太郎氏黄綬褒章受章祝賀会
10日 函館駅開業80周年記念モニュメント除幕式同記念式典
22日 函館警察官友の会歳末警戒慰問

なければならぬ場合と、義務としてではなく確定申告をした方が税金の還付を受けられるなど有利となる場合とがある訳です。
ところで私共中小企業相談所では、これら確定申告をする方々(青色申告者、白色申告者を問わず)に対して納税相談業務を左記要領により実施いたします。

一、開催日時 白色申告者 五十八年二月上旬から三月十五日まで 青色申告者 二月十六日から三月十五日まで

一、場所 函館商工会議所(午前九時から午後五時まで)

一、担当者 経営指導員

一、持参するもの 備付帳簿、決算書(白色申告者は所得計算書)、確定申告書、印かん、生命保険・火災保険の証明書、国民年金・国民健康保険の五十六・五十七年の保険料決定通知書、家族の生年月日等

相談希望の方は中小企業相談所(駅前拓銀ビル六階、函館商工会議所内)へご一報下さい。後日、相談日時、担当者名を記入の上、ハガキでご連絡申し上げます。

なお確定申告に際しては24ページ、みんなの相談室に記載されていることに特に留意のうえ早目に準備し、より正しい申告に心がけて下さい。

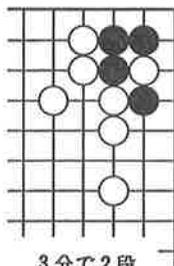
歳時記

節分

節分とは季節の移り変わりという意味で、立春、立夏、立秋、立冬の前日のことをいいますが、普通に「節分」という場合は立春の前日のことをいいます。昔はこの日が年越しの日で、いろいろな行事を行う風習がありました。

今日、節分の行事のなかで代表的なものとなっている「豆まき」は、追儺ついなまたは鬼遣おにらいなどと呼ばれ、中古宮中で行われた公事変じて一般に定着した行事だといわれています。この行事は、文武天皇の時代（七〇六年）に諸国に悪病が流行したときに初めて厄除けの行事として行われたものですが、これは中国の古事こじならぬ舎人よちりに鬼の姿をさせて疫病を表わし、大舎人長が方相氏ほうしょうしをつとめ、殿上人とみやうじんは桃の弓、葦の矢で鬼を射てこれを追い払い疫病よけとした説や、鞍馬山の僧正の夢枕に毘沙門天が現われ「二匹の鬼が京に入りとうとしてゐる」とのお告げに、宮中では七人の博士が知恵をしぼり、三石三斗の豆を煎って、これを鬼の目に打ち盲にして退散させたなどという伝説がありますが、これが合わさり、後の世では節分には鬼の面をかぶった人に豆をまき厄をはらうようになったこととです。

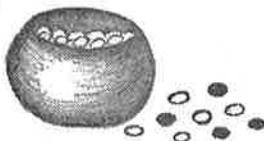
なお「鬼は外、福は内」と唱えるようになったのは、南北朝時代（一三〇〇年代）からといわれており、いずれにせよ、人間に凶事をもたらす鬼を追いだして邪気を払い、福がもたらされるようにとの願いを込めた信仰的なものから発達した行事といえます。



詰碁
出題 九段 武宮 正樹
白先黒死 五手まで
●ヒント：二子を捨てて、三目ナカ手をねらう。

3分で2級
5分で初段

有段を目指して



5	4	3	2	1
	金			王
				零歩
		飛		龍
	母			

詰将棋
出題 八段 北村 昌男
●ヒント：金を取る時機が問題です。
5分で有段者、10分で2級
持駒 銀桂

(正解は20ページ告知板にあります)

告知板

① 会社の人件費、経費の税務対策 研究講座開催の件

と き 昭和58年1月25日(木)10時00分～16時00分
 ところ 函館商工会議所 (駅前拓銀ビル6F)
 講師 田中会計事務所所長・中小企業診断士
 税理士 田中 弘一氏
 参加費 会員会社1人につき 7,000円
 会員外 " 9,000円
 申込先 参加費を添えて下記にお申込み
 下さい。

① 函館経営者協会 (函館商工会議所内)

① 経営特別講演会 「ひらめきへの挑戦」

と き 昭和58年2月5日(土)午後1時30分
 ところ 函館商工会議所会議室 (拓銀6F)
 受講料 会員 1,000円・非会員 2,000円
 講師 船水谷園本舗開発部開発企画室長
 能登原 隆史氏
 申込先 函館商工会議所 相談課 函 23-1181
 〆切日 1月31日(月)まで受講料を添えて
 お申込み下さい。

① 57年度積雪寒冷地 冬期雇用促進給付金について

この制度は北海道、東北地方など、気象条件の特に厳しい積雪寒冷地において、冬期間(1月～3月)に建設業等屋外作業を行う事業主が、20日間以上季節労働者を雇い入れた場合に受給できます。この給付金には、冬期雇用奨励金と冬期職業講習助成金の2種類があります。(受給できる額)

- ◎冬期雇用奨励金
 - 20日以上25日未満 80,000円
 - 25日以上 120,000円
- ◎冬期職業講習助成金
 - 45歳以上の対象労働者 16,000円

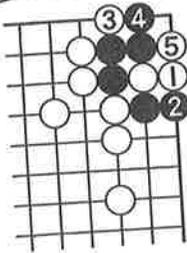
① <お問合せ先>
 函館公共職業安定所 電話 26-0735番

① 函館秀作民芸品展開催のお知らせ

道南で生産される民芸品の質の向上と紹介宣伝を目的に、下記の通り民芸品展を開催します。

記
 日時 昭和58年2月3日(休)、4日(金)の2日間
 場所 函館商工会議所
 なお、出品希望者は1月29日(土)までに
 所定の申込書に記入のうえ
 事務局 (市商工観光部商工労働課)
 TEL21-3307
 にお申込み下さい。

① 主催 函館市
 函館商工会議所
 函館工藝協会



① <詰碁解答> 白1と、二子にして捨てるのが手筋で、白5で3目ナカ手。

① <詰将棋正解> 3三銀、1一玉、1二歩成、同玉、1四飛、同飛、2二金、1三玉、2五桂まで9手詰め。

① <解説> 3三銀に1三玉なら2四銀成、2二玉、3一飛成まで。5手目の1四飛が妙手でこの手を発見するかどうかが成否の分かれ道。

① 工業所有権(発明)講演会

日時 昭和58年3月16日(休)午後6時から
 場所 商工会議所会議室
 講師 函館商工会議所専門相談員
 弁理士 早川 政名氏
 聴講 無料



謹賀新年

昨年中は、格別なお引立を賜り
誠にありがとうございました。
本年も変わらぬご愛顧の程、
よろしく願い申し上げます。



ナシキ室内装飾

函館市川原町7番1号 ☎53-0312

晴れの日をより美しく

一生残る貴女の花嫁姿を
最高の着付技術を誇る当店で



御婚礼のお仕度は……
御予算に依じて……
お気軽に御相談下さい……

全日本美容師協会講師 笹谷 キエ

〒041 函館市花園町36-1

花園美容室 TEL 51-6763

あなたと共に
30年
NCカード

只今



会員募集中



函館専門店会

函館市大手町3-15 ☎22 -3181

大自然の恵み カルシウムがいっぱい



●お菓子で魚が食べられる●うどんで魚が食べられる

北海道の澄みきった海原から獲れた
新鮮な白身の魚を骨ごと「すり身」状態としたもの
を主原料に弊社独特の技術によりつくり上げた、他に類
のない画期的な健康食品です。



北海道銘菓

●フィッシュ
クッキー 36枚入 1,300円
(小売価格) 16枚入 600円

つよいっ子 220円 280円
●うどん 550円 900円
(小売価格)

推せん者 日本女子栄養大学教授
農学博士 松浦 宏之

姉妹品

エビそば・エビうどん
昆布そば・昆布うどん

近日発売!!

取扱店

市内有名デパート
空港売店
市内米穀店

●栄養成分比較表(一般製品分析表は1981年版食品成分表による)

	つよいっ子	一般
水分	2.3%	3.0%
たん白質	9.7%	5.2%
脂質	24.1%	21.8%
繊維	0.2%	0.1%
灰分	3.5%	1.3%
糖質	60.2%	68.6%
100g当りのエネルギー	497kcal	491kcal
リン	195mg%	50mg%
カルシウム	367mg%	26mg%
ビタミンB1	0.06mg%	0.04mg%
ビタミンB2	0.16mg%	0.02mg%

*本製品には合成甘味料・合成着色料・合成保存料を一切使用してません。

発売元 株式会社 **ムラゼン**

〒042 函館市花園町28番19号 ☎(0138) 54-4248

骨付魚肉製造工場 株式会社全漁業乙部工場 北海道蘭志郡乙部町字元町

それぞれの個性が統合されて
新しい充実を生みだす
家具とインテリア



全国メーカー家具
取り付家具・注文家具

室内装飾設計施工
カーテン・カーペット
壁装・床貼
アコーディオンカーテン
ブラインド
システムキッチン

その他室内装飾品

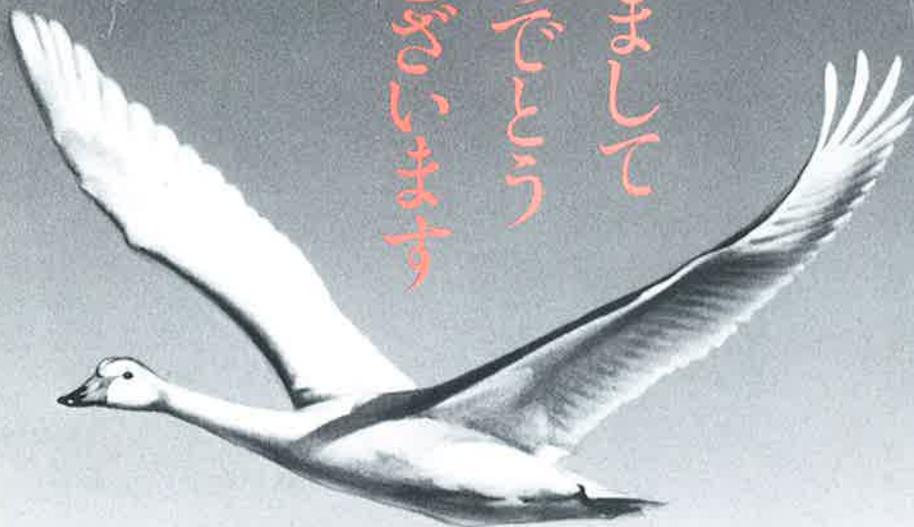
賀正
1983

Ai INTERIOR SALOON
アイチ

はこだて花園町16・日吉町バス停前
TEL (代)53-2311

営業時間 / AM 10:00 ~ PM 6:30

あけまして
おめでとう
ございます



年の始め。
それぞれの人が、新しい世界へ
飛びたつときなのです。
力いっぱい羽ばたいてください。
私たちも、ひとりひとりの
パートナーとして、
いっしょに走りつづけたと思います。
一九八三年、
いい年にしたいですね。

街一の貴女と出逢う街



函館

昭和五十五年八月二十六日第三種郵便物認可
昭和五十八年一月二十日発行(毎月一回二十日発行)

新年号

函館商工会議所報
「ともえ」二十七号

編集兼
発行人

函館商工会議所
加藤進 一

函館市本町十五番三十一号

函館市本町一丁目八号
印刷所 株式会社第一印刷

電話(0)381-3310

頒価 二〇〇円