

ともしえ

No. 26



■函館商工会議所報■

1982 11月号

親しめる 頼れる
みんなの商工会議所

事務機・事務用品

スエヒロ



スエヒロ事務機株式会社

代表取締役 平野 義勝

函館市宮前町30番1号
電話/代表(0138)42-3176番

巻頭言

昭和五十六年度版「国民生活白書」が発表されましたが、その中で健康について「人々の歴史は、ある意味では健康や安全への脅威（極端な栄養失調や伝染病の流行、そして戦争）との闘いの歴史であったともいえよう。なぜなら健康と安全は人々が生活を送るうえで、最も基礎的な条件だからである」と述べています。

内容をみると「あなたにとって、今、あるいはこれからの生活に必要なものは」との問いに対し、三人に一人が「医療と健康」を挙げていますし、順位でも一番目から五番目までに「医療と健康」を挙げており、その割合は八四％にも達しています。このことから「収入と消費生活」や「家族」以上に健康を重視していることがうかがえます。現状では成人のうち七割までが自分の健康に一応の満足をしています。半面その中の六割強と半分以上の人が「健康が気がり」と答えています。

健康は、単にわが身一人の生活ばかりではなく、とりわけ一家の柱である人にとっては家族全員の将来を背負った問題でしょうし、これが経営者となると、自分の家族のほかに社員やその家族にまでも影響を与える大きな問題となっています。

家族に余分な心配をかけたくないという精神的・経済的負担への配慮が、健康への願いを、より切実なものとして

いる結果といえましょう。
「転ばぬ先の杖」とか「命あってのものだね」とかいふことばがありますが、日ごろから健康に注意し、それを財産として大いに仕事にはげみ、自らの力で長びく不況を吹き飛ばそうではありませんか。

目次

ともえ 1982 11月号 No.26

巻頭言	1
会議所だより	2～5
○第2回臨時議員総会	
○正副部会長選任	
○「税を知る」座談会	
○テクノポリス関連商工会議所懇談会・シンポジウム	
調査レポート	6～9
○金融経済概況（9月）日本銀行函館支店	
○統計資料 大型店売上高（9月）	
○経済の窓 函館における中小企業景況調査報告（昭和57年9月）第2・四半期	
アドバイスコーナー	10～11
特別寄稿文	中国を旅して(7) 平沼智子 12～13
ご存じですか	14～15
ご紹介	16
○振興委員プロフィール	
○函館自由市場協同組合	
事務局日誌（10月）	17
相談所だより	17
ティータイム	18～19
告知板	20

会議所

だより



臨時総会
2回員議

副会頭に村瀬・加藤・高野・細野四氏

専務理事・常議員・監事など役員決まる

第二回臨時議員総会が、去る十月二十五日午前十一時から本所会議室に議員六十五人が出席し開催されました。

この総会は、川田新体制のもと、今後三年間の会議所活動を推進する副会頭（四人）以下常議員（三十一人）、監事（三人）、専務理事を選任するためのものです。

定刻、会頭が議長席につき「こんにち、世界経済は不況先行不透明の時代であり、当市においては経済構造が、一次産業が極めて少なく、二次が二二%、三次が七四%と他都市に比べて特に二次のウエイトが低い状況である。今後、地場産業、特に素材型製造業については、これを付加価値の高い加工型、組立型の方へと体質変化させて行かなければならない。この

度就任した新議員とともに、信頼、協調の中で、函館経済界が持つ潜在能力を引き出し、会議所本来の部会活動をより活性化する必要がある。各方面にわたる一層の支援と協調をお願いする。」と挨拶したあと副会頭、専務理事について次の通り指名し満場一致でこれを承認しました。

◎副会頭

村瀬順一郎 (株)村瀬鉄工所

加藤 憲 (株)加藤組

高野 洋蔵 北海道水産製造(株)

細野 隆蔵 細野商事(株)

◎専務理事

加藤 進一 再任

また、常議員、監事の選任については選考委員による選考を行うこととし、五人の選考委員が別室で協議の決果、次の三十一人の常議員と三人の監事が推選され、満場一致でこれを承認しました。

◎常議員

荻野 清 (株)棒二森屋

楠 靖 (株)丸今井函館支店

安藤 勝見 新函館都市ガス(株)

宮崎 三善 函館製網船具(株)

高間 勉 函館空港ビルディング(株)



第2回臨時議員総会で副会頭就任の
あいさつをする村瀬副会頭

- 下郡山信一 (株)カネマル
- 鈴木 武二 美鈴商事(株)
- 田島 久三 北海道乳業(株)
- 小松重四郎 (株)小松商店
- 白崎 豊治 (株)ほてい屋
- 竹田 留治 (株)竹田本店
- 本間定次郎 (株)函織
- 堀田 純一 (株)ホリタ
- 田中 仁 第二物産(株)
- 辻 才次郎 辻木材(株)
- 棟方 忠 東栄(株)
- 飯田 貢一 ベンケイ綿(株)
- 小笠原金悦 (株)テーオー小笠原
- 佐藤 龜吉 合同容器(株)

- 松本 演之 (株)松本組
 - 野村 宜市 野村水産工業(株)
 - 森岡 勝 (株)函館水産振興公社
 - 近藤 敏夫 函館バス(株)
 - 秋本 勲 (株)函館観光不動産
 - 西村 敏雄 (株)花びしホテル
 - 平形 由勝 鈴屋商事(株)
 - 松本 栄一 ホンダメイト函館(株)
 - 大越 勝巳 大一興業(株)
 - 藤谷作太郎 兼藤漁業(株)
 - 西野 廉志 函館山ロープウェイ(株)
 - 沼崎弥太郎 (株)南北海道電子計算センター
- ◎監事
- 斎藤 實也 (株)函館西武
 - 白戸 利栄 (株)山竹鈴木商店
 - 中野 勲 道南石油(株)
- 食品商工部会など
正副部長決まる
- ◇本所運営の一つの大きな柱となる部会長、副部会長を選任するための部会が十一月八日から十五日までの間にそれぞれ開催され、別表の通り選任されました。また合わせて、部会の活発化をはかるため、部会員の中から二百四十五人の常任委員も合わせて委嘱されました。

正副部会長名簿

部会名	部会長	副部会長
食品商工業	下郡山信一	和田久三
織維商業	小松重四郎	本間定次郎
小売商業	楠 靖	菅山肇一
卸商業	大 総一郎	北村 仁
第一工業	安藤 勝見	浜出 慈仁
第二工業	松本 演之	長門 秀也
農水産	森岡 勝	和田 勝茂
運輸貿易倉庫	近藤 敏夫	鍵谷 達夫
理財	青木 理	大沼 平八郎
観光サービス	沼崎 弥太郎	西野 鷹志

なお、この件については、十一月十八日に開催された第一回常議員会に報告されました。

また同日の常議員会で中島事務局長の理事選任が上提され、新たに理事就任が決定いたしました。

ポクノ
構 想 推 進 で 懇 談

シ ン ポ ジ ウ ム で は 活 発 な 討 論

全 国 19 地 域 31 会 議 所 が 出 席

テクノポリス関連商工会議所懇談会とテクノポリスシンポジウムが、去る十一月八日、東京都内で開かれ、本所から川田会頭が出席しました。懇談会は午前十一時から東商ビルで、テクノポリス構想指定十九地域に関連する会議所のうち三十一会議所の会頭、専務理事が出席、テクノポリス構想の推進について懇談しました。来賓として出席した通産省



出席者を前に問題提起する笹生教授（日大）

村田審議官は挨拶の中で、同構想実現のため商工会議所の協力を要請し、また同省小林工業再配置課長が同構想の推進状況等について説明しました。商工会議所としても全国十九地域四十九会議所が連けいをとり、日商を中心とした経財団体が国、自治体と一体となり、この構想が単に通産省当局の一つのプランとせず、国家プロジェクトに格上げするよう大運動を展開して行くことを話し合いました。

また懇談会に引き続き、同日午後二時からホテルニューオータニを会場としてシンポジウムが開催され、関連会議所のほか、担当地方自治体代表、北海道側からは北海道東京事務所のほか函館市から助役、企画室長ほか担当者、通産省、建設省、国土庁、自治省、先端技術産業メーカー関係者や評論家界屋太一氏など五百人が参加し、構想の今後の課題と

具体的な実現方法について活発な討論が行われましたが、その中で一ツ橋大学の今井教授は「技術革新は、大型、集中、標準化から小規模、分散、多様化に向っている」と詳しいデータを挙げて経済社会の变革を指摘するとともに「テクノポリス構想こそ低迷するわが国経済の行きづまりを乗り越える有力な手段である」と強調しました。また日本大学の笹生教授は、「当初の構想は、教地域の指定というものであったが、十九地域が開発構想策定地域となったことから、開発論議が高まっており、これら総てを何とかする必要がある。また構想の実現にあたっては、通産省だけではなく、関係各省庁の積極的参加が必要であり、これの実現にあたっては特別立法措置を検討し、国のナショナルプロジェクトに格上げすべきである」と問題を提起するなど、活発な意見交換の場となりました。

このシンポジウムの結果と、これに先だち行われた関連会議所懇談会との内容を日本商工会議所として取りまとめ、今後等国等に働きかけることになりました。

企画から製版・写真製版・カラー印刷・製本まで

株 式 会 社

長門出版社印刷部

代表取締役社長 長 門 克 哉

函館市日乃出町11-13 TEL代(0138)52-2461

税制の現状を熱心に討議

「税を知る週間」座談会開く

毎年十一月十一日から十七日まで
 ▲税を知る週間▼として全国各地で
 各種行事が行われておりますが、今
 年も函館商工会議所では初日の十一
 日に「税を知る座談会」を開催しま
 した。

当日は税務当局から札幌国税局調
 査査察部長、函館税務署長、渡島支
 庁税務部長、函館市理財部長ら十



国税当局を前に挨拶する村瀬副会長

人、納税者側から函館地方法人会所
 属の鰯魚長食品小幡常務ら七人が出
 席し、北海道青色申告会三本木会長
 を座長として、約二時間半にわたり
 熱心な討議が交わされました。
 主な話題の中から要点を紹介しま
 すと、

◎みなし法人課税制度の普及と本法
 への組み込みについて

この制度のねらいとするところは
 企業の近代化、合理化にあり、仕組
 みそのものが「必ず税金が安くな
 る」というものでなく、制度を導入
 する前に適、不適を見極める必要が
 ある。所得税法と法人税法の接点に
 ある制度で、いずれかに組み込むこ
 とについてはなお検討を要する。

◎相続税の延納について

相続財産は換金しにくいものばか
 りで納付期限までに金銭納付が困難
 な場合に関する質問に対し、税額が
 五万円を超える場合、担保を提供し
 て延納が認められること、相続財産

の半分以上が不動産で占められてい
 る場合等の延納方法の説明や、贈与
 税との関連についての説明。

◎同族会社の留保金課税について

自己資本の充実を阻害するので、
 法人税法を中小企業向けの税法に分
 離出来ぬかとの意見が出されたが、
 非同族会社の税負担との不均衡是正
 の手段であるから、今後この税制
 は存続することのこと。なお、資本を
 充実する方法として、一旦配当し、
 所得税の超過累進課税を受けた後、
 増資として法人に受入れる方法もあ
 るのではないか等の解説。

◎印紙税の課税について

申込書、依頼書等一方的文書であ
 れば契約成立とは認められないので
 課税対象とはならないが、文書の形
 式で判断されるので注意が肝要。

等々が話し合われましたが、税制
 そのものが難解であるために現行税
 制に対する要望、不満も多く、財政
 再建がわが国の最重要課題となっ
 ている今日、今後とも「税を知る」こ
 とと、「税を知らしめる」ことの相
 互理解の必要性が強く印象づけられ
 た座談会でした。



豊かなくらしのパートナー

50万円までは即時ご用立て
 ★タイムリーローン

- ・残債方式
- ・実質月利2.3%(同利27.6%)
- ・返済回数 1~36回
- ・原則として保証人・担保は不要



ライフカード会員
 募集中!!

●函館にライフの新しい窓口… 和光デパート ライフクレジットコーナー

函館市若松町20番1号 和光デパート4F
 ☎(0138)27-2371

全国ネットの総合信販会社(大阪・広島証券取引所上場)



函館市本町6-7 第一生命ビル4F ☎(0138)54-6522

耐久消費財は、乗用車新車登録台数（9月中）が2か月連続前年を下回ったものの、家電製品はVTRが引続き順調、洗濯機、冷蔵庫も買替え需要中心にますますの荷動きを示している。

3. 金融事情（9月中および57年度上期中）

○管内金融機関の実質預金は、個人預金はやや伸縮んだものの、期末とあって法人流動性預金がかなり増加したほか、公金預金も交付金の滞留等により前年とは様変りに増加、月中増加額は195億円と前年（同116億円）を大幅に上回った。

また、57年度上期中でみると、金融機関預金が若干ながら増加（前年同期は大幅減少）したほか、公金預金もかなり増加したが、主体をなす一般預金が法人預金、個人預金ともに伸縮んだため、期中増加額は245億円と前年同期（同267億円）を1割方下回った。一方貸出は、建設や水産関連等の季節資金がかなり増加したほか、地方公共団体向けも前年とは様変りに増加したため、月中増加額は162億円と前年（同112億円）を4割方上回った。

57年度上期中についてみると、企業需資は全体として落ち着き気味に推移したが、夏場以降建設、水産関連等の季節需資がやや活発化したことに加え、金融機関も弾力的な融資姿勢を示したこともあって、期中貸出増加額は95億円と前年同期（同45億円）を大幅に上回った。

この間、管内銀行の貸出約定平均金利は9月中-0.039%と引続き低下。

○銀行券は、月初の還流が順調であった一方、月末にかけてかなりの増発をみたため、結局月中では還収超34億円とほぼ前年（同33億円）並みの動き。なお、57年度上期中では、133億円の還収超（前年同期159億円）。

○財政収支をみると、運用部や簡保資金の市町村への貸付が低調であった一方、同回収が増加したことを主因に、月中受超額は70億円と前年（同25億円）を大幅に上回った。

なお、57年度上期中では、国鉄の工事代金支払が増加したものの、公共事業や運用部、簡保資金貸付の支払が前年をかなり下回ったほか、保険等の受入れが順調であったことなどから、期中払超額は239億円と前年同期（同303億円）を2割方下回った。

統 計 資 料

函館市内第一種大規模小売店舗売上高（10店） 昭和57年9月

品 目	売 上 高 (千円)	対 前 月 比 (%)
衣 料 品	2,522,612	117.9
身 回 品	491,150	93.3
雑 貨	623,652	103.8
家 庭 用 品	941,269	151.0
食 料 品	1,463,519	87.1
食 堂 ・ 喫 茶	189,907	83.7
サ - ビ ス	52,620	89.3
そ の 他	218,986	96.8
総 額	6,503,715	106.9

※ 10店とは棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ハイショップホリタ、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ホリタショップパースプラザ湯の川店の各店をいう。テーオー小笠原については食料品を扱っていない。

9月

昭和57年10月26日発表

金融経済概況

日本銀行函館支店

1. 概況

○最近の管内経済動向をみると、製造業では造船、合板機械が高操業を継続、漁網も受注増を背景に引続き前年を上回る生産水準を維持。また、段ボール箱は青果物の荷動き順調で操業度を上げているほか、珍味加工も値上げ前の仮需中心に出荷増をみている。これに対し、在庫増の肥料、受注停滞の製缶・缶詰機械では低操業を余儀なくされており、夏場に増加をみた生コンの出荷も再び落込んでいる。個人消費面については、大型小売店では秋物衣料の出足は不冴えながら、一部大型店の新装オープンが寄与して9月中の売上げはまざるの増加。また耐久消費財は、乗用車販売が2か月連続前年を下回ったが、家電製品は総じて順調な荷動きを示した。一方、一次産業面では、水稲は3年続きの不作が確実視されているものの、イカの水揚げ金額は魚価高騰から前年をかなり上回っているほか、コンブ、ホタテも増収が期待されている。

この間、公共工事は夏場好天に恵まれ順調な施工進捗をみたが、建設筋では手持工事量の減少から秋枯れを懸念する向きが多い。

このように最近の管内景況は昨年と比べ部分的には幾分明るさが目につくようになってきているものの、今一つ盛上りに欠け、目先冬場不需用期を迎えることもあって先行きに対しては引続き慎重な見方を示す向きが大勢。

○金融面をみると、管内金融機関の実質預金

は法人流動性預金や公金預金の増嵩から前年を大幅に上回る増加。一方貸出も、建設、水産関連等の季節資金を中心に前年をかなり上回る増加。この間、管内銀行の貸出約定平均金利は引続き低下を示している。

2. 産業界

○実体経済の動向を主要産業別にみると、製造業では、造船が厳しい受注環境下ながら、引続き高操業体制を維持、合板機械もこれまでのところ新規受注は順調でフル操業を継続している。また漁網もイカ流し網の受注増に支えられ、前年を上回る生産水準となっている。さらに、段ボール箱は主力の馬鈴薯向けはやや出遅れているものの、秋野菜の荷動きが順調なため操業度を上げているほか、珍味加工も実需は不冴えながら値上げ前の仮需中心に出荷は前年を上回った。

これに対して、肥料は秋まき小麦用の出荷減から在庫が積上がり、低操業を余儀なくされているほか、製缶・缶詰機械も製缶メーカーの設備投資慎重化を映じて新規受注は停滞。また生コンも好天を背景とした夏場の工事進捗から、秋口以降荷動きが鈍化してきている。

○一次産業面をみると、マイカの水揚げは、津軽海峡、太平洋側が不漁のため数量では前年を1割弱下回っているが、魚価高騰から金額では前年を4割弱上回っている。また、コンブが増収見通しにあるほか、噴火湾養殖ホタテも前年に比べ2か月早く生貝の出荷自主規制が解除され、斃死率も低いことから前年を上回る水揚げが期待されている。一方、農業の作柄は、水稲が3年連続の不作とみられているほか、馬鈴薯も平年作にはおよばないものの、いずれも前年を上回る収穫量は確保しうる見通し。

○個人消費面をみると、大型小売店では、秋物衣料、暖房器具など季節商品の出足は不冴えながら、一部大型店の新装オープンが寄与して、9月中の市内大型小売店の売上高(8か店)は、前年比5.5%増と前月(同3.1%増)を上回る伸びとなった。一方、

ている。業績が好転しているのは、飲食料品関係（前期比D I 27.0、前年同期比D I 31.5）、医薬品・化粧品関係（同D I 22.2、同D I 11.1）である。また、前期減少を訴えていた繊維・衣服関係や建築資材関係は前期並みに推移しているが依然として低迷状態にある。

【小売業】

今期の売上額は、前期比D I △3.8、前年同期比D I △1.4となっており停滞基調が続いている。特に、大型店の影響が強い繊維・衣服身の回り品関係は前期比D I △29.4、前年同期比D I △27.7と減少を示し業績悪化が続いている。また、他の業種は総じて前期並みに推移している。

【サービス業】

今期の売上高は、前期に比べD I がゼロを示し前期並みであるが、前年同期比でD I △12.0と減少し伸び悩んでいる。特に、本格的な観光シーズンに入り好転を期待していた旅館関係は前期比D I △12.5、前年同期比D I △25.0と減少を示した。

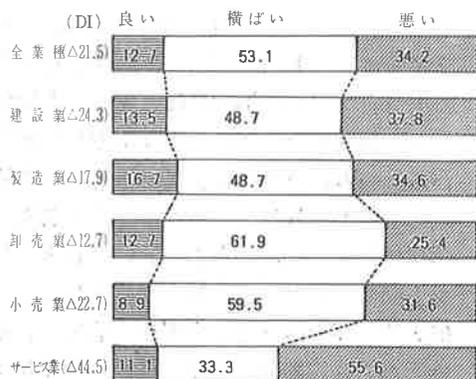
来期（10月～12月）の見通し

1. 業況について

函館地域企業の来期業況見通しを全業種で見ると、今期に比べ「好転」する企業12.7%「横ばい」企業53.1%、「悪化」する34.2%でD I △21.5となっており引き続き悪化を予測している。特に、サービス業D I △44.5、建設業D I △24.3、小売業D I △22.7は悪化基調が続いている。

これは、恒常的民間需要の不振等により大巾な売上の高伸が期待できず、加えて年末にかけ資金需要の派生に、利益・資金繰りが追いつかないため先行不安となっており表われていることが窺われる。

図-3 来期の業況見通し（今期比）



2. 売上額（生産・工事完成額）について

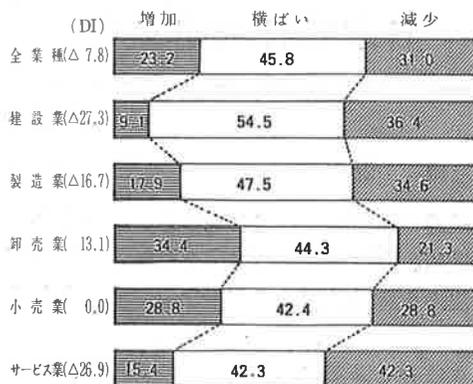
来期の売上見通しを全業種で見ると、今期に比べ「増加」する企業27.2%に対し、「横ばい」企業44.3%、「減少」する企業27.5%でD I △0.3となってお

り今期同様停滞基調で推移される。また、来期の売上額を前年同期比で見ると、「増加」企業23.2%に対し「横ばい」企業45.8%、「減少」企業31.0%でD I △7.8と前年より若干減少を予測している。

次に、来期の売上見通しを業種別で見ると

○建設業では、今期に比べD I △3.2、前年同期比でD I 27.3とマイナスを示し依然として減少傾向で推移される。

図-4 来期の売上額見通し（対前年同期比）



○製造業では、今期比D I △5.0、前年同期比D I △16.7となっており今期に引き続き低迷基調にある。特に、水産加工関係は、さらに悪化を予想している。

○卸売業では、今期比D I 24.6、前年同期比D I 13.1であり今期に引き続き増加する見通しである。しかしながら繊維、衣服関係は悪化基調が続いている。

○小売業では、今期比D I △1.3、前年同期比D I がゼロを示しており依然として停滞基調で推移される。特に、飲食料品関係や繊維・衣服・身の回り品関係は依然として悪化を続けるものと予測される。

○サービス業では、今期比D I △37.1、前年同期比D I △26.9で大巾な減収を予測している。特に、旅館関係が悪化基調で推移される。

3. 経営上の問題点

今期最も苦慮している経営上の問題点としては、前期調査に引き続き「売上・受注の不振」をあげる企業が多く全業種で39.1%を占めている。

「売上・受注の不振」を業種別で見ると、建設業が69.6%、製造業27.2%、卸売業43.3%、小売業45.1%、サービス業37.1%であり特に建設業は、前期に比べ21.6%も高くなっている。

他に経営上の問題点を見ると、製造業では「製品安」23.4%、「原材料高」19.5%、卸売業では「流通経費の増加」「純利益の減少」がそれぞれ15.0%、小売業では「純利益の減少」12.8%、「大型店の進出」11.5%、サービス業では「客足の減少」29.6%、「営業経費の増加」11.1%が上げられている。

経済の窓

景況調査速報

(昭和57年度 第2・四半期)

昭和57年度第2・四半期（7月～9月）がまとまりましたので概況をお知らせします。

なお調査対象及び回収状況は次の通りです。

（注）本調査結果の中でD Iとある記号は、デフュージョン・インデックス（景気動向指数）の略で、各調査項目についての増加（好転・上昇）企業割合から減少企業割合（悪化・低下）企業割合を差引いた値を示します。

今期（7月～9月）の実績

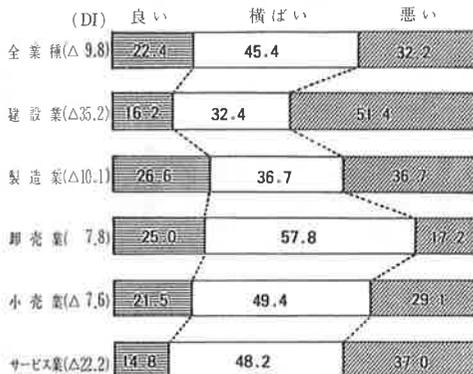
1. 業況について

函館地域企業の今期業況を全業種で見ると、前期に比べ「良い」とする企業22.4%に対し「横ばい」企業45.4%、「悪い」とする企業32.2%でD I Δ 9.8となっている。

今期は公共事業前倒し執行の効果浸透や本格的な夏場シーズン入りで消費需要等の増加による景気回復を期待する向きが多かったが、現実には住宅投資や設備投資及び個人消費支出等が依然として振るわず前期に引き続き低迷状態が続いている。

これを業種別で見ると、建設業ではさらに悪化度を深めており、製造業や小売業も悪化基調にある。また、前期好転していたサービス業は、客数の減少によって悪化を示している。一方、卸売業では前期に引き続き好転の兆しをみせている。

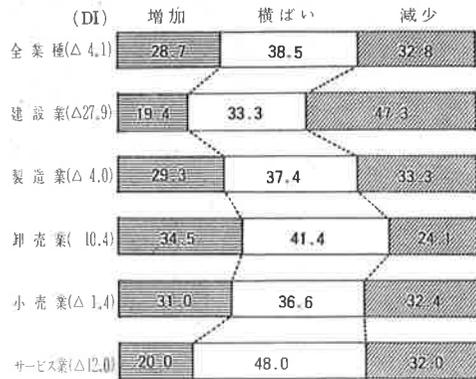
図一 1 今期の業況について（対前期比）



2. 売上額（生産・工事完成額）の状況

今期の売上額を全業種で見ると、前期に比べ「増加」している企業が32.2%に対し、「横ばい」企業37.4%、「減少」している企業が30.4%でD I Δ 1.8となっており前期並みに推移し伸び悩んでいる。特に建設業がD I Δ 27.1と減少傾向が続いている。反面、卸売業ではD I 25.0となっており前期に引き続き増加を示している。また、今期の売上額を前年同期比で見ると、全業種では「増加」企業28.7%「横ばい」企業38.5%、「減少」企業32.8%でD I Δ 4.1とマイナスを示したがほぼ前年並みに推移している。業種で増加しているのは卸売業だけであり、前期増加していたサービス業はD I Δ 12.0と減少している。また、建設業ではD I Δ 27.9と減少が著しい。

図一 2 今期の売上額について（対前年同期比）



【建設業】

今期の工事完成額は、前期比でD I Δ 27.1前期同期比D I Δ 27.9で業績悪化が続いている。前期著しい悪化をみせた職種別工事関係は、公共事業前倒し発注の効果が出てきておりやや好転しているが、総合工事関係では業績の悪化が目立っている。

以上のように、建設業全体としては公共事業投資の前倒し発注による官公需要の頭打ち、さらに民需の停滞による過当競争、請負単価の低下の影響を受け業績の悪化が続いている。

【製造業】

今期の生産額は、前期比D I 2.5で増加企業が減少企業を若干上回っているが依然として業績は低迷している。また、前年同期比で見るとD I Δ 4.0でありほぼ前年並みに推移している。しかし業種によってバラツキをみせており、造船・鉄工・機械関係はD I 35.4と増加を示し、漁網関係もD I 12.5と増加基調が続いている。一方、水産加工関係はD I Δ 35.0と減少し業績悪化が続いており、建築資材関係も総じて低調である。

【卸売業】

今期の売上額は、前期比D I 25.0、前年同期比D I 10.4となっており季節的要因によって増加基調が続い

ヒント

榮 繁

びんと

あなたは、信長、秀吉、

家康型の何れで

勝負を挑むのか

(2)

あなたの人事管理は信長型か、それとも秀吉型なのか

秀吉と信長の人事管理を比べてみますと、基本的には同じことをやっています。つまり、門地、家柄、血筋、そういうものに一切こだわらず、力ある者を広く登用した点で秀吉は、信長の後継者といえます。

たとえば、寺小姓(石田三成)、鍛冶屋のせがれ(加藤清正)、薬屋のせがれ(小西行長)、桶屋のせがれ(福島正則)、馬引きもやった男(加藤嘉明)などといったメンバーをみても一目瞭然です。

ここにも秀吉の苦勞人としての眞骨頂をかいまみることができま

す。もう一つは、信長より、もっと積極的な人事をやっています。たとえ敵の領内の山中といえども、必要なら人材ありとさげば訪ねて入社を勧誘する積極性がみられます。美濃、菩提山城にいた軍略家、竹中半兵衛を、更には、黒田官兵衛に軍師就任を頼みにいったエピソードにみるとおりです。秀吉はいつも「おれがいい大将だから、おれにそむく奴はいないはず」と豪語しています。事実、秀吉は生涯かけて家臣の大きな謀叛にあつてはいないのです。

秀吉の勞務管理は、カラッとして陽気です。彼の戰略、戦術も、一人でも兵を傷つけることを避けるとい

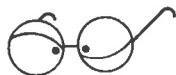
う方針で、水攻めのようなジワジワと時間をかける安全戦法を用いたことにもハッキリうかがい知ることができます。

もちろん、信長も「家来はおれにそむかぬもの」と信じていたが、浅野長政の裏切り、荒木村重、明智光秀など有力家臣の謀叛にあつています。前にも述べましたように、秀吉は水呑み百姓の出で、苦勞の連続でしたが、信長はたとえ小なりといえども二世経営者です。生れながらにして彼の下には家来がいたのです。この差が二人の人事管理の基本的な差をもたらす要素となつています。

戦国の世の武將たちは、他人の経営内容や経営者の人物像はむろんのこと、各藩の情報の収集にぬかりはなかつたのです。他社の内情をよく偵察しておかなければならないことは、今も昔も全く同じです。

あなたはそれとも家康型なのか

「天下を取るべき武將としては、家康はあまりにケチンボである。前田利家のような、鷹揚な人でないと人心の収獲はおぼつかぬ」そんなエピソードがのこっています。秀吉の人使いをみていると、豪放に家来たちに高賃金を出し、厚い恩賞をズバ



時計・宝石・眼鏡

(株)佐竹時計眼鏡店

函館市松風町18番3号 ☎22-5212

ズバ与えるというふうにみられていて、家康の場合は、その逆に洪く、はでばでしいところがまったくないというのが定評だったようです。

「足利の天下が早く乱れ、下剋上の戦国へ突入したのは、重臣までを褒美で釣って、始めから物欲の集団を作ったからだ。秀吉もやたらに褒美を出す、オレは違う。それなしでは動かぬ家臣はいらぬと決心した。だが、力ある者は、それを伸せる舞台を作って与えよう。給与よりも、思う存分志を伸せる舞台にしよう」という心—ここに家康会社の安定成長の秘密があるようです。

山岡さんの「徳川家康」11巻竜虎の巻はなかなかの庄巻で、その中に家康の考えた「労働倫理」の中心的な考え方が描かれています。まず、社長自身のリーダーシップの確立目標は、「従業員に惚れて貰うこと」にあるとしています。

「大将というものはな、敬われていようで、その実、家来に絶えず落度を探されている。恐れられているように侮られ、親しまれているように疎んじられ、好かれていようように憎まれている」家来というものは、禄でつないではならず、遠ざけ

てはならず、近づかせてはならず、怒らせてはならず、油断させてはならないものだ」ではどうするかといえます。「家来はな、惚れさせねばならぬ。別の言葉で心服ともいいますが、心服は事理を越えたところから生まれてくる。感心させて感心させて、好きでたまらなくさせてゆくのが、本当に、家康がこんなふうにしたかどうかは別として、しかしここにあらわれている、従業員の社長に向かう精神姿勢は、多分にこのとおりです。

あなたは、従業員に惚れられているのか

惚れてもらうにはどうするか。実践いかんということになりますが、そのやり方は「従業員より人一倍のきびしい苦勞を堪えていくことに一端はかかっている」としています。たとえば従業員が白米を食べていたら、自分は七分づきか麦めしを喰う。従業員が五時に起きるなら、自分は四時に起きる。そして従業員の体力を超える体力をもつ。従業員が徹夜してやつているとき、あなたがのうとうとねむったりしてはいかんといいこと。ランランたる目をひらき従業員を先に帰らせても、自

分は徹夜を二晩やっても平っちゃらというのが家康流のやり方です。
あなたは、うしろ姿で従業員に教えることができるのか

私の好きな言葉の一つに「薫化くんか」があります。この意はいちいち、上から口や文書で、教化し、しつけるなどというのではなく、日常の実際の行動から、考え方の実践の中から、次第にその人の周囲に深い感化を与えていくことです。それは、丁度、香を焚く薫りが、静かに、部屋にも、物にさえも、段々と深くしみていくというさまに似ています。薫化とのかかわりで、家康は、まず、その主体の確立の必要を指摘したわけです。こういうやり方がある人は「うしろ姿で教えるのだ」といっています。いま、あなたに求められるのは、信長型の「鳴かざれば殺してしまえホトトギス」なのか。それとも秀吉型の「鳴かざれば鳴かせてみようホトトギス」なのか。家康型の「鳴かざれば鳴くまで待とうホトトギス」なのか。ただ、あなたはいよ経営者としての正念場を迎えたことだけは間違いないようです。

日本マネージメント・リサーチ

長谷部 賀 広

新しい感覚・卓越した先進のシステムを通して
美しい印刷物をお届けしています

 株式会社 第一印刷

TEL (0138) 9923-0101・(040) 函館市末広町1番8号

中玉と旅

(7)



橋湾城址

酒泉よりマイクロバスとなって安西に向う途中の砂漠の中であり、半ば崩れて砂に埋もれてしまった城址である。清時代、今より二百五十年前のものである。これもやはり匈奴への備えである。小休止の時、城址の砂の中からいろいろなものが掘り出された。

清時代の通貨、陶器の破片、紋様のはっきり出ている瓦、やじり等々で時間をかければまだまだ貴重なものが見つかるであろう。ちょっと砂を掘っただけなのに。先生方は大さわざであった。通訳と案内人は持ち帰ってもよいと言っていた。

風が強く砂を巻きあげ帽子がとんでしまう。マスクを持参せよとの注意はこの辺で使用する為だったのか。早々にバスに乗ってしまった。それでも顔はガラガラである。

安西

安西は敦煌方向とウルムチ方向との別れ道である。国内で一番風の強い地区で年中吹いている。春が一番強い。風の強いに対してポプラを植えた。このような所が三十九カ所もある。すべて開放後の政策である。ここも宿泊は招待所、だんだん落ちて来て、ここは食堂は勿論、シャワー、トイレ、洗面所等全部別棟である。

部屋はたたきの通路の片側に一列に部屋が並び、片側は処々に窓のある壁、入口は鍵のない観音開きの戸があるだけ、部屋の中はたたきでベッドが壁ぎわに二台、小さな机一コそれだけである。椅子はない。高い電柱の外灯はポヤポヤで足元がくらく懐中電灯を早速役立てる。

ここは開放軍の基地であるらしく若い兵士が沢山おり、何台もの軍用トラックが止まっていた。かまぼこ兵舎も何棟もある。中国では国民皆兵で男子十八歳、陸軍は二年、海軍は三年の

義務がある。

日本の早稲田大学の自転車旅行の一行と会う。声をかけたら西安大学の学生達と合同で敦煌まで自転車での旅とのことであった。招待所の庭にテントを張っての宿泊である。舗装してあるとは言え砂漠を自転車とは勇ましい。だが古代は歩いたのだから驚くことはないのかも知れない。

部屋に虫がいて朝目がさめたら足が赤くはれていた。部屋の隅に深い洗面器が置いてあったので顔を洗うものかと聞いたら、添乗員は首を大仰に振ってノーと大声。食事の食器も身体もすべて一つで間に合わせているとの話で、またビックリ。

敦煌

敦—大きく

煌—盛ん

敦煌とは大きく盛んな町と言う意味である。三時半起床で敦煌へ向う。ゴビの端を真すぐ二時間半、一路莫高窟へ。ポプラの間から洞口が見え出す。

敦煌は年間雨量三十ミリ、乾燥がはげしいので文物は完全に保存される。敦煌県(中国の県は日本の町にあたる)として出土した文物を展示してあるところが二十六カ所もある。

見学した敦煌博物館にだけでも三千点からの展示品があり、三室に別れ、第一室は莫高窟の



もある。

敦煌文物研究所の所長さんは、歓迎の挨拶のあと、我々の祖先はすばらしい芸術を持っていたことを誇りに思っていると申しておられましたが、本当に敬服に値するつくづく感じます。

莫高窟(一)

いよいよ待望の莫高窟である。通訳から注意事項を聞いて案内人の後を追う。写真は厳禁。他の日本人の二団とすれ違う。注意を聞かないで写真をとる退去を命じられたのだと添乗員が話していた。

夢に見た莫高窟である。だが聞くと見るとは大違い。NHKの放送は誠に見事の一言につきる。美しい仏像の無限のほほえみを湛えた表情、細部まで堪能出来る壁画、しかし、正直莫高窟に来て私は戸惑いを感じた。照明がゼロなのである。窟の中は闇である。懐中電灯を持参せよと言うことは窟の中に照明がないからの理由なのである。莫高窟に来るまで明りがゼロとは夢想だにしなかった。NHKがあれ程立派に美しく写し出したと言うことは、一キロも二キロメートルも先から電線を引き、窟の前で発電機を回しての照明使用なのである。

案内人の説明で二十六人が一せいに持っている電灯を壁に、天井に、仏像に向けて見ると言うもので、自分の好きなどころを見るには自分の電灯だけで見るしかなく、光りが散漫して思

うように行かない。

窟の中の壁画のはぎとられたあと、ロシア革命の時逃げて来た白系露人が住居としたため炊事のすすで壁が黒くなって汚れてしまったところ、また鳴沙山の麓にあるため砂の重みで窟が崩れて、しつこい補修したあとが白く美しい壁画と対象的である。

窟はまだまだ発掘すれば新しい発見があるだろうとのことであった。現在一般公開は三十窟位である。照明がないため、せつかくメモして勉強していったのに、案内人の説明を通訳が日本語で説明、その説明を聞きながら一せいに電灯を向ける。電灯で見られる範囲を一生懸命に眺めていると、メモに電灯をあてて質問などしているヒマがない。本当に他人の明りに自分の明りを重ねて、少しでも美しく、広範囲に見ようとすることで精一ぱいであった。極言かも知れないが莫高窟はお茶をのみながら見る方が美しい。自分の目で見ると言うことは勿論それだけの意義があつてムダとは言えないが美しさだけを論ずるなら肉眼の方が落ちると思う。私は莫高窟を見たいと渴望していたので照明がないのがっかりはしたが、電灯の光の中で見た仏像、シッタ太子の本生図など脳裏に焼ついたのであつた。

筆者紹介

昭和十二年庁立函館高等女学校卒業

樺電工業株式会社社長

函館商工会議所婦人会員

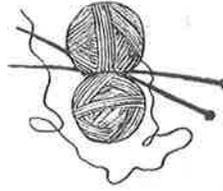
(題字執者)

蔵経堂(問題の第十七窟)の文物で、教典が多く、漢文とチベット語の文物である。時代は北魏から晩唐までとのこと、ここに展示されているものは全部本物で複製品はない。仏教、道教、ラマ教に関するものが多い。

第二室は狼煙台のもので時代は漢。木管、絹が発見されて展示してある。当時、狼煙台に勤務していた兵士の使用したものであろうと思われる。また当時の農具や生活必需品も展示されており、兵士の生活が偲ばれるように思う。

現在、狼煙台は敦煌県の先百五十キロメートルの地点に七四基残っており、万里の長城の址

みんなの相談室



問 私は従業員五人を使い鉄工場を
経営していますが、これら従業
員の労働条件に関する法律として労働
基準法があると聞きましたが法律の概
要を簡単にお知らせ下さい。

答

お問い合わせの通り、労働基
準法は労働者の雇用から退
職・解雇にいたるまで、働く条件
(労働時間、休日、休暇、賃金、災害
補償など)について、使用者が履行
すべき最低の基準を定めています。
つまり使用者に対して、「これこれ

以下にしては絶対いけない」という
限界をさだめているのです。

この最低基準という趣旨が案外に
理解されていません。もっとも多い
誤解は「これこれではなければなら
ない」と思いこむ人がいます。たとえ
ば「解雇する場合はその〆三十日前〆
に予告せよ」と書いてあります。こ
れは少なくとも「三十日前」であっ
て、それより短い期間ではいけない
という意味なのです。だから三十五
日前とか四十日前に予告するのは少
しもさしつかえないのです。ところ
がこれをきつちりと「三十日前」で
なければならぬ(三十五日前では
違反になる)と誤解する方が多いの
です。もう一つ例をあげると、国民
の祝日を休日とするかどうかについ
て。「祝日を休ませなかつたら労働
基準法違反になるか?」という質問
がそれです。労働基準法には休日
は週一回と書いてあります。つまり週
一回が最低の線なのです。日曜を休
日としている会社は、すでに労働基
準法の最低基準を満たしているの
ですから、祝日に休ませなくても、違反
になるわけがない(もちろん祝日は
国民あげてお祝いする日だから民間
会社でも休ませるのが望ましいが、
これは実態上からの観点であって、

労働基準法上は休ませなくても違反
にならない)のです。

労働基準法については、もう一点、
重大な誤解があります。例をあげる
と、八時間をこえて労働させる場合
は、労使の時間外協定(通称三六協
定)がいります。労組が組織されて
いる会社は、労組と三六協定を結ん
でいなければ、従業員に絶対に時間
外労働させることはできません。こ
の絶対によく理解されていませ
ん。三六協定が結ばれていない状態
で、会社はA君にたのみ、A君も「や
りましょう」と時間外をしたとしま
す。これは違反です。会社はA君に
たのみ、A君も気持よく承諾したの
だから、両者の合意が成立し、べつ
に文句はないようなものですが、労
働基準法はそれを許しません。

三六協定がなければ、絶対にいけ
ないのです。つまり会社とA君との
契約自由の原則に、法は厳しく制限
を加えているわけがあります(これ
を強行法規あるいは強行規定とい
う)。労働基準法の条文は強行規定
とみてよいのです。労働基準法を理
解するのには、前記の〆最低基準〆
と〆強行規定〆の二つの性格をよく
のみこんでいないといけません。
(佐々木 力著労働法の実務より)

あなたの憩いの場、ダルジャンで
ごゆつくりおくつろぎ下さい。



〒裏通り ☎22-0379・22-9255

ご存じですか

問

長期の納入契約を成立させるため、その相手方の関係者に対し多額の交際費等を支出しましたが、当社は設立後日が浅く、加えて業績は好調とはいえない状態にあるため、その支出した交際費等を仮払金に計上し、契約が成立してその成立した契約による売上げが実現したときに交際費等の額として損金の額に算入したいと考えていますがいかがでしょうか。

答

交際費等を仮払経理した場合であっても、その内容が交際費等と認められるものについては、その支出の事実（接待、きょう応、慰安、贈答等の行為）があった日の属する事業年度において、交際費等を支出したものとされます。

すなわち、その行為に係る費用を現実に出したかどうか、またはその費用が損金の額に算入されたかどうかを問わず、その行為のあった時の交際費等として損金不算入額の計算をします。このように税法上の取扱いでは、損金経理をしない仮払金までも損金不算入額の計算の対象になりますから注意してください。

また、実質的には交際費等に該当する費用を仮払金勘定に計上したまま何年間も放置しておいて、ある事業で、これらの累積額を損金振替え

することはできません。

これは、費用収益対応の原則により支出の確定した事業年度の損金に算入する必要があります。

さて、仮払金勘定のうちで税務上特に問題となるのは、使途が不明確な支出です。仮払金を支出した時点では、その使途が明確であっても、いずれ後日精算すればよいという安易な気持ちで仮払金勘定に計上したまま放置していると、日時の経過とともに領収証を紛失したり、支払内容が不明になったりすることがあります。

このような使途不明金を後日になって不適当な勘定科目に振替えますと、たとえ法人の業務に関係したものであっても、税務計算上否認の対象となる場合があります。

- そこで、仮払金を支出した際には
- ① 支出の目的を記録しておく
 - ② 領収証を確実に保管しておく
 - ③ 領収証が入手できないものは、支払先を記録しておく

などの手当てを講じておいて、相手勘定や支払金額が確定した都度正しい勘定科目に振替える必要があります。

このように仮払勘定を整理していないと、申告調整の際に計算誤りをしたり、認められる経費が認められずに予期しない税金を納めなければならない、といったことになりやすから注意してください。

仮払金勘定で、次に問題となるのは、代表者や役員に対する仮払金です。

法人のなかには、代表者や役員の私的な費用まで会社から仮払金として支出しているケースが見受けられます。

そこで、代表者や役員に対する仮払金については、支出した時点で、

- ① 私的なものか会社の業務に関係したものかを明確にしておく
- ② 会社の業務に関係したものにについては必ず領収証をもらうとか支出先を明確に記録しておく
- ③ 私的な費用については、できるだけ個人資金で支払うように心掛け、また、やむを得ず会社から支出した場合には早期に精算する

④ 早期に精算できない場合は、貸付金勘定に振替える等により貸借関係を明確にしておく等の手当てが必要です。

- 船舶法定備品
- 労働安全保護器具
- 船舶機装用品
- 塗料・塗装

膨張式救命筏 サービスステーション
SOS発信器

株式会社北村船具店

〒040 函館市末広町21番16号 電話/函館 (0138) 23-4151

函館自由市場協同組合

▽函館生まれの函館育ち。真船税務会計を経て、五十五年と同組合に入る。

函館自由市場は、都心部にある便利さによって発展を続けてきたが、昨今は駐車場難、当市に集中豪雨的な大型店の進出、都心部より流出して行く居住人口の減少等により、当市場も、苦境にたたされているのが現状であり、市場を

振興委員
プロフィール



函館自由市場協同組合
菅原 愛子

今後どのように運営して行くかが大きな課題であり、すこしでも魅力ある市場にして行きたいと、意欲的に語ってくれた。

そのためにまず第一段階として考えていることは、旧新川小学校跡の用地二百三十坪を共同購入し、駐車場として利用することを計画の中であるとのこと。

▽振興委員となつて初めて商工会

議所の諸事業が良く理解出来た。

各種講習会のPR、各種資料の配布など行っているが、組合員の商売柄講習会への参加等が思うように行かず、半面、金融相談のほうに重点が置かれているため、今後とも一層、経営、経理、労務相談等多角的な利用をとおして、商工会議所の上手な利用の方法を知らせ市場の発展につなげたい、と振興委員としての取組み方を表明。

▽商工会議所への要望として、現在相つぐ大型店の進出によりお客の奪い合いをしており、これ以上商業関係者の進出は認めないでほしい、と手厳しい注文も忘れない。また、二次産業の振興、大学誘致等々、もっとももっと力を入れてほしいと語る。

観光関係では、水族館の早期建設を要望、函館のナイトレジャーについても健全すぎるし、湯川温泉街についても観光客に魅力ある遊び場がないようにもわれる。市場の希望として、観光客を朝市ばかりでなく、自由市場の方にも入れてほしいなどと要望も盛り沢山。

▽趣味は、音楽鑑賞おもにクラシック。踊りは、新舞踊がかなりのものと聞く。家族は、お母さんと二人暮らし、独身の五十一歳。

▽当組合は組合員の相互扶助の精神に基づき、組合員のために必要

な共同事業（共同駐車場の取得及びその維持管理、包装資材の共同購入等）を行っている。また、組合員の経営の向上及び技術、知識の普及を図るための教育及び情報の提供並びに従業員の福利厚生に

関する事業を目的に活動している。毎月一回理事会を行い組合の運営等について活発な意見を交している。市場の営業時間は朝六時から夜は八時までである。

▽今後の課題

当市場は在来の共同事業はもちろん、駐車場難のため、駐車場用地の共同購入を行うための組合員の積立や、福利厚生事業として大運動会、新年会、旅行会の開催、青年部の活動の活発化等、今後も積極的な事業活動を行って行きたいと意欲的である。

▽今後の方針

当市場は函館市の飲食店のおよそ九〇%及び旅館、寿し店などに、鮮度の良い物や、一般に手に入りにくい高級品を供給していると自負しており、自信を持って函館一の市場であることを誇りに、今後とも組合員一同積極的な営業を行って行く方針である。

▽設立 昭和四十五年

▽組合員数 八十二社(八十三人)

▽役員

理事長 高橋 進

副理事長 石田新吾、中村二郎

理事 阿部 修

理事 土井伸生、佐藤止昭、

前 正義、長谷川雅一、

富田貞雄(青年部長)、

小林恒一

監事 福島勇吉、菊地 実



◇職員総会

- 9日 第1回臨時職員総会
- 25日 第2回臨時職員総会

◇正副会頭会議

- 30日 第1回正副会頭会議

◇部会

- 18日 農水産部会

◇会議

- 6、23日 小企業等経営改善資金審査会
- 12日 北海道商工会議所連合会正副会頭会議
- 22日 第109回全道商工会議所専務理事、事務局長会議

◇諮会議

- 1日 昭和57年度全道モデル条件別賃金調査担当者会議
- 5日 労働保険総合コンピュータシステム説明会
- 〃 所報「ともえ」No.25 (10月号) 編集委員会
- 8日 倒産防止特別相談室打合せ会議
- 13日 本所婦人会例会
- 15日 函館販売士協会理事会
- 18日 青函圏経済文化振興協議会函館側幹事会
- 20~22日 博覧会セミナー
- 22日 深川商工会議所との大型店問題懇談会

- 22日 函館販売士協会理事会
- 〃 税務指導協議会
- 〃 商工中金金融懇談会
- 23日 昭和57年度函館市技能功労者選考協議会
- 25日 函館市青少年問題協議会勤労青少年部会
- 25~30日 昭和57年度経営指導員研修
- 28日 北海道総合開発委員との地域懇談会
- 29日 勤労青少年教育セミナー

◇講習・催物

- 1日 経協セミナー
- 毎水曜日 移動相談室
- 8、20、22日 法律相談室
- 13、27日 経営相談室
- 13日 発明相談室
- 18~20日 経営移動相談室

◇検定試験

- 6日 第10回小売商(販売士)2級検定試験

◇刊行物

- 23日 所報「ともえ」No.25 (10月号) 発行

◇相談・診断

- 金融362 税務89 経理73 経営72
- 労働51 取引0 その他55 計702

◇貸室

- 本館45 別館11

◇その他

- 19日 訪日ソ連青年観光団入港出迎え
- 〃 訪日ソ連青年観光団市長主催歓迎昼食会
- 22日 全国いか加工業協同組合秋期臨時総会
- 26日 川田会頭、辻前会頭就任挨拶回り
- 30日 会頭、4副会頭就任、辻前会頭就任挨拶回り

相談所だより

国では賃金の最低限度を定め、使用者に対して、それより低い賃金を労働者に支払ってはならないとする最低賃金法という法律を制定しております。労働基準法では、賃金の額について特に定めをしていませんが、最低賃金法は賃金の低い労働者の最低賃金額を保障することを目的としているものです。もし使用者が最低賃金額より低い賃金を支払ったときは、処罰されることになり、また、くれぐれも注意下さい。

また、かりに最低賃金額より低い賃金を労働者使用のうえで定めても、それは無効とされ、最低賃金と同じ定めをしたものとみなされます。この度北海道労働基準局では、道内に適用される最低賃金を改定しました。

この改定により、十月三日以降「道内(地域包括)最低賃金」が適用される事業場の労働者に支払う賃金は、一日三〇二三円(時間給労働者については、一時間三八〇円)以上としなければなりません。これとは別に定められている「北海道産業別最低賃金」の産業に該当する事業所に使用される労働者には、十一月六日以降、それぞれの改定された賃金額以上の賃金を支払わなければならないので、関係の労・使の方はご注意ください。なお詳細については、当相談所へお問い合わせ下さい。

牛乳パックの 変身



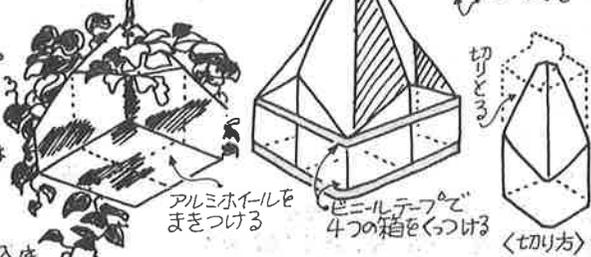
〈用意するもの〉

- 牛乳・ジュースなどの紙容器
- カッター ●ビニールひも
- アルミホイル ●ビニールテープ

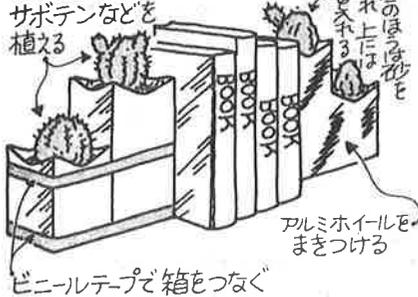
〈作り方〉

- ヒント→牛乳やジュースの容器は水に強く、紙ということで工作しやすい材料です

★ハンギング植木鉢



★植木鉢のブックエンド



★お風呂の小物入れ / くず入れ



のぼせ・ほてりは、脳貧血つまり頭部の血が足りなくなつて、目まいがし、くらくらするのは反対の現象で、脳に循環する血液の量が一時的にふえるために起こるものです。思春期や更年期の婦人、高血圧傾向の壮年、初老の男女によくみられます。のぼせたり、部屋の空気を入れかえたりして室温を調節し、きれいな空気を吸って酸素を心臓や脳に送りこみます。長湯などでのぼせた場合は、その場で、



室温をまずチェック

寒い冬、屋内で顔がほてったり、のぼせたりしたら、まず暖房のきき過ぎではないか—室温をチェックしてみましょう。

暖房がきいた狭い部屋に大勢の人が集まり、熱気がこもってくると、上気して頭に血がのぼりくらくらしたり、ぼおっとしたりすることがあります。また、のぼせは、お風呂で長湯し過ぎた時とか、寒いところから暖かい部屋に移り、急に暖まった時などに起こることもあります。

のぼせ・ほてりは、脳貧血つまり頭部の血が足りなくなつて、目まいがし、くらくらするのは反対の現象で、脳に循環する血液の量が一時的にふえるために起こるものです。思春期や更年期の婦人、高血圧傾向の壮年、初老の男女によくみられます。のぼせたり、部屋の空気を入れかえたりして室温を調節し、きれいな空気を吸って酸素を心臓や脳に送りこみます。長湯などでのぼせた場合は、その場で、

のぼせ ほてり



少しじいっと静かにしていれば、たいてい治ってしまいます。くらくらするのは治っても、頬（ほお）の赤味がとれない場合は、両てのひらで、ほつぺたをはたばた叩いたり、軽くマッサージをしたりして、うっ血した血液を散らすようにすれば治ります。

のぼせること自体は、健康上、危険な兆候でも何でもありませんが、動脈硬化や高血圧、心臓病があると危険を伴います。のぼせやすい方は、血圧測定など健康診断を受けておきましょう。

年越しソバ

歳時記

今年も残すところ一月、間もなく師走(しわす)を迎えようとしています。この時期は経営者の皆さまにとっても、一年の内で最も忙しい時期となっています。また、この季節の風物といえば、一年の最後を締めくくる年越しソバの風習があります。今回はこの年越しソバにまつわる話題をお知らせします。

最近信州を旅した人の話ですが、信州といえばソバの名所ということは誰もが知っていることです。そこを旅した時、ガソリンスタンドでソバのおいしい店を教えてくださいました。何と中華ソバ屋だったのです。ヤングは「ソバ」と言えば中華ソバを連想するそうで、もう一つのほうは、日本ソバとただし書きをつけるとか。

年越しソバともなれば、やはり日本古来のソバといきたいところですが、ソバ粉の原料は約八〇%が輸入もの(食糧庁調べ)。輸入先は、トップがカナダ、次いで中国、ブラジル、アメリカの順。こうなると年越しソバを食べて新年おめでとうぐと言うよりも「ハッピー・ニュー・イヤーク」でも言いたくなりませんか。

年越しソバの風習は、商家が大みそかの夜まで忙しく、おなががすくのでソバをとって食べたのが始まりとも言われます。が、むしろ、大みそかの夜は除夜の鐘を聞くまで酒肉や肉欲を断つゝ物忌みぐの風習につながっているという話のほうが確かなようです。

年越しソバを、福ソバ、寿命ソバ、運氣ソバと言っている地方もあります。「細く長く」または「ソバにいる」という縁起です。

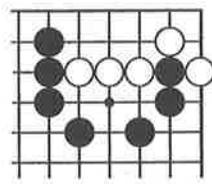
ソバはかなり古くから栽培されていましたが、ソバがき、ソバもち、ソバがゆとして食べることが多く、現在のような「細く長い」ソバは比較的新しいごちそうのようです。

来年もソバの縁起にあやかり「細く長く」「ソバにいる」よい年でありたいものです。

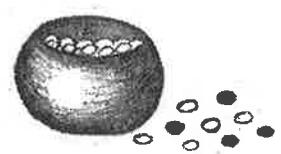
ティータイム

有段を目指して

詰碁
出題 九段 武宮 正樹
白先活 3手まで
● ヒント：一眼ずつ作る手筋あり。広げると失敗です。



5分で二段
10分で2級



詰将棋
出題 八段 北村 昌男
● ヒント：敵の駒の取り方に工夫。
5分で初段、10分で3級
持駒 飛

5	4	3	2	1
金				星
			王	垂
	馬	馬	桂	歩

(正解は20ページ告知板にあります)

告知板

年末調整と決算説明会のお知らせ

下記の通り説明会を開催します。書類ひきかえのハガキが近日中に皆さまのお手もとにとどきますので、ハガキ持参のうえ各会場において下さい。

—記—

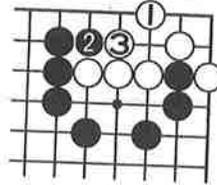
- 12月10日(金)午後6時から
函館市民会館大会議室
- 12月14日(火)午後1時から
函館青色申告会々館
- 12月16日(木)～17日(金)
いずれも午後1時からと午後6時からの2回
函館商工会議所会議室(駅前拓銀ビル6階)

残業手当(割増賃金)をめぐる実務問題 —制度のあらましと応用問題—

日時 12月6日(月)午前10時00分～午後3時30分
場所 函館商工会議所会議室
講師 労働基準局賃金課長船岡 実
料金 会員 5,000円
非会員 7,000円
共催 函館商工会議所
函館経営者協会
北海道経営者協会

第10回小売商(1級販売士) 検定試験のお知らせ 第11回小売商(3級販売士)

試験日 昭和58年2月16日(木)
試験時間 1級—午前9時から午後5時まで
3級—午後1時から午後5時まで
受験料 1級—3,000円
3級—2,000円
申込受付 昭和58年1月6日～1月21日まで
※詳細については、本所振興課にお問い合わせ下さい。



〈詰碁正解〉 白1のコスミが手筋で白3で1眼ずつできる。

〈詰将棋正解〉 2一馬、同玉、3一飛、2二玉、1一飛成、同玉、1三香、2二玉、1二香成まで九手詰め。

〈解説〉 馬を捨てて3一飛と打つのがよく、初めに2一飛と打つと1三玉、1一飛成、同角となって詰みません。なお2一馬に1三玉なら1二飛。

会費の納入はお済みですか

会員の皆さまには、すでに5月・8月の2回にわたり、会費納入のお願いをしておりますが、お済みでない方は早目に最寄りの金融機関からお振込みいただくか、または、本所にご持参下さいますようお願い申し上げます。

—経理会員課—



印刷物を安く仕上げる方法

最初にお断りしておきますが、これから書きます事は私の二十年余の経験から申し上げる事で業界を代弁するものではございませんし、もしお耳障りの方がいらっしやいましたらお詫び申し上げます。

原稿は正確、明瞭に

- 原稿のハッキリしたものから作業したくなります。
- 読み難い原稿は誤植の原因となります。
- 修正には非常に時間がかかり、仕上がが悪くなります。

原稿は変更しない事

- 変更が多いと新規にするより手間がかかります。

校正の時に良く見る事

- 校正は時間をかけても確実に良く見て下さい。
- 訂正は出来るだけ具体的に必ず書いて下さい。
- 印刷が仕上る迄原稿をお貸し下さい。

信頼の置ける印刷屋にある程度委せる

- 作る目的を説明、材料や印刷色等を相談し委せる。
- 予算が決まってる時は、最初から云って相談する。

印刷屋に時間をかけさせない

- 原稿や校正の受取り等に無駄足をさせない。
- 通常経費の半分は人件費です。

フロンテア商事

大 東 和 雄

〒040 函館市万代町16-21 電話43-4465番
自宅〒042 函館市湯川町1-5-14 電話57-9314番
(休日・夜間)

大自然の恵み カルシウムがいっぱい



●お菓子で魚が食べられる●うどんで魚が食べられる

北海道の澄みきった海原から獲れた
新鮮な白身の魚を骨ごと「すり身」状態としたもの
を主原料に弊社独特の技術によりつくり上げた、他に類
のない画期的な健康食品です。



北海道銘菓
●ライツシュ
クッキー 36枚入 **1400円**
(小売価格) 16枚入 **700円**

つよっ子 220g **280円**
●うどん 330g **480円**
(小売価格) 550g **900円**

推せん者 日本女子栄養大学教授
農学博士 松浦宏之

姉妹品

エビそば
エビうどん
昆布そば
昆布うどん

近日発売!!

●栄養成分比較表(一般製品分析表は1981年版食品成分表による)

	つよっ子	一般
水分	2.3%	3.0%
たん白質	9.7%	5.2%
脂質	24.1%	21.8%
繊維	0.2%	0.1%
灰分	3.5%	1.3%
糖質	60.2%	68.6%
100g当りのエネルギー	497kcal	491kcal
リン	195mg%	50mg%
カルシウム	367mg%	26mg%
ビタミンB1	0.06mg%	0.04mg%
ビタミンB2	0.16mg%	0.02mg%

*本製品には合成甘味料・合成着色料・合成保存料を一切使用してません。

発売元 株式会社 **ムラゼン**

〒042 函館市花園町28番19号 ☎(0138)54-4248

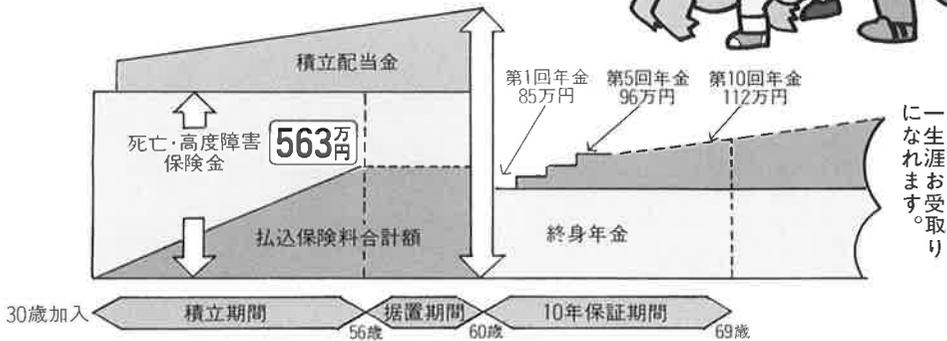
骨付魚肉製造工場 株式会社全漁業乙部工場 北海道蘭志郡乙部町字元町

住友の財形年金いよいよ新登場

4つの特長

- 1 ふえ続ける年金をお受取りになれます
確定年金・終身年金いずれでもお選びいただけます
- 2 お受取りの年金には税金がかかりません
特別非課税枠の活用で豊かな年金がご準備できます
- 3 しかも、万一のときの保障つきです
生命保険ならではの安心の保障つきです
- 4 天引きですから確実です
知らず知らずにたまります

(30歳契約(男性)56歳払済 60歳年金開始)
●保険タイプ-終身年金・(定額型)
月払掛金10,000円



ご用命はみなさまの住友生命へ



住友生命

函館支社 Tel 55-0311
本町7番8号 道銀住友ビル



まごころ、発信。
ボーニの贈りもの。



ことしも、お歳暮・クリスマスはボーニモリヤ。

全店 歳暮・クリスマスセール

●ギフトセンター ボーニ・アネックス5階特設会場

●無料配送区域がグーンとワイドになった

ボーニの無料配送

〔無料配送区域〕重量10kgまで・荷具料含む
 北海道全市・渡島・桧山(含む奥尻)・青森市
 仙台市・盛岡市・秋田市・山形市・東京都(都下含む)
 神奈川県全市・埼玉県全市・千葉県全市
 阪市・京都市・神戸市・広島市
 高松市・松山市・福岡市

——年内無休——



昭和五十五年八月二十六日第三種郵便物認可
 昭和五十七年十一月二十日発行(毎月一回二十日発行)

十一月号

函館商工会議所報

編集兼 発行人

函館商工会議所
 加藤 藤進

〒040-1501
 函館市本町五番七、六、五、四、三、二、一、八

印刷所 株式会社 第一印刷

電話 〇二三八一三〇〇

頒価 二〇〇円