

ともえ

No. 17



■函館商工会議所報■

1982年2月号

企業を育て地域を伸ばす商工会議所

最新の技術と 半世紀の伝統を誇る



Misuzu Coffee Co. Ltd

美鈴のコーヒー



東京本社 東京都千代田区麹町4の5(第6麹町ビル) 電話(264)6541(代表)

函館本社 函館市上湯川町1-1 電話(57)2233(代表)

札幌支店 札幌市北6東4札幌卸センター 電話(721)8622(代表)

営業所 東京・川口・函館・札幌北・札幌南・室蘭・旭川・北見・青森・帯広・釧路

回復は小幅短期と予測される中で、道南の不景気は一向に好転致しません。倒産は一月は小康状態でした。昨年は倒産件数百七十一件は横這いだったが、金額は二百七十三億円で、前年比一五%の増となり、件数金額とも日本の一%の数字でありました。

原因としては、業績不振が三八%、連鎖倒産が一四%でした。が、放漫經營が三五%である点に大きな問題があろうかと存じます。

田辺経営の田辺さんは、赤字会社に共通するものとして一、数字がでたらめである。二、商品やサービスに個性がない。三、經營者が優柔不斷。四、労使が対立している。五、メーンバンクがない。六、トップの夫婦の仲が悪い。七、資本金が過少である。八、拡大主義をとつている。九、公私混同。十、經營者が怠け者。と明快に指摘しているが、心当りがないだろうか。

これに反して、成長会社の条件として、一、トップの事業観が確立している。二、ビジョンがある。三、若い人の意見を取り入れている。四、革新性がある。五、人づくりに熱心である。六、会社や工場の環境をよくしようと努力している。七、成果の適切な分配が行われている。八、ストック（技術、市場、商品、資本、人材）がある。九、会社のイメージがよい。十、国際感覚がある。が上げられています。

成長企業や優良企業のトップに共通していることは、一、自分にきびしい。二、がめつい。三、エリート意識がない。四、洞察力がある。五、人、物に対する感謝の念が強い。六、数字がよめる（特に将来の数字）。七、これでいいと満足しない。八、きびしい体験の中から、自分の成長の糧を見出している。九、ひとりぼっちになれる（反省ができる）。十、彼等の中に天才は一人もいない。といつておられます。

以上を参考として反省し、この危機を忍耐と努力で乗り切らうではありませんか。

目次 ● ともえ 1982 2月号 No.17 ●

卷頭言 1

会議所だより 2~5

- 新年の商工会議所諸会議（東京・札幌）
- 「道南の電力事情」勉強会並びに企業誘致懇談会
- 地域雇用開発に関する意見交換会
- 函館地区税務指導協議会
- 物価安定推進運動
- 第55回簿記検定試験

中小企業の節税はこの手で 税務評論家 倉石弘之 6

ご存じですか 7~9

- 制度紹介 函館市小口特別資金融資制度
- みんなの相談室

調査レポート 10~11

- 金融経済概況（12月）日本銀行函館支店
- 統計資料 大型店売上高（12月及び昭和56年年計）

アドバイスコーナー 12~13

ご紹介 14

- 振興委員プロフィール
- 函館青色申告会

業務日誌 15

告知板（1月） 16



会 議 所

だより

首脳が共同記者会見を行いましたが、その中で日商永野会頭は五十七年度の経済成長の見通しについて「誰がみても安全に」ということだと縮少均衡にならざるをえない。実際には三～四%ぐらい」と予測したほか、今春闘の賃上げ率については、「商工会議所の場合、企業の大小を問わず、広く商工業一般を通じた総合的経済団体としての立場から、中小企業の倒産件数が多いことなどに配慮し、昨年以上にはならないよう」と中小企業の立場を強調しまし

昭和五十七年の幕開け早々日本商工会議所及び北海道商工会議所連合会関係の諸会議が、相次いで開催されました。以下、主たるものの大要についてご紹介いたします。

經濟4團體首腦年頭會見

札幌で新年の商工会議所諸会議開催

た

◆全道商工會議所會頭會議

一月十九日、札幌バークホテルで全道四十分会議所の会頭が集合し開催されました。この会議は年頭に当り全道会議所の連帯の絆を深め、新らたな決意をもって本道の経済振興、開発推進について臨席の堂垣内知事、村田通産局長らを交え、懇談するために行われたものです。

進、⑤中小企業の育成強化の五項目を挙げ、①と②は国家的課題であるが、③④⑤は地域に密着した問題であるとして、電源開発の推進、地域別の計画的、組織的な技術開発、中小企業大学の設置、大型店出店に対する新らしい調整策等について説明しました。このあと会議所側からは、本道経済は全国的にみても特に厳しい状況下にあるので、一般消費税の導入反対、公共事業に地元業者の活用など、中小企業対策の充実について強く要望しました。

◆日本商工会議所の諸会

本所辻会頭は、日商永野会頭から
のメッセージ「わが国が直面する大
きな課題は国内の行政改革、国外
の貿易摩擦解消であるが、北海道は
広大な土地、恵まれた自然環境から
今後のわが国発展にとって期待され
る地域であり、それだけに地域商工
会議所の果す役割は大きい。各位の
なお一層のご尽力を願う。」を朗読

しました。また通産局長は通産行政の重点として、①内需中心の安定路線、②貿易摩擦の解消、③エネルギーの安定供給確保、④技術開発の推

本所では以上の諸会議の内容を参考にしながら、新年度の事業計画並びに予算を作成いたします。

企業誘致には万全

電源開発七五万千瓦ワットを計画



道南の電力事情についての勉強会

本所エネルギー対策、函館圏企業誘致、都市再開発対策の三委員会合同で一月二十六日、北海道電力函館支店長の金子寛議員を講師として「道南の電力事情について」の勉強会を開催しました。

講師は先ず石炭火力一四九・五万千瓦（三五・四%）、石油火力一五八・四万千瓦（三七・四%）、水力一一四

七年）と計七五万千瓦の体制になり、本州との送電連携もスムースになるので、今後の企業誘致には万全であるとの力強い話がありました。

電力事情勉強会

・九万千瓦（二七・二%）と全道発電設備構成の現状を説明したのち、道南の発電設備は七飯の緊急時用のものを含めて僅か六万千瓦弱よりなく、殆どは道央からの送電に頼っている

状況を述べ、次いでそれに対応する道南地区の電源開発計画にふれ、知内一号火力三五万千瓦（運転開始五十八年）、知内二号火力三五万千瓦（同六十一年）、森地熱五万千瓦（同五十

火力は現在の三七・四%より二八・九%に減じ、石炭火力三四・七%、水力一九・三%に、新らに地熱の二・五%，原子力の共和・泊一号、二号で一四・六%となる見通しについて解説のうえ、それぞれの電源の特性にもふれ、原子力発電の必要性を述べられ、今後の地域開発推進にとって非常に係り合いの深い有意義な勉強会でした。

先端技術導入と開発を積極的に テクノ ポリス 建設に備え地元企業の

勉強会終了後、引続き社会頭を議長として企業誘致に関する懇談会を開催しました。この懇談会は、産業構造上、全国平均の三四%を極端に下回り二二%の構成比である本市二次産業の振興と、テクノポリス構想実現のための基盤作りを目的に意見交換をしたものでした。

最初に議長から商工会議所としてこれまで行ってきた企業誘致活動についての概要を報告し、更にテクノポリス建設の本指定を待つて企業誘致をするようでは遅きに失するむね、市長ともかねてから話し合いをすすめており、官民一体となつた誘致体制を近く発足させるとの問題提

起をし、出席者の意見を求めました。主たる意見を要約すると、
○既存の地元業界と関連する企業誘致をすべきであり、そのためには地元企業においても先端技術の導入、開発を積極的に進めるべきである。
○今や当市二次産業の中心となつてゐる水産加工業を一段と高度化する海洋工学の検討と、汚水の公害除去と汚水の再活用についての研究推進が必要。○先端技術産業誘致のための各種要件のうち当地域で最も不足している工学系の頭脳集団充足のため既存の大学、高専等に学科の増設を働きかけるべきである。○安価な土地の確保と提供など進出企業に対する優遇措置の確立が最優先である。(○他からの誘致ばかりではなく、地元経済界の力により未来指向の産業を興すことも必要。等々活発な意見交換が行われました。

終りに議長から、企業誘致には企業秘密や、地価の高騰を招くなど表面に出せない難かしい問題が内在しているが、以上の意見を組み入れ、市とも相諮り積極的に進めてゆきたいと結び懇談会を終えました。



業界を代表して最近の経済事情を説明する
加藤専務理事

地域の実情に即した雇用の拡大を

厳しい経済環境下の意見交換会

北海道雇用開発委員会の呼びかけによる「地域雇用開発に関する意見交換会」が一月十九日、ホテルアカシヤで開催されました。

この意見交換会は、知事の公的諮問機関である同委員会が広く道内各層の意見を聞き、道内各地域における産業・雇用構造の動向をふまえ、中長期的展望に立って地域の実情に即した雇用機会の拡大を道政に反映

するためには開催したものです。当日は、委員を中心に行政、業界、労働側の代表がそれぞれの立場

で活発な意見交換を行いました。が、業界（経済界）を代表して出席した本所加藤専務理事からは、函館経済圏内の事情について事業所数、就業人口など関連事項を具体的に説明、また最近の経済状況の中でも特に倒産、大型店出店等の問題について内容を分析して報告を行い理解を求めました。

納税問題に活発な意見交換

函館地区税務指導協議会ひらく

函館地区税務指導協議会が、去る

一月二十六日湯の川のホテル入川で開催され、関係諸機関から四十三人が出席しました。

この協議会は昭和三十八年に、申告納税制度の健全な発展を期すため、税にたずさわる諸団体が相互に連絡協調を図り、小企業者に対する税務指導について協議を行う目的で設立されたもので、本所、商工会、法人会、青色申告会、税理士会、納税貯蓄組合連合会並びに税務当局等の団体が構成メンバーになり、定期

的に会合をもつてているものです。

昭和五十六年分の所得税確定申告が間近に迫っていることから、

(1)青色申告の普及育成

(2)納税相談及び決算、確定申告の指導体制

等について関係諸団体から活発な意見の交換が行われました。

なお、所得税の確定申告期間は二月十六日から三月十五日までです。

本所中小企業相談所では、この期間中納税相談を実施しておりますので気軽に当相談所をご利用願います。

チビワコいか



倉田食品株式会社

041 本社工場 北海道函館市花園町37-3
電話 (0138) 51-4405番
54-4153番
040 第二工場 北海道函館市高盛町38番3号

のしいか・姿のしいか・カンロ足
イカ塩辛・ウニイカ・蝦夷さざえ
わかめ磯の香・その他珍味



ことしも『頑張ります』

物価安定推進運動四百四十店参加

昨年三月末まで九団体・三百六十五店に協力頂きました「物価安定推進運動」は、全国四十万商店が参加し、「がんばっています。願っています。物価の安定」をキャッチフレーズに実施されました。

今年もひき続きこの運動を押し進めることで、全国の小売店を対象に、参加店が「自分自身で選んだもの」について値段の据え置きや、割り引きをする運動が三月末まで行われます。本市においては昨年を上回る九団体四百四十商店が参加し、全国統一

のステッカー・ポスターを店頭に掲示し、価格据え置き商品、割り引き商品は値書きビラによって店内に表示されています。

『物価の安定』はわたしたちの暮ら

昨年十一月二十五日に施行された第五十五回簿記検定試験で、中央審査となつておきました一級合格者の発表が行われましたが、本所で受験された鈴木正一さん（函館税務署勤務）が、全国合格率九・八%の難関を見事に突破して合格しました。

簿記検定一級に合格するために、財務諸表規則、その他企業会計に関する法規を理解でき、会計指導を行う能力を備えていなければ資格の取得にお役立て下さい。

見事一級に合格

第55回簿記検定

函館 税務署 鈴木正一さん

ばなりません。合格者には、特典として税理士試験の受験資格が認められているほか、職業訓練法に基づく職業訓練指導員資格試験のうち「簿記」試験が免除されておりります。

鈴木さんのこのたびの合格者は、今後の受験者にとっても大きな励みとなることでしょう。

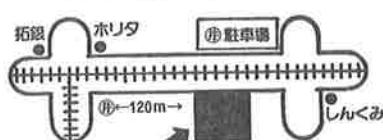
この運動が物価問題についての関心を高め、物価の安定及び消費生活の向上、さらには消費者と商業者の信頼関係を一層深めていくことを期待します。

なお、日本商工会議所のまとめによると、全国で三百九十万商店の地区で約三十万店が物価の安定を願い、努力するため本運動に参加しております。

なれば、日本商工会議所のまとめによると、全国で三百九十万商店の地区で約三十万店が物価の安定を願い、努力するため本運動に参

漢方薬

漢方薬はひとりひとりの症状や体质によって処方が決まるもの。その判断が間違つていれば、まったく効果を發揮しないどころか時には副作用の心配さえでてきます。うちやま薬局では専門の薬剤師が直接相談を承り、あなたの症状に最も適した漢方薬を処方調剤してお渡ししています。尚、うちやま薬局の漢方薬は他の薬局・薬店では販売しておりませんので直接ご来店なされるか、右記までお電話にてご相談下さい。



デパート専用駐車場向い
うちやま薬局
☎ 52-2424



中小企業の節税はこの手で

税務評論家 倉 石 弘 之

○企業税務は大も中も小もない

これまで、たくさんの社長や経営のトップ層の方と接してきた。そこで、企業税務についての考え方をたずねると、「税金のことは、すべてわが社の顧問税理士にまかせてある」という答えが、圧倒的に多い。この答えが、合格点をつけられるものであるか……大きな疑問が残る。

いま、わが国には百四十五万の会社があるという。そのうちの九八・八%が中小企業である。あとの一・二%が大企業。この中小企業と大企業の営業収入、所得額をくらべると、わずかに一・二%しかない大企業の方が、いずれも五〇%をはるかに上回っている。

完全な二極分化の構造である。さらに、中小企業の場合は、資本と経営が分離されていない。大企業のほとんどは分離されている。ここでも

異質である。

ところが、法人課税はどうなつているかといえば「同一課税の原則」で貫かれている。ここに大きな問題点があるが、「企業税務は大も中も小もない」という基本的な認識をもつことだ。これが節税のスタートになる。

では、具体的に大企業と中小企業の税務問題の考え方は、どこが違うのか?……

中小企業には同族的な企業が圧倒的に多い。そのため閉鎖性、経営トップ層の恣意性、独裁性、権力指向性があらわれ、組織的欠陥が露呈されている。

また、経営トップ層の経験的法則だけに頼ろうとするため、経営管理の不平均性が指摘されている。節税を織り込み、所期の目的を達成するにあたっては、まずこれら

改善に着手することが前提条件となる。「経営管理の不公平性」といったが、大企業に比して中小企業は税務管理(タックス・マネジメント)に対する認識の欠如を指摘しなければならない。まことに残念なことである。せっかくの節税チャンスを逃さなければならぬ。まことに残念なことである。

○せっかくの節税のチャンスを逃している

迎えた八〇年代は「増税時代」である。その雲行きは乱気流をおもわせる。これまでのように物を作つて売ることが容易であった時代ではなくなつた。経営環境はますます厳しくなつた。

ここに至つては、税引き後の可処分所得の増大化と平準化につとめなければならないはずだ。ところが、多くの企業は、決算時に企業の純利益が判明したときになつて、はじめて「もうすこし税負担が軽くならなかいか」と苦慮している。

ここにも税務管理の要件とされる税務計画、税務実践、税務反省という考慮がなされていないからである。企業税務は単に、事後的に、結果的に求められた数値を税務処理することではない。あくまでも事前計

画的考慮でなければならない。

たとえば、節税効果をあげるために一五・五%にすぎない。退職給与引当金になると七・五%という低率である。せっかくの節税チャンスを逃しているともいえるが、設定するにも前提となる就業規則が古かつたり、作成していない企業もある。

さらに、企業会計や税務会計の基礎となるとともに重要な「経理規程」さえ設けていないところも多い。そのため、税法が求めていた適法な文書の作成管理ができるいない。その報いが節税という納税者の権利を放棄している。是正するにはスタッフの養成、マネジメント・チームの組織化である。そして、経営トップ層の決定(創造的決定)をする際にも管理者の管理決定(執行的決定)をするときも、「税金はどうなるか」を考えることである。そして、税務的判断に有効な情報がいつでも、企業内で活用されるような態勢づくりをしておくことである。

税金問題は事後の考慮でよいとする古い考え方から脱却しなければ、節税の実践は不可能である。

1、市内に独立した店舗または事業所を有し、原則として同一事業を引き続き一年以上営んでいる者
2、おおむね常時使用する従業員

〔貸付対象および貸付条件〕

一、貸付対象

1、市内に独立した店舗または事業所を有し、原則として同一事業を引き続き一年以上営んでいる者

2、おおむね常時使用する従業員

本制度は、函館市中小企業振興条例の定めるところにより、事業資金を借り入れすることが困難な市内の特定小企業者に対し、融資のあっ旋を行い企業の健全化を図ることを目的とするものです。

(6) 保証人
一人（別途収入のある家族保証も可）
(7) 担保
不要

信用は大きな財産です

企業内容と景気動向は常に把握しておること

融資を受けたい

申込

受付・調査
市商工観光部

あっせん

函館信用金庫

函館市小口特別 資金融資制度

（小口特別制度）

制度紹介

函館市小口特別 資金融資制度

（小口特別制度）

二、貸付条件

が五人（商業・サービス業二人以下）以下で、信用金庫の普通貸付対象業を営んでいる者
3、市税の納入状況が良好な者

係、TEL 二二一三一〇一（内線三五番）

融資を受ける場合の心構え
係、TEL 二二一三一〇一（内線三五番）

借入れの理由を明確に

借入れは早目に

担保力のあることが必ずしも借りできる条件ではありません

申入れの書類が面倒だ——などは言わないこと

借り入れはできるだけ本人が出向くこと

赤字でも特に消極的になる必要はありません

信用は大きな財産です

しておること

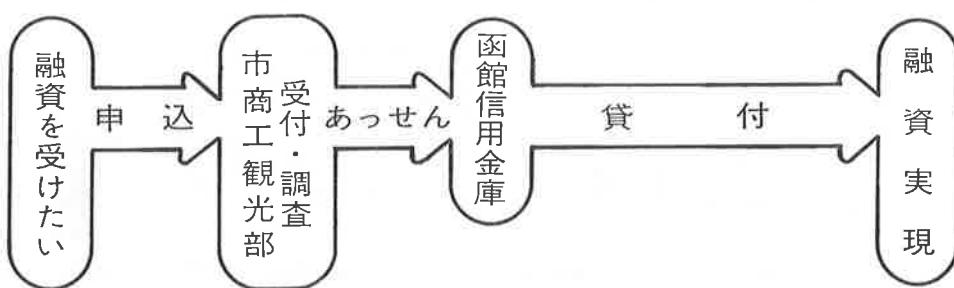
三、取扱金融機関

函館信用金庫

五、照会先

市商工観光部商工労働課中小企業

○この融資のしくみ



みんなの相談室



答

問 所得税の確定申告の時期がまいる

りました。確定申告に当つての注意点などについてアドバイスしてください。

所得税の確定申告書を提出される方は、すでに、申告のために必要な決算書の作成や各種書類の整理をされていることと思います。この確定申告を正しく行うために、注意していただきたい事項を事業所得者を中心に説明しましょう。

所得税の確定申告書を提出

りましたが、確定申告に当つての注意点などについてアドバイスしてください。

ます。

この決算を正しく行うために注意していただきたい点は次のとおりです。

この決算を正しく行うために注意していただきたい点は次のとおりです。

正しいな卸（在庫調べ）

すでに昨年十二月三十一日現在の在庫調べは終つていてることと思いますが、この在庫調べに誤りはないか

どうか、たな卸表を再度点検してください。

特に、仕事の都合で十二月三十一日以外の日に在庫調べを行つた場合は、十二月三十一日と在庫調べを行つた日までの間の売上、仕入などの数量を加減算して正しいな卸表を作成してください。

▼帳簿の整理と記帳内容の点検

帳簿は決算の基本となるものですから、記帳誤りや記帳漏れがないかどうか、領収証や請求書、預金通帳などと照合し点検してください。

二、家事関連費

この確定申告を正しく行うために、注意していただきたい事項を事業所得者を中心にして説明しましょう。

所得税の確定申告書を提出される方は、すでに、申告のために必要な決算書の作成や各種書類の整理をされていることと思います。

所得税の確定申告書を提出

りましたが、確定申告に当つての注意点などについてアドバイスしてください。

ます。

△決算書作成上の注意点▽

かどうか必ず検算してください。

▼売上（収入）金額の検討

かどうか必ず検算してください。

去年一年間の事業の業績、いわゆる利益と資産負債の状態を計算するために、帳簿を締め切り、必要な修正を加え、正しく集計するための作業を決算といいます。

この決算を正しく行うために注意していただきたい点は次のとおりです。

○自家消費分が売上に正しく計上されているかどうか、特に次の点に注意して検討してください。

○請求書の締切日が月末でない場合には、締切日後の売上が計上漏れとなっているかどうか

○空容器代やリバートなどの雑収入の計上漏れがないかどうか。

▼必要経費の検討

必要経費の計算に当つては、特に次の点に注意してください。

一、未払費用と前払費用

必要経費の中に、未払といつてはいるものはないか、すでに支払ったものの中には翌年分が含まれていないか、もう一度見直してください。

もし、そのようなものがある場合には、未払費用あるいは前払費用として、追加計算または除外してください。

■ファミリーメガネセット■

- プラスチックレンズのスポーツメガネ
- プラスチックカラーレンズのファッショナブルメガネ
- 学生諸君のキャンパスメガネ
- 40才以上の方の読書用メガネ

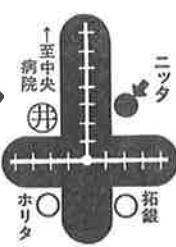
いろんなメガネがみ~んな

¥ 15,500

(近視・遠視・乱視にかかるわらず料金は一定です)

メガネットケイユビク
ニッタ

本町4-15(本町交番トナリ)
TEL 51-3802 51-3804



ご存じですか

分に対応する部分を使用面積とか点灯時間など実情に合った適切な基準により計算して除外してください。

事業用の建物とか器具備品などの修理に要した費用は必要経費になります。

しかし、その費用の中に資産の使用可能期間を延長させる部分の金額が含まれているとか、資産の価額を増加させる部分の金額が含まれている場合には、それらは資本的支出となり、修繕費として必要経費に算入することはできません。

修繕費の中に資本的支出が含まれていないかどうか、確認してください。

四、必要経費にならないもの

実際に支払ったものでも、必要経費に算入できないものがあります。

例えば、所得税、道市民税、国民健康保険税、国民年金の掛金などです。また、借入金がある場合支払った利息は必要経費になりますが、元金の返済額は必要経費にはなりません。

さらに、罰金はもちろんのこと損害賠償金も、通常、必要経費になりません。

接待交際費についても、事業上ども以外は必要経費になりませんし、寄付金もやはり必要経費になります。

その他、家事上の支払は、家事関連費のところでもふれましたが、当然必要経費にはなりません。

以上のようないいものが、経費の中に含まれていないかどうか、十分に確認してください。

△所得税確定申告書作成上の注意点▽

決算書の作成が終りますと、次はいよいよ所得税額の計算ということになります。

この税額の計算は、確定申告書によつて行いますが、その際には次のような点に注意してください。

▼必要事項の記入

確定申告書にはいろいろな欄がありますが、該当する事項についてはそれぞれの欄に正確に記入するようになります。

△特別減税

五十六年分に限り、ご本人、控除対象配偶者および扶養親族一人につき五百円の特別減税がありますので、税額の計算に誤りがないよう注意してください。

△期限内に忘れずに申告を▽

所得税の確定申告の期限は、三月十五日までです。

期限を過ぎてから申告しますと加算税などの余分な税金がかかります。期限内に忘れずに申告してください。

この確定申告書の用紙は、昨年申告されて所得税を納めた方などには郵送署から郵送します。

もし郵送されない場合には税務署

にご連絡ください。

なお税務署からお送りする確定申告書の用紙には、予定納税額欄など

も必要経費になります。

その他、家事上の支払は、家事関連費のところでもふれましたが、当然

必要経費にはなりません。

その他、家事上の支払は、家事関連費のところでもふれましたが、当然

必要経費にはなりません。

以上のようなものが、経費の中に含まれていないかどうか、十分に確認してください。

△所得税確定申告書作成上の注意点▽

決算書の作成が終りますと、次はいよいよ所得税額の計算ということになります。

この税額の計算は、確定申告書によつて行いますが、その際には次のような点に注意してください。

△特別減税

五十六年分に限り、ご本人、控除対象配偶者および扶養親族一人につき五百円の特別減税がありますので、税額の計算に誤りがないよう注意してください。

△期限内に忘れずに申告を▽

所得税の確定申告の期限は、三月十五日までです。

期限を過ぎてから申告しますと加算税などの余分な税金がかかります。期限内に忘れずに申告してください。

この確定申告書の用紙は、昨年申告されて所得税を納めた方などには郵送署から郵送します。

もし郵送されない場合には税務署

に記入済ですので、必ずお送りしてください。

申告書を使用してください。

一部の欄については必要事項をすで

に記入済ですので、必ずお送りした申告書を使用してください。

各種の所得控除についてはそれぞれ控除できるものかどうか、また、控除額の計算に誤りがないかどうかを確認してください。

なお一部の所得控除については証明書類の添付が必要ですので、添付もれがないかどうか確認してください。

申告書の用紙には、予定納税額欄なども必要経費になります。

以上のようなものが、経費の中に含まれていないかどうか、十分に確認してください。

△所得税確定申告書作成上の注意点▽

決算書の作成が終りますと、次はいよいよ所得税額の計算ということになります。

この税額の計算は、確定申告書によつて行いますが、その際には次のような点に注意してください。

△特別減税

五十六年分に限り、ご本人、控除対象配偶者および扶養親族一人につき五百円の特別減税がありますので、税額の計算に誤りがないよう注意してください。

△期限内に忘れずに申告を▽

所得税の確定申告の期限は、三月十五日までです。

期限を過ぎてから申告しますと加算税などの余分な税金がかかります。期限内に忘れずに申告してください。

この確定申告書の用紙は、昨年申告されて所得税を納めた方などには郵送署から郵送します。

もし郵送されない場合には税務署

作業服・既製服・防寒服・Gパン・印入作業服調整・U S A 衣料

産地問屋

有限会社

旭被服

〒040 函館市若松町24番4号 電話(0138)23-5667番/26-4335番

年を下回った。

3. 金融事情 (12月および56年中)

○管内金融機関の実質預金は、公金預金の流出が嵩んだにもかかわらず、建設工事代金や卸小売筋の歳末売上げ代金等の滞留に加え、ボーナス預金の好伸もあって一般預金が前年を大幅に上回る増加をみたため、月中増加額は432億円と前年(同364億円)をかなり上回った。

この間、56年中の増加額は556億円と前年(同292億円)を大幅に上回った。これは、法人預金が年末にかけてかなり滞留したほか、個人預金が新型期日指定定期預金の導入もあってますます伸びを示したことによるもの。

一方貸出は、出遅れていた水産加工筋の原魚買付需資が前月に引続き活況を呈したほか、地方公共団体向けも資金運用部借入れからのシフトを主因にかなりの増加をみたため、月中増加額は168億円と前年(同63億円)を大きく上回った。

56年中についてみると、企業需資は今一つ盛上がりが乏しいままに推移したもの、一部卸小売等で売上げ不振に伴う在庫資金等後向き需資が増加傾向を示したほか、上記地方公共団体向けの増嵩等もあって、年間増加額は255億円と前年(同212億

円)を上回った。

この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、公定歩合引下げを映じて12月中-0.044%と再び低下幅が拡大(55年8月以降の低下幅累計-0.778%)

○銀行券は、官民ボーナス資金や年末決済資金等を中心につなぎの増発をみたものの、年末にかけての還流も順調であったため、結局月中発行超額は114億円とほぼ前年(同116億円)並み。

なお、56年中では、観光客の入込み低調等を映じて還収が伸びたことから、還収超額は182億円と前年(同231億円)をかなり下回った。

○財政収支をみると、郵便局が郵貯の伸びや簡保貸付の回収減等から前年とは様変わりに払超となったほか、公共事業関係費の支払も嵩んだものの、反面運用部が貸付減少と回収増により受超に転じたうえ、租税、保険等の受入れも順調な伸びを示したため、結局月中払超額は107億円と前年(同112億円)を若干下回った。

なお、56年中では、租税、保険等の受入れが前年を上回ったほか、運用部の貸付も減少したものの、便郵局が郵貯の伸びに加え諸払増もあって大幅な払超となったため、払超額は415億円と前年(同333億円)を2割方上回った。以上

統 計 資 料

函館市内第一種大規模小売店舗売上高(10店) 12月 昭和56年年計

品 目	売 上 高 (千円) 昭和56年12月	対 前 月 比 (%)	売 上 高 (千円) 昭和56年1月~12月
衣 料 品	4,001,370	127.5	31,890,255
身 回 品	765,310	139.5	6,304,227
雜 貨	1,179,764	215.1	8,292,339
家 庭 用 品	984,919	143.5	7,860,975
食 料 品	3,014,786	208.3	18,099,732
食 堂・喫 茶	242,425	132.9	2,255,249
サ ー ビ ス	62,971	137.7	606,662
そ の 他	266,039	143.6	2,011,180
総 額	10,517,584	155.1	77,320,619

* 10店とは樺二森屋、丸井今井、さいか、和光、ハイショップホリタ、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武、ホリタショッパーズプラザ湯の川店の各店をいう。テーオー小笠原については食料品を扱っていない。但し年計については、西武は3月から、ホリタ湯の川店は10月から算入されていることに注意願いたい。

12月

昭和57年2月2日発表

金融経済概況

日本銀行函館支店

1. 概況

○最近の管内経済動向をみると、造船、合板機械、製缶・缶詰機械等一部加工型産業がフル操業のほか飼料も高操業、また漁業もシーズンを迎えたホタテ、スケトウダラの水揚げが好調な滑り出しをみせている。これに対し、セメント、鋼材、生コン等建設資材は実需低迷のまま不需要期を迎え、生産、出荷が一段と落込んでいるほか、漁業資材、肥料、段ボール箱など農漁業関連業種も引き続き前年水準を下回る生産、出荷を余儀なくされている。また、珍味加工では年末需要が今一つ盛上がりを欠き、価格も弱含み。この間、個人消費面をみると歳暮贈答品はまずまずであったものの、消費者の慎重な購入態度に加え暖冬とあって、季節衣料、家電、家具等の売れ行きは不活え、乗用車販売も大衆車は幾分持直し気味ながら、全体では3か月連続して前年を下回っている。以上のとおり管内景況は業種により動きは区々ながら、総じてみると引き続き実需の盛上がりに乏しく、加えて冬場不需要期を迎えたこともあり、全般には停滞感が若干強まっている。

○金融面をみると、12月中の管内金融機関の実質預金は、建設、卸小売業を中心とする法人預金の滞留やボーナス預金の好伸等により、前年をかなり上回る増加。一方貸出は、地方公共団体向けの増嵩等から大幅増加。この間、管内銀行の貸出約定平均金利は再び低下幅が拡大。

2. 産業界

○実体経済の動向を主要産業別にみると、造船は海外の船腹需要にややかけりがみられ

るもの、当面は高水準の受注残を抱えているうえ、修繕船の受注も引き続き順調でフル操業を持続しているほか、合板機械も堅調な海外需要を背景に高操業を継続。また、製缶・缶詰機械が受注持直しからフル操業に移行したほか、飼料もこのところ需要が持直し気味で高水準の生産を続けている。さらに、合板も価格先高観から問屋筋が在庫手当を積極化したため、荷動きが活発化し市況も上昇。

しかしながら、建設関連資材は、セメントが需要低迷から生産調整を行っているほか、鋼材、生コン等も冬場不需要期入りもあって荷動きが一段と鈍化。また、漁網もサケ・マス流し網が盛業期入りしたもの、全体の生産量は前年を下回っているほか、珍味加工も製品先高を見越した問屋筋の在庫手当買いの反動もあって前年を下回る出荷となり、つれて価格面も弱含みに推移。さらに、肥料は不需要期入りに加え在庫調整もあって、また段ボール箱は馬鈴薯等青果物ケースの需要減等から、それぞれ低操業を余儀なくされている。

○1次産業面をみると、56年中のイカ漁は、マイカの豊漁に恵まれた前年を数量、金額ともに大きく下回った(初漁來の水揚げ累計、49千トン<前年比△51.7%>、208億円<同△28.5%>)。これに対し、漁期入りしたスケトウダラは噴火湾、日本海とともに順調な水揚げをみ、また12月上旬、生貝出荷規制が解除された噴火湾養殖ホタテも斃死率が低いこと也有って、前年を上回る好調な滑り出しをみせている。

○個人消費面をみると、大型小売店では、歳暮贈答品はまずまずの売れ行きをみたものの、主力の衣料品が防寒、重衣料を中心に低調であったほか、その他品目も家電、家具等大型商品をはじめ総じて不活え裡に推移。因みに市内大型小売店の12月中売上高(8か店、新設店舗調整後)は、前年比9.1%減と前月を上回る落込み。また、乗用車新車登録台数は大衆車が2か月連続前年を上回り幾分持直し気味ながら、全体では前年比1.7%減と10月以降3か月連続して前

限られた

条件の中で

ベストをつくす

ヒント
繁栄
とんとん

ただ多くの店が集って、共同で仕入れる方法をとるべきだ——という考え方を持つ埼玉県・大宮市内の八百屋さんたちが何軒か集まり、「マルゴ・グループ」という名の連合体（組織）を結成しました。ちょうど、その頃は問屋やメーカーに「クスーザーパー担当課」というようなセクションが誕生し始めた時代です。

たかだか一軒当たり月商百五十万円前後の八百屋さんたちでしたが、それを機会に、取扱い商品を野菜類から乾物、魚類へと拡大して行きまして、今月はお店が団結することによって「安い」仕入れに成功、更に小規模店からスーパーへと驚異的な成長することが出来た、あるグループのお話をしましょう。

さて、先月号では立地に目をつけた花屋さんの例をおしらせしましたが、今日はお店が団結することによつて「安い」仕入れに成功、更に小規模店からスーパーへと驚異的な成長することが出来た、あるグループのお話をします。

昭和四十三年頃のことです。一店一店が、バラバラに商品を仕入れていたのでは、とても安く仕入れられない。これからは地域のでき

るだけ多くの店が集って、共同で仕入れる方法をとるべきだ——という考え方を持つ埼玉県・大宮市内の八百屋さんたちが何軒か集まり、「マルゴ・グループ」という名の連合体（組織）を結成しました。ちょうど、その頃は問屋やメーカーに「クスーザーパー担当課」というようなセクションが誕生し始めた時代です。

たかだか一軒当たり月商百五十万円前後の八百屋さんたちでしたが、それを機会に、取扱い商品を野菜類から乾物、魚類へと拡大して行きまして、今月はお店が団結することによつて「安い」仕入れに成功、更に小規模店からスーパーへと驚異的な成長することが出来た、あるグループのお話をします。

その背景は何か、といえば、もちろん各お店の當々とした努力もありましたが、そのかげには「仕入れ」というものを冷徹に見詰め、大手の問屋とで話の規模はいささか大きくなつてしましましたが、実は日頃の「ちょっとしたこと」が、「仕入れ」を有利にしたり、不利にしたりしてし

ら、まず自己を捨てる決心をしなければなりません。リーダーはもとより、みんなもその気にならなかつたら進みません」と、しみじみと語つておられました。

より有利な仕入れのためには共同仕入れが必要なことは当然でしょうが、そのためには組織化、グループ化が必要であり、さらにそのためにはそれを構成する個々のお店の心をまとめることが強く望されます。企画いたるところでみられる共同店舗計画の失敗例は、そのような考え方を具現できなかつたからだと思います。（地元商店の結束力が弱いと、大型店の思うツボになつてしまいま

株式会社 北都印刷

近代的な設備と能力

タイプ・タイプオフセット
写真植字・電子製版
各種製版

株式会社
北都印刷
高田聲

函館市美原1丁目44-6 電話(41)0180番

アドバイスコーナー

まうのです。

例えていえば、アイスクリームなどの冷菓を扱っているお店では、店頭のフリーザーにメーカーが商品を入れる際、そばにお店の主人が立ちあうだけでも違ひが出るそうです。それを面倒くさいからといって、奥に引っこんだままで、『ご苦労さん』などと声をかけただけで済ませていると、売れ筋商品ではない『残り物』を放り込まれることもあるという話も実際に聞きました。

いずれにしても「仕入れ」は商人（あきんど）の命です。慣れ合いなどということは、ゆめゆめ許されません。

3 長いへの対策

●無理せずに営業時間を長くする方法

生活ペターンが夜型化した消費者は、地元の商店にも営業時間の夜型化を要求して来ています。といっても、お店側としてはおいそれと営業時間を延長するわけにもいきません。そこで考えられるのが、開店時間を遅らしてその分、夜遅くまで営業するという方法です。幡ヶ谷駅前の文具店アビーは、従来、朝九時か



福岡県にある藤木燃料店では、メーカーの推めもあって店頭をガラリと変えてショールームに改造しました。しかしながらお客様は思ったように入りません。丁度省エネが叫ばれはじめた頃のことです。通行客もほとんどないのだから、せめて電気代の節約をと夕方五時半には照明を消していました。

すると、近所のOLなどから「勤め帰りにお宅のショールームを見るのが楽しみだったのに、どうして明かりを消してしまうのですか」と不満の声が出ました。その上、通行者の動向調査でも、夜のピーク時には一時に百人を越える通行者があることも分かり、藤木燃料店さんは、今迄の方針を改めざるを得なくなつて來ました。

そんなことがあってから閉店時間が来るようになりました。当然売り上げも伸び、その上、地元の人達からは遅くまで店を開けているので明るくて助かるといわれ、大いに面目を施したそうです。営業時間は同じ十時間なのですが、夜型化に対応して遅くしたことが、お客様の支持を得る結果になったわけです。

より良い北国のファッショントリを目指し
函館—札幌—室蘭—青森とネットワークで結ぶ

織維製品総合卸



株式会社 **函織**

本店／函館市西桔梗町589-54 TEL49-5123
支店／札幌・青森・室蘭

業 務 日 誌

【1月】

正・副会頭会議	26日	第23回正副会頭会議	(本 所)
委 員 会	26日	エネルギー対策、函館圏企業誘致、都市再開発対策委員会合同会議	(〃)
会 議	19日	全道商工会議所会頭会議	(札幌市)
	20日	日商1月委員会	(東京都)
	21日	日商第296回常議員会	(〃)
	22日	第105回全道商工会議所専務理事会議	(札幌市)
	23日	小企業等経営改善資金審査会	(本所)
	25・26日	昭和56年度全道商工会議所指導員研修会	(札幌市)
	11~28日	所内オフコン研修会(13回)	(本所)
諸 会 議	12日	函館市商店街振興組合連合会理事会	(本所)
	〃	日銀金融懇談会	(日銀函館支店)
	13日	国鉄青函連絡船に関する懇談会	(五島軒本店)
	14日	函館港まつり協賛会企画委員会	(五島軒駅前支店)
	〃	文協ブロック会議	(札幌市)
	〃	旭岡団地に関する懇談会	(本所)
	19日	地域雇用開発に関する意見交換会	(ホテルアカシヤ)
	〃	函館織維商組合役員会	(本所)
	20日	函館販売士協会理事会	(〃)
	23日	函館地区納税貯蓄組合連合会青年部、婦人部研修会	(入川)
	25日	第8回函館都市交通委員会	(五島軒駅前支店)
	26日	函館地区税務指導協議会研修会	(入川)
	27日	鉄道貨物協会函館支部幹事会	(一乃松)
	28日	函館空港整備促進連絡協議会	(市民会館)
	〃	函館市青少年問題協議会勤労青少年部会	(〃)
	〃	昭和56年度第3回函館市青年センター運営協議会	(五稜郭タワー)
	29日	函館港まつり協賛会理事会	(五島軒駅前支店)
講習・催物	毎水曜日	移動相談室	(青色会館)
	8・22日	法律相談室	(本所)
	19日	経営移動相談室	(末広、宮前町会館)
	20日	〃	(千代台町会館、青色会館)
	〃	発明相談室	(本所)
	21日	経営移動相談室	(花園町会館)
	26・27日	北海道東北開発公庫融資相談室	(本所)
	28日	文協例会	(市民会館)
刊 行 物	13日	所報「ともえ」No.16新年号発行	
相 談・診 断		金融70 税務51 経理7 経営2 労働35 取引0 その他0 計165	
貸 室		本館27 別館12	
そ の 他	1日	函館市年賀会	(函館国際ホテル)
	5日	市内関係先新年挨拶回り	(各所)
	6日	市消防出初式	(市民会館)
	8日	日魯漁業第28あけぼの丸海難事故見舞い	(日魯函館事務所)
	〃	函館簿記学校入校式	(別館)
	13・14日	本所議員景山三郎殿ご令室通夜、同告別式	(松陰町会館)
	22日	陸上自衛隊北部方面総監歓迎夕食会	(若松)
	30日	本所議員加藤憲殿ご母堂告別式	(万年寺)
		各団体、組合新年交礼会(14件)	(各所)

告知板

① 刊行物のお知らせ

商工会議所では、会員の皆さまへのサービスの事業の一環として各種資料の編集を行っていますが、この程下記の資料がまとまりましたのでご利用下さい。

——記——

○昭和56年度「函館市における賃金指標」

(価格) 会員 1,000円
非会員 2,000円

○昭和56年度「函館経済統計年表」

(価格) 会員 2,000円
非会員 3,000円

*なお数量に限りがございますので、お早めに本所振興課でお求め下さい。

② 経営セミナーのお知らせ

テーマ：「販売計画・販売戦略のたて方」

講 師：経営コンサルタント 藤堂 雄次郎氏

日 時：昭和57年3月23日(火)午前10時から午後4時まで

場 所：商工会議所会議室

受講料：会員=7,000円

非会員=9,000円
(テキスト、昼食代を含む)

*人数に限りがございますので、受講ご希望の方はお早めに本所内、函館経営者協会にお申し込み下さい。

③ “工業所有権(発明)講演会”ご案内

テーマ：「特許・商標とは何か？」

講 師：弁理士早川 政名氏

日 時：昭和57年3月17日(水)午後6時30分から

場 所：商工会議所会議室

入場料：無 料

*受講ご希望の方は前日までに函館市商工観光部内発明協会、または商工会議所相談課に電話でお申し込み下さい。

④ “税金も口座振替で”

電気や水道、テレビの受信料などと同様に税金にも「振替納税」の制度があり、銀行の窓口でも簡単に手続きができます。

“還付金受領は

銀行預金口座振込みで”

税金の還付のある方は手数の省ける預金口座振込をご利用下さい。

*なお詳しいことについては函館税務署(22局4131番)管理徴集部門にお問い合わせ下さい。



ギャラリービル5階に初登場！

★話題をさらって
人気沸騰!!



★お誘い合わせの上
ご来店ください。

●本格的シーフード料理専門店 ●東京でブームを呼ぶ串焼料理の店

海の幸をふんだんに使った
シーフード料理…………
特に女性にウケてます!!

鳥はもちろん、野菜や海の
幸の串焼料理、お子様から
お年寄まで、ご家族ぐるみ
で評判!!



国道5号線 □函館駅



函館市松風町6番8号
(ギャラリービル5F)

PHONE (異人亭) 27-1701
(南蛮亭) 27-1702

新しい表情の発見。

●ジュニア用からシニア用まで、メガネの玉屋なら貴方の個性に合せて思いのままにお選び頂けます。



キャバパス

ワイドに生きる青春に
学生メガネ

HOYA LHI-II

新発売

薄くて軽いレンズ

LHI-IIレンズは、従来の固定観念を打破した、高屈折率を実現！

キャンパス(学生用)

¥12,000より

スポーツ時に、寒暖
差の大きい時でも
度の大さりません
全くくもりません

くもらないレンズ
好評発売中!!

くもらないレンズ ノンフォギー
NON-FOGGY

お仕事盛りの年命
にふさわしい
シニアレンズ

**HOYA
バリラックスII**
(さかいのない累進多焦点レンズ)

本物だけがもつ美しさ、確かさ
気品の18金T.O.金
風格の鼈甲フレーム

メガネの玉屋+

本店/函館市松風町6-8ギャラリービル2F ☎23-4341代
支店/函館市大手町19-16クサガリ薬局となり ☎26-6221代



□ 大門地区民間駐車場無料サービス!

いい店には、いい家具がある。 家具の専門店『三喜屋』



家具を買う時は現物を見るに限ります。素材、デザイン、色、規格などあらゆるオーダーにお応えでき、初步的な疑問にもていねいに答えてくれるお店が、家具選びには必要なことです。又、品質や価格の明示はお店の信用度をはかるバロメーターでもあります。

※特注家具のご用命も承っております

●湯の浜店●
☎51-4624

●リビングセンター●
三喜屋

●広小路店●
☎23-8251(代)

昭和五十五年八月二十六日第三種郵便物認可
昭和五十七年二月二十日発行(毎月一回二十日発行)

二月号

函館商工会議所報
「ともえ」十七号

編集兼
発行人

函館商工会議所
電話(0238)23-1181
加藤 進一
藤 進一

函館市末広町一番八号
印刷所 株式会社第一印刷
電話(0238)23-1010

頒価 200円

'82春から夏の
ハンツマンスーツ紹介



HUNTSMAN



OF SAVILE ROW LONDON



成功者にふさわしい
ハンツマンスーツ

- スーツ 76,000円
- スーツ 86,000円
- スリーピース 60,000円
- スリーピース 89,000円

: 3F/紳士服
ハンツマンスーツショップ



函館
今井
TEL 0238-1181