

ともえ No.13



企業を育て地域を伸ばす商工会議所

■函館商工会議所報■
1981 9月号

激動の80年代に 大きな保障をお届けします。



災害入院・疾病入院特約付

大樹 40

病気死亡のときは満期保険金の20倍、災害死亡のときは40倍の大きな保障をお約束します。

貴社の企業福祉構想には
次の3本の柱が制度として充実されています。

1. 在職中に万一の場合の生活保障
- 2.マイホームづくり・子供の教育・結婚資金づくり
3. 定年退職後の老後生活保障

ライフサイクルに合わせた総合的な企業福祉制度をつくり上げて
いくために三井生命の“企業福祉信頼プラン”をお役立て下さい。

●お申し込み、お問い合わせはお気軽にどうぞ。

生命共済制度（幹事会社）
特定退職金共済制度取扱会社

三井生命 函館支社

函館市若松町 6-8 TEL 22-3323

巻頭言

私の部屋に亀井勝一郎先生の色紙が掲げてあります。昨年完成した函館鉄工団地木工団地の工場落成の時に記念品としていただいたものです。

「書を読むは憂ひの始まり　憂ひを抱くは人間の始まり」と立派な書体で書かれております。

先生が母校の函館中部高等学校の七十周年記念式で講演のため来函された時、記念に揮毫されたものの複写であります。何と素晴らしい味のある言葉ではありませんか。

先生は昭和四十一年五十九歳で亡くなられましたが、函館商工会議所が提唱しまして文学碑建立期成会を発足し、同窓会や講談社などのご協力を頂き、昭和四十四年十月に立派な文学碑と生誕之碑が完成致しました。

石川啄木の歌で有名な青柳町にその文学碑が建ちました。「人生　邂逅し　開眼し　瞑目す」が碑文です。

生誕之地の碑は二階程西側の元町にあります。いずれも函館観光散策ルートのコースに入っています。

菩提寺の東本願寺やカトリック教会、ハリストス正教会に囲まれた閑静なところです。「世界中の宗教が私の家を中心を集めたようなもので、私は幼少年時代をこれら教会や寺院を遊び場として過ごしたのである」と文章の一節が刻まれております。

先生は東大文学部美学科を中退されましたが芸術院会員で、素晴らしい評論家でありました。「人生とは広大な歴史だと言つていい。歴史とは無数の人間の祈念と願望の累積だと言つてもいい。あるいは果たそうとして果しえなかつたさまざまな恨みを宿すところとも言えるだろう。私はそれを学びつつ、やがて自分もつかの間にしてその歴史の中に埋没してしまうことを知る」人生を考えるゆとりが大切だと考える今日この頃です。

目次

● ともえ 1981 9月号 No.13 ●

巻頭言 1

会議所だより 2~5

- 第11回函館商業活動調整協議会
- 農水産部会
- 第17回全道商工会議所野球大会
- 能登がわらキャラバン隊
- 「テクノポリス函館」地域推進協議会設立
- 函館青年会議所観光シンポジウム

マイナスからプラスへ（稼ぎ出す企業づくり） 藤原 隆 6

ご存じですか 7~9

- 制度紹介 中小企業労働福祉施設整備資金
- みんなの相談室

調査レポート 10~13

- 金融経済概況（7月）
- 統計資料 大型店売上高（7月）
函館における中小企業景況調査報告（昭和56年6月）第1・四半期

アドバイスコーナー 14~15

「情報化週間」コンピュータセミナー 16

ご紹介 17~18

- 新入会員ご紹介
- 振興委員プロフィール
- 函館地方自動車整備事業協同組合

業務日誌（8月） 19

告知板 20





真剣な意見を交わす生産者と加工業者ら

イカ資源量・価格問題を話し合う

農水産部会 イカ対策会議開催

本所農水産部会では函館水産連合協議会（森岡勝会長）と共に、生産者側（漁業関係者）とイカ加工業者側が一堂に会し「イカ対策」会議を開催しました。

これは昨年と打って變ったイカ漁の不振と燃油の高騰などによる採算割れが続くなど厳しい経営環境にある生産者側から加工業者（消費者側）に対し安定価格による購入を望む声

が強いことから生産者側・加工業者側それぞれの立場や実情を理解してもらうことが先決と、本所農水産部会が音頭を取り開催したものです。

当日は生産者・加工業者側の代表合せて五十人が出席し、対談形式で行なわれ双方の側から忌憚のない意見が相次ぎ、大変有意義な会合となりました。主なる意見は次の通りです。

△生産者側▽

○燃油の高騰と漁の不振が重なり、明日にでも出漁を見合わせたい状況にある。

○高い燃料をたいて出漁しても加工業者に安く買いたたかれてしまふ。安定価格による購入を考慮願いたい。

○価格の変動幅が大きすぎる。加工業者は調整保管をするなど安定価格化に努力してほしい。

○原料は安いのに消費地における末端価格はむしろ高くなっていることが理解できない。

△加工業者側▽

○燃料・人件費等諸経費の高騰に

よりコストアップで加工業者も生産者同様に苦しく利益率は低下している。

○末端の需要が不況・天候不順等により伸び悩み氣味に加えて、原料安を見越した内地問屋の値下げ攻勢も激しく経営は苦しい。

○今年当初のイカ漁予報では、期待できるとの見通しもあつたことから越年在庫を消化している業者が多く、原料を貰う意欲はあるが、現在

の価格では採算ギリギリできびしい状況にある。

○イカの資源量が未知数のため生産目標の設定が難しい。消費地問屋の協力を得ながら、小売価格の安定化を図れば生産者との調整も可能である。

○加工業者としても安定した原料が確保出来なければ生産もままならぬ訳で、生産者とは車の両輪の関係にある。今後とも力を合わせて行きたい。

以上、二時間に及ぶ熱心な意見の交換が行われましたが、この会合で結論の出る問題ではないとの観点から、今後双方から数人の代表による懇談会をもちながら意見交換の場を定期的に開催することを確認しあいました。（試合経過は紙面の関係上省略します）

によるコストアップで加工業者も生産者同様に苦しく利益率は低下している。

○末端の需要が不況・天候不順等により伸び悩み氣味に加えて、原料安を見越した内地問屋の値下げ攻勢も激しく経営は苦しい。

○今年当初のイカ漁予報では、期待できるとの見通しもあつたことから越年在庫を消化している業者が多く、原料を貰う意欲はあるが、現在

の価格では採算ギリギリできびしい状況にある。

○イカの資源量が未知数のため生産目標の設定が難しい。消費地問屋の協力を得ながら、小売価格の安定化を図れば生産者との調整も可能である。

○加工業者としても安定した原料が確保出来なければ生産もままならぬ訳で、生産者とは車の両輪の関係にある。今後とも力を合わせて行きたい。

以上、二時間に及ぶ熱心な意見の交換が行われましたが、この会合で結論の出る問題ではないとの観点から、今後双方から数人の代表による懇談会をもちながら意見交換の場を定期的に開催することを確認しあいました。（試合経過は紙面の関係上省略します）

第17回全道商工大会

決勝進出成らず
惜しくも強豪旭川に敗る

第17回全道商工大会が九月五日六日の両日、旭川市で開催されました。

この大会は、広域化する商工会議所業務を各地会議所が連携をとり、速やかに処理し、会員の皆さまの利便性を高めることを一つの目的として各会議所間の連携を深めるために開催されているのです。

当日、道南地方にも大雨やこれにともなう土砂崩れなどの被害を与え台風18号崩れの温帯低気圧による雨もあがり、二連覇を目指す本所チームは勇躍試合にのぞみました。

試合は、グランドコンディショニングの関係から予選は五回戦で打ち切る

変則ルールで行われ、本所チームは予選を順当に勝ちあがつたものの、準決勝で開催地の旭川チーム（前年度準優勝）と対戦、事実上の決勝戦といわれた試合でしたが、惜しくも勝利を逃がし二連覇の夢はなりませんでした。

（試合経過は紙面の関係上省略します）

テクノポリス推進協設立

会長に辻会頭選任、本指定に全力

テクノポリス建設促進については
本誌で再三にわたり報じているところですが、去る八月三日、いよいよ

地域一丸となっての組織である「テクノポリス函館」地域推進協議会が設立されました。

この協議会は、函館市ほか周辺町村の行政機関、経済界、学識経験者、市民団体等から選ばれた三十人委員からなっており、本所辻会頭が会長に選任され、「強固な結束のもとに強力な活動を展開し、目的を達成したい。」との就任あいさつを行いました。

また理事として本所関係では川田寛副会頭、金子寛議員が選任されたことにより、商工会議所としての協調体制も確立されたことになります。協議会の発足によって基本構想策定が早急に進められるよう期待いたします。

なお、第三十一回全道商工会議所

大会において特別決議されたテクノポリス建設促進は、九月八日改めて

北海道商工会議所連合会の地域開発委員会に付託され、札幌通商産業局小川総務部長を講師として構想の説明を受けたのち、質疑応答があつて促進に関する委員の理解を深めました。

公会堂等の屋根にも使用

能登がわら——珠洲市から
キヤラバン隊

能登瓦を道南でもっと普及してもらおうと、八月二十七日に石川県珠洲市から市長をはじめ市議会議長、商工会議所、珠洲瓦販売（協組）などによるキヤラバン隊が本所を訪れました。地元からは本所会頭、専務はじめ、市の関係部課長、地元建設業者などが出迎え懇談しました。

懇談会では、キヤラバン隊一行から能登瓦の特性、利点などの説明が

あり、続いて地元業者から、実際に瓦を施工する場合において「文化財などの修復の場合、同色、同型のものが手に入りにくい」「本道の気候を考えた場合、本州とは異なることから凍結によるすが漏り等もあり、生産側としても実際に冬の時期に現状を見てほしい」など忌憚のない意見が出され懇談は有意義のうちに終りました。キヤラバン隊が帰った後、現在修復作業が進められている市公会堂に能登瓦が採用されたとの話も伝わっており、珠洲にとつては実のある来函となつたようです。

活かそう、確かな情報！

コンピューターのことなら何なりとご相談下さい。
ご利用から導入までのあらゆるケースにSECの技術
とサービスが、ご要望にお応えします。

NEC(日本電気)特約店

SEC(株)南北海道電子計算センター

函館市末広町22番1号 TEL 22-7188(代表)

会議所だより

市民全體で「観光都市函館」について話し合おうと、函館青年会議所（函館J・C）主催の観光シンポジウムが、八月二十九日、亀田福祉センターで開催され、本所からは沼崎観光サービス部会長（南北海道電子計算センター社長）、また函館観光協会会長の立場で鈴木副会頭が出席しました。

シンポジウムに先立ち函館J・C西村憲人理事長から「本市の第一次、第二次産業は依然低迷を続けており、その中で本市が活路を見出



観光問題を討議

JCシンポジウム開く (写真提供 北海道新聞社)

すためには第三次産業の中の観光に着目し力を入れるべきである。即ち所得の移転（地域外の人間の所得の獲得）を重視することは極めて自然である。自分のまちは、自分の手でつくりあげるべきである」と挨拶し討論に入りました。

まず、観光客の目に映った市内の名所旧跡のよい点、悪い点をスライドで紹介

- ①北海道の海の玄関、国鉄函館桟橋は暗いイメージを与える。
- ②市内の交通案内が不十分である。
- ③函館山、五稜郭等の駐車場が狭い。

などの卒直な印象が述べられ、また、当日会場にこられない市民のために「観光一一〇番テレフォン市民会議」が開設され、市民の生の声が会場内に流されたほか、観光都市としては先輩格の長崎・宮崎両市の観光協会幹部との電話による意見交換を行い、「観光都市として発展するためには、観光に対する市民感情の高揚が大切」との姿勢を確認し合いました。

また、当日出席した提言者から、「観光問題については単に観光業界

や、その関係者だけが取り組むのであってはならない。観光に係わる経済波及効果は、間接的には市民全体に好影響をもたらすことを再認識し、文字通り官民一体となつて観光産業振興に取り組む必要がある」などの意見が出されました。

別会場では、霧笛よ永遠にをタイトルにパネルディスカッションが行われ、青函トンネル開通後の連絡船存続問題について、現在の連絡船のおかれていた立場を大田俊郎東北・上越新幹線総合本部指令本部次長が説明し、続いて出席者から連絡船の問題について「新たに便利なルートが出来たから従来のものは廃止するのではなく、両者を上手に利用する方法を考えるべき」などの意見が出されました。

最後に函館J・C渡辺靖夫前理事長が「青函トンネルは、国家の一大事業として進められてきたが、連絡船もまた北海道発展に大きな役割をはたした大切な財産である。トンネル開通後も連絡船を海上の道路として残せるなら市民運動まで発展させゆきたい」と挨拶しシンポジウムを終えました。



お酒によし…ビールによし…
お子様のおやつに……

- いか・たら・たこ製品
- 世界の木の実類
- 各種豆菓子
- その他・高級珍味

おつまみ専門店

珍味の(株)丸味

新川町15-14 五代26-7211

マイナスからプラスへ

— 稼ぎ出す企業づくり —



藤原隆経営研究所

所長 藤 原 隆

稼ぎ出す企業づくりのポイントは、自力で業績を良い方向に変える稼ぎ人をつくり、成果配分方法を設けて実施することである。

一、自分の改善を要する点をさらけ出し、解決実行することである。

自分に打ち勝たずに他人に打ち勝つことはできない。また自分自身に甘いということは自分自身をダメにすると同時に会社をダメにする。厳しさの代名詞は利益である。何が自分の仕事上の欠点か短所かを自己反省させざるを得ない。改善点は出来るだけ泥くさく恥をかく内容に絞ることである。次に改善点の中から一点、今日から実行することを本人に約束させ、全員の前で発表させる。(自分の弱いところは判つていても自分には弱く妥協するために仲々改善出来ない)。改善しようと自覚した時、

強い圧力制約がなければ実行できず、また一つのことを実行できずに二つも三つも実行出来るはずがない。自分で発表した以上は責任があり、なにがなんでもやらなければならないし、約束したことを行はず実行させることである。そのためには、約束事を全紙にかけ社員の目のつく所に掲示し、全員の前で朝礼時に本人に約束事を唱和させ、どのように実行したかを発表させる。これを継続し実行させることが必要である。次に一週間後、約束事を自己評価させ全員の前で実行してよかつた点、改善を要する点とその対策を発表させ、自己反省を行わせ、再び改善実行の約束をさせる。これを必ずチェック(追求、反省、改善)しなければ自己改善ができない。少くとも五週以上やることにより、甘え

とマンネリが打ち破られ、イヤなことに立ち向うからファイトに満ちた社員がつくられる。

二、問題意識を常に持ち問題点を即効的に解決実行し業績の向上を図ることである。まず業績の向上を妨げる問題点を根こそぎ洗い出さればならないし、約束したことを行はず実行させることである。その後輩、上司の区別なく大いに論争し、その結果業績の向上を果すうえでマイナスになることであれば、たとえ長年良しとして続けてきたことでも、ヌルマ湯の中で作られてきた人間関係をこわすことにならうとも、特定の偉い人の感情を害することがあつても、問題点を根こそぎ洗い出す。次に業績の向上に即効的に結びつく対策を検討し実行することである。解決することにより最も効果の大きい問題点より解決をはかつてゆくことである。何をもつて解決するのかテーマを一つに絞り、それを具体的にどう実行するかを検討する。重要なことは実行することに

より業績(数字)がどう変わるのか、チェックをどのようにやってゆくのか事前に検討することである。次に解決実行策の実行結果を確認し反省改善することである。ノルマ(目標)に対する実績・不達成の理由、実行して良かつた業績が向上する。

三、業績の向上に結びつく賃金体系すなわち成果配分方法を設け実施することである。給料が多い少ないかは年間収入(給料・賞与)で比較すべきであり、賞与がもっぱら成果配分の役目を果すことになる。業績にスライドした賞与の取り分を事前に明確にし、毎月の業績と賞与額の実績を明示し、支給時期にまとめて支給する。その結果業績を上げることは自分達の利益に結びつくということを全社員が理解すると同時に会社の業績よりも自分の貴いの方が大切だといふ貴い人と勤め人がなくなる。

【貸付対象および貸付条件】

1、常時使用する従業員数が三百人（卸売業百人、小売業・サービス五十人）以下の事業主

2、事業協同組合、事業協同小組合、企業組合、協業組合、商工

一、貸付対象

本制度は北海道が実施する制度の一環として中小企業に従事する従業員の福祉増進をはかるため、諸施設の設置改善を図るために関係金融機関に資金を預託して、融資の促進を図ることを目的とするものです。

【貸付対象および貸付条件】

三、取扱金融機関

北海道拓殖銀行、北洋相互銀行、道内信用金庫（三十三信用金庫）

制度紹介

北海道中小企業振興資金制度

(中小企業労働福祉施設整備資金)

組合、商店街振興組合及び環境衛生同業組合

3、対象施設

(1) 労働福祉施設（住居、宿泊、給食、保健体育、教養文化、企業内託児等の従業員の福祉増進をはかるための諸施設）の設置改善資金

(2) 認定職業訓練施設及び設備

四、受付期間
融資枠に達し次第締切る

五、申込場所

各支庁商工労働課、小樽商工労働事務所、取扱金融機関

六、照会先

道労働部労働福祉課、支庁商工労働課、小樽商工労働事務所、取扱金融機関

二、貸付条件

(1) 資金用途 中小企業労働福祉施設

(2) 貸付金額 企業内施設七百五十万円以内、共同施設一千五百万円以内

(3) 貸付利率 年七・四%以内

(4) 貸付期間 七年以内（うち据置一年以内）

(5) 償還方法 取扱金融機関の定めるところによる

(6) 担保 不動産担保

(7) 信用保証 北海道信用保証協会の保証付にすることができる

融資申込みの時ご用意いただぐもの
【個人企業】

(1) 前年の確定申告書

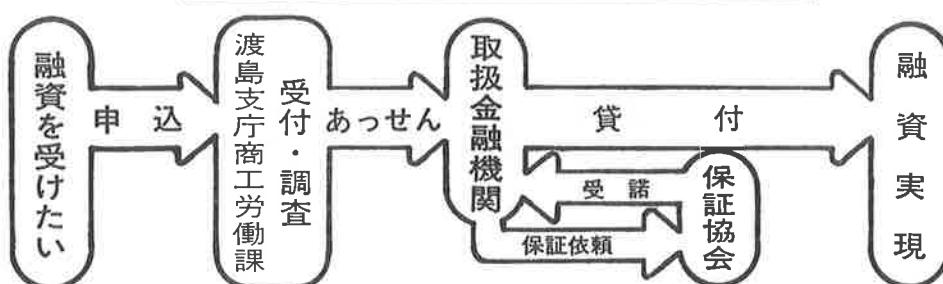
(2) 過去三年の青（白）色決算書の書または納税証明書

【法人企業】

(1) 過去二期の決算書
(2) 前期の確定申告書

(3) 法人税、事業税、住民税の領収書または納税証明書

この融資のしくみ



みんなの相談室



問

会社が役員に供与した金銭以外の経済的利益も役員の報酬に含まれるものと賞与になるものがあるようですが、課税上の取り扱いについて教えて下さい。

答

いわゆる経済的利益が毎月おおむね一定に供与されるものは役員報酬となり、当該役員の通常の報酬の額と合計し、それが実質的基準、形式的基準の範囲内であれば会社の損金になりますが、一定範囲以上の報酬は過大報酬となり損

金にはなりません。また、臨時に供与された経済的利益については、役員に対する賞与となりますので会社の損金にはなりません。
なお、課税される主なもの、給与とならないものは次の通りです。

課税される主な経済的利益

- (1) 会社の資産を低い価格で譲渡した場合
- (2) 社宅等を低い価額で提供した場合
- (3) 金銭を低い利率で貸付けた場合
- (4) 機密費、接待費、交際費等として支給したもので会社業務に関係ないもの
- (5) 個人的費用を負担した場合
- (6) 役員を被保険者及び保険金受取人とする生命保険の保険料を負担した場合
- (7) 役員に対する債権の放棄または免除
- (8) 役員の債務の肩替り
- (9) 無償または低い価額によるその他用役の提供
- (10) 役員が負担すべき社交団体等の入会金、経常会費等の会社負担
- (11) 会社の業務遂行上必要と認められる海外渡航費用及び通常必要と

認められる金額を超える部分の費用

(12) ゴルフクラブの入会金、名義書換料、年会費等で役員個人が負担す
べき費用

(13) 故意または重過失に基づく損害賠償金、業務に関連しない損害賠償

(14) 役員の所有する建物に、役員を保険契約者及び保険金受取人とした長期損害保険の保険料の負担

※ただし、金額が不相当に高いものは除かれます。

給与として取扱わなくても良い主な経済的利益

- (1) 聖弔金、葬祭料等
- (2) 永年勤務者の記念品等
- (3) 創業記念品等
- (4) 使用人を対象とする用務の提供等
- (5) 商品製品等の値引販売
- (6) 学資金等
- (7) 災害、疾病等による無利息または低利の貸付 その他の貸付による経済的利益が年五千円以下のもの
- (8) 役員、使用人全員を対象とする生命保険料、損害保険料等で一定の

■クリーニングのことなら、ぜひおまかせ下さい。

30年の実績と経験を加えて近代的設備によりきっとご満足いただけます。

Fashion Cleaning

株式会社

さわやクリーニング

●本社/函館市日吉町1丁目29-4 ☎54-1317 ●工場/函館市港町2丁目1-7 ☎41-4572

●営業所/テーオー小笠原デパート四階 <ホテルアカシア指定店>

*お電話下さればただちに参上いたします。

ご存じですか

現在、東京をはじめ名古屋、大阪、広島、福岡、札幌、仙台、神戸、横

問

事業規模が拡大してきたこともあって、広く人材を求めたいと思つてゐるのですが、これらの人材を紹介してくれる人材銀行があると聞きました。その内容と利用上の留意点を教えて下さい。

答

一般に人材銀行と呼ばれてゐるものにはいろいろの種類がありますので、まずその類別を明らかにしておきます。

■公的人材銀行と民営の機関

もともと人材銀行とは、公共職業安定所が取り扱う職業紹介業務のうち、特に次の業務を取り扱うため労働省が設置したものと言います。

①四十歳以上の中高年齢者で、管理的職業、専門的・技術的職業に従事して来た者を対象として、その再就職を促進すること。

②企業の近代化を図るために、経営管理、技術管理者等について、十分な知識経験を有する人材の導入を必要とする企業に対し、前記①の人材の斡旋を行うこと。

この労働省が設けた人材銀行は、

浜の九か所に設置されています。

以上の公的な人材銀行に対しても、民間の人材銀行といわれるものがあります。これは職業安定法が定める

有料職業紹介事業として、労働大臣の認可を受け、経営管理者と科学技術者を紹介・斡旋するものです。

労働省が設置している人材銀行と

この民間の人材銀行とは、次の点に相違があります。

手数料 労働省のものが無料であ

るのにに対し、民営のものは有料です。

対象 労働省のものは、原則として四十歳以上の役職経験者、技術者、その他通訳などの専門職です。

民営のものは、年齢は特に制限していませんが経営管理者については課長以上の職にあるもの、科学技術



者については大学課程を終了し、ま

たはこれと同等以上の専門知識を持ち、その後三年以上の実務経験を有するものに限られます。

■人材銀行利用上の留意点

次に、人材銀行利用上の一般的な留意点を箇条書きにしてあげておきま

す。

①求人に当つては、必要とする人材の職種・能力を明確にして、これを相当な待遇で迎えるという基本的認識を持つこと。

②人材銀行相互間の交流、情報交換は特ないので、可能な限り各所に手を伸ばすこと。

③前歴調査、面接は時間をかけて行うこと。

④当初は一定の試用期間を設け、実績をみた上で予定のポスト、待遇につけること。人物・適性を十分観察した上で就任させるという配慮も実務上大切な点です。

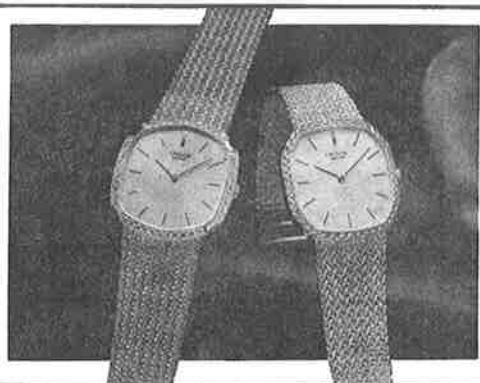
なお、民営の人材銀行を利用する場合は、①労働大臣許可事業所であるかどうかを確認すること。②手数料は、職業紹介に限っては正規の料金が定められている。という点に留意されればよいと思います。

いま、本物を知る
あなたの手に……

三本木貴金属・時計ショップ

□〈大代表〉26-1211 (内線513-514)

株式会社 三本木時計店



による前半の不振を挽回するまでには至らず、総体としてはなお低調の域を脱していなない。因みに市内在来5大型店の売上高は前年比15.6%減と依然として2ヶタ台の落込み。

また、耐久消費財は、家電製品についてはVTRが引続き好調なほか、7月以降の暑気到来もあって、冷蔵庫、扇風機等の季節商品も活発化するなど、やや持直し気配が窺われるものの、乗用車販売は依然前年をかなり下回る不振（乗用車新車登録台数、前年比11.9%減）が続いている。

○この間、当地への夏場観光客の入込みは前半の冷夏に加え8月初の豪雨被害もたって、今一つ盛上がりに欠ける期待外れのものとなっており、観光客の消費態度も引き続き渋目との声が多い。

3. 金融事情（7月中）

○管内金融機関の実質預金は、個人預金の不振による一般預金の伸びに加え、工事代金等の支払進捗から公金預金もかな

りの流出をみたものの、金融機関預金が前年とは様変わりに増加に転じたことから、月中12億円の減少（前年同20億円）にとどまった。

一方、貸出は、建設関連筋等一部で増運需資がみられたものの、水産関連の買付資金が出遅れていることもあって総じて盛上がりに乏しく、月中18億円の増加と前年（22億円増）を下回った。

この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、月中-0.049%と引き下げたが、低下幅は前月、前々月に比べ幾分縮小。○銀行券は、月初の還流が前月末にかけての増発鈍化もあって低調であったため、月中還収超額は59億円と前年（同62億円）を若干下回った。

○財政収支をみると、租税、保険等の受入れが好伸したものの、郵貯が伸び悩んだほか、公共事業関係費の支払や資金運用部貸付の増加もあって、月中受超額は13億円と前年（同23億円）を4割方下回った。

統計資料

函館市内第一種大規模小売店舗売上高（9店） 昭和56年7月

品目	売上高(千円)	対前月比(%)
衣料品	2,708,169	117.1
身回品	510,276	104.1
雑貨	867,549	121.1
家庭用品	606,117	111.4
食料品	1,562,887	125.6
食堂・喫茶	184,809	112.9
サービス	50,142	101.9
その他	172,228	103.8
総額	6,662,177	117.2

※ 9店とは棒二森屋、丸井今井、さいか、和光、ハイショッピングホリダ、テーオー小笠原、長崎屋、イトーヨーカ堂、函館西武の各店をいう。テーオー小笠原については食料品を扱っていない。

7月

昭和56年8月28日発表

金融経済概況

日本銀行函館支店

1. 概況

○7月を中心に最近の管内経済動向をみると、輸出関連の造船、合板機械が好調を持続しているほか、公共事業関連業種でも工事施行本格化から荷動きが上向いており、珍味加工も夏場需要の持直しから底堅い伸び。反面、需要低迷が長引いている製缶・缶詰機械、漁業資材、段ボール、木材等ではなお回復の兆しが窺われず、大幅減産を継続している向きが多い。個人消費面をみると、大型小売店の売上げは、7月後半には本格的暑気到来に加え、バーゲンセールの繰上げ実施もあって衣料品中心に伸長をみたが、前半の不振を挽回するには至らず、また、耐久消費財についても、季節商品中心に家電がやや持直したものの、乗用車は引き続き前年比2ケタ台の落込み。この間、当地夏場観光は、前半の冷夏や8月初の豪雨が災いして期待をかなり下回っている。このように、管内景況は、部分的には明るい面も窺われるが、公共事業の前倒し発注や天候要因によるところも大きく、総じてみると依然盛上りに乏しい状況。

○金融面をみると、7月中の管内金融機関の実質預金は、個人預金の不振から一般預金が伸び悩んだほか、公金預金の流出も嵩んだが、金融機関預金の増加から月中小幅減にとどまった。一方、貸出は水産関連の買付資金が後ズレしていることもあって増加額は前年を下回った。

なお、管内銀行の貸出約定平均金利は

小幅ながら引き低下。

2. 産業界

○実体経済の動向を主要産業別にみると、造船は修繕船の受注が若干少なかったものの、輸出向け中型貨物船の建造工事主体に高操業を維持しているほか、合板機械もインドネシア向けを中心に輸出成約が堅調でフル操業を持続、飼料も不需要期ながら前年を上回る出荷をみている。また、公共事業関連の建設、同資材の荷動きは工事の施行本格化から徐々に持直してきているほか、珍味加工も新製品の登場が寄与して夏場行楽向けの出荷は好調に推移。さらに、化学肥料でも早取り需要の注文が順調に入っていることから久方振りにフル操業に移行。反面、製缶・缶詰機械は受注の長期低迷から大幅減産を継続しており、漁網も底引網、イカ流し網等の需要減退をカバーすべく、一部刺し網等の見込み生産を組入れるなどして操業度を維持。また、製材、合板等木材関連では、住宅建設に依然回復の兆しがみられないため、引き需要不振、段ボールも馬鈴薯や水産物用ケースの需要伸び悩みが続いている。

○一次産業面をみると、イカ漁は低水温の影響から魚群の回遊が依然遅れており、水揚げも低調（7月中、4.3千トン<前年比65.1%減>）。またコンブ生産は養殖ものが順調で、ほぼ前年並みながら、天然ものは天候不順もあって実入りが悪く、前年をかなり下回る見通し。

一方、農作物の生育は、7月央以降の天候回復から徐々に持直してきてはいるものの、水稻をはじめ各作物とも平年に比べなお4～5日程度の遅れ。

○個人消費面をみると、市内大型店では、中元贈答品がますますの売れ行きを示したほか、7月央以降暑気の至来に加え、大方の向きでバーゲンセールを例年より1～2週間繰上げたこともあって、スポーツ・レジャー・ウェア等夏物衣料品を中心に売上げが伸長。もっとも、天候不順

景況調査速報

の理由として売上数量の減少、原材料費の上昇、金利負担の増加、人件費の増加等があげられている。

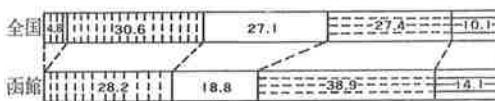
▷卸売業

本市における企業の今期売上額を比してみると「増加した」28.2%「減少した」53.0%となり前期調査の前年同期比より、わずかに上昇してはいるものの過半数の企業は減少となっている。この理由としては製造業同様需要の停滞が圧倒的となっている他、販売単価の低下、上昇難等があげられている。一方全国では「増加した」35.4%「減少した」37.5%とほぼ同割合となった。全国調査の結果では、増加割合の多い業種は食料・飲料、逆に減少割合の多い業種は鉱物・金属材料、建築材料、家具・建具・じゅう器等となっている。

今期採算では、「好転した」18.8%「悪化した」57.7%（本市）「好転した」19.5%「悪化した」41.0%（全国）と両調査とも悪化割合が好転割合を上回った。この理由として売上数量の減少に加え、金利負担の増加、代金回収の悪化等があげられている。

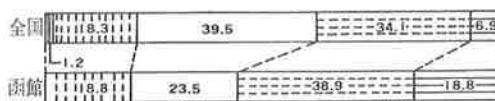
売上

単位：%（対前年同期比）



採算

単位：%（対前年同期比）



▷小売業

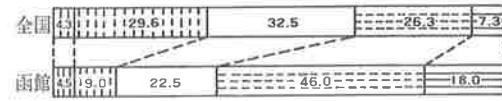
本市における企業の今期売上額を比してみると「増加した」13.5%「減少した」64.0%となり前期調査の前年同期比よりさらに下降している。この理由として、消費者の購買意欲の減退、大型店進出による影響、購買力の流出等があげられている。一方、全国では「増加した」33.9%「減少した」33.6%と前期調査とは一転して小差ながら増加企業が上回った。全国調査の結果では、飲食料品の業種で増加割合が高くなっている。その他の業種はほぼ同割合となっている。

今期採算では「好転した」4.5%「悪化した」64.0%（本市）「好転した」18.0%「悪化した」35.9%（全国）と両調査とも悪化割合が上回っているが、製

造業同様に本市における悪化割合が大幅なものになっている。この理由として売上数量の減少に加え商品在庫の過剰、代金回収の悪化、人件費の増加等があげられている。

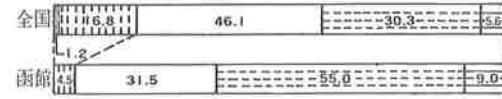
売上

単位：%（対前年同期比）



採算

単位：%（対前年同期比）



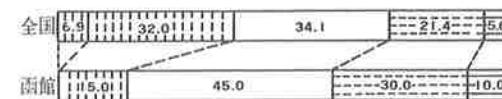
▷サービス業

本市における企業の売上額を比してみると「増加した」15.0%「減少した」40.0%となり前期調査の前年同期比より下降している。この理由として、利用客数の減少、利用料金の低下・上昇難、利用者ニーズの変化等があげられている。一方、全国では「増加した」38.9%「減少した」27.0%と増加企業が多くなった。全国調査の結果では、増加割合の多い業種は洗たく・理容・浴場業、自動車整備および駐車場業、情報サービス・調査・広告業となっており、他の業種はほぼ同割合となっている。増加理由としては利用客数の増加等が、減少理由では利用者ニーズの変化等がそれぞれあげられている。

今期採算では「好転した」20.0%「悪化した」35.0%（本市）「好転した」23.7%「悪化した」32.9%（全国）と両調査とも悪化割合が好転割合を上回った。この理由として、材料等仕入単価の上昇、人件費および経費の増加等があげられている。

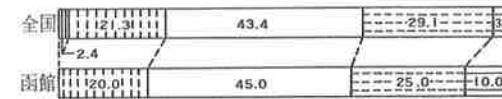
売上

単位：%（対前年同期比）



採算

単位：%（対前年同期比）



海産珍味加工品卸・観光おみやげ品

全道下商店

本店 函館市若松町11の13 TEL 23-4061
支店 函館市若松町9の17(朝市角) TEL 23-1518
支店 函館市西桔梗町流通センター TEL 49-3034

景況調査速報

(昭和56年度第1・四半期)

本所と日本商工会議所が実施した景気動向調査の結果がこの程まとまりました。今回は昭和56年4月～6月期の調査結果です。(前期分は本誌No.10に掲載)

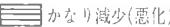
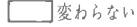
◎全体の動き(本市)

昭和56年4月から6月期の市内中小企業景気動向を全産業指数でみると、売上額については前期(昭和56年1月～3月期)比で「増加した」36.8%を「減少した」39.6%がわずかに上回った。また前年同期(昭和55年4月から6月期)比でも「増加した」24.5%を「減少した」49.1%が上回っている。これを前期調査(昭和56年3月)と比較すると前期比では減少幅が大幅に縮小されているが、これは前回が冬期間の調査であったためのものである。前年同期比では前期調査とほぼ同様の結果になっており総じて業況は建設業の一部を除いて低迷を続いている。また、来期(昭和56年7月から9月期)の見通しについては「増加するだろう」26.4%「減少するだろう」40.5%となっている。

採算では、前期比で「好転した」19.8%を「悪化した」39.6%が上回り、前年同期比でも「好転した」12.3を「悪化した」55.6%が上回っている。これを前期調査と比較すると売上高同様の理由により前期比では悪化割合が幾分縮小されたが、前年同期比では逆に悪化割合が拡大している。このように今期も売上高減少等による採算の悪化傾向が続いている。また来期の見通しについては「好転するだろう」12.2%「悪化するだろう」41.5%「変わらないだろう」46.3%となっている。

資金繰りについては、前期比で「変わらない」が63.3%を占め、「好転した」「悪化した」の比較では後者が17.0ポイント多くなっているほか、前年同期比でも「変わらない」が59.5%を占め「好転した」「悪化した」の比較では後者が25.5ポイント多くなっている。この結果は、前期調査とほぼ同様の数値になつておらず総じて資金繰りについては「変わらない」とする企業が圧倒的となっている。

◎産業別の動き(比較時点:前年同期)

凡 例	 	 
		

▷建設業

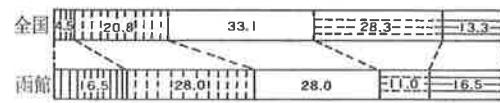
本市における企業の今期売上額(完成工事(請負工事)額)を比してみると「増加した」44.5%「減少した」27.5%となり前期調査の前年同期比よりも大幅に上昇している。この背景には公共関連事業(土木部門)の工事発注が前年同期は後倒し発注であったのにに対し今期は国が総合経済対策の中の景気振興策の一環として工事発注を前倒し執行に切り替えたためその効

果がでているもので、当管内においてその発注は高率で消化されてきている。このことは今期の新規契約工事額にも反映されている。しかしながら、住宅関連工事にあっては低迷を続いている状況にある。一方、全国では「増加した」25.3%「減少した」41.6%となっており前期調査時よりわずかながら減少幅が増えている。この理由として調査対象の6割の企業から、需要の停滞があげられている。

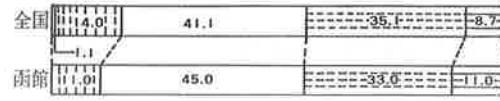
今期採算では、「好転した」11.0%「悪化した」44.0%(本市)「好転した」15.1%「悪化した」43.8%(全国)と両調査とも悪化割合が好転割合を上回った。特に、本市においては売上高が増加している企業割合が高かったが工事の大型化に伴う機械の購入費や維持費の増加、材料費の値上がり、人件費の増加等の要因により採算ではこのような数値となっている。なお、両調査共通の要因としては、工事数量の減少があげられている。

売 上 [完成工事(請負工事)額]

単位: % (対前年同期比)



採 算(経常利益) 単位: % (対前年同期比)

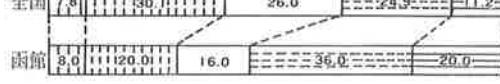


▷製造業

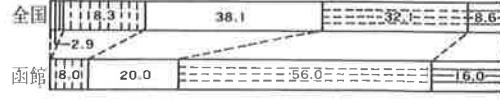
本市における企業の今期売上額(加工額)を比してみると「増加した」28.0%「減少した」56.0%となり前期調査の前年同期比よりわずかに下降した。減少の主な要因としては需要の停滞が圧倒的となっているほか、製品(加工)単価の低下・上昇難、取引条件の悪化等があげられている。一方全国では「増加した」37.9%「減少した」36.1%とほぼ同割合となっている。全国調査の結果では、増加割合の多い業種は食料品、衣服、逆に減少割合の多い業種は木材・木製品、家具・装備品、鉄鋼の各業種となっている。なお、減少理由には建設業同様6割の企業から需要の停滞があげられている。

今期採算では「好転した」8.0%「悪化した」72.0%(本市)「好転した」21.2%「悪化した」40.7%(全国)と両調査とも悪化割合が上回っているが特に本市における悪化割合が大幅なものになっている。こ

売 上(加工額) 単位: % (対前年同期比)



採 算(経常利益) 単位: % (対前年同期比)



ヒント 繁榮 ひんじゆ

文章を書く

習慣をつけよ

す。文章を書きなさいと申し上げるのは、文章を書いて頭の整理をしな

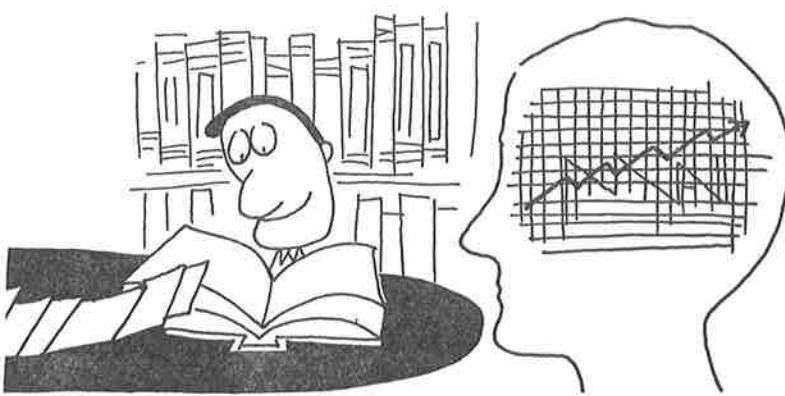
さい、といいたいからです。
文章といつても、立派な評論やむずかしい論文を書くわけではありません。まず毎日の業務日誌を書きません。人に見せるためではありません。毎日を締めくって整理するためです。書かずにいたら忘れることも、文章を書いていると思い出します。うつかり見逃していたミスにも気づきます。現場の作業者に日報を書かせるのも大切ですが、経営者自身が日誌をつけるのも大切です。

日誌がたまつたら、今度は一月分をまとめて、月の記録を整理します。さらに大局的な頭の整理ができます。一年たつたら一年分をまとめましょう。もつとしっかりした整理ができます。そして立派な記録が残り、温故知新の貴重な資料ができます。

そして、さらに進んで、今後一年間、あるいは一ヶ月間の計画も文章にしたいものです。ここまでくればたいしたものです。

頭の中の整理は、何をするにも大切で、企業経営の場合も例外ではありません。頭の中の整理がないと文章は書けませんが、逆に、文章を書くと頭の整理ができるともいえま

る文章を書くのはどうもおっくうです。なぜでしょうか。落ちついてそんなことをやっている暇がないからでしょうか。そうではなさそうですね。書こうと思っても、どう書いたらよいかなかなとまらないからではないでしょうか。文章とは、頭の中の整理ができるいないと書けないものなのです。



階段・ベランダ・門戸・バルコニー・屋根工事・ステンレス加工一式

井高鉄工板金工業

函館市日乃出町4-16 ☎51-4577

アドバイスコーナー

れてしまう理由があるのです。書くことに効用があり、貴重な記録が残りますが、読むのは自分です。人に見せるのではありません。名文を書く必要はありません。

ビジョン

を持て

中小企業経営者の方に「あなたの生きがいは何ですか」とお尋ねすると、返事に困る方がよくあります。事業を営んでおられるなら、事業の中に何か生きがいを見出したいものです。生きがいのものとなるのが事業の将来ビジョンではないでしょうか。何かビジョンを描き、そのビジョンの実現を目指して毎日の努力を重ねる。この努力は大きな生きがいだと思います。ビジョンには、その会社によつて壮大なビジョンもあれば、ささやかなビジョンもあります。企業の成長発展を願わないなら



るようになったのは、日本の戦後が終わり、高度成長期に入った頃からだと記憶しています。日本の国が描いたビジョンは、表現はさまざまだったでしょうが、煎じつめれば世界の一流国になりたいということだったでしょう。それが当たったので、日本もここまできたのだと思います。会社の経営でも同じでしょう。それぞれの会社の事情に応じ、壮大でまさやかでもよい、経営者の方々の人生哲学に合わせ、何かビジョンを持ちたいものです。しかし、ビジョンはあくまでもビジョンですから、途中で変わつても一向に構いません。むしろ、ビジョンが変わるのは一つの進歩だともいえるでしょう。

ともかく、企業の成長発展を願うなら、やはり何かビジョンを描き、それに向かって進むのがよいでしょう。むしろ何かビジョンを描いて生きがいを見出しましょう。

ビジョンという言葉が広く使われ

株原製作所・神戸製鋼所・神綱電気K.K.
椿本エン・神綱鋼線工業K.K.・東洋ペアリングK.K.

特約店

株式会社 敷下機械店

函館市豊川町20番5号 ☎ 26-3851

「情報化週間」 コンピュータ・セミナー

— OA時代における企業経営とコンピュータの活用 —

政府では毎年10月の第一週を「情報化週間」と定め全国各地で多彩な行事を行っています。この事業の一環として、今年は函館商工会議所と情報処理研修センターの共催で産業人を対象とするコンピュータ・セミナーを開講することになりました。すでに始まっているといわれるOA(オフィス・オートメーション)時代を、これを機会にはつきりと視野に納めるためにも多くの皆さまの受講をおすすめします。

新時代への対応

- 講 師 別所俊夫氏
- 日 時 昭和56年10月6日(火) AM10時から PM4時まで
7日(水) ツ ツ
- 場 所 函館商工会議所会議室
- 受 講 料 無 料(定員80人)

◎情報処理研修センターとは.....

通産省の情報処理振興政策の一環として設立された非営利の研修機関です。事業目的は上級情報処理技術者、情報処理部門管理者、情報処理技術教育者などを養成することにあります。

○講師紹介

昭和22年、京都大学法学部を卒業と同時に日本銀行に入行、昭和54年定年退職まで業務管理部において電算基本計画等を担当。現在、日本情報処理開発協会、日本D P協会等の研究委員を勤める。著書コンピュータ関係多数。

◎定員に限りがございますので受講希望の方は函館商工会議所(TEL 23-1181㈹)に早めにお申し込み下さい。



講演会開催のお知らせ

- 日 時 昭和56年10月19日(月) 午後1時30分から
- 場 所 ホテル函館ロイヤル
- テー マ 「これからの大店の方向と中小専門店、小売業の生き残る条件」
- 講 師 日本マネージメント協会経営コンサルタント 長井一忠(職歴:西武百貨店)
- 受講料 無 料 ※詳しくは、中央会事務所にお問合せ下さい。
- 主 催 函館市、北海道中小企業団体中央会道南支部(23-2681)

新入会員ご紹介

(昭和56年6月15日から昭和56年9月1日まで掲載、敬称略)

○(徇)競馬新聞サービスセンター

代表者 村山富三

住所 豊川町22番9号

電話 22局二五〇四

○インテリアのいしづか

代表者 石塚勝夫

住所 西旭岡町2丁目27-8

電話 50局三〇五〇

○(徇)森匠(建築)

代表者 森 敬三郎

住所 梁川町22番5号

電話 52局八五四一

○(徇)函館第一(石油・プロパン)

代表者 濱下喜好

住所 八幡町21番11号

電話 42局三三一五

○(徇)ティックリヴ・ハウス

代表者 藤井美恵子

住所 若松町20番1号
(和光内)

電話 42局九一八八

○(徇)エプロン函館

代表者 前側内匠

住所 豊川町16番5号

電話 27局〇一三五

○おおみ電気

新入会員ご紹介

住所 日吉町2丁目36-5
電話 53局一九八七

○函館食堂協同組合
代表者 伊藤富夫

住所 日乃出町6番9号
電話 51局七二五三

○(徇)辰巳機械製作所
代表者 北村幸雄

住所 北浜町8番13号
電話 41局七八九〇

○(徇)辰巳紳装(呉服・洋服)
代表者 神谷 繁

住所 中島町23番2号
電話 55局三三六

○(徇)常光食品
代表者 常盤芳三

住所 港町1丁目16-16
電話 41局三五六四

○(徇)アイコー(健康食品・器具)
代表者 牧之瀬 熱

住所 八幡町3番17号
電話 45局〇五一〇

○(徇)堺川商店(塗料卸)
代表者 堀川悌助

住所 大森町18番14号
電話 52局二八八八

○(徇)浦袖建設
代表者 浦袖源三

住所 柏木町31番10号
電話 52局一八四〇

○(徇)寺田正春(果物・缶詰小売)
代表者 切留芳夫

住所 千歳町22番9号
電話 22局五二六三

○(徇)股部鉄工所
代表者 股部竹久

住所 新川町1番2号
(自由市場)

○(徇)高野商店(鮮魚小売)
代表者 高野フサ

住所 宮前町34番2号
電話 41局五七一

○(徇)寺田正春(果物・缶詰小売)
代表者 三田 誠

住所 若松町20番1号
(和光内)

○(徇)切留水産
代表者 切留芳夫

住所 豊川町10番15号
電話 22局四四二五

○(徇)メナード化粧品函館第一代行店
代表者 伴田義彦

住所 千代台町17番9号
電話 53局九三七一

○(徇)オーラマミー
代表者 松川カツ子

住所 時任町3番12号
(和光内)

○(徇)アキモト電化サービス
代表者 秋本喜久雄

住所 海岸町9番2号
電話 42局〇九九一

○金岩塗装

代表者 金岩幸三

○函館労働基準協会

代表者 川田 寛

○(徇)環境科学研究所(公害分析)

代表者 葛岡悌二

○(徇)工藤商店(塗干物小売)

代表者 工藤憲一

○(徇)千代台町3番1号

代表者 千代台町3番1号

○(徇)函館メディカル(医薬品)

代表者 佐藤 武

○(徇)大手町5番25号

○(徇)高野商店(鮮魚小売)

代表者 高野フサ

○(徇)股部鉄工所

代表者 股部竹久

○(徇)高野商店(鮮魚小売)

代表者 高野フサ

○(徇)股部鉄工所

代表者 股部竹久

**委員
プロフィール**



函館地方自動車整備事業協同組合
専務理事 和田忠雄

▽ 自動車整備事業をとりまく経済環境は、自動車保有台数の増加にもかかわらずユーチューバーの車に対する感覚が消耗品的価値から財産としての意識変革、即ち破損した場合、これまでは応急的に直していたものが、現在では納得のいくまで処理することから件数的には整備需要は減少の一途をたどっているという。そんな中での組合の

△ 自動車整備事業をとりまく経済環境は、自動車保有台数の増加にもかかわらずユーチューバーの車に対する感覚が消耗品的価値から財産としての意識変革、即ち破損した場合、これまでは応急的に直していたものが、現在では納得のいくまで処理することから件数的には整備需要は減少の一途をたどっているという。そんな中での組合の

△ 現在、振興委員として会議所のPR等大いに協力しているが、業界として不便さを感じるのは会議所の行政区域の問題であり、利用する側から言えば何らかの方法でもっと円滑に利用できるようにしてほしいと注文も忘れない。

△ 取材中終始熱意のある語り口であり、言葉の端々に今日失なわれつつある人間関係の大切さを訴え、また自らもこれをかみしめ企業の今後の繁栄に貢献したいと最後をしめた。

△ 函館機械科卒。札幌陸運局から自動車対策センターを経て昭和五十四年から同組合に奉職。趣味アドバイス」「高度な技術」「人間関係」等をあげ、働く人々の人材育成により企業の体質強化を図り健全な企業として発展させるべく日夜努力していると語る。

▽ 今日の車社会の中で何人の人が車に係わる税金がいくつあるか

△ 設立 昭和四十六年
△ 会員数 二百六十三社
△ 役員
理事長 山内陽平
副理事長 阿部一美、足立輝男、
理事 石山孝、宮崎米作、
専務理事 和田忠雄
藤野徹



その後、総合型構造改善計画（知識集約化、企業集約化）に参加し計画の最終年度に現在の協同組合施設を増築して教育センターとする予定であったが、函館陸運事務所廃止、車検場の五十六年移転決定に伴い、昭和五十八年度に陸運事務所隣接地に教育センターを設置することになり、企業内においての教育訓練を行うことが困難な中小企業者に、協同組合を中心と

して集合教育訓練を行い、有能な人材の育成によって整備事業を支えるべく推進中である。

△ 黒沢克巳、菅原茂雄、
山崎欽一、塙勝銳雄、
増田利、田中孝太郎、
日下部一博、大竹重則、
上田巖藏、山下巖、
前田悟、笹尾武雄、

監事 佐藤克巳、干場孝喜

【8月】

業務日誌

部会	5・14日	農水産部会	(本所)
	議 6日	第103回全道商工会議所専務理事、事務局長會議	(本所)
	7日	第31回全道商工会議所大会	(市民会館)
	15・29日	小企業等経営改善資金審査会	(本所)
	18日	モデル資金打合せ会議	(札幌市)
	25日	所報「ともえ」No.13(9月号)編集会議	(本所)
諸会議	3日	「テクノポリス函館」地域推進協議会設立総会	(函館ロイヤル)
	10日	小規模事業対策特別推進事業観光研究分科会	(五島軒駅前支店)
	12日	道南地区財政金融懇談会	(函館地方合同庁舎)
	〃	函館商業活動調整協議会小委員会	(本所)
	18日	販売士協会理事会	(〃)
	19日	共済事務担当者会議	(〃)
	25日	函館・下北連絡協議会函館側幹事会	(五島軒本店)
	27日	珠洲商工会議所一行との懇談会	(本所)
	〃	第11回函館商業活動調整協議会	(〃)
	28日	函館地区社会保険委員会役員会、昭和56年度第2回役員会	(五島軒本店)
	29日	函館市大型店対策協議会	(本所)
	〃	函館青年会議所観光シンポジウム	(亀田福祉センター)
	31日	参議中村啓一北海道開発政務次官行政懇談会	(函館ロイヤル)
講習・催物	4日	下請企業共同受注化推進セミナー	(本所)
	15・12・26日	移動相談室	(青色会館)
	14・28日	法律相談室	(本所)
	18日	移動相談室	(末広、宮前町会館)
	19日	〃	(千代台町会館)
	〃	部下を持つ人のための人間学セミナー	(本所)
	20日	移動相談室	(本町、花園町会館)
	〃	発明相談室	(本所)
	21日	経営特別講座	(〃)
	28日	第一線管理監督者特別研修会	(別館)
陳情・要望	28日	青函トンネル取付線早期着工方、青函トンネル建設促進とそれに伴う建設工事、関連資材の調達地元業界への発注方要望	(運輸省)
	29日	運輸省吉村港湾局長に対する陳情	(五島軒本店)
刊行物	29日	所報「ともえ」No.12(8月号)発行	(本所)
相談・診断		金融28 税務8 経理3 経営1 労働33 取引0 その他1 計74	
貸室		本館30 別館12	
その他の	4日	山一食品㈱会長小泉新一殿函館市功労者表彰受章祝賀会	(五島軒本店)
	〃	函館港開港123年港まつり前夜祭	(旧函商跡地)
	6日	函館港まつり踊り舞台挨拶回り	(市内踊り場)
	11日	東ロータリークラブ例会	(共愛会館)
	22日	北海道商工会連合会渡島支所開所式	(ホテルさかえ)
	30日	マルカツビル落成式・同祝賀会	(マルカツビル)
			(函館ロイヤル)

告知板

① 業界別経営移動相談室開設のお知らせ

本所では国・道・市の融資制度の説明を中心に戸籍、経理、経営等に関する業界別移動相談室を下記の通り開設いたします。相談は無料となっておりますので、お気軽にご利用下さい。

-記一-

業 界	日 時
○青 商(協組)	10月14日(水) 8:30~10:00
○買參者商(協組)	" "
○左 官 業 組 合	10月15日(木) 18:00~20:00
○電気工事(協組)	" "
○管 工 事(協組)	10月16日(金) "
○建 具(協組)	" "
○湯川商工振興会	10月19日(月) 18:00~20:00
○自由市場(協組)	" 10:00~12:00
○水産物小売商業(協組)	10月20日(火) 未定
○自動車整備工場(協組)	10月21日(水) 13:30~16:00

*相談室の開設場所は、各組合事務所となります。但し、10月20日の「水産物小売商業(協組)」は商工会議所別館になります。

② 財務諸表の見方と業績管理講座

幹部に必要な計数管理、
そのカンビコロの修得

講 師	日本コンサルタント 牧田 恵三郎氏 グループ
日 時	昭和56年10月22日 10:00~16:00
場 所	函館商工会議所会議室
受講料	会員-3,000円・非会員-4,000円

③ 経営者セミナー

「自動車事故による会社側の賠償責任範囲とその対策」

講 師	弁護士 中村 築守氏
日 時	昭和56年10月12日 10:00~16:00
場 所	商工会議所会議室
受講料	会員-7,000円 非会員-9,000円
	「部下と組織を生かす職場管理」
講 師	経営コンサルタント 田川 義雄氏
日 時	昭和56年10月19日 13:00~17:00
場 所	会議所会議室
受講料	会員-5,000円 非会員-6,000円
	※詳しくは、本所相談課(23-1181、内線67)に お問い合わせ下さい。
主 催	函館商工会議所 函館経営者協会

④ 第2回北海道東北開発公庫 出融資相談室開催について

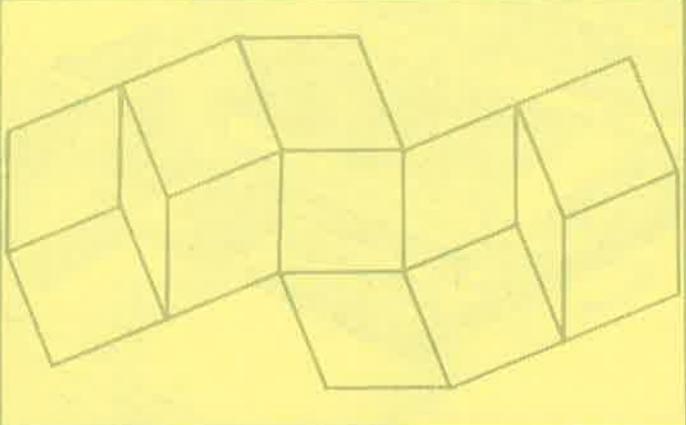
日 時:	昭和56年10月 7日(木) 14:00~17:00 8日(金) 10:00~12:00
場 所: 函館商工会議所会議室	

相談事項:構想中のプロジェクトが当公庫の
対象となるか、或いは借入申込み
するにはいかなる資料が必要か、
その他もろもろについて相談をお
受けします。

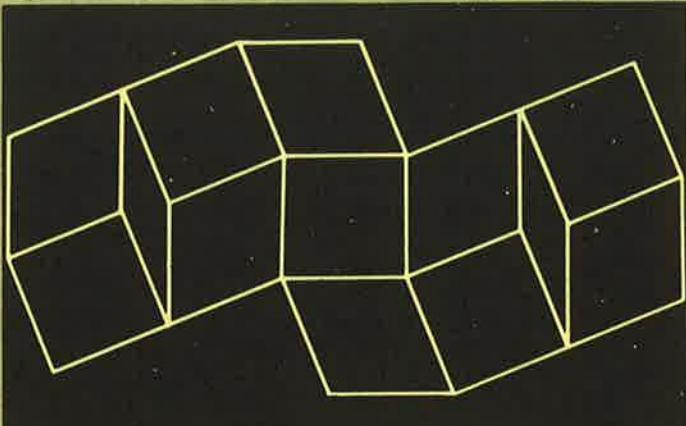
⑤ 第103回珠算能力検定試験

試験日	昭和56年10月25日(日)
試験場所	市立巴小学校
受付期間	昭和56年9月3日から9月29日まで

たしかな情報
たしかな経営



たしかな情報
たしかな経営

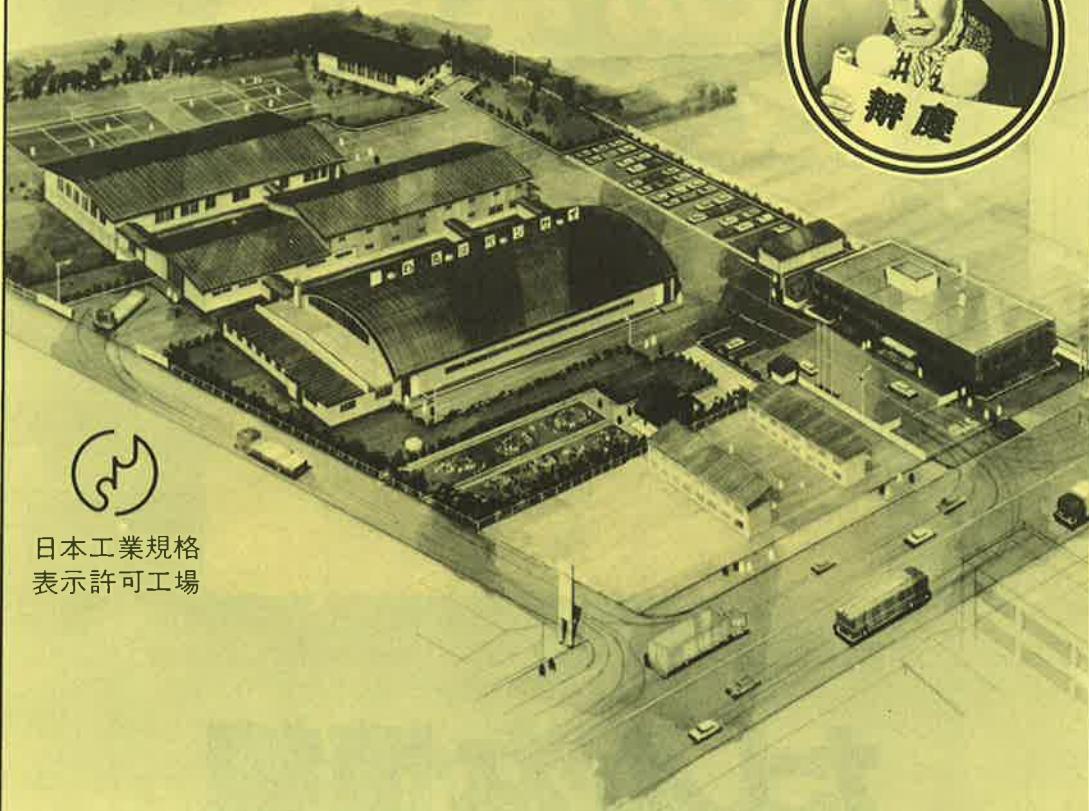


株式会社 日刊政経情報社
函館市大森町17番14号 ☎(0138)23-4551~5

創業 昭和2年



日本工業規格
表示許可工場



明日の健康と活力創造に奉仕する

ベンケイ綿株式会社

本社・工場／函館市昭和町136番地の8

☎代表(0138)41-3281

札幌支店／札幌市北区北8条西4丁目

☎代表(011) 721-2381

釧路支店／釧路市新栄町3番3号

☎代表(0154)23-8208

秋田支店・工場／能代市昇平岱22番地の1

☎代表(01855)2-3348

郡山営業所／郡山市富久山町久保田字下河原

☎代表(0249)44-2550

**ホリタだから、1円でも安く。
ホリタだから、くらべて安く。**



**ホリタショッパーズ"フラサ"
湯の川店**

●根崎競技場向い、湯の川3丁目・バス停前に……

10/1(木)あさ10時オープン

- 函館市湯の川町3丁目14番5号
- 電話 (0138) 57-1311

駐車場
600台

いま OA 新世代

どこから
始めますか

オフィス オートメーション

OA。

各セクションにおけるデータ処理・文書処理の効率化、ビジネスのコミュニケーションの活性化……いま、オフィスの最前線では、これらの実現が強く求められています。富士通は、こうしたニーズに積極的に対応。効率を飛躍的に高める多種多様な機器を開発し、OAをダイナミックに推進します。

文書は「書く」から「打つ」へ 日本語電子タイプライタ OASYS 100

●かな漢字変換は親指ボンのワンタッチ操作 ●新開発の親指シフトキーボード 英文タイプライタのように、キーを見ないで打鍵できます。 ●A4判1ページ分を画面に表示します。 ●A4判約80ページ分の文書が記憶可能。 ●国語辞典1冊分(約6万語)プラス4万語の単語辞書。 ●プリントはヨコ書き、タテ書き 拡大文字も使えます。



OASYS 100
OASYS 100 J

日本語処理も充実。気軽なオフコン FACOM システム80

●日本語による対話型式の入力で、使いやすさが一段と向上 ●読みやすい日本語表示、グラフ表示で情報を提供 プリントアウトも日本語です ●8,031字種の日本語が使用可能 ●低価格、大記憶容量のディスク装置を採用 ●各種ソフトウェアパッケージ(財務会計、人事給与など)を用意 通常業務を広げています



FACOM システム80 モデル5
モデル7

函館三葉みどり自動車販売株式会社
コンピュータ事業部

北海道函館市昭和3丁目32番26号 電話 函館0138(42)1121番(代表)