

ともしえ No.5



謹んで新年の
お慶びを申し上げます

■函館商工会議所報■
1981 新年号

チャーリー・チャップリン (1889-1977)

イギリスの俳優兼監督兼制作者。

山高帽とドタぐつの扮装で、世界中の人々を笑わせる。「ライム・ライト」

「キッド」「黄金狂時代」などは、

今もファンの心に生き

続けている名作。

心に残る永遠のひと「ま」。

事業発展は永遠のテーマ。



人生のテーマは、
事業であるというあなたに……

あらゆる災害が増える昨今。信頼される経営者にとって、自らの保障と同時に、事業存続に備えておくことが、基本的な条件では……？

事業存続の礎を築き、更に事業発展を願って、合理的な経営者保障プランを設計致しました。

すぐれた制度の特色

- 最高3億円の大型保障。
- 入院、手術、休業、成人病をふくむ豊富な給付内容。
- 割安な保険料で全額損金算入。

● 経営者を守り事業を育てる **企業保障プラン**

法人会の経営者大型総合保障制度

引受会社 **大同生命**

AIU 保険会社

函館支社／函館市若松町7-16
電話(0138)23-4541

函館事務所／函館市若松町7-16
大同生命ビル 電話(0138)26-2571

生命共済ニュース

函館商工会議所

当所が実施致しております生命共済制度は下記の通り大多数の会員にご利用いただいております。

1. 現在加入状況（55年12月1日）

加入事業所	1,163事業所
加入人員	3,974名
加入口数	7,239口（1口100万円）

2. 支払保険金・給付金（54年度）状況

死亡保険金	21件	3,850万円
入院給付金	31件	445万円
計	52件	4,295万円

3. 配当金（54年度）支払状況

1口100万円の月額掛金890円に対し、200円配当金（還付率22.5%）

4. 55年度改正点

- ◎ 掛金が大巾引下げになりました。

54年度 1口 100万円 890円 → 55年度 1口 100万円 730円

- ◎ 加入最高額が 300万円 から 500万円 に上げられました。

未加入会員各位のご加入をお願い致します。

詳しくは受託生命保険会社、又は商工会議所共済本部へ
お問合せ下さい。

生命共済

西商會通函

西商會通函の要約及びその詳細は、本報の「生命共済」欄に掲載されています。

1. 生命共済 (2013年1月)

1. 生命共済 (2013年1月)	1. 生命共済 (2013年1月)
1. 生命共済 (2013年1月)	1. 生命共済 (2013年1月)
1. 生命共済 (2013年1月)	1. 生命共済 (2013年1月)

2. 生命共済 (2013年1月)

1. 生命共済 (2013年1月)	1. 生命共済 (2013年1月)
1. 生命共済 (2013年1月)	1. 生命共済 (2013年1月)
1. 生命共済 (2013年1月)	1. 生命共済 (2013年1月)

3. 生命共済 (2013年1月)

1. 生命共済 (2013年1月)	1. 生命共済 (2013年1月)
-------------------	-------------------

4. 生命共済 (2013年1月)

5. 生命共済 (2013年1月)

6. 生命共済 (2013年1月)

7. 生命共済 (2013年1月)

生命共済の要約及びその詳細は、本報の「生命共済」欄に掲載されています。

謹 賀 新 年

昨年は不景気風が吹き荒れてさっぱり意気の上がない一年でした。正に不確実性の年でした。

今年は物価の鎮静を軸として、極めて緩やかな回復が期待され、後期は上向き、個人消費も活発になってくるだろうと言う明るい見通しが強いです。

函館の明るい話題はなんだろうか、都市の将来に素晴らしい夢のない街は亡びるよりありません。

テクノポリス構想 これだ〆三十二万函館市を母都市とした未来のまち「高度技術集積都市」の実現です。本年は候補地の指定を受け、実施計画の調査が始まります。自然環境、陸海空の交通の要衝、歴史と文化の機能充実し「はこだて」の好条件が認められて昭和五十七年に着工し十年間で完成です。工費約一兆円、二千haの用地の中に、産業区では先端技術産業群が半導体材料高度電子部品の製作、電子応用装置システム産業の各一流会社が技術を競い、学術区では工業系大学、高専、研究所、情報センターが設置され高度な指導者や熟練工の養成をする。国際会議場も必要です。居住区には庭付きの工業生産者住居群や、公共福祉施設、総合病院が建てられます。国立産業技術センターも必要です。産、学、住の一体化した人口五万人のまちが出現して函館市と有機的に結合されるであります。経済活動も「活力」を持つ。昭和六十年には青函トンネル開通記念の津軽海峡大博覧会が函館、青森両市で開催され、世界のお客様が来函するでしょう。市庁舎、湾岸道路、緑の島も完成し、自然環境に恵まれた「ゆとり」のある豊かな函館にいよいよ発展します。

'81—1【No.5】

目 次

☑ 巻 頭 言	1
☑ 新年を迎えて	2
☑ 年 頭 所 感	3
☑ 会議所だより	4～7
青函トンネル今後の展望 湯の川ショッピング・プラザの函館商調協結審 第39回全国商工会議所業務検定担当者会議 第9回青函圏経済文化振興協議会 青色申告制度30周年函館地区記念式典	
☑ 誌 上 年 賀	8～11
☑ 酉年生れ新年への期待	12～15
☑ 新 春 随 想	16
☑ ご存じですか	17～19
制度紹介 設備改善資金 みんなの相談室	
☑ 調査レポート	20～25
金融経済概況 (10、11月) 日本銀行函館支店 統計資料 函館における中小企業景況調査報告 (昭和55年9月) 第2四半期 商業統計概要	
☑ アドバイスコーナー	26～27
☑ 業 務 日 誌 (11、12月)	28～29
☑ 告 知 板	30

新年を迎えて

函館商工会議所

会頭 辻 才次郎



昭和五十六年の新春を迎え、謹んでお慶び申し上げます。
平素当会議所の諸活動に対しましては、格別なるご支援、ご協力を賜っており、厚くお礼申し上げます。

ご承知の通り、八〇年代は不確実性の時代とか、摸索、激動の時代ではないかと言われながら、発足いたしました。昨年の函館経済界は正に多難な一年間でありました。

第二次オイルショックの波を受け、電力、ガス初め公共料金の中値上げが、起爆剤となり消費者物価の予想外の高騰、地価、建築資材の高値と金利の引上げによる大衆の住宅建設の激減、物価と賃金のアンバランスに基因し個人消費の低迷、冷害等々、灰色の空模様の中に倒産の雷雨が、時々襲ってくる様な状態でありました。

本年の見通しはどうでありましょうか。国際情勢は波乱含みで予断を許しませんが、政局が安定して何よりも経済の下支えになります。卸売物価が落着いて物価上昇に羽止めをかけております。経済成長率も実質五・三%とし輸出の国際摩擦をさけております。

国債二兆円の減額が公共事業に及ぼすかげりに問題はありますが、法人税等各種の増税は昨年春の石油の関連に比べると大衆に及ぼす影

響は少ないと思います。

物価鎮静や実質所得の問題もありますが、大方の意見は景気はきわめて緩やかに回復し、四月以降は晴れ間が見えて活気をとりもどすであらうと言われております。

函館市は第二次産業の振興が最も大切です。昭和五十二年に決定した函館圏総合開発基本計画においても、新たに知識集約型工業を中心とする中核工業団地計画を推進し、新規企業の誘致を図るべきとしてあります。

昨年八月通産省公報で発表された「テクノポリス構想」は、国の定住圏構想、地方の時代に構想にピッタリの素晴らしい計画であります。

早速、市と同一歩調をとり候補地獲得の陳情活動を展開致しましたが、調査地域としての指定を受け、企業誘致に全力を傾注致したいと存しております。

青函トンネル開通は昭和五十九年が決定的であり、新幹線上野―盛岡間も同年開通です。全長五十四キロのトンネルを経由してとりあえず特急電車が青森―函館間を走れば、函館の経済圏が一層東北地方に延びるチャンスになります。

昭和六十年には開通を記念して、津軽海峡大博覧会を函館、青森両市で開催してはどうかとの考えを、青函圏経済文化振興協議会で函館商工会議所から提案致しました。日本列島稚内から鹿児島まで陸続きとなる画期的なトンネル開通です。

盛大なお祭りをして津軽海峡の認識と両市のイメージアップと経済文化観光の振興に、是非とも実現させたいと存じております。

会員各位には相互信頼と互恵の協力を基調として会議所活動にご協力頂いておりますが、更に活発なご意見を賜り「親しまれる」「活力のある」函館商工会議所として活動して参りたいと存じます。

会員皆様の、一層のご繁栄とご健勝を、心から祈念申し上げます。ご挨拶と致します。

年頭所感

日本商工会議所

会頭 永野重雄



昭和五十六年の新春を迎え、謹んでお慶び申しあげます。

顧みすれば、昨年はまことに多事多難な年でありました。国際的には、アフガン問題、イラン・イラク戦争など悲しむべき出来事が相次ぎ、また、国内的には大平総理の急逝、衆参同時選挙、鈴木内閣の誕生など目まぐるしい変化のうちに明け暮れました。

経済に目を転じますと、世界各国とも年初から、激しい物価上昇の波に見舞われました。わが国もまた卸売物価が急騰し、インフレ懸念すら生じましたが、三月にとられた物価抑制策により、幸い年末までには沈静化いたしました。しかし一方で景気にかゲリがさしはじめ、九月に八項目の総合経済対策が打ち出されたことはご承知の通りであります。

本年はイラン・イラク戦争の長期化に伴なう石油価格の高騰など、世界経済の先行きが心配されますが、これに対処しつつまた、景気のかゲリ現象を慎重に見守りつつ、バランスのとれた経済成長を図っていくことが大事であります。

日本経済は過去、度重なるショックを見事な復元力を発揮して乗り切ってきました。

この復元力が、政府の適切な誘導もさることながら、民間経済の活力に根ざしていることは疑いのないところであります。そして私はその活力の源泉は、大企業、中企業、小企業が相互補完の関係に立ってガッチリと支え合っていることに

あると考えます。それはあたかも大小様々な石によって築き上げられた城の石垣が数百年の風雪に耐えてびくともしない姿を想起させます。

ご高承の通り中小企業は事業所数で九九%余、出荷額で五三%弱を占める大事な層であります。この中小企業が一層の活力を発揮するとき、日本経済の繁栄が約束されるものと思います。

商工会議所は小規模企業経営改善普及事業、小企業経営改善資金融資制度、倒産防止特別相談事業などを通して中小企業のお世話役を果して参りましたが、今後とも一層の力を尽さなければならぬと考えます。

国土面積で世界の僅か〇・二%、人口で二・七%を占めるに過ぎないわが国は、世界のGNPの一角を占める大きな経済を持つまでに成長しております。

しかし、上・下水道、住宅などストックの面では、先進諸国に比べなお相当の格差があります。真の豊かさを求めて、今後この分野の充実に努めていくべきであります。その際、国家財政の厳しい現状にかんがみ、民間活力を活かす方策を編み出すなど知恵を出し、工夫をこらしてみたいものです。ところで、物質的豊かさは精神的豊かさに裏打ちされてこそ意味を持つものと考えます。各地の商工会議所が都市再開発や社会基盤の整備などの面でリーダー役を果すとともに、文化の面でもイニシヤティブを持って取り組み始めておりますことは心強い限りであります。なお、本年は国際障害者年でありますので、商工会議所はこの面でも協力をして参りたいと思えます。

地方の時代々が掛声の段階から実践の段階に入りつつある今日、商工会議所の幅広い行動力に一段と磨きをかけ、社会の要請に応えることが肝要だと存じます。

以上申し述べて参りました諸問題に加え、財政の再建、行政改革の推進、エネルギー問題への対処など政府、国民が一体となって取り組むべき当面の課題が山積しております。こうした中で商工会議所の責務はますます重きを加えております。私は百万余の会員を代表する全国四百七十八商工会議所の皆様とともに、また関係諸団体の各位とともに、手を携え合って全力を傾けて参る決意であります。

皆様の一層のご協力、ご支拂をお願いいたします。

会議所

だより



夢の実現へ一歩前進

青函トンネル 56年度中に先進導坑開通見込み

本州と北海道との間を海底トンネルで結び、陸続きにしようという夢物語は、太平洋戦争前から鉄道関係者のなかで話し合われておりました。しかし今やその夢が実現しようとしている段階に入っておりました。関係者の話を総合すると昭和五十六年度中には、先進導坑が開通するであろうとのことです。

そこで昭和五十六年の年頭に当り青函トンネルに関する経緯と今後の展望について記述することにしました。

夢物語から具体的に海底トンネル建設の計画をたてる為、調査がはじめられたのは今から三十五年前の昭和二十一年のことでした。戦後の荒廃期にて調査の為の器具、資材のみならず食糧まで欠乏していた時代に調査にたずさわった方々の苦労は大変なものだったでしょう。

昭和二十八年八月の第十六回国会

で予定線として鉄道敷設法に記入され、正式に青函トンネル建設の必要性が認められたのでした。その後あの忌まわしい洞爺丸海難事故があって、トンネルの必要性は急速に高まり、三十六年には予定線から正式に新線建設のための調査線として認められ、本格的な調査を実施、三十九年に福島町吉岡で調査斜坑の掘削が始まったのでした。四十六年には工事線となり、爾来、四回も大きな出水事故にみまわれながらも、わが国の卓越した技術をもって克服、全長五十三キロ八五、海底部だけでも二十三・三キロの世界一の長大海底トンネルが愈々大結めの段階を迎え、先進導坑は残すところ二キロ台となり、本坑も五十八年度中には完成する予定です。

しかし、開通後のトンネルをどのように使うかが当面の課題となっております。何故ならばトンネルは新

幹線を通す設計となっておりますが、財源難から完成と同時に新幹線開通は事実上不可能だからであります。

このような背景から函館商工会議所では、昭和五十四年四月に関係部会を開催し、トンネル完成と同時に現青森駅と函館駅を特急クラスの列車で結び有効活用を図るべきであるとの構想を打ち出し、以来函館市、周辺町村、青森側等の関係機関の理解と協力を求めながら、関係省庁に対し十数回にわたり強く働きかけてまいりました。特に今は亡き故大平総理、鈴木鉄建審議会々長(現総理)にも直接お目にかかり陳情いたしました。そのような経過があつて、去る十一月末には「完成後はまず在来線を通し、トンネル両端から函館、青森まで電化する等取り付け線のため昭和五十六年度は二百億円を概算要求する」との運輸省の計画が明らかにされました。

愈々永年の夢実現へ一歩踏み出すこととなります。産業構造の変革に対応をせまられている函館市にとって、今後の地域振興策に大きな力となるよう尚一層の努力を続けましよう。



売り場面積六千平方メートルに

函館商調協が結審

『函館西武』出店計画に端を發した大型店出店問題は、卸・小売流通業界に大きな波紋を投じておりますが、さらに五十五年六月七日、(株)テーパーハウスをオーナー、(株)ホリタをキーテナントとする『湯川ショッピング・プラザ』の大規模小売店舗舗法第三条の届出(建物面積一万八千七百二十平方メートル・店舗面積一万四千五百九平方メートル)が札幌通産局に提出され、函館商業活動調整協議会(商調協)ではこの届出に基づき実質審

◎第1種大規模小売店舗舗売場面積

名	称	売場面積㎡
(株)丸井	支店	15,853
(株)今井	支店	12,965
(株)ホー	支店	7,708
(株)テ	支店	6,706
(株)光	支店	7,480
(株)長	支店	6,014
(株)北	支店	14,500
(株)海	支店	14,000
(株)前	支店	13,000
(株)湯川	支店	6,500
	計	6,000
		110,726

※表中昭和55年12月末現在売場面積は、85,226㎡である。○印は未開店。

議に入りました。函館市への大型店の進出は近年急速化し、札幌市、苫小牧市とともに道内では屈指の激戦地となっているため、審議は慎重のうえにも慎重を期し論議を重ねましたが、この間、本所の大型店対策特別委員会においても数度の会議を開催し商業者の意見交換を行ったほか、函館市議会および函館市大型店対策協議会でも今後の大型店出店に対し自分の間の規制が声明されるなど、この問題は全市的にも関心が高まりました。

このような経過をへて、去る十二月三日、延べ八回にわたる商調協審議の末、二段階方式による次のような結審が出されました。

『ホリタ湯川店』結審店舗面積、六千平方メートル(内訳五千五百平方メートル昭和五十六年十月以降開店、更に五百平方メートル昭和五十七年十月以降に開店)とする。これは、申請面積に

対し四二・六%と前例にない厳しいカット率でしたが、本所ではこの答申に基づき異議のないことを通産局に申し出ると同時に、今後発生するであろう大型店の出店・増床が中小業界に与える影響を憂慮し、市・商

工会・本所で組織している〃函館市商連絡協議会〃に出店凍結問題を提案、広域的な視野のもとにそれぞれの組織で具体的な検討を進めることを約し、関係業界の注目を集めていきます。

昭和56年度

各種検定試験施行日決まる 全国会議所業務検定担当者会議で

日本商工会議所主催による第三十九回全国商工会議所業務、検定担当者会議が去る十二月十二日同所の国際会議場において開催され、昭和五十六年度各種検定試験施工期日が別掲の通り決定しましたのでお知らせ

します。検定試験受験希望の方は、早めに受験計画をお立てのうえ受験されるようお勧めします。詳細につきましては本所振興課へお問い合わせ下さい。

昭和56年度各種検定試験施行日

珠算

- 昭和56年6月28日(第4日曜日)
- 昭和56年10月25日(第4日曜日)
- 昭和57年2月7日(第1日曜日)

簿記

- 昭和56年6月14日(第2日曜日)
- 昭和56年11月15日(第3日曜日)

小売商(販売士)

- (3級)昭和56年7月15日(第3水曜日)
- (2級)昭和56年10月7日(第1水曜日)
- (1級)昭和57年2月17日(第3水曜日)

計算尺

- 昭和56年12月5日(第1土曜日)

※各検定試験の受付期間は、試験施行日の2~3週間前までとなっておりますので御留意の上受験手続きをお早めにお願ひ致します。

津軽
海峽

大博覧会構想を提案

青函圏経済
文化振興協

青函トンネルと連絡船の利用促進も

函館、青森両市の経済文化の交流振興を図ることを目的に昭和四十三年に発足した青函圏経済文化振興協会の第九回の会議が去る十一月十八日、当函館市において開催されました。この会の組織は両市の市長、市議会議長、商工会議所会頭、青年会議所理事長、市教育長らが委員となっており、ほかに顧問として両市の日銀支店長、函館税関長、青函船舶鉄道管理局長が加わり両市のトップクラスが一堂に会する特異な会議です。

規約により開催地市長が会長となり議事が進められましたが、冒頭矢野市長から、青函トンネルが間もなく完成し青函が地続きになる両地域の関係が益々深まりつつあるなかで活発な意見交換は極めて有意義である、との挨拶があり、これを受けて青森の工藤市長からも、共通する諸問題の解決と共存共栄の道を求めた

いとの挨拶がありました。

協議事項を要約しますと

一、総合交通体系の整備促進について、当面青函トンネルの有効活用促進を最優先とするほか、従来自動車道の整備、新青森空港の建設等、両地域は陸、海、空の総合的交連拠点としての機能を更に高めるための連系強化を図ることとした。



青函産業経済の振興などについて話し合う
両市代表者ら

二、青函連絡船の運航確保および利用促進について、青函局長から乗客増強運動展開の成果について説明があり、今後の活用方について各界の協力が要望され、青函両市を軸とする中距離客の誘致を図るなど連絡船の存続運航について各界それぞれの立場から協力することとした。

三、産業経済の振興について、地方の時代にふさわしい地域として両地域の特性を活かした第三次産業のなかでも総合産業といわれる観光を主体とした広域経済圏の振興を図る施策を推進することとした。

最後に青函トンネルの有効活用としての在来線開通を記念して、昭和六十年度に青函両地域を会場として、津軽海峽大博覧会を開催してはどうかと、函館商工会議所から提案したところ、青森市長から「実は私の方でも内々考えていたところで、先を越されてしまった。」との発言もあって、本日協議の交通拠点としての整備、広域経済圏振興にも大きな力となるとの見解がこもこも出され、今後の幹事会で検討をすすめることになり、本協議会のしめくくりにあふさわしい話題となりました。

空港プラネタリウム館 (3階)

- ★ 放映時間 約45分(各回共入替制)
- ★ 収容人員 49名
- ★ 観覧料 大人 200円
中高校生 150円
こども 100円
- ★ 団体割引 25名以上 2割引

★ 団体予約受付は ☎57-8881(代)

函館空港ビルディング株式会社
函館市高松町511番地(函館空港内)
〒042 ☎ 函館(0138)57-8881

納税思想の普及に貢献

函館地区
記念式典

青色申告制度30周年を祝う

青色申告制度が創設されてから三十年目を迎え、去る十一月二十五日函館国際ホテルにおいて函館地区青色申告会連合会が主催し、函館商工会議所ほか関係機関後援のもと、制度創設三十周年記念式典が開催されました。

式典は国家斉唱に始まり、制度の



創設30周年を祝う青色申告会記念式典

普及に尽力しながら不幸にして亡くなった物故者に対し黙とうしたのち、三本木連合会々長から、「我々は民主的な申告納税制度の支柱として活躍してきたが、本日を迎えもう一度青色申告理念の原点にたちかえり、誠実な経営方針を貫き、更に大いなる飛躍を目指そう。」との力強い挨拶がありました。次いで同制度の普及に貢献してきた方々に感謝状の贈呈があり、本所会頭ほか来賓各位から祝辞があつて、同制度の今後の発展を祝いました。

これを機会に三十年前を顧りみますと、当時は未だ戦後の荒廃を脱しきらず世相騒然たる時代で、あらゆる事柄が戦前に比して百八十度の転換を余儀なくされ、大いにとまどいを感じながら新憲法のもと国家の再建と郷土の復興に無我無中の時代でした。

そのようなときに連合軍最高司令官の要請で編成されたコロンビア大

学シヤウブ博士を団長とする日本税制調査団が来日し、新憲法下の新しい行財政に即応する根本的な税制改正が勧告され、青色申告制度の誕生をみたのでした。

函館商工会議所におきましても、当時の若手議員の中心であった三本木現連合会会長のものと、昭和二十八年に函館青色申告会連合会を結成し、昭和五十二年七月函館青色申告会館の落成に至るまで、事務局を商工会議所に置きました。この間、商工会議所の行う各種税務相談、経営相談業務と表裏一体の体制を組みながら、民主的な申告納税制度の普及と指導に当たってきたのでした。

三十年前とは取りまく環境が違うとはいえ、今や又国家財政再建が叫ばれ、当市の経済もかつてないほど厳しく混沌の様相を呈しているときに当り、青色申告を通して培ってきた納税思想を基に一層の企業努力を続け、納税者としての責務を果すことが地域経済の振興と、国家財政再建に大きな力になるものと銘記し、青色申告運動の新たなスタートといたしました。

いつでも安全迅速五稜ハイヤー

◆電話にて深夜・早朝予約承ります。

函館市富岡町2丁目18番4号

代表 42-6800

春



(五十音順)

衆議院議員

阿部文男

若松町二二一五

日本通運(株)函館支店
支店長

秋葉武雄

若松町一四一二

北海道議會議員

小笠原孝

宮前町三一三

函館商工会議所
専務理事

加藤進一

若松町一五七七六一

(株)函館観光不動産
取締役社長

秋本勲

松風町一七八

大一興業(株)
取締役社長

大越勝巳

昭和町二四七

北海興業(株)
常務取締役

加藤隆三

中島町一四一六

新函館都市ガス(株)
取締役社長

安藤勝見

万代町八一

大同生命保険相互会社函館支社
支社長

大野盛夫

若松町七一六

(株)和光ビル
取締役社長

景山三郎

若松町二〇一一

(株)ティーオー小笠原
代表取締役

小笠原金悦

木材部本社 港町三一八一一五
アパルト部本店梁川町一〇一二五

(株)棒二森屋
取締役社長

荻野佐太郎

若松町一七一三

金子商事(株)
取締役社長

金子由雄

末広町二二一三

頌



日本化学飼料(株)
取締役社長

川田 寛

浅野町三十一六

(株)丸井今井函館支店
取締役支店長

楠 靖

本町三三十一五

(株)三喜屋
代表取締役

小山 肇一

松風町九一二二

函館バス(株)
代表取締役社長

近藤 敏夫

高盛町一〇一一

衆議院議員

佐藤 孝行

大手町五一一〇

日魯漁業(株)本社函館事務所
所長代理

斉藤 元宏

大手町 五一一〇

北海道議会議員

桜井 外治

新川町一一二

(株)カネマル
取締役社長

下郡山 信一

西桔梗町五八九一四六

(株)北海道銀行函館支店
支店長

庄司 義史

本町七一一八

(株)ほてい屋
代表取締役社長

白崎 豊治

松風町九一六

北海道電力(株)函館支店
支店長

秦 正美

千歳町二五一一五

函館空港ビルディング(株)
代表取締役

田中 誠一郎

高松町五一二

参議院議員

田中正巳

大手町二一一一

春



ダイカ(株)
相談役

大 総一郎

西桔梗町五八九―四一

(株)竹田本店
代表取締役社長

竹田 留治

末広町五―一三

三井生命保険相互会社函館支社
支社長

谷川 義男

若松町六―八

辻 木材(株)
代表取締役

辻 才次郎

若松町三七―二三

東日本フェリー(株)
代表取締役社長

葛井 政信

港町三一―一九―二

(株)北海道拓殖銀行函館支店
支店長

中村 重行

若松町一五―七―二一

粧連(株)
代表取締役会長

中村 福松

昭和町三三―九―一

(株)長門出版社
取締役社長

長門 一也

日乃出町一一―一三

函館商工信用組合
理事長

西野 吉一

千歳町九―一六

野村水産工業(株)
代表取締役

野村 宜市

浅野町四―一四

(株)函館ボーリングセンター
代表取締役社長

信田 実

松風町一八―四

鈴屋商事(株)
取締役社長

平形 由勝

松風町九―八

第一生命保険相互会社函館支社
支社長

福永 慶太郎

本町六―一七

頌



商工組合中央金庫函館支店
支店長

福永祐一

若松町三十一

細野商事(株)
取締役社長

細野隆蔵

若松町二〇一

(株)函織
代表取締役会長

本間定次郎

西桔梗町五八九―五四

函館三菱ふそう自動車販売(株)
代表取締役会長

松崎勉

昭和町三六六

函館ドック(株)
専務取締役函館造船所長

松野格一

弁天町二〇―三

(株)松本組
代表取締役社長

松本演之

吉川町四―三〇

東栄(株)
代表取締役会長

棟方忠

西桔梗町五八九―一〇七

(株)村瀬鉄工所
取締役社長

村瀬順一郎

昭和町三九二―一

(株)函館水産振興公社
取締役社長

森岡勝

大手町五―一〇

(株)魚長食品
代表取締役

柳沢勝

豊川町二―一二

庭本産業(株)
代表取締役社長

山田典夫

西旭岡町一―二九―二

大門タクシー(株)
代表取締役

横山由之丞

千歳町四―一三

中小企業金融公庫函館出張所
所長

渡辺勘二郎

若松町二―五

本誌「ともえ」が発刊されて初めての正月を迎えました。編集担当者が集まって少しでも新年らしい紙面をと考えたのがこのページです。酉年にちなんで各世代の酉年の方々から寄稿していただきました。ご協力有難うございました。(順不同)



れ

への期待

佐藤 亀吉

俳 テイシヨク

明けましておめでとうございませう。昨年は石油問題、冷害、衆参同時選挙等波乱の幕開けでございました。私共業界におきましても公共料金の値上り、諸資材の高騰、さらに個人消費の伸び悩み等非常に問題の多い年でありました。しかし一方では「いか漁」が十数年来の豊漁に恵まれ暗い環境の中にも曙光を見る感がありました。

、81年を迎えるにあたり我々はこれからの食生活のあるべき姿を予見しつつ柔軟な思考と創造性をもって対応していきたいと念願しております。

三本木 元

俳 三本木時計店

三度目の酉年(年男)の新年を迎えました。過去二度の酉年と違い、三度目になると自分自身を取巻く社会的また生活の環境が変わり、責任ある大人の仕事が回って来るようになりました。81年は、波乱の時代と呼ばれた一つの節が終り、充分に成熟した分別ある新しい経済内容になってほしいと思います。そして長い歴史を持つ函館ならではの安定した成長を遂げ、他都市に恥じない美しい町並みと文化施設を創り上げ、さすが力(ちから)のある街と言われるように期待いたします。

堀 幸吉

堀 ふとん店

親から引き継いだ「小さなふとん屋」を何となく守っていたら、早いもので三十数年が過ぎ、四順目の酉

年を迎えた。

さあ、今年は年男、頑張らなくちゃと力んでみても、少々近年の不況感が骨の髄までしみ込んで、せつかくの気合にも水を差す。

しかし、物は考えようで、幸いにして従業員を使う程の規模に至らない当店、零細企業に誇りを持って、本年も商売もほどほど、遊びの方もほどほど程度で、「パパ・ママ」ストアの気楽さを謳歌したいものである。

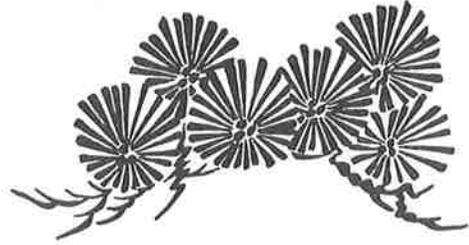
ところで今年は、巨人軍に入団した原辰徳君が活躍出来るかどうか気になる八十一年でもある。

館山 弘子

ヘルファム和光店

今年は私にとって重大な年になります。というのは結婚という人生の一つのピリオド、また新たに第一歩を歩もうとしております、何となく青春時代を送ってまいりましたが、これといって確信できることはありませんでした。しかし今後の人生で人間愛という言葉は私にとって、すべての人に勇気と希望を与えることを信じて生きたいと思うのです。一

生年酉 新年



日、一日を悔いのないよう大きく
はばたいてゆくことが成長する第一
歩と信じます。

藤川正臣

北海道日産化学 ㈱

昨今の国際政治経済はその均衡を
失いながら急速に変化しようとして
いる。従って世界各国との相互依存
関係のなかにある日本も、また函館
もこの激変と無関係に独立して存在
し得るものではない。私達はこの関
連性について二度に亘る石油危機で

体験させられた。そして試行錯誤の
苦しみのなかから大過なく乗り切っ
たという自信を獲ち得た。この貴重
な英知と自信をもってすれば或は起
るかも知れない未知の事態に対し誤
りなく処することが出来得るものと
確信し新年への期待いたします。

金沢章一

㈱今井函館支店

私は今井に入社して五年になり
ます。楽しい雰囲気の中で仕事をこ
なし、後輩に対してはアドバイスを

する機会も多くなってきました。そ
んな中で最近、上司や先輩に対する
言葉使いが馴れ馴れしくなっている自
分に気づき節度を持たなければと反
省することがあります。節度をもつ
た言葉は、側で聞いていても気持ち
のよいものですし、接客販売が仕事
の私達には必要不可欠なものだと思
います。簡単なことのようにですが、
以外に守れないものです。私自身そ
のあたりに十分注意をするとともに
より豊かな商品知識を身につけ魅力
ある売場づくりが心がかけるともに
後輩に対しても指導できるだけの力
を養う一年にしたいと思えます。

山崎誠三

山崎印刷

新年にあたり酉年を改めて考えて
みると『酉』は十二支の動物の中
でも特に神様のお気に入りだったと
か。酉年生れの私はそのあたりに優
越感をおぼえるのであるが、ふと近
くの人達を見廻してみても、他の十
支の動物たちの係わり合いほど私は
周囲の人や社会と係わり合いを持っ
ていただろうか。身近な我が妻にさ
えも随分と無頓着に生きてきている

のではないかと反省する。そこで私
は、八十一年のテーマとして「係わ
り合い」を意識しながら、私自身を
深く考えてみたいものです。頭の薄
くなりはじめたことも考慮に入れな
がら……

下郡山信一

㈱カネマル

酉年と言えば鶏（にわとり）と言
うことになっているが、鶏は勇まし
く大空を飛翔しないのであまり好き
ではなかったが、先日読んだ本に、
鶏ほど人間に貢献した家禽（かき
ん）はいないとのことなので、吾が
認識不足を改めた次第です。

それでは、真に酉年にふさわしく
華々しく飛びまわるのは止めにし
て、じっくりと地に足の着いたこと
を心掛けることにしよう。それが少
しでも世の人のお役に立つことがで
きれば、これこそ酉年にピッタリ
だ。

中澤真一

㈱ニュー系平

81年は大型店の参入やら構造不況
などでさらに波風の予想される年で

すが、反面地方の時代の幕開けの年でもあり、自立する女性のためのすばらしい『21世紀へはばたく酉年』になることでしょう。

男性社会の殺伐さだけでは真に豊かな社会を築きあげることではできません。

働く女性、家庭にあつて子供達を育む女性、青春を精一杯生きる女性、過ぎ去った日々をなつかしむ中にも新たな生きがいを求める女性、このようなそれぞれの人生を歩む女性の美しさを更により美しくなっていたりするためのお手伝いをするという原点をしっかりふまえ、ニューイイトヘイを忘れたくないクの声に力に一年間努力してまいりたいと思っております。

萩野 清

(株) 森屋

華麗な瑞鳥ずいちょうツルもトリに違いないが、十二支でいう酉はニワトリである。餌をついばみながらもとにかく気忙しく動きまわる習性をもっている。このようなニワトリも古来、刻を告げる動物として知られてきた。ところで、いよいよ来年は市民待

望の市庁舎を初め、駅前再開発ビルが完成する。その黎明には、トリに倣い新しい駅前大門地域の「刻」を告げたい心境でいるが、今年はこちらに備え、企業と再開発事業に全力を傾注すべき年であると考えている。

小野寺 好一

函館喫茶店組合

新年あけましておめでとうございます。

皆様には佳きお年を迎えられたこととお喜び申し上げます。

私もお蔭様で還歴を迎えましたが



コーヒー愛好者の皆様に少しでもおいしいコーヒーを飲んでいただくために、今後も日夜努力いたしてまいりたいと思います。

私たち喫茶店業界も原材料や人件費の高騰に加えてメニューの多様化、設備投資の増加にもかかわらず、適正価格を下廻る安価な製品の提供を致しております。

小企業の業種ですので、業者の方は組合に加入して頂き、小さな力を結集して情報交換、経営、融資の相談等、気軽に組合にご相談頂き力強く新年の第一歩を踏み出したいと思っております。どうぞ本年もよろしく。

加藤 美知子

函館バス興産(株)

私はいつも、この次はどんな人に出会えるだろうと思う。いろいろな人会えればと思う。自分の気持ちに直る人、優柔不断な人、さまざまな人々がいるが、人との出会いの中に自分を見つけてはっとすることがある。反発することもある。

酉年を迎え、今年には自分の年でもありこれを機会に一步はなれて自身

を見つめられるような人間になりたいと思う。そしてその中で自分の本当の姿にめぐり会うことができればと思う。

若山 直

五嶋軒本店

新年は常に未知への期待と不安が交錯する。三十五年の人生を振り返ると不思議に苦しかったフランスの下積み時代の印象が強い。我が店「五嶋軒」の一〇〇年でも明治の創業期が一番ドラマチックであり、函館の町の歴史でもそうではないかと思われる。81年は函館と日本にとって、本格的な低成長経済への順応が迫られる年になると思う。青函トンネル、商業競争、構造不況の果てに老人問題が見える。多分、我々の世代に課せられた重圧になるだろう。苦しい時期を乗りきってこそ未来があるとするとすれば、函館にとっても、日本にとっても、また、私個人にとっても避けることの出来ない初舞台である。ならば若者として全力をあげて演技し、批判は観客や後世の評論家に委ねたいと思う。81年はそのための目次を作るべき年にしたい。

森地 秀一

(銜) 森地ドライクリーニング工場

私ども大正十年生れの有志十数人で作っている酉年会というのがある。会員の下山君(カネマル社長)は中央交通安全協会長、野口君(協和石油社長)は西交通安全協会長である。酉年会の会合では二人の協会長も意見の相違で時々ルールを踏み外すことがある。

西警管内では十二月八日現在、交通事故致死ゼロ一九〇〇日に到達、あと僅かで二〇〇〇日達成の目標に向って頑張っている。

私は大町居住のため当然野口協会長を応援し協力している。殊に達成日昭和五十六年三月十八日は私の誕生日であるだけに余計意義が深い。地味な努力の継続が明るい未来作りに役立つ両協会長の健斗を期待するとともに、微力ではあるが協力をおしまないつもりである。

竹内 敬子

ベルファム和光店

一年の計は元旦にあり。新年にいつも思うことは前年の反省。反省が

多すぎて、新しいことを出来ないうちにまた一年が過ぎていきます。今年こそは、反省だけで終わらないように仕事にも生活にもゆとりを持って、今までにない充実した一年にしたいと思っています。

また、酉年生れの私は、一見優柔不断のようで、思い込んだら決して後に引かない性格と何事にも粘り強い性格を持っています。今年こそはこんな私をぐいぐいと引っばってくれるような素敵な人が現われることを期待しています。

金子 由雄

金子 商事 (銜)

私が生まれた頃は人生五十年といわれ、幼な心に「五十年とは何と永い年月であろう。五十歳になると周囲の年寄りのようになるんだ」と感じていたものである。あの暗い戦時中には果して自分は何歳まで生きていれるのかとも考えた。

酉年生れとして一言をと求められて、いつの間にか自分がその年に近づいてしまったことに気がついた。

今や平均寿命も八十に近い。まだまだ私の人生は永い。酉年の酉はニ

ワトリであるけれども、大空を翔く鳥のように、ここ数年構造不況にさらされている私共業界の沈滞を打ち破る翔きの年にしたいと決意を新たにしているものである。

田辺 正行

函館青色申告会

若さと行動力に頼って、何とか能力の無さを補っているつもりでいたのが、ちよつと家庭を振り返って見たら、七歳の男の子を頭に三人の子供達と、心優しい女房が、不満たつぷりの顔付きで私を睨んでいる。

その目が話す言葉を聞くと、「お父さん、仕事仕事とばかり言ってないでたまには早く家に帰って来てよ、まるで母子家庭みたい」まあそんなところであろうが、私も背中言い返す。「もう少しのしんぼうじ

や、男たるもの今全力投球しなければ、安定飛行に移った時の高度が保てない」とかなんとか言訳しつづける八十一年は我が酉年。思うように前に進まない羽ばたきを今年もやるか!

北村 実

(銜) 北村船具店

青年会議所(JC)は満四十才をもって、泣いても笑っても卒業しなければならぬ。JCがいつまでも若々しい団体としての、これが他の団体にはない大きな特色であろう。一九七三年に全国大会が、宝塚市で開催され、クスミレの花咲く頃々の歌に送られて、JCにまだ未練をもつ花の昭和八年生れの酉年が、この年を以って追い出された。

若き日、共に情熱を燃やした友情いつまでもと、佐藤工業の副社長、佐藤堯(日本JIC元会頭)が代表世話人で、宝西会という全国組織を結成し、早いもので今年で八年経つ。今は商工会議所議員として活躍の金子由雄さん、川村兼悦郎さん、ともに理事長経験者としてとび廻ったあの頃が懐かしい。





模索から始動へ

函館商工会議所

前会頭 田中 誠一郎

丁度一年前、八〇年代の開幕にあたり私は、国際情勢はもちろんのこと、日本の国内情勢がどのような方向に展開するだろうか、とあれこれ模索したことを今想い出すのである。月並みな言葉で恐縮するが、やはり世の中は八一寸先は闇だ。結局は、この一年神ならぬ身の私にとっては模索の一年であった。

さて、新年を迎えるにあたり、やはり思うことは第一には郷土函館のことである。

ここ数年とかく沈滞ムードに蔽われがちだった函館も八〇年代に入って漸く飛躍を指向して、八始動期に入っただけで私には思われる。造船関連業界の不況衰退から市の経済界は、あたかも片手、片足をもぎ取られたかのようにシムンとなっていたが、青函トンネル北海道側先進導坑が海底部まで貫通し、世紀の工事も完成まであと三キロ余に迫ったとか、永年不漁をかこっていたイカが豊漁であったように明るい話題もあり、最近はなにか少しづつ息を吹き返し

てきたように私は感じている。

そのような観点から、目の向けどころを変えて見ると八函館の未来像が眼前にほのかに焙り出されてくるように思われる。わが函館もこの辺で、八歴史の古さだけ誇ることもなく前向きな姿勢で函館の生きた方を考えるようにしたいものだ。かと言って私は函館の歴史を否定しようと言っているのではない。八古さ八新しさ八ハーモニーを保って、地域近代化の中に渾然と溶け合うのが理想的ではなからうか。

それには先ず足もとに目を向け、地に足のついた地味にして堅実な運動を持続させることである。

顧みると函館にも今日までには、八バラ色の夢にも似た計画が二、三あったように思う。

しかし、今日は違う。最近のマスコミの報ずるところによると函館近代化計画の青写真が何枚か出来上り、その一部はすでに現実のものとなり進行中のものもあるようである。たとえば一、函館港湾改造基本計画一これによると市は五十六年度から十九年計画で実施するもので、その内容は①西埠頭の拡幅②夢の島造成③豊川埠頭の拡幅④船だまりの新設⑤休息緑地の建設⑥北埠頭の拡幅⑦港町埠頭の新設⑧危険物取扱施設の建設等々が盛り込まれた大規模な計画である。

この大計画が完成の暁には函館港の機能アップは画期的なものとなるが、これが達成の前提条件となるものは何としても地域住民の理解と協力である。このほかに函館湾流域下水道、函館湾岸道路の建設、大沼一函館ベイパスの建設、函館空港の整備（このうち交通渋滞の解消対策である道道函館空港線のバイパスは五十七年度までに完成予定）また五十八年度中に完成予定といわれている青函トンネルは在来線、新幹線併用となるが、取付線と接続する在来線は函館まで電化されることが検討中（道新）と伝えられている。

なお最後になったが、耳よりな話に函館市のテクノポリス（技術集積都市）指定の有力説である。いつも立ちおくれで他都市に先んじられてきた函館が、こんどばかりは逸早く名乗りを上げ、目下精力的に運動推進中と聞くから大いに期して待つべきである。

以上、函館を核に函館圏を取りまく諸客観情勢を複眼的に視ると、かなり現実的に八函館未来像が目に見えてくるような気がするのである。

それには何よりも函館圏（函館、上磯、七飯、大野）一市三町が一日も早く合併し、全地域住民全力をあげての協力を要請するほかに、一日も早く環境アセスメントを取りつけて、先にあげた諸計画を単なるペーパープランに終らせないよう、行政当局に強く望んで止まないのである。

制度紹介

北海道中小企業 振興資金制度

(設備改善資金)

本制度は北海道が実施する制度の一環として中小企業の設備、経営の近代化を推進し、併せてその振興を図るため関係金融機関に資金を預託して、融資の促進を図ることを目的とするものです。

設備改善資金制度

この制度は中小企業等の設備の近代化と経営の合理化を推進し、その振興を図ることを目的とします。

融資対象および融資条件

一、融資対象
道内において原則として引続き一

年以上次の事業を営んでいる者

(1) 中小企業者等(遊興娯楽などの業種は除く)

(2) 防災施設を設置する中小企業者

(3) その他道が特に必要と認める者

二、融資条件

(1) 資金使途 設備資金

(2) 融資金額 四百万円以内(観光事業 五百万円以内)

(3) 融資期間 七年以内(観光事業 十年以内、うち据置 一年以内)

(4) 融資利率 年八・六%以内

(5) 担保および償還方法 取扱金融機関の定めるところによる。

(6) 信用保証 必要により信用保証協会の信用保証に付することがある。

三、取扱金融機関

北海道拓殖銀行、北海道銀行、

北洋相互銀行、北海道相互銀行、

北陸銀行、商工組合中央金庫、

信用金庫、信用組合

四、あっせん申込場所

商工会議所、商工会又は次に定めるところにあっせん申込をし、あっ

せん書を添えて取金融機関に申込扱

む。

○卸売市場、商店街振興組合

道(商工観光部商業流通課)

○観光事業

道(商工観光部観光室観光振興課)

○金属非金属鉱業

道(商工観光部資源エネルギー課)

○中小企業等協同組合等

北海道中小企業団体中央会

融資申込みの時ご用意いただくもの

【個人企業】

(1) 過去二年の青(白)色決算書の控

(2) 前年の確定申告書

(3) 所得税、事業税、住民税の領収書または納税証明書

【法人企業】

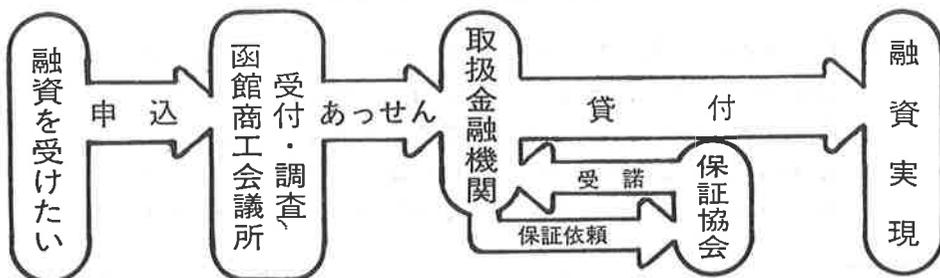
(1) 過去二期の決算書

(2) 前期の確定申告書

(3) 法人税、事業税、住民税の領収書または納税証明書

なお詳細については、本所経営指導部までお問合せ下さい。

この融資のしくみ



みんなの相談室



問 五十五年の春に私共の従業員が住宅を新築しましたが、税金が還付されるということを友人から聞きました。どのようなことですか。

答 自分で住むために住宅を新築したり、新築住宅を買ったりしたときは、その住宅に住んだ年から三年間、床面積と住宅ローンの支払額に応じてそれぞれ次の住宅取得控除（最高六万円）が受けられます。

一、床面積に応じた住宅取得控除（要件）
① 工事完了又は購入した日から六カ

月以内に入居し引続き居住する
② 床面積が一六五㎡以下

（控除額の計算）

$1,000 \times \frac{\text{床面積}(\text{㎡})}{3.3\text{㎡}} \dots\dots$ 控除 3万円

二、住宅ローン等に係わる住宅取得控除

一の要件にあてはまる住宅を民間の金融機関などから住宅ローンで取得し昭和五十三年一月一日以降に入居したときは、その年から三年間、各年の住宅ローンの返済金額に応じた住宅取得控除が一の金額に加算して受けられます。

（要件）

① 民間の金融機関等からの借入金であること

（建築業者等から賦払いの方法で購入した場合の債務を含む）

② 返済期間が十年以上にわたるもので、かつ月賦のように分割して返済する方法によるもの

（控除額の計算）

$(\text{借入金返済額} - 30\text{万円}) \times 5\% \dots\dots$

控除 3万円

※ 土地と建物を一括して購入した場合等で、借入金額が建物の取得価額より多いときの割賦返済金額は次のようになります。

割賦返済金額 \times 建物取得価額 \times 借入金

◎ 控除を受けるための手続

この控除を受けるためには確定申告が必要ですが、ただしサラリーマンの方は一年目に確定申告すると、二年目三年目は年末調整で控除が受けられます。

申告のときは、住民票・登記簿原本のほか、住宅ローン控除の適用を受ける人は住宅取得に係わる融資額の償還金額等証明書（金融機関等が発行）と家屋の取得価額を明らかにする書類が必要です。

なお年末調整を受けたサラリーマンの方が還付を受けるために提出する確定申告書については、五十五年分からは年末調整の際に控除した扶養控除などに異動がない場合、源泉徴収票を添付する事により、一般の確定申告書とは別の簡易な申告書の用紙で申告することができることになりました。

◎ 確定申告期間は二月十六日から三月十五日までですが、還付申告については二月十六日以前でも税務署で受けつけておりますので早めに申告するとよいでしょう。

明日をつくる 函館バスグループ

- 函館バス株式会社 函館市高盛町10-1 電話54-4471
- 函館バス興産株式会社 函館市日乃出町17-22 電話54-1789
- 観光センター 函館市松風町12-2 電話26-6856
- 函館日東タイヤ株式会社 函館市高盛町10-5 電話53-9411
- 株式会社はまなす商事 函館市松風町12-1 電話26-7021

ご存じですか

問 試用採用者を解雇したいのですか……

答

実際にこんな事件が起った例があります。試用採用のタクシー運転手が、誓約書や家族調書の提出を求められたにもかかわらず、これを拒否したために解雇されました。この会社の就業規則の「解雇」条項には、こういう場合のことは書かれていませんでした。

彼は試用採用者といえども解雇については本採用者の「解雇」条項が適用されるべきであるから、就業規則の「解雇」条項に掲げられていなかぎり、罪刑法定主義の建前から解雇される覚えはないと提訴したのです。

しかし、この考え方は通りません。就業規則の「解雇」条項は、本採用者に対して制限列挙式に示したもので、もちろん試用採用者にも適用されますが、試用採用者についてはもっと大幅に解雇権が使用者に与えられています。つまり、従業員として「不資格」ならば解雇できることになりません。就業規則の「解雇」条項に拘束されるものではないのです。

そういう意味では本採用者よりも解雇できる幅が広いのです。

しかし、そうはいくもの、たとえば一カ月のうち一日だけ無断欠勤したとか、少しばかり口答えしたとかいうわずかなことで「解雇」できるものではありません。斬り捨ててご免というわけにはいかないのです。やはり社会通念上不資格とするに足る「無理もない」というような合理的な理由がなければなりません。

試用採用者の解雇規則について、どういふケースが「不資格」なのかはその会社の考え次第ですが、これを規程上明確に示している会社は非常に少ないのです。たんに「従業員として不資格と認めるときは、試用採用を取消すことがある」式のぼく然とした規程がほとんどです。もう少し立ち入って「能力、態度、その他従業員として……は不資格」式の規程もあります。これまた五十歩百歩でどうも明確ではありません。規程化しにくいのはわかりますがその気になればできないことはありません。実例として次のような事例を紹介いたします。

(1) 就業規則×××条の懲戒に該当

する行為のあった者

(2) 左右両極端の思想を有する者、又は、これらに準ずる者と会社が認めたる者

(3) 著しく協調性を欠く者

(4) 家庭環境の甚だしく良くない者

(5) 技能不良、又は技能不良にて配置転換の職場がないもの

(6) 集団生活に適さない疾患のある者、又はその恐れのある者

この中には(2)のように、多少問題の残る条項もあるが、制限列挙式に明示するのが、従業員にも親切というものでしょう。

なお、試用採用者を解雇する時期はいつでもよいこととなります。試用期間が満了するまで待たなければならぬというものはなく、もし採用して「十四日以内」に解雇した場合は解雇予告の手續の必要もありません。それまでの賃金を支給するだけでよいのです。ただしこれが、十四日以上になった場合は解雇予告を行なう必要があります。

味と質を誇る……珍味加工50年のキャリア

新発売! いかの一本焼・はこだて焼いか

味で勝負する! のむらの有名 いか・珍味

泉野村水産工業株式会社

☎040 北海道函館市浅野町4番14号 ☎(0138)41-2511代



10・11月

11月27日発表
12月26日発表

金融経済概況

日本銀行函館支店

【10 月】

1. 概況

○最近の管内経済動向をみると、産業機械が引続き好調、造船も先月に引続き操業度を高めているほか、段ボールの生産、出荷も順調に推移。しかし一方では、セメント、鋼材等建設関連の生産、出荷がさらに落込み、漁網、化学飼料等も不振の度合いを強め、また珍味加工の年末需要の出足も今一步であるなど、業種により明暗区々ながら総じてみると盛上りに乏しい状況。また個人消費については、自動車等耐久消費財は依然不冴えながら、冬物衣料品中心に一般消費財の売行きはここへきて若干持直し気配。

2. 産業界

○主要産業別にみると、合板機械が大口径輸出成約による受注残の累増から、また製缶・缶詰機械も受注堅調で、それぞれフル操業を継続しているほか、造船も円高を主因に新規受注は伸び悩み気味ながら中型輸出船の連続建造等から操業度を高めている。さらに、段ボールは農産物向けが不振ながら昆布、冷凍イカ、珍味加工等水産関連向けの需要増大から高水準の出荷をみている。この間、合板は実需低迷ながら底値感から流通段階にやや動意がみられ、つれて市況も持直し気配。

これに対し、セメントは官公需や民需の不振から、また漁網も底引網、まき網の需要低調に加え日本海サケ・マス流し網も出遅れているため、それぞれ減産の度合いを強めており、化学飼料も秋需不振による在庫積上り等から操業度を引下げている。さらに、珍味加工も先安感の台頭から問屋筋が当用買いに徹していることもあって年末需要の出足は今一つ振わず、石油精製も引続き低操業を余儀なくされている。

○一次産業面をみると、イカ漁はマイカ的好漁持続を背景に、10月中の水揚げは前年をかなり上回った模様。

一方、水稲は冷害による登熟不良に霜害も加わり、収穫は一段と悪化の見通し（10月15日現在の管内作況指数62）

○消費面では、10月の市内百貨店（寄合いを含む5か店）売上は、紳士服、婦人服がやや持直してきたこと等から前年比10.6%減と減少幅は前月（同15.4%減）に比べ縮少、また11月入り後は寒気の早期到来等あってセーター、コート類等冬物衣料がまずまずの出足。一方、10月の管内乗用車新車登録台数は、モデルチェンジないし新車種投入による拡販努力にもかかわらず前年比18.2%減と引続き大幅落込みをみており、8か月連続前年水準を下回っているほか、家電製品も暖房器具は比較的順調ながら、カラーテレビ、冷蔵庫等値嵩品の荷動きは低調。

3. 金融事情（10月中）

○管内金融機関の実質預金は、建設筋の工事代金流入がやや嵩んだものの、期明け月とあって前期末滞留の法人預金剥落が目立つなど一般預金が大副減少をみたため、月中67億円の減少（前年は前期末休日に伴う法人預金高どまり分の剥落が大きく同173億円減）

一方貸出についてみると、資金需要は水産・同加工筋の原魚買付け資金が引続き堅調なほか、木材、自動車、繊維等卸小売業の売上不振に伴う在庫資金、さらには地方公共団体向けも加わって、月中増加額は36億円と前年（同8億円）をかなり上回った。この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、月中0.039%の低下を示している（9月—0.014%）

○銀行券は、月央まで順調な還流をみたが、その後一部官庁ペー差額支給等による発行増をみたこと等から、結局月中8億円の還収超（前年同20億円）

○財政資金は、公共事業関係費の支払が嵩んだこと等から、月中36億円の払超（前年同2億円）

【11 月】

1. 概況

○最近の管内経済動向をみると、鋼材、生

コン等建設関連資材の荷動きが総じて低調であるほか、漁網、化学飼料、石油精製等でも需要伸び悩みから減産を余儀なくされている。しかし一方では産業機械がフル操業を継続、造船の操業度も引続き上向いており、また珍味加工では出遅れていた年末需要が盛上りをみせ増産体制に移行する等の明るい動きも目立つ。

この間、民間最終需要面では住宅建設が引続き不芳のほか、自動車、大型家電製品等耐久消費財も不冴えに推移しているが、冬物衣料等一般消費財は本格的な寒気到来をみたこともありまずまずの売れ行き、また、年末贈答品関係も実用品中心ながら底固い動きを示している。

- 金融面をみると、11月中の市中金融機関の実質預金は12月1日からの預金金利引下げを前にした駆け込み預金に加え、月末休日に伴う支手決済資金の滞留増もあって久方ぶりに大幅好伸。一方、貸出も水産関係の前向き需資に木材、建設等の後向きないしはつなぎ需資が強調を呈し、これに対し金融機関筋が積極的に応需したため、前年比ではほぼ2倍の増加。

なお、管内銀行の貸出金利は公定歩合の再引下げもあって引続き低下を示している。

2. 産業界

- 実体経済面の動向を主要産業別にみると、鋼材、生コン、木材等建設関連資材は総じて荷動き低調で先行きを懸念する向きが多いほか、漁網もサケ・マス流し網の受注は漸く本格化してきたものの、まき網等その他漁網の需要が今一つ振わず若干の減産、また、化学飼料は秋需の不振による在庫増から引続き生産を抑制、石油精製も依然低操業を余儀なくされている。これに対し受注堅調の製缶・缶詰機械はフル操業を継続、合板機械も主力の海外ユーザー向け商談は停滞気味ながら高水準の受注残を擁して現状高操業を維持。また、造船も中型輸出船の建造が相次ぎ操業度は上向き傾向を持続。さらに珍味加工は出遅れていた年末需要の盛上りからこのところ残業増や休日返上を伴うフル生産に転じており、段ボールも冷凍イカ、珍味加工等水産関連向けが好調のほか、年末年始用の小口需要も堅調で生産、出荷とも前年を上回っている。

- 一次産業面をみると、漁業では近海ものの終漁期を迎えたイカは11月中12.8千トン、34.6億円(前年比各85.4%36.2%増)と引続き好調な水揚げ(初漁来累計95.9

千トン<前年比92.8%増>、274.7億円<同41.4%増>)をみたが、噴火湾を中心としたスケトウダラ漁は魚体も小さく出足は不調。一方、管内の水稲の本年度収穫量は、冷夏の影響を受け31千トンと前年の58千トンを大きく下回った(作況指数は渡島管内36、松山管内82)。もっとも、農家全般としては農業共済金等によりある程度の収入を確保しうる見通し。

- 消費面についてみると、11月の市内百貨店(寄合いを含む5か店)の売上げは、前年比4.5%減と9月(同15.4%減)、10月(同10.6%減)に比べ幾分回復をみているうえ、12月入り後も年末ボーナスが前年を上回る支給をみたこと等から歳末贈答品は個人中心に堅調に推移、また本格的寒気の到来から冬物衣料品身の回り品等も持直してきており、このところウエイトの高まってきた大型ストア等を含めてみるとまますの状況。ただ、乗用車新車登録台数は、11月中前年比16.5%減と、本年3月以降9か月連続して前年実績を下回るなど依然不冴え、また家電製品も主力のカラーテレビ、冷蔵庫等大型商品の荷動きが低調で全般的な盛上りは今一步。

3. 金融事情 (11月中)

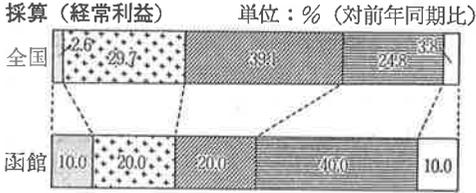
- 管内金融機関の実質預金は、法人営業性預金が月末休日に伴う支手決済資金等の滞留増もあってかなりの増加を示したほか、個人定期預金が預金金利引下げ前の駆け込み預金をみたため、月中増加額は218億円と前年(同151億円)を4割強上回る好伸を示した。

一方貸出は、水産卸売筋の鮮魚買付け需資が活発化したほか、製材、自動車販売等業況不芳先の後向き需資が増勢を示す一方、建設筋の工事代金回収遅れに伴うつなぎ需資も強調を呈し、これに対し金融機関筋が積極的に応需したこともあって、月中39億円増と前年(18億円増)比ではほぼ倍増。この間、管内銀行の貸出約定平均金利は、第2次公定歩合の引下げもあって、月中-0.060%と前月(同-0.039%)を上回る低下を示した。

- 銀行券は年金や民間企業の燃料手当の支払が嵩んだものの、月央までの還収が順調であったため月中5億円の発行超(前年同8億円)。

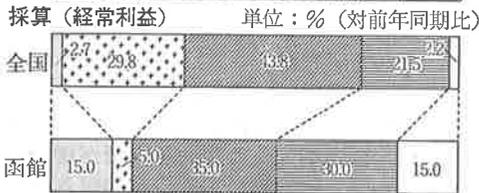
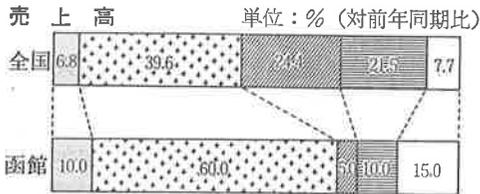
- なお、財政収支をみると公共事業関係費の支払が前月大幅増加の反動もあって前年を下回ったうえ、郵便局等の払超減をみたこともあって月中払超額は27億円にとどまった(前年同44億円)。

今期採算では、「好転した」30.0%「悪化した」50.0%（本市）、「好転した」32.3%「悪化した」28.6%（全国）で建設業同様、本市に於ける採算面での悪化が窺える。



▷卸売業

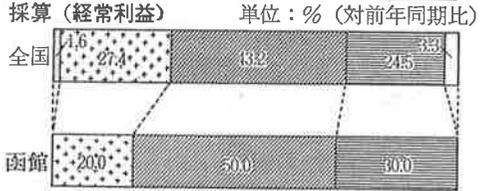
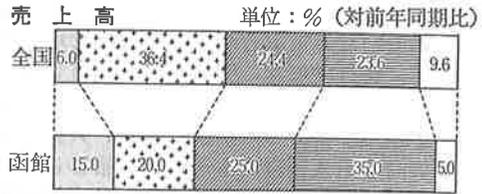
本市に於ける企業の今期売上を比してみると、「増加した」70.0%「減少した」25.0%であり、全国では「増加した」46.4%「減少した」29.2%となっている。今期採算では、「好転した」20.0%「悪化した」45.0%（本市）、「好転した」32.5%「悪化した」23.7%（全国）で、本市に於いて「前述の通り売上が伸びているにもかかわらず採算では「悪化した」と回答した企業が多かったが、これには売上単価が上昇し売上額は順調に推移したが、反面売上数量の減少や金利負担の増加等により採算面では「減少した」と回答した背景がある。



▷小売業

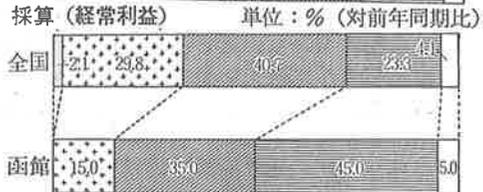
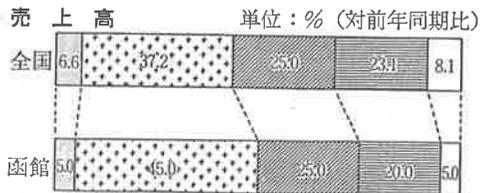
本市に於ける企業の今期売上を比してみると、「増加した」35.0%「減少した」40.0%であり、全国では

「増加した」42.4%「減少した」33.2%となっている。今期採算では、「好転した」20.0%「悪化した」30.0%（本市）、「好転した」29.0%「悪化した」27.8%（全国）で、企業による増減傾向はあるものの「変わらない」とする企業が多数を占めた。



▷サービス業

本市に於ける企業の今期売上を比してみると、「増加した」50.0%「減少した」25.0%であり、全国では「増加した」43.8%「減少した」31.2%となっている。今期採算では、「好転した」15.0%「悪化した」50.0%（本市）「好転した」31.9%「悪化した」27.4%（全国）で本市に於いては採算が悪化していると回答した企業が半数を占めているが、この背景には卸売業で述べた問題点と同様の悩みをかかえております。



||輝く未来を求めて||

小規模企業者の
生活と経営を守る
総合サービスセンター！

函館青色申告会

- | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|
| 事務局長 | 青年部長 | 婦人部長 | 〃副委員長 | 事業委員長 | 〃副委員長 | 組織委員長 | 〃副委員長 | 税制委員長 | 〃副委員長 | 指導委員長 | 〃副委員長 | 総務委員長 | 副会長 | 副会長 | 副会長 | 会長 |
| 田辺正行 | 岩沢吉 | 西嶋彰 | 原隆俊 | 新山英夫 | 内村英介 | 田形欣司 | 尾鹿秀夫 | 小杉敏治 | 干場治夫 | 塗谷定夫 | 若山徳次郎 | 桐山谷芳夫 | 新田光一 | 内山賢三 | 小柳忠博 | 三本木博 |

景況調査速報

本所と日本商工会議所が昨年9月上旬に実施した景気動向調査の結果がこのほどまとまりました。

この調査は、地域商工業者の景況ならびに経済動向等に関する情報の収集及び分析を行い、今後の指導の参考に資するとともに、中小企業経営者に対して経営に必要な環境情報を提供することを目的として、昭和55年7月～9月期の景気動向について調査したもので本所に於いては対象企業を100社選定し函館版を、また、日本商工会議所に於いては全国各地の商工会議所を通じ対象企業を5,846社（本所管内50社を含む）選定し全国版をそれぞれまとめたものです。

今回はこれを図表を用い売上額、採算について函館と全国の比較対照により紹介します。

◎全体の動き（本市）

昭和55年7月～9月期の市内中小企業景気動向を全産業指数でみると売上額については前年同期比で「増加した」45.5%が「減少した」32.3%を上回った。しかし、来期（昭和55年10月～12月期）の見通しについては「増加するだろう」36.4%が「減少するだろう」35.4%をわずかに上回る程度で先行きに関しては楽観できないとする回答が増えている。採算では前年同期比で「好転した」22.3%に対し「悪化した」43.4%が大きく上回っている。来期の見通しについても「増加するだろう」17.2%に対し「減少するだろう」と回答した企業が39.4%にも達しており、総じて業況としては売上が増加しても採算面には反映されず利益幅の薄い商況となっている模様である。一方、資金繰りについては、前年同期比で「変わらない」が56.5%を占め「好転した」「悪化した」の比較では後者が25.3ポイント多くなっている。来期の見通しについても「変わらない」が63.6%を占め「好転した」「悪化した」の比較では後者が11.2ポイント多くなっている。結局、総じて資金繰りについては「変わらない」とする企業

が圧倒的となっている。

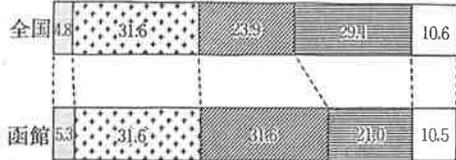
◎産業別の動き（比較時点：前年同期）

- かなり増加（好転）
- やや減少（悪化）
- やや増加（好転）
- かなり減少（悪化）
- 変わらない

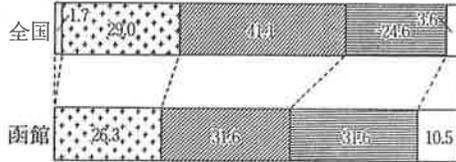
▷建設業

本市に於ける企業の今期売上（完成工事額）を比してみると、「増加した」36.9%「減少した」31.5%であり、全国では「増加した」36.4%「減少した」39.7%となっており、企業による増減傾向に差が大きいことを反映した数字となっている。今期採算では、「好転した」26.3%「悪化した」42.1%（本市、「好転した」30.7%「悪化した」28.2%（全国）で本市に於ける採算面での悪化が窺える。

売上高 単位：%（対前年同期比）



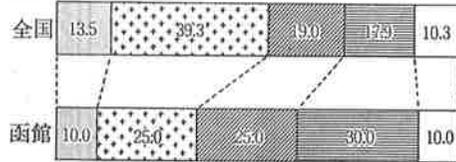
採算（経常利益） 単位：%（対前年同期比）



▷製造業

本市に於ける企業の今期売上（加工額）を比してみると、「増加した」35.0%「減少した」40.0%であり

売上高 単位：%（対前年同期比）



全国では「増加した」52.8%「減少した」28.2%となっており、本市と全国の間に大きな開きが見られる。

（社）**賀正**
函館地方法人会

常任理事

副会長

名下村青外森谷豊渡荻外小杉向寺小木小森棟白飯

郡 取山瀬柳山川口山辺野崎原村 坂川元原地方崎田

喜信順 健基勢秋祐佐舜幸吉ト康孝正金秀 豊貞

一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一

昭一郎 直吉明司央作郎子男彦子一

一郎 悦一忠治一

統計資料

— 昭和54年商業統計 —

函館市ではこのほど「昭和54年商業統計」をまとめました。これを51年商業統計と対比すると、別表のとおりとなります。またその概要を業種別にみますと次のとおりとなります。

◎ 卸 売 業

全業種で見ると、商店数では103.3%、従業者数で102.5%と横ばい状態〔単純平均年伸率(一)〕であるが、販売額では128.9%と順調に推移している。

これを業種別で見ると「衣服・身のまわり品業」、「食料・飲料業」とも商店数、従業者数が減少し、また「鉱物・金属材料業」の販売額が88.8%と減少している。また「再生資源業」は商店数、従業者数、販売額とも35~40%大幅に減少しているが、これは造船不況が大きく影響しているものと思われる。

◎ 小 売 業

小売業では、商店数103.5%（横ばい状態）であるが、従業者数では97.6%と減少している。ただし販売額では122.6%と順調な推移を示している。これを業種別で見ると「自動車・自転車業」が従業者数91.3%、売場面積50.0%の減少を示しているのが注目される。

次に全道と本市の趨勢を比較してみますと、北海道でまとめた全道の商業統計によると、まず商店総数では全道で7.7%増といはば本市と変わりません。従業者総数では、全道6%増に対し本市は0.6%減少しています。また年間販売額では全道で35.4%増に対し本市では26.9%と多少低下しており、全道の伸率より従業者数および年間販売額が下

回っているのがわかります。

また、これを卸売業で見ると商店数・従業者数・年間販売額いずれも本市の伸率は低く、商店数では全道が12%増に対し本市が3.3%増となっており大幅に差異があります。従業者数では全道が9%増に対し本市が2.5%増となっていますが、年間販売額では全道が38.7%増に対し本市は28.9%増と全道に比べ低くはなっているが、順調な伸率だといえましょう。

一方小売業を見ると、従業者数で本市は前回比より減少しているが、商店数・年間販売額の伸率はほぼ同じとなっています。商店数についてみると全道が3.1%増に対し本市は3.5%増と差はなく、年間販売額も全道で27.7%増に対し本市では22.6%とそれほどの差はでていません。しかし先に述べたように、従業者数は全道が4.6%増（単純年平均伸率は横ばい状態）

昭和54年産業分類別売場面積

小 売 業	昭和51年	昭和54年	54年 構成比 %
	235,061	252,187 (107.3)	
各種商品小売業	35,852	35,077 (97.8)	13.9
織物・衣服・身のまわり品小売業	39,821	41,708 (104.7)	16.5
飲食料品小売業	90,210	106,424 (118.0)	42.3
自動車・自転車小売業	8,248	4,110 (50.0)	1.6
家具・建具・じゅうぎ業	27,769	27,331 (98.4)	10.8
その他の小売業	33,161	37,537 (113.2)	14.9

に対し本市では2.4%減と3ヵ年の伸びは全道本市ともほとんどみられない状態となっています。

なお、小売業の売場面積については、全道10.9%増に対し本市は10.7%増とほとんど変わっていません。

昭和54年産業分類別・商店数・従業者数年間販売額

年次	商店数 ()		従業者数 ()		年間販売額 ()	
	昭和51年 (対前同比)	昭和54年 (対前同比)	昭和51年 (対前同比)	昭和54年 (対前同比)	昭和51年 (対前同比)	昭和54年 (対前同比)
総数	8,181 (8,828 107.9)	100.0	31,744 (31,562 99.1)	100.0	65,627,033 (83,266,049 126.9)	100.0
卸売業	1,268 (1,330 103.9)	14.8	11,615 (11,908 102.5)	37.7	44,912,115 (57,879,900 128.9)	69.5
織物品卸売業	9 (111.1)	0.1	75 (145.3)	0.3	185,524 (328,963 177.3)	0.4
衣服・身のまわり用品卸売業	85 (82.4)	0.8	963 (77.3)	2.4	2,091,734 (2,235,611 106.9)	2.7
農畜産物・木産物卸売業	145 (106.9)	1.8	1,205 (120.1)	4.6	11,077,818 (16,426,293 148.3)	19.8
食料・飲料卸売業	300 (95.6)	3.2	2,550 (86.3)	7.0	9,587,401 (9,844,875 102.7)	11.8
医薬品・化粧品卸売業	57 (112.3)	0.7	788 (113.3)	2.8	1,810,258 (2,849,720 157.4)	3.4
化学製品卸売業	24 (129.2)	0.3	152 (165.6)	0.8	441,230 (707,855 160.4)	0.8
鉱物・金属材料卸売業	47 (106.4)	0.6	659 (95.3)	2.0	5,174,680 (4,592,781 88.8)	5.5
機械器具卸売業	229 (115.7)	3.0	2,483 (122.1)	9.6	5,966,738 (9,906,146 166.0)	11.9
建築材料卸売業	162 (101.2)	1.9	1,107 (102.3)	3.6	5,378,329 (7,266,329 135.1)	8.7
家具・建具・じゅうりょう器業	56 (103.6)	0.7	493 (93.3)	1.5	861,639 (1,136,376 131.9)	1.4
再生資源卸売業	61 (65.6)	0.4	310 (64.8)	0.6	289,228 (173,154 59.9)	0.2
その他の卸売業	93 (126.9)	1.3	830 (96.9)	2.5	2,047,536 (2,411,797 117.8)	2.9
代理商・仲立業	— (—)	—	— (—)	—	— (—)	—
小売業	4,538 (4,696 103.5)	53.2	20,129 (19,654 97.6)	62.3	20,714,918 (25,386,149 122.6)	30.5
各種商品小売業	9 (100.0)	0.1	1,571 (79.2)	3.9	3,114,076 (3,623,963 116.4)	4.3
織物・衣服・身のまわり用品小売業	594 (106.1)	7.2	2,889 (95.8)	8.8	2,706,635 (3,185,504 117.7)	3.8
飲食料品小売業	2,317 (100.8)	26.4	7,060 (100.7)	22.5	6,514,874 (8,651,803 132.8)	10.5
自動車・自転車小売業	133 (118.6)	1.8	1,753 (91.5)	5.1	2,848,148 (3,315,412 116.6)	4.0
家具・建具・じゅうりょう器業	358 (114.2)	4.6	1,593 (105.3)	5.3	1,597,901 (2,014,441 126.0)	2.4
その他の小売業	1,127 (102.2)	13.1	5,263 (99.1)	16.7	3,933,284 (4,595,026 116.8)	5.5
飲食店	2,375 (2,822 118.8)	32.0	9,879 (5,989)		2,600,686 (2,243,711)	

(注) 今回調査(54年)では、飲食のうちバー・キャバレー・ナイトクラブ及び酒場・ピヤホールについては従業者数、年間販売額は調査していない。したがって総数のうち従業者数、年間販売額については飲食店を除いた。

ヒントぴんと

上手な 経営の コツ

◎あなたは80年代の経営には
どういう心構えが必要であ
るか知っていますか。

あなたにとって八〇年代は、修羅の時代だということを実感してください。修羅の時代とは、あなたが他の小売業者と、知恵の競争をする時代ということですよ。

あなたの知恵が勝ちか、外国資本による流通業、大型店、農協Aコープ、外売が勝ちか―の正念場です。

「経営」とは、「縄を張って建物の基礎を定めること」「大もとをきめて事業を行う」などと辞典にはあ

りますが、要は、はかいとよく経^ひり営^むぐ^ことです。

創業者精神とは、企業経営の前提である人、金、物十ノウハウを踏まえながら、つねにあなた特有のロマンをもって、根気強く、明日を明るい日にするために「商^{あま}い」（商売）を「飽^あきない」で信用という財宝を蓄積するためにコツコツと努力なされることです。いま必要なのは、あなたのバイタリティーとくしたたかさです。

◎あなたはお店を成長させるために何が必要か知っていますか

少し専門的な表現になり難解で、いまあなたの経営にはそれほどお役に立たないとお思いでしょうがきつと活用できる明日を信じて辛抱強くご一読をおすすめします。

経営に必要な主な項目をあげてみますと

①お店を成長させ、売上高の増大を

図ればシェアがひろくなり個定客がふえ有利になる。

②売り値を適正に保ち、あまり値引きしないのでコストを下げますと利益が増加し、お店の貯金が増え、自己資本の比率が高まる。

③お店の改装などよりも真心商法に徹すれば、総資本の回転率が高まって資金の効率がよくなる。

④お店の貯金に心がけ、借金をできるだけ減らして自己資本の比率を高めますと、もっとも理想的な経営ができる。

⑤あなたの知恵十真心と個性（魅力）の再開発に心がけることできびしい競争にも打ち勝つ一助となる。

⑥広告・宣伝費を節約して、口コミ・耳コミの魅力商法で販売力の強化を図る。

以上の項目で①～④までは、それぞれ大切なことですので、あなたの経営に今すぐ役立てることです。①の成長を重視すれば、設備に金がかかり過ぎて借金が増え、④の自己資本の比率を改善するためには反対に、売上増を図る方策を講じなくてはならず、②のお店の貯金、つまり

謹賀新年

●MEN'S SHOP●
Hoteiya

函館グリーンプラザ ☎22-9175

●1F/3F メンズショップ

WAKO ほてい屋

函館駅前☎23-1131☎

●1Fメンズコーナー

さかほてい屋

函館大門☎23-3111☎

●1F メンズショップ

長崎屋ほてい屋

函館美原1丁目7-1☎(直通)45-3418

自己資本比率の改善とも矛盾すると考えるだけではダメです。

⑤の知恵、真心、個性の再開発で済ませれば、当面は④のお店の貯金、つまり自己資本の比率の改善だけで済みます。⑥のマスコミ・ロコミ・耳コミなどの活用をすれば、広告宣伝費が不用になり、当面は④のお店の貯金、つまり自己資本の比率の改善を図ることができます。

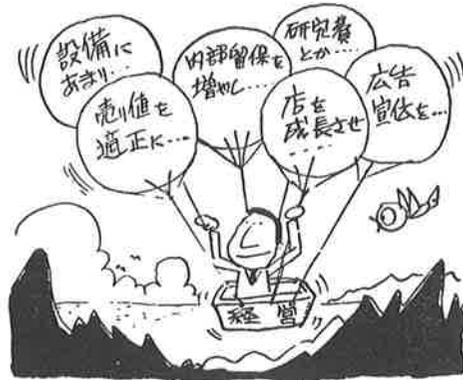
要は、あなたはいかにして経営のバランスを保つかということが大切で、知恵の競争時代にふさわしい発想の転換が大切です。

即ち企業成長のキメ手は、あなたの内部に対してどんな手を打つべきか、また、外部に対してどう働きかけていくべきかにかかっています。

◎あなたは経営の4原則を知っていますか

お店（企業）の経営が健全であるということ、総資本に対して自己資本の比率が大きい、つまり、借金が少ないということです。

これは一般論ですが、お店は大きなダンブカーのようなものだからとよくいわれます。ダンブは余力があり



ますから、急にブレーキをかけてもすぐには停止できません。その点あなたの場合、逆に小回りのきく特性がありますので、いまのところ一応、心配無用ですがこれからお店が大きくなりますと油断大敵です。でも小は小なりに、危機に直面し急に方向を変えようとしても間に合わず、ついに衰退・廃業という事態になりかねません。こうした事態に耐えるのは自己の資本ですし、ピンチを克服する安全弁の役割を果たします。

次に「経営者の能力」ということですが、これは、商売の三本柱である仕入れ、販売、経理の三つをどのように調整するかということです。

つまり、三つのバランスをどう保つかが大切で、めまぐるしく変わる経済情勢に対応する「先見の明」といわれるものです。経営の方法が悪い「計画性がない」「行き当たりばったりだ」とあなたに批判が集中し、結局は衰退・廃業の憂目にあつて、従業員はバラバラになってしまうケースがよくみられます。

これらの廃業の実態をよく調べてみますと、ほとんど「経営者の性格」によることが多いようです。

ハッキリ申しますとこれは、経営者としての理念（方針）に起因すること、これが外的条件ともからみあい、経営の失敗、即ち、衰退・廃業へとハッキリ連動することにもなりかねません。

つまり「あなたの性格」が「自己資本」のありかたを決め、仕入れ、販売、経理のバランスをとる「経営能力」を導き出すのです。

（日本マネージメントリサーチ

長谷部 賀 弘）

ADVERTISING

●新聞広告●ラジオ・テレビ広告●交通広告●屋外広告●浴場広告●DM・折込印刷総合広告代理店

暮らしに役立つ生活情報をお届けして56年

弘告社

〒040 函館市東雲町13-8 TEL 0138(22)0191(代)

【11月】

業 務 日 誌

委 員 会	11日	大型店対策特別委員会	(本 所)
	25日	〃	(〃)
会 議	8日	小企業等経営改善資金審査会	(〃)
	13日	道商連政策委員会	(札 幌 市)
	14日	第100回全道商工会議所専務理事、事務局長会議	(江 別 市)
	20日	小企業等経営改善資金審査会・業務監査	(本 所)
諸 会 議	1日	大型店影響調査担当者会議	(本 所)
	〃	昭和55年度全道商工会議所商工技術担当者会議	(札 幌 市)
	5日	第6回函館商業活動調整協議会	(本 所)
	6日	青函圏経済文化振興協議会函館側幹事会	(〃)
	6日	第15回全国観光土産品公正取引協議会	(福 井 市)
	7日	函館港湾振興会役員会	(カクタスビル)
	10日	昭和55年度地域流通問題懇談会	(本 所)
	11日	税を知る座談会	(〃)
	12日	第7回函館商業活動調整協議会	(〃)
	〃	北海道新幹線、東北新幹線、青函トンネル建設促進3道県大会	(東 京 都)
	13日	堂垣内知事懇談会	(函館国際ホテル)
	14日	弘前商工会議所商店街視察団懇談会	(本 所)
	15日	大型店影響調査担当者会議	(〃)
	〃	札幌通産局、札幌商工会議所との打合せ会議	(札 幌 市)
	17日	函館市特別職報酬等審議会	(五 嶋 軒 本 店)
	〃	団体機関紙、社内報編集者との座談会	(函 館 税 務 署)
	〃	函館市商店街振興組合連合会設立第1回発起人会	(本 所)
	18日	第9回青函圏経済文化振興協議会	(函 館 ロ イ ヤ ル)
	21日	函館市特別職報酬等審議会	(本 所)
	22日	議員会役員会	(〃)
	25日	函館市特別職報酬等審議会	(五嶋軒駅前支店)
	25～26日	倒産防止特別相談室事例研究会、同実務担当者講習会	(東 京 都)
	26日	第1回函館市特定不況地域振興ビジョン案検討委員会	(五嶋軒駅前支店)
	27日	経営実務担当者会議	(札 幌 市)
	28日	函館市特別職報酬等審議会	(本 所)
	〃	第1回函館市都市交通委員会	(函 館 ロ イ ヤ ル)
	〃	朝市診断打合せ会議	(本 所 別 館)
	29日	〃	(〃)
	〃	第1回函館市商工連絡会議幹事会	(本 所)
講 習・催 物	7日	青函トンネル建設期成会青函トンネル現地視察	(青 函 ト ン ネ ル)
	10日	販売士資格更新講習会	(本 所)
	12日	〃	(〃)
	〃	移動相談室	(青 色 会 館)
	14日	倒産防止のための経営戦略特別セミナー	(本 所)
	16日	簿記検定試験	(〃)
	17日	低成長経済下における収益向上とコスト対策セミナー	(〃)
	19日	発明相談室	(〃)
	〃	移動相談室	(青 色 会 館)
	25～26日	法人年末調整説明会	(本 所)
	〃	移動相談室	(青 色 会 館)
陳 情・要 望	21日	函館駅前再開発ビル建設に係わる諸要望	(駅前再開発ビル組合)
	23日	国会議員懇談・陳情会	(石 邸)
相 談・診 断		金融109 税務1 経理4 経営0 労働25 取引0 その他1 計140	
貸 室		本館35 別館8	
そ の 他	18日	第22回函館商工会議所優良商工従業員表彰式	(本 所)
	27日	青色申告制度創設30周年函館地区記念式典	(函館国際ホテル)

業 務 日 誌

【12月】

正副会頭会議	2日	第12回正副会頭会議	(本 所)
	27日	第13回 〃	(〃)
常 議 員 会	11日	第5回常議員会	(函館ロイヤル)
	1日	総務委員会	(本 所)
委 員 会 議	15日	小企業等経営改善資金審査会	(本 所)
	17日	日商12月委員会	(東 京 都)
	18日	日商第284回常議員会	(〃)
	2日	議員会幹事会	(函館ロイヤル)
諸 会 議	〃	函館市商店街振興組合連合会設立第2回発起人会	(本 所)
	3日	第8回函館商業活動調整協議会	(〃)
〃	4日	函館市特別職報酬等審議会	(五嶋軒駅前支店)
	〃	警察官友の会常任幹事会	(本 所)
〃	5日	婦人会例会	(〃)
	〃	北海道拓殖銀行頭取懇談会	(函館国際ホテル)
〃	〃	特定不況地域広域斡旋会議	(五嶋軒駅前支店)
	6日	大型店出店対策特別委員会	(五嶋軒本店)
〃	〃	国民金融公庫審査員との研究会	(竹 業)
	9日	国立函館大学誘致促進期成会第1回地域専門部会	(本 所)
〃	〃	函館市港湾審議会	(五嶋軒本店)
	〃	特定退職金共済制度打合せ会議	(本 所)
12日	〃	函館納税貯蓄組合役員会	(入 川)
	〃	文協ブロック会議	(苫 小 牧 市)
〃	〃	第39回全国商工会議所業務検定担当者会議	(東 京 都)
	13日	防衛懇談会	(函館ロイヤル)
15日	〃	函館青色申告会本年度会活動反省会	(青 色 会 館)
	16日	北海道国体函館会場発起人会	(カクタス)
〃	〃	第3回振興委員連絡会議	(五嶋軒駅前支店)
	20日	函館港まつり協賛会理事会	(〃)
23日	〃	朝市駅二組合打合せ会議	(本 所)
	3日	移動相談室	(青 色 会 館)
講 習・催 物	8日	経営戦略セミナー	(本 所)
	〃	緊急経営移動相談室	(渡 島 支 庁)
10日	〃	移動相談室	(青 色 会 館)
	11日	日本銀行函館支店長講演会	(函館ロイヤル)
12日	〃	決算と年末調整説明会	(市 民 会 館)
	15日	個人年末調整説明会	(青 色 会 館)
16日	〃	決算と年末調整説明会	(本 所)
	17日	〃	(〃)
〃	〃	発明相談室	(〃)
	〃	移動相談室	(〃)
24日	〃	〃	(〃)
	8日	中小企業向け年末融資に対する配慮方要望	(市 中 金 融 機 関)
陳 情・要 望	相 談・診 断	金融105 税務4 経理3 経営2 労働31 取引0 その他1 計146	
		本館29 別館7	
貸 室	そ の 他	3日	函館青年会議所会員大会 (五嶋軒駅前支店)
		5日	北海道拓殖銀行調査部長講演会 (函館国際ホテル)
6日	〃	函館医師会夕食懇談会 (五嶋軒本店)	
	9日	第11師団長との懇談会 (花 び し)	
11日	〃	議員会忘年会 (函館ロイヤル)	
	〃	歳末助合い義援金として議員会から20万円寄付 (NHK、北海道新聞社)	
15日	〃	函館青色申告会役員忘年会 (青 色 会 館)	
	16日	警察官歳末警戒に対する慰問 (市内各警察署)	

告知板

◎法律実務講座◎
売掛金(不良債権、焦付債権)回収の方法
 講師 国士館大学法学部長
 大矢 息生氏
 日時 昭和56年2月20日(金)午後1時30分始
 場所 函館商工会議所(拓銀ビル6F)
 受講料 会員 4,000円
 非会員 6,000円
 定員に限りがありますので受講ご希望の方は
 お早めにお申し込み下さい。

◎社員教育担当者セミナー◎
 講師 日本経営科学常任顧問
 日本産業訓練協会理事
 浅野 孝氏
 と き 昭和56年1月19日(月)10:00~16:00
 ところ 函館商工会議所(拓銀ビル6F)
 受講料 会員 7,000円
 非会員 9,000円

◎春闘問題特別セミナー◎
 講師 日本経営者団体連盟
 労政部長 小川 泰一氏
 と き 昭和56年2月17日(火)10:00~16:00
 ところ 函館商工会議所別館(大手町)
 受講料 未定
 主催 函館経営者協会
 函館商工会議所

『新春寄席』
 新春のひととき、落語でお笑ください。
 と き……昭和56年1月28日(木)午後7時始
 ところ……市民会館大ホール
 出演……三遊亭円楽・立川談志ほか
 入場料……S席2,000円・A席1,700円(前売り)
 (入場券は、市内プレイガイドおよび◎今井)
 (デパート商品券売場で発売致しております。)
 主催 函館音楽文化協会(函館商工会議所内
 北海道新聞函館支社
 同い合せTEL23-1181へ)
 後援 函館商工会議所

◎一金融機関の苦情受付について◎
 大蔵省では歩積・両建預金等に関する苦情のほか、預金・貸出等金融機関との取引上のごことでお困りになることがある場合のご相談をおうけしております。
 (受付窓口) 大蔵省函館財務部理財課
 函館市新川町25番18号
 TEL 23-8445

◎国の進学ローンのお知らせ◎
 学校教育法に定める高校・高専・短大・大学に進学される方のために「国の進学ローン」がご利用いただけます。
 (内容)
 ○融資額 50万円以内(一世帯あたり)
 ○期間 修養年限以内(最高4年)
 必要により据置1年以内
 ○利率 年8.8%
 ○保証人 1人以上
 ○担保 不要
 詳細については国民金融公庫函館支店
 (TEL23-8291)までお問合せ下さい。

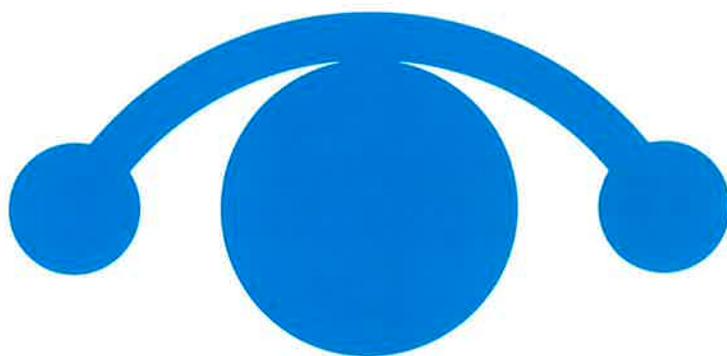
◎「ともえ」広告お申込みについて◎
 本所会報「ともえ」は会員皆様のご協力により、内容充実に微力をそそいでおりますが、次号より貴社の広告を掲載いただきたく、お知らせかたがたお願い申し上げます。
 1. 広告サイズ
 1頁(B5版)(ヨコ14.5cm×タテ21.5cm)
 半頁(")(ヨコ14.5cm×タテ10.5cm)
 1/4頁(")(ヨコ14.5cm×タテ5.0cm)
 ご希望の方は、函館商工会議所総務課
 広報担当堀内(電話23-1181)まで、
 ご連絡下さい。



ご存知ですか. この運動!

全国一斉に商店街等の「自主的」な小売価格据置・割引運動を促進し物価の安定を図り消費生活の向上に寄与することを目的とします。

—— 物価安定推進運動 ——



がんばってます 願ってます
—— 物価の安定

価格据置き商品

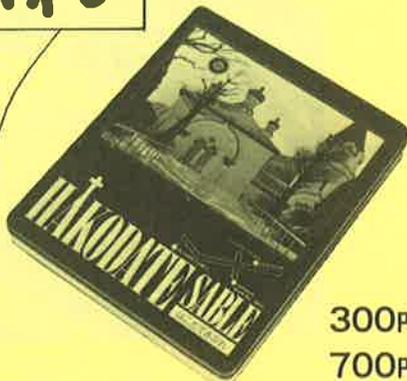
お店からお届けします小さな善意の贈り物

- 運動内容 参加小売店等(商店街含む)が
 - ① 全国統一のポスター及びステッカーを掲示すること。
 - ② 据置き・割引きしているもの(商品)を明確にし、値書きビラ等で表示すること。
 - ③ たれ幕・チラシ等により広報を行うこと。
- 運動期間 昭和55年12月——56年3月
- 運動参加申込 本運動に賛同する小売店等は所属する商店街事務局又は商工会議所振興課(TEL23-1181)までお申込み下さい。なお申込は1月中にお願いします。無料でポスター・ステッカー・チラシ等を配布します

アーモンドの香り

上湯川店 ☎57-2601

はこだてさぶれ



300円
700円
1,000円
1,500円

キングベーク全店、、
デパート、市内お土産店
で扱っております。



美味しさを追求する

キングベーク

本部工場 函館市北浜町70-16 ☎(代)42-8121

北海道の開発工事に責任をもつ



- 工事名 一般国道229号瀬棚町美谷トンネル工事
- 竣功 昭和53年12月
- 概要 延長L = 400 m・幅員W = 7 m
消波工 海岸擁壁工

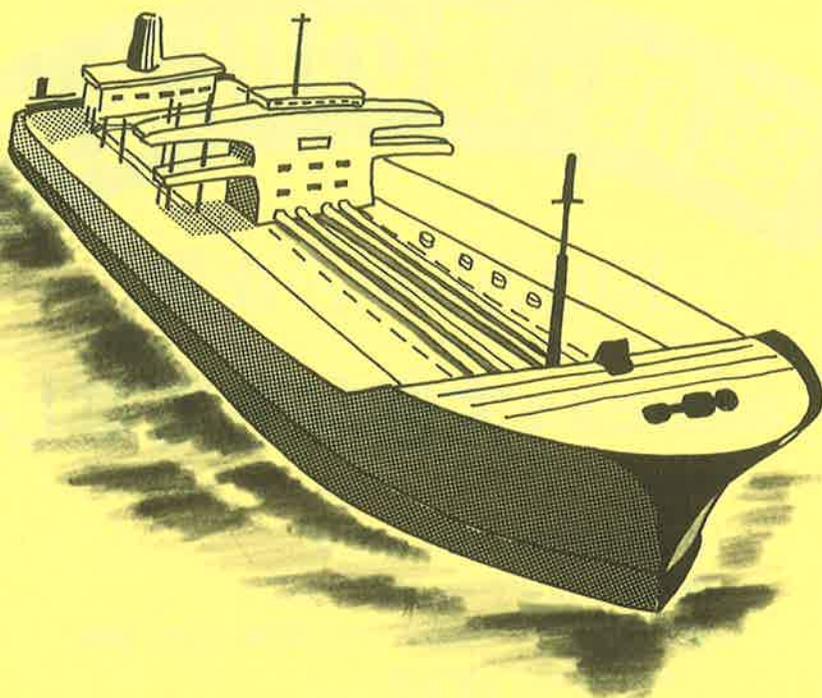
創業55年
《特定建設業》



株式会社 松本組

取締役会長 松本万司
取締役社長 松本演之
専務取締役 松本原国
常務取締役 松本博
市議会議員

■本社 函館市吉川町4-30 ☎42-7131
■札幌支店 札幌市北区北37条西4丁目
(安田ビル4階) ☎752-2529
■苫小牧出張所 苫小牧市旭町4丁目7番19号
☎36-1233
■東京出張所 東京都港区芝4丁目2番9号
(日工建設ビル内) ☎456-2525



丸善石油株式会社

 **協和石油(株)**

代表取締役 野口幸治

〒040 函館市末広町21番17号
電話 / 23-5251(代表)

函館・湯の川温泉

100万ドルの夜景。

心あたたまる **大きなもてなし**

- 総客数107室/収容人員500名
- 大浴場・温泉プール・サウナ・売店
- ゲームコーナー・喫茶コーナー・中華レストラン留園
スカイラウンジ・大駐車場

政府登録国際観光旅館・日観連会員



明月園 パシフィックホテル

函館市湯川町2-10-1 ☎(0138)57-0181

札幌連絡所／札幌市中央区南1条西1丁目 ☎(011)231-2226

道南の皆様幅広く愛されて21年
安さの元祖さいかがおくる

冬物一掃 大処分セール

♥贈る心に感謝をそえて……

さいかの商品券

1,000円より各種

■1階喫煙具コーナー■

P

さいかパーキング

にっかつパーキング(180台収容)

1,000円以上のお買物で

2時間無料

ご利用下さい。

にっかつパーキングカードを「お買上げ売場へ」へお出し下さい

きやすさと笑顔が迎える
みんなの「さいか」

さいか

函館・大門 TEL 23-3111代

昭和五十五年八月二十六日第三種郵便物認可
昭和五十六年一月二十日発行(毎月一回二十日発行)

新年号
函館商工会議所報
「ともえ」第五号
編集兼
加藤 進
函館市本町十五番七十六号
一人号

印刷所
株式会社第一印刷
電話(0138)330101
頒価
二〇〇円

オールマイティ名古屋



ホテルに2泊，名鉄グループの電車・バス・船・観光施設がフリーパス!!

地上の旅はたった1枚のオールマイティーカードで自由自在です。観光に，ビジネスに，どうぞ!!

●お値段は，なんと
航空運賃+17,000円ポツキリ

●期間
昭和55年11月1日～昭和56年3月31日

●お問い合わせ・お申込みは●



全日空
ALL NIPPON AIRWAYS

TEL 26-3521